

ご存じですか？  
バローグループ

スーパー「タチヤ」の特長をご紹介します。  
タチヤでは、各店の売場担当者自身が「市場での仕入れ」「店舗への配送」「商品の陳列」「売価の決定と販売」を一貫して行います。一般的な食品スーパーとは異なる、こうした独自の営業スタイルを、当社では「仕入担当責任制」と呼んでいます。

**仕入担当責任制の特長**

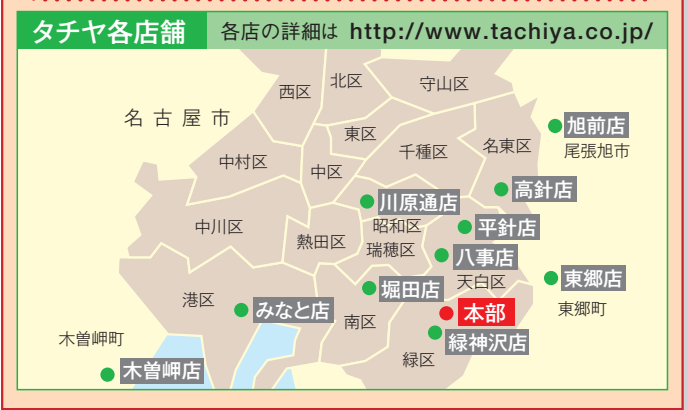
**担当者による市場直接仕入れ**

- 担当者自身の目で確かめた、安心・安全な商品が揃います。
- その日の市場で良かった商品しか仕入れないので、売場が毎日ダイナミックに変化します。

**担当者による売場作り・対面販売**

- 仕入れた商品に関する明確な説明が受けられます。
- 調理方法や保存方法についてアドバイスが受けられます。

直接仕入れ・毎日売り切りのスタイルを採ることで、鮮度が抜群に良い商品を、驚くほど安く販売できます。



**■店舗の新設状況 (平成21年10月～12月)**

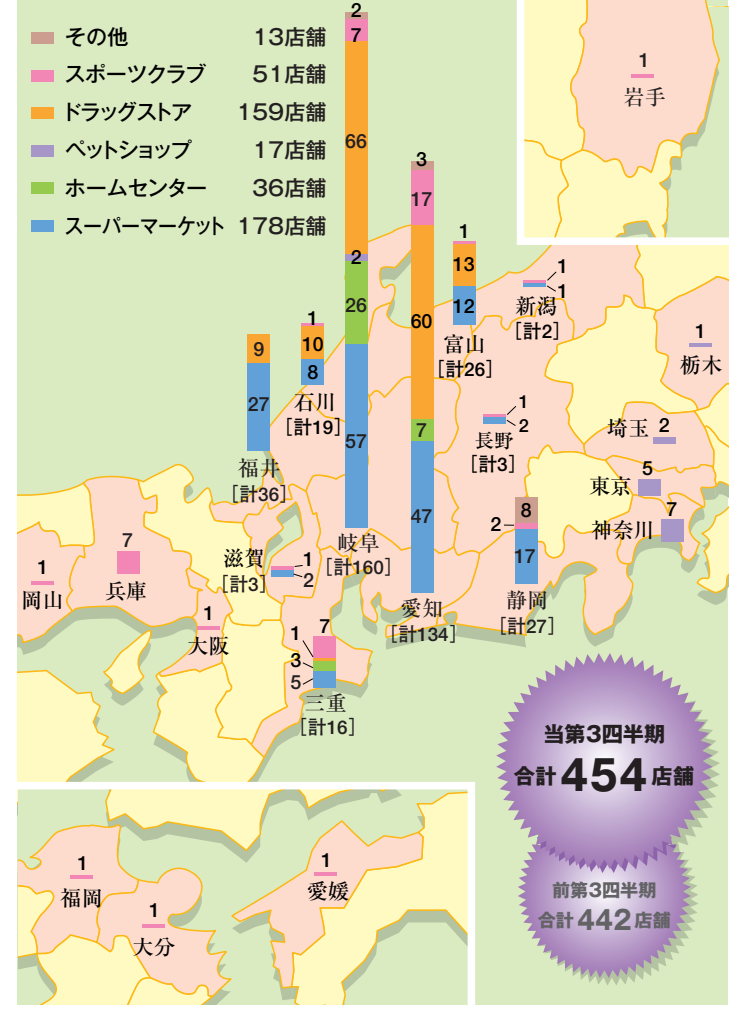
開設日	店舗名	所在地
スーパーマーケット		
10月22日	バロー 碧南店	愛知県碧南市
11月 5日	タチヤ 木曾岬店	三重県桑名郡木曾岬町
11月 5日	バロー 高浜店	愛知県高浜市
11月19日	バロー 岩倉店	愛知県岩倉市
11月26日	バロー 大坪店	静岡県駿河区
12月 3日	バロー 中津川店	岐阜県中津川市

会社データ

■会社概要 (平成21年12月31日現在)

**会社名** 株式会社 バロー  
**設立** 昭和33年7月29日  
**事業内容** 当社は、スーパーマーケット、ホームセンター及びペットショップを中心とした小売業を営んでおります。このほか、グループ企業においてスーパーマーケット、ドラッグストア及びスポーツクラブ等を経営するとともに、小売業をサポートする仕入・加工・配送・維持管理等の業務を営んでおります。  
**所在地** 本部：岐阜県多治見市大針町661-1  
**資本金** 119億16百万円  
**従業員数** 社員：2,024名  
 パート・アルバイト等：5,548名 (8時間換算人数)

■バローグループ店舗網 (平成21年12月31日現在)



株主メモ

■事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日  
 ■定時株主総会 毎年6月  
 ■期末配当金受領株主確定日 3月31日  
 ■中間配当金受領株主確定日 9月30日  
 ■株主名簿管理人 東京都港区芝三丁目3番1号 〒105-8574 中央三井信託銀行株式会社  
 ■同事務取扱場所 名古屋市中区栄三丁目15番33号 〒460-8685 中央三井信託銀行株式会社 名古屋支店証券代行部 電話 0120-78-2031 (フリーダイヤル)  
 ■同取次所 中央三井信託銀行株式会社 本店及び全国各支店 日本証券代行株式会社 本店及び全国各支店  
 ■単元株式数 100株  
 ■公告の方法 電子公告の方法により行います。ただし、やむをえない事情により電子公告ができない場合、日本経済新聞に掲載します。公告掲載URL (<http://www.valor.co.jp/ir/index.html>)

■住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について 株主様の口座のある証券会社にお申出下さい。なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社にお申出下さい。

**バローIRページのご紹介**

株主・投資家の皆様と、より良いコミュニケーションを図るため、ホームページ上で積極的に情報開示しております。

**内容**

- 株式情報 (バロー株式の基本情報、配当実績、証券代行の情報など)
- 株主の皆様へ (総会招集通知、決議通知、優待制度の情報など)
- 財務・業績概要 (過去5年間の業績と財務内容の概略)
- 決算情報 (有価証券報告書、決算短信、株主通信など詳細な決算情報)
- 月次情報 (月次で公表する営業成績について)
- 電子公告 (法定の電子公告を掲載)
- IRカレンダー (今期の情報発信スケジュールについて) 等

ホームページアドレス  
 《IRページ》 <http://www.valor.co.jp/ir>

**株式会社 バロー**  
 本 部 岐阜県多治見市大針町661-1  
 TEL 0572-20-0860 (代表)  
 ホームページ <http://www.valor.co.jp/>

**クロネコメール便**  
 本状は郵便物・信書便物ではありません。  
 配達に関するお問い合わせは ヤマト運輸株式会社 057-600 愛知物流システム支店 ☎ 0120-118-010

**valor now**  
 第53期第3四半期報告  
 平成21年4月1日から平成21年12月31日まで  
 証券コード：9956

このフタをはがして開封してください。

## 株主の皆様へ

株主の皆様には、益々ご清栄のこととお慶び申し上げます。また、平素より格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

当第3四半期連結累計期間におけるわが国経済は、景況指標には改善の傾向がみられるものの、様々な商品分野でデフレ傾向が顕著になりつつあり、エコポイント制度等の恩恵を受ける一部の商品を除けば、流通業界は非常に厳しい環境にあります。

このような環境の中、当社グループにおきましては、低価格と高品質を両立させる自社開発商品(PB商品)の開発に一層注力し、お客様の低価格志向にお応えしてまいりました。特にスーパーマーケットでは、圧倒的な低価格を実現する商品企画を「サプライズ50」と銘打ち、その第一弾として11月より1個18円のコロツケを発売いたしました。また、より魅力ある店舗づくりを目指して売場の強化を図る一方で、店舗運営人員の最適化や総合的な経費の見直しにより、収益性の改善を図ってまいりました。

環境問題への対応といたしましては、レジ袋の使用量削減へ向けて各自治体との取り組みを推進し、スーパーマーケットバロー129店舗中124店舗で、Vドラッグ159店舗中153店舗で、それぞれレジ袋有料化とマイバッグ奨励を実施しております。

店舗につきましては、スーパーマーケット12店舗(バロー10、ユース1、タチャ1)、ドラッグストア5店舗、ペットショップ1店舗及びスポーツクラブ2店舗を開業いたしました。スーパーマーケットでは、新たに進出した長野県に2店舗を開業いたしましたほか、静岡市内に初の出店を行いました。また、チラシ配布による販促を行わないEDLP(エブリデー・ロープライス=毎日低価格販売)型店舗(「バロー師勝店」、「バロー岩倉店」)など、新たなビジネスモデルの実験を推進してまいりましたほか、店舗設備・レイアウトの見直しや、出店業態の絞り込み等により、投資効率の改善にも取り組んでまいりました。一方、ホームセンターは新規の出店に代えて既存店の改装・強化に注力いたしました。

以上の結果、当第3四半期連結累計期間の連結営業収益は2,627億31百万円(前年同期比2.1%増)、連結営業利益は72億92百万円(前年同期比5.4%減)、連結経常利益は76億52百万円(前年同期比5.6%減)、連結四半期純利益は35億1百万円(前年同期比0.4%増)となりました。

今後とも株主価値の増大を目指して様々な取り組みを行ってまいります。株主の皆様にはより一層のご支援とご指導を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

平成22年2月

代表取締役社長 田代正美



スーパーマーケットバロー 碧南店  
(平成21年10月22日新設)



スーパーマーケットバロー 高浜店  
(平成21年11月5日新設)

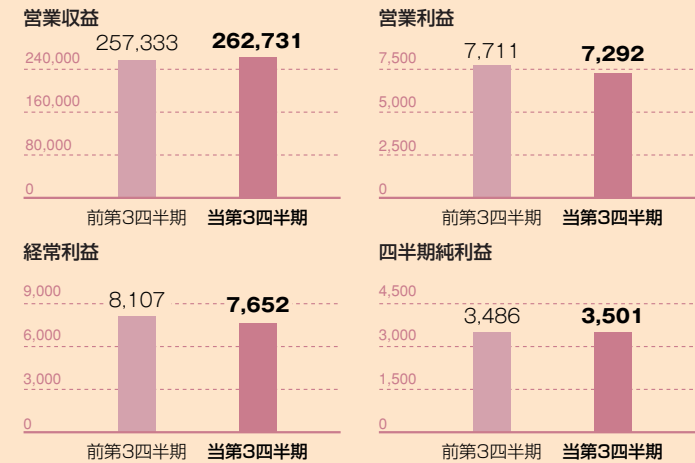
## 第53期第3四半期(平成21年4月1日から平成21年12月31日まで)のご報告

### 業績の概況

第53期第3四半期の連結業績をご報告します。

(単位:百万円)

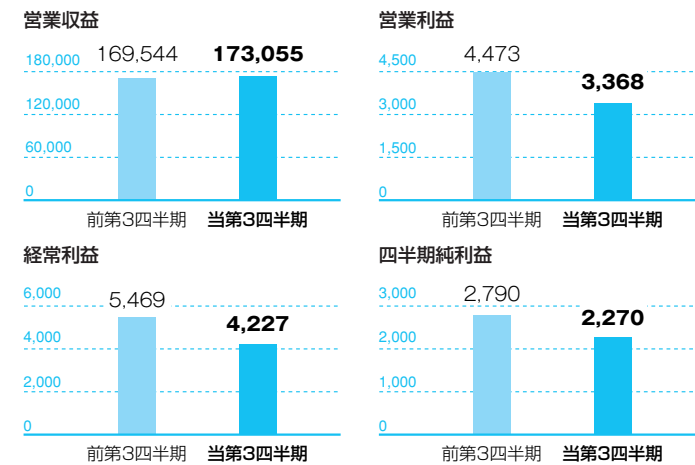
		前年同期比
営業収益	262,731	2.1%増
営業利益	7,292	5.4%減
経常利益	7,652	5.6%減
四半期純利益	3,501	0.4%増



【ご参考】第53期第3四半期の個別業績

(単位:百万円)

		前年同期比
営業収益	173,055	2.1%増
営業利益	3,368	24.7%減
経常利益	4,227	22.7%減
四半期純利益	2,270	18.6%減



### 連結決算の概況

■四半期連結貸借対照表(要約)

(単位:百万円)

科目	第53期 当第3四半期末 (平成21年12月31日現在)	第52期 前会計年度末 (平成21年3月31日現在)
<b>資産の部</b>		
流動資産	45,877	36,422
固定資産	137,593	133,906
有形固定資産	100,440	96,723
無形固定資産	6,822	7,339
投資その他の資産	30,330	29,843
資産合計	183,471	170,328
<b>負債の部</b>		
流動負債	87,805	71,837
固定負債	37,625	43,136
負債合計	125,431	114,974
<b>純資産の部</b>		
株主資本	57,578	54,668
資本金	11,916	11,916
資本剰余金	12,670	12,670
利益剰余金	35,203	32,292
自己株式	△ 2,212	△ 2,212
評価・換算差額等	△ 354	△ 107
その他有価証券評価差額金	△ 354	△ 107
新株予約権	344	344
少数株主持分	471	449
純資産合計	58,040	55,354
負債及び純資産合計	183,471	170,328

●参考

	平成22年3月期の連結業績予想(平成21年4月1日~平成22年3月31日)			
	営業収益	営業利益	経常利益	当期純利益
通期	359,000	10,700	10,800	3,800

■四半期連結損益計算書(要約)

(単位:百万円)

科目	第53期 当第3四半期 (平成21年4月1日から 平成21年12月31日まで)	第52期 前第3四半期 (平成20年4月1日から 平成20年12月31日まで)
営業収益	262,731	257,333
売上原価	194,022	189,909
営業総利益	68,709	67,423
販売費及び一般管理費	61,417	59,711
営業利益	7,292	7,711
営業外収益	1,689	1,785
営業外費用	1,328	1,390
経常利益	7,652	8,107
特別利益	557	802
特別損失	1,321	1,924
税金等調整前四半期純利益	6,889	6,984
法人税、住民税及び事業税	2,929	2,688
法人税等調整額	436	785
少数株主利益	21	23
四半期純利益	3,501	3,486

■四半期連結キャッシュ・フロー計算書(要約)

(単位:百万円)

科目	第53期 当第3四半期 (平成21年4月1日から 平成21年12月31日まで)	第52期 前第3四半期 (平成20年4月1日から 平成20年12月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	17,677	12,119
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 8,734	△ 13,563
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,224	8,768
現金及び現金同等物の増加額	6,717	7,324
現金及び現金同等物の期首残高	9,000	7,372
現金及び現金同等物の期末残高	15,718	14,695

●業績予想に関する定性的情報等

当期の業績につきましては、平成21年5月13日決算発表時の予測から変更はありません。  
※左記に記載した予想数値は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の実績等は、業況の変化等により予想数値と異なる場合があります。

ト

EDLP型スーパーの実験が進行中

平成21年4月~

ピ

ツ

ク

ス

バローでは、販促チラシを打たずに毎日同じ低価格で販売する(EDLPと呼ばれます)スーパーマーケットの実験を行っています。平成21年4月オープンの師勝店(愛知県北名古屋市)に続き、同年11月には大坪店(静岡市)がオープンしました。店舗の運営を合理化して低価格販売を実現するための様々なアイデアは、通常型のバロー店舗にも活かされています。



スーパーマーケットバロー 大坪店

さらにお値打ちに、「サプライズ50」

平成21年11月

厳しい経済環境の中でお客様の暮らしを応援するため、バローでは50種の商品群を選定して、より一層の低価格を実現するための商品開発を始めました。その第一弾として、平成21年11月より国産原料を100%使用した、1個18円のコロツケを発売。おかげさまで大好評を戴いております。製造過程までさかのぼって新たに開発したこのコロツケに続き、驚きの低価格商品は今後続々と店頭へ登場する予定です。

