

平成 22 年 3 月期  
第 2 四半期決算説明資料

株式会社 **PA-**

(コード番号 9956)

# 目 次

	頁
平成 22 年 3 月期第 2 四半期連結決算資料.....	1
1. 連結業績.....	1
(1) 経営成績.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 営業収益、営業利益の企業別内訳.....	2
(4) 営業収益、営業利益のセグメント情報.....	3
2. 連結財務情報.....	3
(1) 経営効率表.....	3
(2) 財政状態.....	3
(3) キャッシュ・フロー.....	4
3. 業況の概要.....	4
(1) 店舗の推移表.....	4
(2) 地区別店舗数と売上高.....	5
(3) 店舗数および売場面積.....	6
(4) 設備投資.....	6
(5) 従業員数.....	6
(6) 店舗の新設・閉鎖.....	7
平成 22 年 3 月期第 2 四半期個別決算資料.....	8
1. 個別業績.....	8
(1) 経営成績.....	8
(2) 営業収益対比率.....	9
2. 個別財務情報.....	9
(1) 経営効率表および配当状況.....	9
(2) 財政状態.....	10
(3) キャッシュ・フロー.....	10
3. 業績内訳.....	10
(1) 売上高の内訳.....	10
(2) 売上総利益の内訳.....	10
(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比.....	11
4. 業況の概要.....	11
(1) 店舗の新設・閉鎖等.....	11
(2) 地区別店舗数と売上高.....	12
(3) 店舗数および売場面積.....	13
(4) 設備投資.....	13
(5) 従業員数.....	13
(6) 単位別売上状況.....	13

平成21年11月6日

## 平成22年3月期第2四半期連結決算資料 株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

## 1. 連結業績

## (1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	19年9月 第2四半期		20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		20年3月期		21年3月期		22年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	158,381	11.0	168,593	6.4	171,396	1.7	318,026	10.4	336,342	5.8	359,000	6.7
売上高	152,936	11.0	162,459	6.2	164,977	1.5	307,118	10.4	323,878	5.5	345,700	6.7
売上総利益	35,953	14.8	38,326	6.6	38,602	0.7	73,074	11.7	77,022	5.4	81,800	6.2
(売上総利益率)	(23.5%)	—	(23.6%)	—	(23.4%)	—	(23.8%)	—	(23.8%)	—	(23.7%)	—
営業収入	5,445	9.9	6,133	12.6	6,419	4.7	10,908	9.3	12,463	14.3	13,300	6.7
営業総利益	41,398	14.1	44,459	7.4	45,021	1.3	83,982	11.4	89,485	6.6	95,100	6.3
販売費	2,739	8.5	2,957	7.9	2,893	△22	5,290	4.5	5,784	9.3	6,300	8.9
人件費	18,489	12.5	19,322	4.5	20,452	5.9	36,863	10.0	39,289	6.6	41,500	5.6
施設費	12,968	14.8	14,370	10.8	14,822	3.1	26,267	13.6	29,233	11.3	30,900	5.7
(うち減価償却費)	(2,832)	(23.5)	(3,295)	(16.3)	(3,445)	(4.6)	(5,953)	(18.7)	(6,899)	(15.9)	(7,250)	(5.1)
その他管理費	2,497	17.0	2,780	11.4	2,524	△92	5,069	15.6	5,382	6.2	5,700	5.9
経費合計	36,695	13.3	39,431	7.5	40,693	3.2	73,490	11.2	79,690	8.4	84,400	5.9
営業利益	4,703	21.1	5,028	6.9	4,328	△139	10,491	13.0	9,795	△6.6	10,700	9.2
営業外収益	1,082	16.1	1,152	6.5	1,107	△39	2,112	7.8	2,276	7.8	2,300	1.0
営業外費用	771	33.2	935	21.1	894	△43	1,768	38.6	1,886	6.6	2,200	16.6
経常利益	5,014	18.3	5,245	4.6	4,541	△134	10,835	8.7	10,186	△6.0	10,800	6.0
特別利益	120	367.7	190	57.8	530	178.9	285	485.1	835	193.0	200	△76.1
特別損失	611	△37.3	1,156	89.0	1,267	9.6	2,234	19.2	4,059	81.7	3,400	△16.2
税金等調整前当期純利益	4,522	37.6	4,278	△5.4	3,804	△11.1	8,886	9.2	6,962	△21.7	7,600	9.2
法人税等	2,328	26.8	2,224	△4.5	2,000	△10.1	4,710	13.4	3,553	△24.6	—	—
少数株主利益	17	△28.7	13	△26.5	9	△23.6	38	△44.8	21	△45.4	3,800	—
当期純利益	2,176	52.6	2,041	△6.2	1,794	△12.1	4,136	5.6	3,387	△18.1	3,800	12.2
1株当たり当期純利益(円)	41.90	53.4	39.31	△6.2	35.23	△10.4	79.66	6.3	65.57	△17.7	74.61	13.8
1株当たり純資産(円)	999.42	7.3	1,054.90	5.6	1,100.68	4.3	1,027.07	6.3	1,071.19	4.3	—	—

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	19年9月 第2四半期		20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		20年3月期		21年3月期		22年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.6	0.0	96.4	△0.2	96.3	△0.1	96.6	0.0	96.3	△0.3	96.3	0.0
売上総利益	22.7	0.8	22.7	0.0	22.5	△0.2	23.0	0.3	22.9	△0.1	22.8	△0.1
営業収入	3.4	△0.0	3.6	0.2	3.7	0.1	3.4	△0.0	3.7	0.3	3.7	0.0
営業総利益	26.1	0.7	26.4	0.2	26.3	△0.1	26.4	0.2	26.6	0.2	26.5	△0.1
販売費	1.7	△0.0	1.8	0.0	1.7	△0.1	1.7	△0.1	1.7	0.1	1.8	0.0
人件費	11.7	0.2	11.5	△0.2	11.9	0.5	11.6	0.0	11.7	0.1	11.6	△0.1
施設費	8.2	0.3	8.5	0.3	8.6	0.1	8.3	0.2	8.7	0.4	8.6	△0.1
その他管理費	1.6	0.1	1.6	0.1	1.5	△0.2	1.6	0.1	1.6	0.0	1.6	0.0
経費合計	23.2	0.5	23.4	0.2	23.7	0.4	23.1	0.2	23.7	0.6	23.5	△0.2
営業利益	3.0	0.2	3.0	0.0	2.5	△0.5	3.3	0.1	2.9	△0.4	3.0	0.1
営業外収益	0.7	0.0	0.7	0.0	0.6	△0.0	0.7	0.0	0.7	0.0	0.6	△0.0
営業外費用	0.5	0.1	0.6	0.1	0.5	△0.0	0.6	0.1	0.6	0.0	0.6	0.1
経常利益	3.2	0.2	3.1	△0.1	2.6	△0.5	3.4	△0.1	3.0	△0.4	3.0	0.0
特別利益	0.1	0.1	0.1	0.0	0.3	0.2	0.1	0.1	0.2	0.2	0.1	△0.2
特別損失	0.4	△0.3	0.7	0.3	0.7	0.1	0.7	0.1	1.2	0.5	0.9	△0.3
税金等調整前当期純利益	2.9	0.6	2.5	△0.3	2.2	△0.3	2.8	0.0	2.1	△0.7	2.1	0.0
法人税等	1.5	0.2	1.3	△0.2	1.2	△0.2	1.5	0.0	1.1	△0.4	1.1	—
少数株主利益	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.1	—
当期純利益	1.4	0.4	1.2	△0.2	1.0	△0.2	1.3	△0.1	1.0	△0.3	1.1	0.1

## (3) 営業収益、営業利益の企業別内訳

(単位:百万円、%)

	営業収益					営業利益				
	20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期			20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		
		構成比	構成比	伸び率		構成比	構成比	伸び率		
(株) バロー	111,198	66.0	112,471	65.6	1.1	2,953	58.7	2,122	49.0	△28.1
中部薬品(株)	22,951	13.6	24,608	14.4	7.2	328	6.5	371	8.6	13.3
(株) ユース	13,589	8.1	13,717	8.0	0.9	122	2.4	44	1.0	△63.2
(株) 食鮮館タイヨー	7,255	4.3	7,338	4.3	1.1	146	2.9	73	1.7	△49.7
(株) タチヤ	5,571	3.3	5,985	3.5	7.4	378	7.5	390	9.0	3.0
(株) アクトス	4,119	2.4	4,160	2.4	1.0	△143	△2.8	△26	△0.6	—
その他のグループ会社	24,081	14.3	25,686	15.0	6.7	1,178	23.5	1,186	27.4	0.7
グループ会社計	77,569	46.0	81,496	47.6	5.1	2,010	40.0	2,040	47.1	1.5
連結調整等	△20,174	△12.0	△22,571	△13.2	—	64	1.3	166	3.9	159.2
連結合計	168,593	100.0	171,396	100.0	1.7	5,028	100.0	4,328	100.0	△13.9
連単倍率	1.5倍	—	1.5倍	—	—	1.7倍	—	2.0倍	—	—

(注) (株)ユースには、同社の子会社である(有)Vマートの数値を含みます。

## (4) 営業収益、営業利益のセグメント情報

(単位:百万円、%)

	営業収益		営業利益	
	20年9月 第2四半期	21年9月 第2四半期	20年9月 第2四半期	21年9月 第2四半期
流通事業	163,338	167,141	4,888	3,966
スポーツクラブ事業	4,118	4,159	△125	△4
その他の事業	1,316	970	111	77
計	168,773	172,270	4,873	4,039
消 去	(179)	△873	154	289
連 結	168,593	171,396	5,028	4,328

(注) セグメント間の取引については、相殺表示しております。

## 2. 連結財務情報

## (1) 経営効率表

(第2四半期の※印は年換算)

	単位	19年9月 第2四半期	20年9月 第2四半期	21年9月 第2四半期	20年3月期	21年3月期
自己資本当期純利益率 ※	%	8.5	7.6	6.5	8.0	6.3
自己資本比率	%	31.8	31.8	32.3	32.4	32.0
デット・エクイティ比率	倍	1.2	1.2	1.2	1.2	1.3
総資産経常利益率 ※	%	6.3	6.2	5.3	6.8	6.1
営業収益営業利益率	%	3.0	3.0	2.5	3.3	2.9
営業収益経常利益率	%	3.2	3.1	2.6	3.4	3.0
売上総利益率	%	23.5	23.6	23.4	23.8	23.8
総資産回転率 ※	回	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
たな卸資産回転率 ※	回	13.2	13.9	13.6	13.5	14.1

## (2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	20年3月末		21年3月末		21年9月末	
総 資 産	164,609	(100.0%)	170,328	(100.0%)	173,605	(100.0%)
流 動 資 産	33,874	( 20.6 )	36,422	( 21.4 )	38,891	( 22.4 )
た な 卸 資 産	16,825	( 10.2 )	18,090	( 10.6 )	19,083	( 11.0 )
固 定 資 産	130,734	( 79.4 )	133,906	( 78.6 )	134,713	( 77.6 )
純 資 産	53,774	( 32.7 )	55,354	( 32.5 )	56,866	( 32.8 )
資 本 金	11,916	( 7.2 )	11,916	( 7.0 )	11,916	( 6.9 )
有 利 子 負 債	61,710	( 37.5 )	69,631	( 40.9 )	67,376	( 38.8 )

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	19年9月 第2四半期	20年9月 第2四半期	21年9月 第2四半期	増減	20年	21年
					3月期	3月期
営業活動によるキャッシュフロー	6,910	5,740	9,248	3,507	13,942	11,408
投資活動によるキャッシュフロー	△10,319	△11,080	△4,612	6,467	△16,869	△15,929
フリーキャッシュフロー	△3,408	△5,339	4,635	9,975	△2,927	△4,520
財務活動によるキャッシュフロー	1,711	1,774	△3,454	△5,228	3,643	6,150
現金及び現金同等物の増加額	△1,696	△3,565	1,181	4,746	717	1,629
現金及び現金同等物の期末残高	4,958	3,807	10,181	6,374	7,372	9,000
当期純利益(単体)	1,964	1,959	1,465	△493	2,911	2,498
当期純利益(連結)	2,176	2,041	1,794	△247	4,136	3,387
連単倍率	1.1倍	1.0倍	1.2倍	—	1.4倍	1.4倍

## 3. 業況の概要

## (1) 店舗の推移表

(単位:店)

	20年3月期			21年3月期			21年9月 第2四半期			22年3月期予想 (21/10~22/3)		
	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数
(株) パロー	10	5	158	17	2	173	6	1	178	7	—	185
スーパーマーケット	6	2	109	13	2	120	5	1	124	7	—	131
ホームセンター	1	2	32	4	—	36	—	—	36	—	—	36
ペットショップ他	3	1	17	—	—	17	1	—	18	—	—	18
中部薬品(株) (ドラッグストア)	21	6	140	22	8	154	5	—	159	—	—	159
(株) ユース (スーパーマーケット)	—	—	27	1	—	28	1	—	29	—	—	29
(株) 食鮮館タイヨー (スーパーマーケット他)	—	—	19	—	—	19	—	—	19	—	—	19
(株) タチヤ (スーパーマーケット)	1	—	9	—	—	9	—	—	9	1	—	10
(株) アクトス (スポーツクラブ)	8	1	45	5	—	50	1	1	50	1	—	51
その他	—	2	3	1	1	3	—	—	3	—	—	3
合計	40	14	401	46	11	436	13	2	447	9	—	456

- (注) 1. (株)アクトスの店舗数にはFC店舗を含んでおります。  
2. (株)食鮮館タイヨーの店舗数には洋菓子販売店シャトレーゼ9店舗を含んでおります。

## (2) 地区別店舗数と売上高

(単位:店、百万円、%)

			19年9月 第2四半期	20年9月 第2四半期	21年9月 第2四半期	構成比	20年3月期	21年3月期
(株) パロー	岐阜県	店舗数 売上高	83 53,589	86 54,059	85 49,954	19.1 31.0	83 107,573	85 105,669
	愛知県	店舗数 売上高	36 29,035	40 30,862	42 33,787	9.5 21.0	38 58,108	42 62,385
	北陸3県	店舗数 売上高	17 11,340	17 11,008	19 11,261	4.3 7.0	17 22,295	18 22,028
	その他	店舗数 売上高	21 6,201	28 9,383	32 11,291	7.2 7.0	20 12,111	28 19,273
	合計	店舗数 売上高	157 100,167	171 105,313	178 106,295	40.1 66.0	158 200,088	173 209,356
中部薬品(株)	岐阜県	店舗数 売上高	59 8,501	66 9,146	66 9,726	14.9 6.0	60 17,166	64 18,469
	愛知県	店舗数 売上高	60 9,311	60 9,712	60 10,253	13.5 6.4	59 18,633	59 19,413
	北陸3県	店舗数 売上高	17 1,513	29 3,400	32 3,966	7.2 2.5	19 3,203	30 6,946
	その他	店舗数 売上高	1 105	2 209	1 143	0.2 0.1	2 292	1 429
	合計	店舗数 売上高	137 19,431	157 22,468	159 24,090	35.8 15.0	140 39,295	154 45,257
(株) ユース	北陸3県	店舗数 売上高	26 12,120	27 12,501	28 12,692	6.3 7.9	26 24,364	27 24,946
	その他	店舗数 売上高	1 664	1 610	1 554	0.2 0.3	1 1,288	1 1,183
	合計	店舗数 売上高	27 12,785	28 13,111	29 13,246	6.5 8.2	27 25,653	28 26,130
(株) 食鮮館タイヨー	愛知県	店舗数 売上高	1 53	1 56	1 56	0.2 0.0	1 94	1 96
	その他	店舗数 売上高	18 7,038	18 7,178	18 7,160	4.1 4.5	18 14,179	18 14,377
	合計	店舗数 売上高	19 7,092	19 7,235	19 7,217	4.3 4.5	19 14,273	19 14,474
(株) タチヤ	愛知県	店舗数 売上高	9 5,177	9 5,569	9 5,982	2.0 3.7	9 10,938	9 12,050
	合計	店舗数 売上高	9 5,177	9 5,569	9 5,982	2.0 3.7	9 10,938	9 12,050
(株) アクトス	岐阜県	店舗数 売上高	7 733	7 711	7 702	1.6 0.4	7 1,491	7 1,399
	愛知県	店舗数 売上高	15 1,448	17 1,407	17 1,410	3.8 0.9	16 2,911	18 2,774
	北陸3県	店舗数 売上高	2 104	2 134	2 144	0.5 0.1	2 221	2 275
	その他	店舗数 売上高	18 1,736	23 1,866	24 1,903	5.4 1.2	20 3,563	23 3,684
	合計	店舗数 売上高	42 4,022	49 4,119	50 4,160	11.3 2.6	45 8,187	50 8,133
6社合計	岐阜県	店舗数 売上高	149 62,824	159 63,917	158 60,383	35.6 37.5	150 126,231	156 125,537
	愛知県	店舗数 売上高	121 45,027	127 47,607	129 51,490	29.1 32.0	123 90,685	129 96,719
	北陸3県	店舗数 売上高	62 25,079	75 27,044	81 28,064	18.2 17.4	64 50,085	77 54,197
	その他	店舗数 売上高	59 15,746	72 19,248	76 21,053	17.1 13.1	61 31,435	71 38,948
	合計	店舗数 売上高	391 148,677	433 157,817	444 160,992	100.0 100.0	398 298,437	433 315,402

(注) 店舗数は期末の店舗数であり、期中閉鎖店は含んでおりません。

## (3) 店舗数および売場面積

			単位	20年3月期	21年3月期	21年9月 第2四半期	増減 (21/9-21/3)
(株)バロー	スーパー マーケット	店舗数	店	109	120	124	4
		売場面積	m <sup>2</sup>	197,343	217,486	225,501	8,014
	ホームセンター	店舗数	店	32	36	36	—
		売場面積	m <sup>2</sup>	134,835	165,837	165,837	—
	ペットショップ 他	店舗数	店	17	17	18	1
		売場面積	m <sup>2</sup>	8,799	8,799	9,215	416
中部薬品(株)	店舗数	店	140	154	159	5	
	売場面積	m <sup>2</sup>	95,249	116,575	121,847	5,272	
(株)ユース	店舗数	店	27	28	29	1	
	売場面積	m <sup>2</sup>	32,905	34,922	38,383	3,461	
(株)食鮮館タイヨー	店舗数	店	19	19	19	—	
	売場面積	m <sup>2</sup>	11,194	11,343	11,343	—	
(株)タチヤ	店舗数	店	9	9	9	—	
	売場面積	m <sup>2</sup>	5,056	5,056	5,056	—	
(株)アクトス	店舗数	店	45	50	50	—	
	売場面積	m <sup>2</sup>					
その他	店舗数	店	3	3	3	—	

(注) 店舗数は期末の店舗数、売場面積は期末における面積を表示しております。

## (4) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		21年9月 第2四半期	20年3月期	21年3月期	22年3月期予想
用途別 内訳	新店投資	3,068	15,243	13,072	10,780
	既存店投資	1,401	3,025	2,562	800
	その他	435	1,339	1,354	720
会社別 内訳	(株)バロー	2,962	12,710	11,029	9,000
	中部薬品(株)	777	2,472	2,763	1,540
	(株)アクトス	132	3,055	1,255	745
	その他	1,033	1,370	1,941	1,015
合計	4,904	19,607	16,988	12,300	
減価償却費	3,445	5,953	6,899	—	

## (5) 従業員数

		21年9月 第2四半期	20年3月期	21年3月期
社員	人数	4,019名	3,510名	3,758名
	平均年齢	36.2歳	36.5歳	36.8歳
	勤続年数	7.1年	7.5年	7.4年
パート・アルバイト		10,376名	9,273名	9,933名
パート・アルバイト比率		71.9%	72.1%	72.5%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。



(6) 店舗の新設・閉鎖

	年・月	業 態	店 名	所 在 地
新設店	H21. 4	スーパーマーケット	バロー有玉店	静岡県浜松市
	H21. 4	ドラッグストア	V・drug 穂積店	岐阜県瑞穂市
	H21. 4	スーパーマーケット	バロー師勝店	愛知県北名古屋市
	H21. 4	スーパーマーケット	ユース神明店	福井県鯖江市
	H21. 5	ペットショップ	ペットフォレスト緑園都市店	横浜市泉区
	H21. 5	ドラッグストア	V・drug 北一色薬局	岐阜県岐阜市
	H21. 7	スポーツクラブ	アクトス名張	三重県名張市
	H21. 7	ドラッグストア	V・drug 氷見南店	富山県氷見市
	H21. 7	スーパーマーケット	バロー黒瀬店	富山県富山市
	H21. 7	スーパーマーケット	バロー南松本店	長野県松本市
	H21. 8	ドラッグストア	V・drug 武生店	福井県越前市
	H21. 8	ドラッグストア	V・drug 常滑店	愛知県常滑市
	H21. 9	スーパーマーケット	バロー諏訪店	長野県茅野市
	H21.10	スポーツクラブ	アクトス泉北原山台	大阪府堺市
	H21.10	スーパーマーケット	バロー碧南店	愛知県碧南市
	H21.11	スーパーマーケット	バロー高浜店	愛知県高浜市
	H21.11	スーパーマーケット	タチヤ木曾岬店	三重県桑名郡木曾岬町
	H21.11 予定	スーパーマーケット	バロー岩倉店	愛知県岩倉市
	H21.11 予定	スーパーマーケット	バロー大坪店	静岡県静岡市
	H21.12 予定	スーパーマーケット	バロー中津川店	岐阜県中津川市
		スーパーマーケット	バロー2店	
閉鎖店	H21. 8	スポーツクラブ	フィットネスサロン LALLA 覚玉山	名古屋市千種区
	H21. 9	スーパーマーケット	バロー品野口店	愛知県瀬戸市

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 第2四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期との比較です。

3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。

平成21年11月6日

## 平成22年3月期第2四半期個別決算資料 株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

## 1. 個別業績

## (1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	19年9月 第2四半期		20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		20年3月期		21年3月期		22年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	105,322	10.4	111,198	5.6	112,471	1.1	210,460	6.9	221,164	5.1	231,200	4.5
売上高	100,167	10.4	105,313	5.1	106,295	0.9	200,088	6.7	209,356	4.6	218,900	4.6
売上総利益	24,233	13.3	26,094	7.7	25,356	△2.8	49,103	8.0	51,812	5.5	54,200	4.6
(売上総利益率)	(24.2%)	—	(24.8%)	—	(23.9%)	—	(24.5%)	—	(24.7%)	—	(24.8%)	—
営業収入	5,155	11.5	5,885	14.2	6,175	4.9	10,371	9.4	11,807	13.8	12,300	4.2
営業総利益	29,389	13.0	31,979	8.8	31,532	△1.4	59,475	8.3	63,620	7.0	66,500	4.5
販売費	3,445	8.0	4,082	18.5	3,782	△7.3	6,837	3.4	7,858	14.9	8,280	5.4
人件費	10,693	11.5	11,038	3.2	11,637	5.4	21,176	6.0	22,437	6.0	23,700	5.6
施設費	10,744	15.7	11,887	10.6	12,028	1.2	21,674	10.9	24,060	11.0	24,850	3.3
(うち減価償却費)	(2,107)	(24.0)	(2,447)	(16.1)	(2,490)	(1.8)	(4,411)	(16.5)	(5,075)	(15.0)	(5,330)	(5.0)
その他管理費	1,731	11.5	2,016	16.5	1,960	△2.8	3,490	7.7	3,967	13.7	4,170	5.1
経費合計	26,614	12.7	29,025	9.1	29,409	1.3	53,179	7.7	58,324	9.7	61,000	4.6
営業利益	2,774	15.7	2,953	6.5	2,122	△28.1	6,295	13.4	5,295	△15.9	5,500	3.9
営業外収益	1,159	35.9	1,328	14.6	1,266	△4.7	2,065	20.5	2,328	12.7	2,300	△1.2
営業外費用	503	35.0	588	16.9	605	2.9	1,074	31.5	1,203	12.0	1,300	8.0
経常利益	3,430	19.2	3,693	7.7	2,782	△24.7	7,286	13.0	6,420	△11.9	6,500	1.2
特別利益	171	81.9	157	△8.5	525	234.1	170	179.2	528	209.5	100	△81.1
特別損失	342	△39.1	504	47.1	836	66.0	1,846	24.1	2,562	38.8	1,600	△37.6
税引前当期純利益	3,259	35.3	3,346	2.7	2,471	△26.2	5,610	11.8	4,385	△21.8	5,000	14.0
法人税等	1,295	27.6	1,387	7.1	1,005	△27.5	2,698	24.1	1,887	△30.1	2,200	16.6
当期純利益	1,964	40.9	1,959	△0.3	1,465	△25.2	2,911	2.4	2,498	△14.2	2,800	12.1

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	19年9月 第2四半期		20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		20年3月期		21年3月期		22年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	95.1	△0.0	94.7	△0.4	94.5	△0.2	95.1	△0.1	94.7	△0.4	94.7	0.0
売上総利益	23.0	0.6	23.5	0.5	22.5	△0.9	23.3	0.3	23.4	0.1	23.4	0.0
営業収入	4.9	0.0	5.3	0.4	5.5	0.2	4.9	0.1	5.3	0.4	5.3	0.0
営業総利益	27.9	0.6	28.8	0.9	28.0	△0.7	28.3	0.4	28.8	0.5	28.8	0.0
販売費	3.3	△0.1	3.7	0.4	3.4	△0.3	3.2	△0.1	3.6	0.3	3.6	0.0
人件費	10.2	0.1	9.9	△0.2	10.3	0.4	10.1	△0.1	10.1	0.1	10.3	0.1
施設費	10.2	0.5	10.7	0.5	10.7	0.0	10.3	0.4	10.9	0.6	10.7	△0.1
その他管理費	1.6	0.0	1.8	0.2	1.7	△0.1	1.7	0.0	1.8	0.1	1.8	0.0
経費合計	25.3	0.5	26.1	0.8	26.1	0.0	25.3	0.2	26.4	1.1	26.4	0.0
営業利益	2.6	0.1	2.7	0.0	1.9	△0.8	3.0	0.2	2.4	△0.6	2.4	0.0
営業外収益	1.1	0.2	1.2	0.1	1.1	△0.1	1.0	0.1	1.1	0.1	1.0	△0.1
営業外費用	0.5	0.1	0.5	0.1	0.5	0.0	0.5	0.1	0.5	0.0	0.6	0.0
経常利益	3.3	0.2	3.3	0.1	2.5	△0.8	3.5	0.2	2.9	△0.6	2.8	△0.1
特別利益	0.2	0.1	0.1	△0.0	0.5	0.3	0.1	0.1	0.2	0.2	0.0	△0.2
特別損失	0.3	△0.3	0.5	0.1	0.7	0.3	0.9	0.1	1.2	0.3	0.7	△0.5
税引前当期純利益	3.1	0.6	3.0	△0.1	2.2	△0.8	2.7	0.1	2.0	△0.7	2.2	0.2
法人税等	1.2	0.2	1.2	0.0	0.9	△0.4	1.3	0.2	0.9	△0.4	1.0	0.1
当期純利益	1.9	0.4	1.8	△0.1	1.3	△0.5	1.4	△0.1	1.1	△0.3	1.2	0.1

## 2. 個別財務情報

## (1) 経営効率表および配当状況

(第2四半期の※印は年換算)

	単位	19年9月 第2四半期	20年9月 第2四半期	21年9月 第2四半期	20年3月期	21年3月期
自己資本当期純利益率 ※	%	9.1	8.7	6.5	6.7	5.6
自己資本比率	%	36.9	35.6	34.3	36.4	34.7
デット・エクイティ比率	倍	1.0	1.1	1.2	1.0	1.2
総資産経常利益率 ※	%	5.9	5.9	4.2	6.2	5.1
営業収益営業利益率	%	2.6	2.7	1.9	3.0	2.4
営業収益経常利益率	%	3.3	3.3	2.5	3.5	2.9
売上総利益率	%	24.2	24.8	23.9	24.5	24.7
総資産回転率 ※	回	1.8	1.8	1.7	1.8	1.8
たな卸資産回転率 ※	回	15.4	16.5	16.4	15.8	17.1
1株当たり年間配当金	円	—	—	—	18	20
(うち第2四半期末)	円	(9)	(10)	(10)	(9)	(10)

## (2) 財政状態

(単位:百万円、千株、%)

	20年3月末		21年3月末		21年9月末	
総資産	122,316	(100.0%)	129,152	(100.0%)	132,788	(100.0%)
流動資産	26,902	( 22.0 )	32,451	( 25.1 )	33,248	( 25.0 )
たな卸資産	8,838	( 7.2 )	9,636	( 7.5 )	10,158	( 7.7 )
固定資産	95,414	( 78.0 )	96,701	( 74.9 )	99,539	( 75.0 )
純資産	44,483	( 36.4 )	45,199	( 35.0 )	45,935	( 34.6 )
資本金	11,916	( 9.7 )	11,916	( 9.2 )	11,916	( 9.0 )
期末発行済株式数	52,661		52,661		52,661	
有利子負債	44,599	( 36.5 )	53,974	( 41.8 )	54,119	( 40.8 )

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	19年9月 第2四半期	20年9月 第2四半期	21年9月 第2四半期	増減	20年 3月期	21年 3月期
	営業活動によるキャッシュ・フロー	4,711	2,923	5,707	2,783	9,985
投資活動によるキャッシュ・フロー	△8,754	△9,057	△4,006	5,050	△14,196	△12,413
フリーキャッシュ・フロー	△4,043	△6,133	1,700	7,833	△4,211	△5,873
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,445	2,824	△760	△3,585	5,257	8,050
現金及び現金同等物の増加額	△2,597	△3,308	939	4,248	1,045	2,177
現金及び現金同等物の期末残高	△317	16	6,442	6,425	3,325	5,503

## 3. 業績内訳

## (1) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	19年9月 第2四半期		20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		20年3月期		21年3月期	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット部門	73,396	9.8	76,456	4.2	78,012	20	146,027	6.1	152,260	4.3
ホームセンター部門	16,895	15.0	18,551	9.8	17,782	△4.1	34,736	11.1	36,861	6.1
その他部門	1,738	23.6	1,649	△5.1	1,774	7.6	3,366	8.5	3,361	△0.1
販売業務委託	8,137	7.2	8,655	6.4	8,725	0.8	15,957	4.7	16,872	5.7
合計	100,167	10.4	105,313	5.1	106,295	0.9	200,088	6.7	209,356	4.6

(注)「販売業務委託」は販売業務委託契約を締結している専門店業者の売上であります。

## (2) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	19年9月 第2四半期		20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		20年3月期		21年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比		売上比
スーパーマーケット部門	17,525	23.9	18,864	24.7	18,118	23.2	35,917	24.6	37,810	24.8
ホームセンター部門	4,474	26.5	4,877	26.3	4,821	27.1	8,796	25.3	9,378	25.4
その他部門	674	38.8	682	41.4	726	40.9	1,333	39.6	1,364	40.6
販売業務委託	1,558	19.2	1,669	19.3	1,690	19.4	3,056	19.2	3,258	19.3
合計	24,233	24.2	26,094	24.8	25,356	23.9	49,103	24.5	51,812	24.7

## (3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比

(単位:%)

		19年9月 第2四半期	20年9月 第2四半期	21年9月 第2四半期	20年3月期	21年3月期
スーパーマーケット部門	売上	△1.8	△2.6	△3.8	△2.0	△3.0
	客数	△2.3	△1.0	△1.0	△2.6	△0.8
	客単価	0.5	△1.6	△2.8	0.6	△2.2
ホームセンター部門	売上	△1.6	△0.4	△5.6	0.9	△3.0
	客数	△2.1	△1.0	△1.2	△0.8	△1.0
	客単価	0.5	0.6	△4.4	1.7	△2.0

## 4. 業況の概要

## (1) 店舗の新設・閉鎖等

	年・月	業態	店名	所在地	売場面積 (増加分)
新設店	H21.4	スーパーマーケット	バロー有玉店	静岡県浜松市	m <sup>2</sup> ( m <sup>2</sup> ) 1,692
	H21.4	スーパーマーケット	バロー師勝店	愛知県北名古屋市	1,338
	H21.5	ペットショップ	ペットフォレスト緑園都市店	横浜市泉区	417
	H21.7	スーパーマーケット	バロー黒瀬店	富山県富山市	1,689
	H21.7	スーパーマーケット	バロー南松本店	長野県松本市	1,681
	H21.9	スーパーマーケット	バロー諏訪店	長野県茅野市	1,968
	H21.10	スーパーマーケット	バロー碧南店	愛知県碧南市	1,753
	H21.11	スーパーマーケット	バロー高浜店	愛知県高浜市	1,711
	H21.11 予定	スーパーマーケット	バロー岩倉店	愛知県岩倉市	
	H21.11 予定	スーパーマーケット	バロー大坪店	静岡県静岡市	
H21.12 予定	スーパーマーケット	バロー中津川店	岐阜県中津川市		
	スーパーマーケット	バロー2店			
建替増床	H21.9	スーパーマーケット	バロー市橋店	岐阜県岐阜市	2,212 (726)
改装店	H21.5	スーパーマーケット	バロー多治見店	岐阜県多治見市	2,347
物流センターの新設	H21.4	ペット物流センター		神奈川県厚木市	—
閉鎖店	H21.9	スーパーマーケット	バロー品野口店	愛知県瀬戸市	1,047

## (2) 地区別店舗数と売上高

(単位:店、百万円、%)

			19年9月 第2四半期	20年9月 第2四半期	21年9月 第2四半期	構成比	20年3月期	21年3月期
岐阜県	スーパーマーケット	店舗数	54	57	56	31.4	55	56
		売上高	40,783	41,318	38,031	35.8	81,149	80,352
	ホームセンター	店舗数	26	26	26	14.6	25	26
		売上高	12,590	12,535	11,733	11.0	26,001	24,917
ペットショップ 他	店舗数	3	3	3	1.7	3	3	
	売上高	216	205	189	0.2	423	399	
合 計	店舗数	83	86	85	47.7	83	85	
	売上高	53,589	54,059	49,954	47.0	107,573	105,669	
愛知県	スーパーマーケット	店舗数	29	33	35	19.7	31	35
		売上高	24,593	26,348	29,425	27.7	49,110	53,470
	ホームセンター	店舗数	7	7	7	3.9	7	7
		売上高	4,442	4,513	4,361	4.1	8,997	8,914
ペットショップ 他	店舗数	—	—	—	—	—	—	
	売上高	—	—	—	—	—	—	
合 計	店舗数	36	40	42	23.6	38	42	
	売上高	29,035	30,862	33,787	31.8	58,108	62,385	
北 陸 3 県	スーパーマーケット	店舗数	17	17	19	10.7	17	18
		売上高	11,340	11,008	11,261	10.6	22,295	22,028
	ホームセンター	店舗数	—	—	—	—	—	—
		売上高	—	—	—	—	—	—
ペットショップ 他	店舗数	—	—	—	—	—	—	
	売上高	—	—	—	—	—	—	
合 計	店舗数	17	17	19	10.7	17	18	
	売上高	11,340	11,008	11,261	10.6	22,295	22,028	
その他	スーパーマーケット	店舗数	7	11	14	7.9	6	11
		売上高	4,490	6,077	7,676	7.2	8,802	12,599
	ホームセンター	店舗数	—	3	3	1.7	—	3
		売上高	—	1,677	1,864	1.8	—	3,368
ペットショップ 他	店舗数	14	14	15	8.4	14	14	
	売上高	1,711	1,629	1,751	1.6	3,308	3,306	
合 計	店舗数	21	28	32	18.0	20	28	
	売上高	6,201	9,383	11,291	10.6	12,111	19,273	
合 計	スーパーマーケット	店舗数	107	118	124	69.7	109	120
		売上高	81,206	84,751	86,394	81.3	161,358	168,450
	ホームセンター	店舗数	33	36	36	20.2	32	36
		売上高	17,032	18,726	17,959	16.9	34,998	37,200
ペットショップ 他	店舗数	17	17	18	10.1	17	17	
	売上高	1,928	1,834	1,940	1.8	3,731	3,705	
合 計	店舗数	157	171	178	100.0	158	173	
	売上高	100,167	105,313	106,295	100.0	200,088	209,356	

- (注) 1. 店舗数は期末の店舗数であり、期中閉鎖店は含んでおりません。  
2. スーパーマーケット、ホームセンター、ペットショップの売上高は販売業務委託・商品供給を含んでおります。  
3. 店舗売上以外の営業収入は含んでおりません。

## (3) 店舗数および売場面積

		単位	20年3月期	21年3月	21年9月 第2四半期	増減 (21/9-21/3)
スーパーマーケット	店舗数	店	109	120	124	4
	売場面積	m <sup>2</sup>	197,343	217,486	225,501	8,014
ホームセンター	店舗数	店	32	36	36	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	134,835	165,837	165,837	—
ペットショップ他	店舗数	店	17	17	18	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	8,799	8,799	9,215	416
計	店舗数	店	158	173	178	5
	売場面積	m <sup>2</sup>	340,978	392,123	400,554	8,431

(注) 1. 売場面積には貸与面積を含んでおりません。

2. 店舗数は期末の店舗数、売場面積は期末における面積を表示しております。

## (4) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		21年9月 第2四半期	20年3月期	21年3月期	22年3月期予想
使途別 内訳	新店投資	1,961	9,666	9,300	7,000
	既存店投資	904	2,340	917	1,500
	その他	97	704	812	500
合計		2,962	12,710	11,029	9,000

## (5) 従業員数

		21年9月 第2四半期	20年3月期	21年3月期
社員	人数	2,037名	1,774名	1,895名
	平均年齢	35.7歳	36.0歳	36.4歳
	勤続年数	7.1年	7.6年	7.3年
パート・アルバイト		5,444名	4,872名	5,222名
パート・アルバイト比率		72.5%	72.5%	73.5%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

## (6) 単位別売上状況

(単位:千円)

		19年9月 第2四半期	20年9月 第2四半期	21年9月 第2四半期	20年3月期	21年3月期
スーパーマーケット	1 m <sup>2</sup> 当たり売上高	420	405	388	825	788
	1人当たり売上高	15,556	16,373	15,239	32,187	31,723
ホームセンター	1 m <sup>2</sup> 当たり売上高	125	114	108	252	225
	1人当たり売上高	13,539	13,560	13,195	27,909	26,937

(注) 1. スーパーマーケット、ホームセンターの売上には販売業務委託・商品供給を含めて算出しております。

2. 従業員数および売場面積は期中平均で算出しております。

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 第2四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期との比較です。

3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。