

トピックス

店舗のリニューアル

平成20年9月～11月

当社では、地域内の競争激化に対応するための売場づくりを目的として、また、お買い物の利便性向上のため、積極的に店舗のリニューアルを進めてきました。

これからも、地域の皆様に一層便利で楽しいお買い物の場を提供していくつもりです。

リニューアル店名	改装オープン日
スーパーマーケットパロー 島店	平成20年 9月19日
スーパーマーケットパロー 大沢野店	平成20年 10月9日
ホームセンターパロー メガストア羽島インター店	平成20年 10月15日
スーパーマーケットパロー 本郷店	平成20年 10月17日
スーパーマーケットパロー 高山店	平成20年 10月23日
スーパーマーケットパロー 大口店	平成20年 10月30日
スーパーマーケットパロー 瑞穂店	平成20年 11月27日



ホームセンターパロー メガストア羽島インター店 スーパーマーケットパロー 大口店

PB供給に関する業務提携

平成20年11月17日

当社は、株式会社京阪ザ・ストアとスーパーマーケット事業における商品供給について業務提携をしました。当社の自社開発商品（PB商品）である「Vセレクト」を、同社の経営するスーパーマーケット「フレスト」のPB商品として提供するものです。今後も「Vセレクト」の品質とコストパフォーマンスを評価していただける企業とは、業務提携を通じて良好な関係を築いてゆきたいと考えています。



社債発行と自己株式取得

平成20年12月8日開示

当社は、市場シェアの上昇と商圏拡大のため、M&Aを含めた店舗数拡大を積極的に行っていく方針です。

そのため、出店資金の確保と、株主資本の充実による財務体質の強化を目的として、第三者割当により「第2回無担保転換社債型新株予約権付社債」額面40億円を発行しました（12月24日）。

また、上限100万株の自己株式取得を併せて実施することで、資本効率の向上や株主価値の増大にも役立つものと考えています。

会社データ

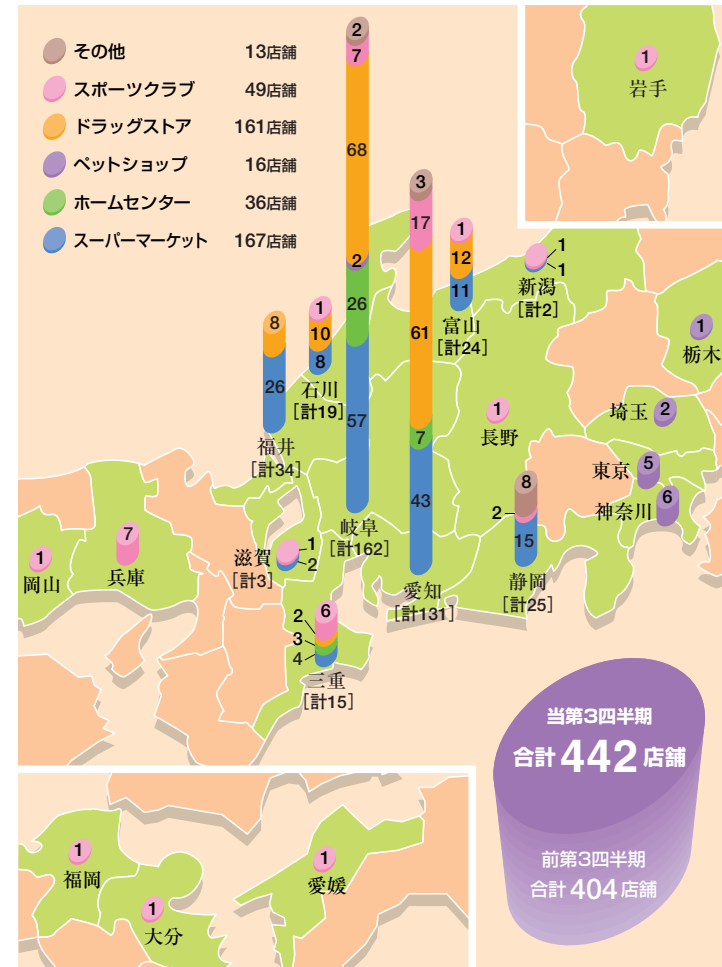
会社概要

(平成20年12月31日現在)

会社名 株式会社 パロー
設立 昭和33年7月29日
事業内容 当社は、スーパーマーケット、ホームセンター及びペットショップを中心とした小売業を営んでおります。このほか、グループ企業においてスーパーマーケット、ドラッグストア及びスポーツクラブ等を経営するとともに、小売業をサポートする仕入・加工・配送・維持管理等の業務を営んでおります。
所在地 本部：岐阜県多治見市大針町661-1
資本金 119億16百万円
従業員数 社員：1,866名
パート・アルバイト等：5,180名（8時間換算人数）

パローグループ店舗網

(平成20年12月11日現在)



株主メモ

■事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日
■定時株主総会 毎年6月
■期末配当金受領株主確定日 3月31日
■中間配当金受領株主確定日 9月30日
■株主名簿管理人
東京都港区芝三丁目33番1号 〒105-8574
中央三井信託銀行株式会社
■同事務取扱場所
名古屋市中区栄三丁目15番33号 〒460-8685
中央三井信託銀行株式会社 名古屋支店証券代行部
電話 0120-78-2031（フリーダイヤル）
■同取次所
中央三井信託銀行株式会社 本店及び全国各支店
日本証券代行株式会社 本店及び全国各支店
■単元未満株式の買取
上記株主名簿管理人にて取扱います。
■単元株式数 100株
■郵便物送付先・電話照会先
住所変更届、改印届等のお届出、配当金のお支払い、その他お問い合わせ等もすべて上記中央三井信託銀行株式会社名古屋支店証券代行部でお取扱いいたします。
■公告の方法
電子公告の方法により行います。ただし、やむをえない事情により電子公告ができない場合、日本経済新聞に掲載します。
公告掲載URL (<http://www.valor.co.jp/ir/index.html>)

株式会社 パロー

本 部 岐阜県多治見市大針町661-1
TEL 0572-20-0860 (代表)
ホームページ <http://www.valor.co.jp>

料金別納郵便



valor now

第52期第3四半期報告

平成20年4月1日から平成20年12月31日まで

証券コード：9956

このフタをはがして開封してください。

このフタをはがして開封してください。

株主の皆様へ

株主の皆様には、益々で清栄のこととお慶び申し上げます。また、平素より格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当第3四半期におけるわが国経済は、世界的な金融の混乱による信用市場の縮小や、円高進行と世界的な消費低迷を受けた輸出型産業の不振など、景気の減速傾向が一段と顕著になってまいりました。先行きに対する不安から消費者の生活防衛意識は従来以上に高まっており、食品の安全問題等と相まって、小売業界には厳しい状況が続いております。

このような経営環境のもと、当社グループといたしましては、安心で安全な商品の提案と積極的な出店政策を基本として営業力の強化に取り組むとともに、販売管理費の節約・削減を通じた経営の効率化を図ってまいりました。

商品政策におきましては、原材料の価格上昇により、様々な商品価格の値上げが相次ぐなか、自社開発商品（PB商品）の充実を目指して新規ブランドを平成20年4月より立ち上げ、PB商品の開発・販売を統括する新会社を同年6月に設立、同11月には株式会社京阪ザ・ストア（大阪市中央区）とPB商品供給について合意するなど、着実に具体的な成果を挙げております。また、ペーカリー事業を独立させ、製造から販売までの効率追求と、美味かつ安価な商品の開発および安定供給を行う為に、新会社「株式会社北欧倶楽部」を平成20年9月に設立しました。おかげさまで、同社による98円均一の焼きたてパンは、パロ一各店の店頭にてご好評をいただいております。

出退店につきましては、スーパーマーケット13店舗、ホームセンター4店舗、ドラッグストア22店舗、及びスポーツクラブ4店舗を開設し、スーパーマーケット1店舗、ドラッグストア1店舗を閉鎖いたしました。これにより、第3四半期末のグループ店舗数は、442店舗となりました。

以上の結果、当第3四半期連結累計期間の連結営業収益は2,573億33百万円（前年同期比6.6%増）、連結営業利益は77億11百万円（前年同期比4.4%増）、連結経常利益は81億7百万円（前年同期比4.1%増）となりました。また、「棚卸資産の評価に関する会計基準」を当連結累計期間に適用したため、特別損失にたな卸資産評価損7億82百万円を計上し、連結四半期純利益は34億86百万円（前年同期比3.7%減）となりました。（前年同期比の数値は、参考として記載しております。）

今後とも株主価値の増大を目指して様々な取り組みを行ってまいります。株主の皆様にはより一層のご支援とご指導を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

平成21年2月

代表取締役社長 **田代正美**



ホームセンターパロ一メガストア居インター店（平成20年6月19日新設）



スーパーマーケットパロ一引佐店（平成20年9月25日新設）

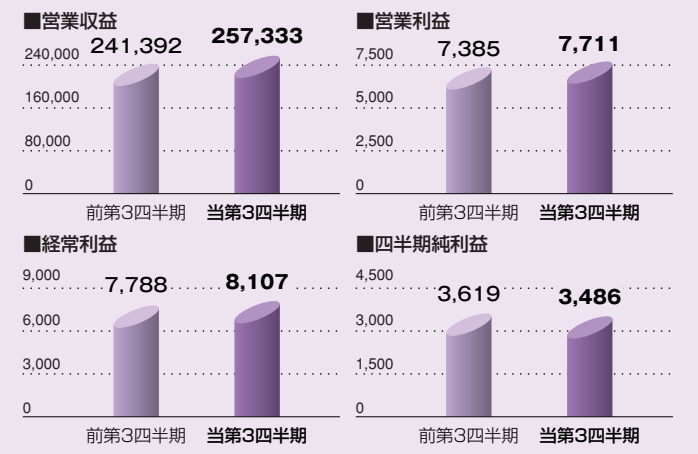
第52期第3四半期（平成20年4月1日から平成20年12月31日まで）のご報告

業績の概況

第52期第3四半期の連結業績をご報告します。

（単位：百万円）

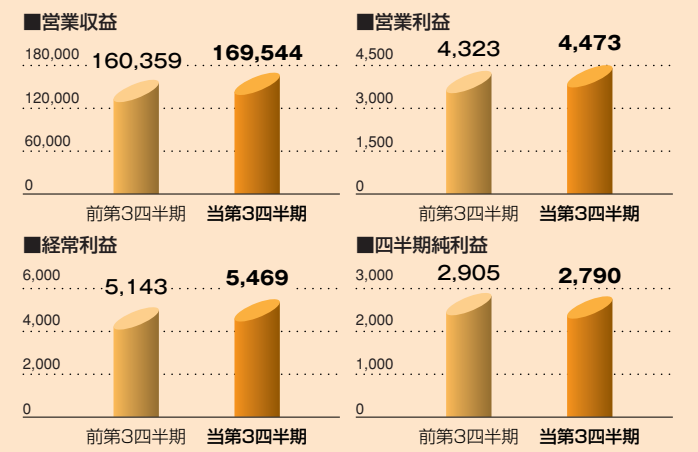
		前年同期比
営業収益	257,333	6.6%増
営業利益	7,711	4.4%増
経常利益	8,107	4.1%増
四半期純利益	3,486	3.7%減



【ご参考】第52期第3四半期の個別業績

（単位：百万円）

		前年同期比
営業収益	169,544	5.7%増
営業利益	4,473	3.5%増
経常利益	5,469	6.3%増
四半期純利益	2,790	4.0%減



連結決算の概況

■四半期連結貸借対照表（要約）

（単位：百万円）

科目	第52期 当第3四半期末 (平成20年12月31日現在)	第51期 当第3四半期末 (平成19年12月31日現在)
資産の部		
流動資産	45,744	42,127
固定資産	135,538	128,637
有形固定資産	98,705	92,225
無形固定資産	7,428	7,610
投資その他の資産	29,405	28,801
資産合計	181,283	170,764
負債の部		
流動負債	76,326	78,308
固定負債	49,140	39,168
負債合計	125,466	117,477
純資産の部		
株主資本	55,071	52,720
資本金	11,916	11,916
資本剰余金	12,670	12,670
利益剰余金	32,392	29,355
自己株式	△ 1,908	△ 1,223
評価・換算差額等	△ 51	137
その他有価証券評価差額金	△ 51	137
新株予約権	344	—
少数株主持分	452	429
純資産合計	55,816	53,287
負債及び純資産合計	181,283	170,764

店舗の新設状況（平成20年7月～12月）

開設日	店舗名	所在地
スーパーマーケット		
7 / 10	パロ一 揖斐川店	岐阜県揖斐郡揖斐川町
8 / 28	パロ一 志段味店	名古屋市守山区
9 / 4	パロ一 則武店	岐阜県岐阜市
9 / 4	ユース 小浜店	福井県小浜市
9 / 18	パロ一 ビエリ店	滋賀県守山市
9 / 25	パロ一 引佐店	静岡県浜松市
11 / 20	パロ一 中曽根店	富山県高岡市
12 / 11	パロ一 刈谷店	愛知県刈谷市
スポーツクラブ		
8 / 1	スポーツクラブアクトス大分	大分県大分市
ドラッグストア		
8 / 7	V・drug 則武中央店	岐阜県岐阜市
8 / 7	V・drug 付知店	岐阜県中津川市
8 / 28	V・drug 志段味店	名古屋市守山区
9 / 4	V・drug 木崎店	福井県敦賀市
9 / 25	V・drug 高山西薬局	岐阜県高山市
9 / 25	V・drug 青山店	愛知県半田市
11 / 13	V・drug 揖斐川店	岐阜県揖斐郡揖斐川町
11 / 27	V・drug 美濃加茂西店	岐阜県美濃加茂市
12 / 11	V・drug 長久手南店	愛知県愛知郡長久手町
12 / 11	V・drug 二の宮店	福井県福井市

■四半期連結損益計算書（要約）

（単位：百万円）

科目	第52期 当第3四半期 (平成20年4月1日から 平成20年12月31日まで)	第51期 当第3四半期 (平成19年4月1日から 平成19年12月31日まで)
営業収益	257,333	241,392
売上原価	189,909	178,860
営業総利益	67,423	62,531
販売費及び一般管理費	59,711	55,146
営業利益	7,711	7,385
営業外収益	1,785	1,582
営業外費用	1,390	1,178
経常利益	8,107	7,788
特別利益	802	178
特別損失	1,924	716
税金等調整前四半期純利益	6,984	7,250
法人税、住民税及び事業税	2,688	2,983
法人税等調整額	785	615
少数株主利益	23	32
四半期純利益	3,486	3,619

■四半期連結キャッシュ・フロー計算書（要約）

（単位：百万円）

科目	第52期 当第3四半期 (平成20年4月1日から 平成20年12月31日まで)	第51期 当第3四半期 (平成19年4月1日から 平成19年12月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	12,119	13,356
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 13,563	△ 12,818
財務活動によるキャッシュ・フロー	8,768	7,680
現金及び現金同等物の増加額	7,324	8,218
現金及び現金同等物の期首残高	7,372	6,655
現金及び現金同等物の期末残高	14,695	14,873

■財政状態（連結）の変動状況に関する定性的情報等

当第3四半期連結会計期間末における総資産は、前連結会計年度末に比べ166億73百万円増加し、1,812億83百万円となりました。これは主に新規出店による棚卸資産の増加及び有形固定資産の取得によるものであります。

負債は、前連結会計年度末に比べ146億31百万円増加し、1,254億66百万円となりました。これは主に、新規出店による買掛金及び借入金増加によるものであります。

純資産は、前連結会計年度末に比べ20億42百万円増加し、558億16百万円となり、自己資本比率は30.4%となりました。

■参考

平成21年3月期の連結業績予想（平成20年4月1日～平成21年3月31日）

	営業収益	営業利益	経常利益	当期純利益
通期	340,000	11,600	11,400	4,200

■業績予想に関する定性的情報等

当期の業績につきましては、概ね予想通り推移し、平成20年5月15日決算発表時の予測から変更はありません。

※上記に記載した予想数値は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の実績等は、業況の変化等により予想数値と異なる場合があります。