

バロー恵那店、新築 リニューアルオープン!!



バローの創業店が装いも新たにオープンしました。

平成22年11月18日、岐阜県恵那市に、店舗新築のため休業していた「バロー恵那ショッピングセンター・スーパーマーケットバロー恵那店」がオープンしました。

バローにとって恵那市は創業の地。昭和33年に1号店「主婦の店恵那店」を開店し、

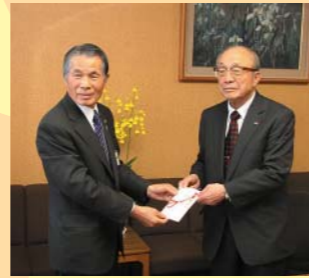
昭和49年に現在の場所に移転しました。ショッピングセンターの中核となるスーパーの売り場面積は従来と比べて約400平方メ

ートル増の約2千平方メートル。直営の焼きたてパン売場を設けたほか、生鮮品などで高付加価値商品を増やしました。

また、この新築オープンに際し、ますますの市政発展を願って、恵那市に1,000万円を寄付しました。



創業時の「主婦の店恵那店」



恵那市長(左)とバロー創業者 伊藤喜美

会社データ

■会社概要 (平成22年12月31日現在)

会社名 株式会社 バロー
 設立 昭和33年7月29日
 事業内容 当社は、スーパーマーケット、ホームセンター及びペットショップを中心とした小売業を営んでおります。このほか、グループ企業においてスーパーマーケット、ドラッグストア及びスポーツクラブ等を経営するとともに、小売業をサポートする仕入・加工・配送・維持管理等の業務を営んでおります。

所在地 本部：岐阜県多治見市大針町661-1
 資本金 119億16百万円
 従業員数 社員：4,251名
 パート・アルバイト等：12,052名(8時間換算人数)

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日
 定時株主総会 毎年6月
 期末配当金受領株主確定日 3月31日
 中間配当金受領株主確定日 9月30日
 株主名簿管理人 東京都港区芝三丁目33番1号 〒105-8574
 中央三井信託銀行株式会社
 同事務取扱場所 名古屋市中区栄三丁目15番33号 〒460-8685
 中央三井信託銀行株式会社 名古屋支店証券代行部
 電話 0120-78-2031 (フリーダイヤル)
 同 取 次 窓 口 中央三井信託銀行株式会社 本店及び全国各支店
 日本証券代行株式会社 本店及び全国各支店
 単 元 株 式 数 100株
 公 告 の 方 法 電子公告の方法により行います。ただし、やむをえない事情により電子公告ができない場合、日本経済新聞に掲載します。
 公告掲載URL
 (<http://www.valor.co.jp/ir/index.html>)

●住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について
 株主様の口座のある証券会社にお申出下さい。
 なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社にお申出下さい。

株主優待制度のお知らせ

毎年3月31日現在の所有株式数100株以上の株主様に対し、A(自社開発商品詰合せ)、またはB(商品券)のいずれかを選択していただき、年1回贈呈いたします。

保有株式数	A 自社開発商品詰合せ	B 商品券(500円券)
100株~499株	1,500円相当	3枚 1,500円
500株~999株	2,500円相当	5枚 2,500円
1,000株以上	5,000円相当	10枚 5,000円

※バローグループ商品券は、バローグループ専用の商品券です。スーパーマーケットバロー、ホームセンターバロー、ペットフォレスト、V・drugなど、バローグループの各店でご利用いただけますが、他社の店舗ではご利用になれません。ご注意ください。
 ※商品詰め合わせの写真は過去の一例です。内容は毎年変わりますのでご了承ください。

5月上旬頃

往復ハガキにてご案内いたします。

5月末までに

ご希望の商品をお選びいただき、返信ハガキをお送りください。

6月末頃

優待品を発送いたします。

※期限までに優待ご選択のお返事がいただけなかった場合や、ハガキの記入に不備があった場合には、Aの「自社開発商品詰め合わせ」をお送りさせていただきますので、どうかご了承ください。

クロネコメール便

本状は郵便物・信書便物ではありません。

配達に関するお問い合わせは ヤマト運輸株式会社
 057-600 愛知物流システム支店
 ☎ 0120-118-010

いつまでも選ばれるバローであるために。



valor now

第54期第3四半期報告

平成22年4月1日から平成22年12月31日まで



98円焼きたてパン

の「北欧倶楽部」から、新商品をご紹介します。

——このあとも続々登場しますので、お楽しみに!

2月中旬より登場

サクリクリームパン
 クロワッサン生地で表面はサクリ。中にはバニラビーンズ入りカスタードが。

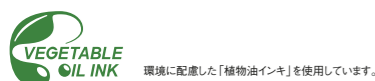
3月~4月頃登場

サクリ粒あんぱん
 クロワッサン生地で表面はサクリ。中はしっとり食感の生地粒あん入り。

ベーグル(ココア&チョコ)
 モチモチベーグル生地にココアパウダーとチョコチップを練り込みました。

店舗の新設状況 (平成22年11月~12月)

愛知県	リニューアル
1 SMバロー 上野台店 11/25 東海市	岐阜県
2 V・drug 西あたご薬局 11/1 津島市	7 SMバロー 恵那店 11/18 恵那市
3 V・drug 富士松店 12/2 刈谷市	神奈川県
	8 ペットフォレスト 鷺沼店 12/23 川崎市
静岡県	
4 SMバロー 藤枝店 11/11 藤枝市	
滋賀県	
5 SMバロー 真野店 12/2 大津市	
富山県	
6 V・drug 射水大島店 12/2 射水市	



株主の皆様へ

株主の皆様には、益々ご清栄のこととお慶び申し上げます。また、平素より格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

当第3四半期連結累計期間におけるわが国経済は、新興国の需要拡大を背景に景気の緩やかな回復の兆しが見られたものの、厳しい状況が続きました。小売業界においても価格競争がさらに激化するなど、厳しい経営環境が続いております。

このような環境の中、当社グループでは積極出店による事業規模の拡大を図ると共に、より高品質・低価格を目指した商品開発、従業員教育充実によるサービスレベルの向上などにより、店舗における営業力の強化を進めてまいりました。また、グループ企業同士のシナジーを追求し、グループ全体の成果を最大化すべく努めてまいりました。

その結果、当第3四半期連結累計期間の連結営業収益は前年同期比8.6%増の2,853億78百万円となりました。また、連結営業利益は前年同期比17.1%増の85億41百万円に、連結経常利益も前年同期比17.4%増の89億84百万円となり、それぞれ増益を達成いたしました。一方、連結四半期純利益は、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う特別損失14億83百万円を計上したこと等により前年同期比5.0%減の33億27百万円となりました。

今後とも株主価値の増大を目指してさまざまな取り組みを行ってまいります。株主の皆様にはより一層のご支援とご指導を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

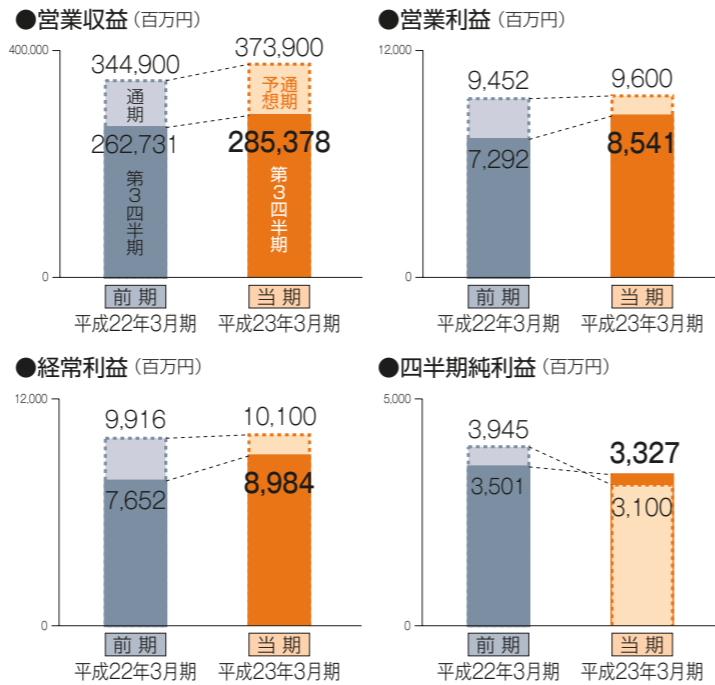
平成23年2月

代表取締役社長 **田代正美**

財務ハイライト(連結)

	前年同期比
営業収益	2,853億78百万円 8.6%増
営業利益	85億41百万円 17.1%増
経常利益	89億84百万円 17.4%増
四半期純利益	33億27百万円 5.0%減

※会計基準の変更に伴う特別損失の計上で、当期純利益のみ減少しております。



●業績予想に関する定性的情報等
当期の業績につきましては、平成22年5月11日決算発表時の予測から変更はありません。※上記に記載した予想数値は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の実績等は、業況の変化等により予想数値と異なる場合があります。

事業セグメント別の状況

スーパーマーケット事業

【営業収益】2,033億10百万円 【営業利益】59億50百万円

●グループの基幹事業として業容拡大と営業力強化に注力しました。

【店舗施策】

- SM(スーパーマーケット)バロー15店舗、ユース・食鮮館タイヨー各1店舗を新規に出店しました。
- 昨年度末に買収した(株)ビックポンドストアのSM7店舗を、SMバロー1店舗・食鮮館タイヨー6店舗に改装して新規オープンしました。
- 環境変化の中で役割を終えたSM3店舗を閉店しました。

【商品施策】

- 「サプライズ価格」商品の開発を推進。今期末までに100品目の発売を目指しています。
- 毎日安定したお買い得価格を維持するEDLP施策を拡大しました。

【営業状況】

- 店舗施策・商品施策の成果に加え、第2四半期の猛暑特需などもあり、SMバローにおける既存店売上高は、期初からの9か月累計ベースで前年比プラス水準を維持しました。



SMバロー 小牧岩崎店



SMバロー 真野店

ホームセンター事業

【営業収益】293億61百万円 【営業利益】10億85百万円

●中堅クラスの店舗において専門商材の販売強化を目的としたリニューアルを実施し、売場の魅力向上を図りました。

- 従業員の専門知識の充実を図りました。
- 既存店売上高は期初からの9か月累計ベースで前年比3%の伸びを記録しました。



ホームセンターバロー 中津川本店

ドラッグストア事業

【営業収益】379億85百万円 【営業利益】8億5百万円

●業態を越えた競合に対処するために、店舗全体の低価格戦略と経費の削減に取り組みました。

- 11店舗を新たに開店、1店舗を閉店しました。



V-drug 射水大島店

スポーツクラブ事業

【営業収益】63億80百万円 【営業損失】24百万円

- スタッフの能力向上により、会員満足度の向上と退会率の改善を図りました。
- 愛媛県松山市に「アクロスWill松山」を出店しました。大分県大分市の「アクロス大分」は閉店しました。

流通関連事業

【営業収益】43億50百万円 【営業利益】18億82百万円

- 流通事業の規模拡大に的確に対応するためのインフラ整備や、サービスレベルの維持向上を図ったほか、グループ外への販路拡大や経営効率の改善に取り組みました。

第54期第3四半期 連結財務データ (単位:百万円)

● 経営成績	当第3四半期 (平成22年4月1日から 平成22年12月31日まで)	前第3四半期 (平成21年4月1日から 平成21年12月31日まで)
営業収益	285,378	262,731
営業利益	8,541	7,292
経常利益	8,984	7,652
四半期純利益	3,327	3,501

POINT 連結営業利益・経常利益ともに増益を達成。会計基準の変更に伴う特別損失の計上により、純利益のみ減少しています。

● 財務の状況	当第3四半期末 (平成22年12月31日現在)	前期末 (平成22年3月31日現在)
流動資産	49,276	39,117
固定資産	144,287	137,323
総資産	193,564	176,440
負債	132,674	117,862
純資産	60,890	58,578
負債純資産合計	193,564	176,440

POINT 総資産は、前連結会計年度末に比べ171億23百万円増加しました。これは主に現金及び預金、棚卸資産、有形固定資産の増加によるものです。

● キャッシュ・フローの状況	当第3四半期 (平成22年4月1日から 平成22年12月31日まで)	前第3四半期 (平成21年4月1日から 平成21年12月31日まで)
キャッシュ・フロー		
営業活動によるもの	17,865	17,677
投資活動によるもの	△ 9,813	△ 8,734
財務活動によるもの	△ 1,128	△ 2,224

POINT フリーキャッシュ・フローが80億51百万円の収入となったことなどにより、現金及び現金同等物は、前年同期に比べ4億65百万円増加しました。

バローIRページのご紹介

株主・投資家の皆様と、より良いコミュニケーションを図るため、ホームページ上で積極的に情報開示しております。



トップページの「会社情報」をクリック → 会社情報ページの「IR情報」をクリック

POINT 詳しくは、こちらのページをご覧ください。
ホームページアドレス <http://www.valor.co.jp/ir>

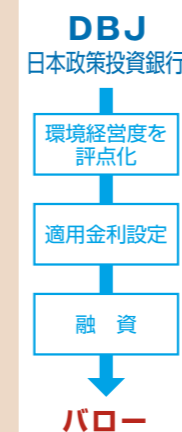
トピックス

DBJ「環境格付融資」を受けました。

バローは平成22年10月29日、日本政策投資銀行(以下DBJ)から環境格付融資を受けました。環境格付融資とは、DBJが開発した格付システムにより、企業の環境経営度を評点化、優れた企業を選定し、得点に応じて適用金利を設定するもの。「環境格付」の専門手法を導入した世界で初めての融資メニューです。今回は主に下記の取り組みが高く評価されました。

- ①各種設備のエネルギー効率性検証を通じた環境負荷改善
- ②既存の店舗における省エネ設備導入
- ③太陽光発電や地熱による温度調節設備などにより、従来の店舗に比べてCO₂排出量を3分の1以上減らした滋賀県草津店開設

これからもバローは環境経営を推進し、社会の持続的発展に貢献していきます。



スポーツクラブアクロス オリコン顧客満足度ランキング 総合第1位受賞



この度、スポーツクラブアクスはオリコンDD株式会社が主催する「2011年度オリコン顧客満足度ランキング調査(フィットネスクラブ)」に於いて全国総合ランキング第1位を受賞いたしました。これもアクスをご愛顧いただいているお客様のご支援の賜物であると心より感謝しております。

今回の受賞を励みとして、更にお客様の満足の向上に努め、受賞にふさわしいスポーツクラブを目指し、一層努力して参ります。

顧客満足度ランキング(オリコン調べ)

アクロス		
●フィットネスクラブ 総合	第1位	第1位 オリコン 顧客満足度ランキング フィットネスクラブ 総合
●プール	第1位	
●スタジオ	第2位	

※ランキングに関する詳細については下記、オリコンホームページアドレスからご覧いただけます。
http://beauty.oricon.co.jp/rank_fitness/