

# 平成22年3月期 決算説明資料

株式会社 **PA-**

(コード番号 9956)

# 目 次

	頁
平成 22 年 3 月期連結決算資料 .....	1
1. 連結業績.....	1
(1) 経営成績 .....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 営業収益、営業利益の企業別内訳 .....	2
2. 連結財務情報.....	3
(1) 経営効率表.....	3
(2) 財政状態 .....	3
(3) キャッシュ・フロー .....	3
3. 業況の概要 .....	4
(1) 店舗の推移表 .....	4
(2) 地区別店舗数と売上高 .....	5
(3) 店舗数および売場面積.....	6
(4) 設備投資 .....	6
(5) 従業員数 .....	6
4. 店舗の新設、閉鎖.....	7
5. 今期の出店計画 .....	8
平成 22 年 3 月期個別決算資料 .....	9
1. 個別業績.....	9
(1) 経営成績 .....	9
(2) 営業収益対比率.....	10
2. 個別財務情報.....	10
(1) 経営効率表および配当状況.....	10
(2) 財政状態 .....	11
(3) キャッシュ・フロー .....	11
3. 業績内訳.....	11
(1) 売上高の内訳 .....	11
(2) 売上総利益の内訳 .....	11
(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比.....	12
4. 業況の概要 .....	12
(1) 地区別店舗数と売上高 .....	12
(2) 店舗数および売場面積.....	13
(3) 設備投資 .....	13
(4) 従業員数 .....	13
(5) 単位別売上状況.....	13
5. 店舗の新設、閉鎖等 .....	14

平成22年5月11日

## 平成22年3月期連結決算資料

株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

## 1. 連結業績

## (1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	19年3月期		20年3月期		21年3月期		22年3月期		23年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	288,168	12.9	318,026	10.4	336,342	5.8	<b>344,900</b>	<b>2.5</b>	373,900	8.4
売上高	278,191	12.9	307,118	10.4	323,878	5.5	<b>331,993</b>	<b>2.5</b>	360,000	8.4
売上総利益 (売上総利益率)	65,399 (23.5%)	11.5 —	73,074 (23.8%)	11.7 —	77,022 (23.8%)	5.4 —	<b>78,282</b> (23.6%)	<b>1.6</b> —	85,400 (23.7%)	9.1 —
営業収入	9,977	11.5	10,908	9.3	12,463	14.3	<b>12,907</b>	<b>3.6</b>	13,900	7.7
営業総利益	75,377	11.5	83,982	11.4	89,485	6.6	<b>91,189</b>	<b>1.9</b>	99,300	8.9
販売費	5,061	12.2	5,290	4.5	5,784	9.3	<b>5,613</b>	<b>△3.0</b>	6,450	14.9
人件費	33,515	14.3	36,863	10.0	39,289	6.6	<b>41,263</b>	<b>5.0</b>	44,850	8.7
施設費	23,130	11.9	26,267	13.6	29,233	11.3	<b>29,794</b>	<b>1.9</b>	32,600	9.4
(うち減価償却費)	(5,017)	(10.5)	(5,953)	(18.7)	(6,899)	(15.9)	<b>(7,203)</b>	<b>(4.4)</b>	(7,950)	(10.3)
その他管理費	4,386	5.4	5,069	15.6	5,382	6.2	<b>5,065</b>	<b>△5.9</b>	5,800	14.5
経費合計	66,095	12.7	73,490	11.2	79,690	8.4	<b>81,737</b>	<b>2.6</b>	89,700	9.7
営業利益	9,282	3.9	10,491	13.0	9,795	△6.6	<b>9,452</b>	<b>△3.5</b>	9,600	1.6
営業外収益	1,959	19.0	2,112	7.8	2,276	7.8	<b>2,225</b>	<b>△2.3</b>	2,400	7.8
営業外費用	1,276	68.6	1,768	38.6	1,886	6.6	<b>1,761</b>	<b>△6.6</b>	1,900	7.8
経常利益	9,965	1.4	10,835	8.7	10,186	△6.0	<b>9,916</b>	<b>△2.6</b>	10,100	1.9
特別利益	48	△93.8	285	485.1	835	193.0	<b>323</b>	<b>△61.3</b>	600	85.4
特別損失	1,873	△67.4	2,234	19.2	4,059	81.7	<b>2,684</b>	<b>△33.9</b>	4,500	67.6
税金等調整前当期純利益	8,141	67.0	8,886	9.2	6,962	△21.7	<b>7,555</b>	<b>8.5</b>	6,200	△17.9
法人税等	4,154	29.5	4,710	13.4	3,553	△24.6	<b>3,586</b>	<b>0.9</b>	3,100	—
少数株主利益	70	426.5	38	△44.8	21	△45.4	<b>23</b>	<b>8.2</b>	—	—
当期純利益	3,915	136.9	4,136	5.6	3,387	△18.1	<b>3,945</b>	<b>16.5</b>	3,100	△21.4
1株当たり当期純利益(円)	74.97	19.0	79.66	6.3	65.57	△17.7	<b>77.46</b>	<b>18.1</b>	60.86	△21.4
1株当たり純資産(円)	965.90	△47.6	1,027.07	6.3	1,071.19	4.3	<b>1,134.05</b>	<b>5.9</b>	—	—

(注) 平成18年4月1日付けで、普通株式1株に対し普通株式2株の割合で株式分割を行いました。

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	19年3月期		20年3月期		21年3月期		22年3月期		23年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.5	0.0	96.6	0.0	96.3	△0.3	96.3	0.0	96.3	0.0
売上総利益	22.7	△0.3	23.0	0.3	22.9	△0.1	22.7	△0.2	22.8	0.1
営業収入	3.5	0.0	3.4	△0.0	3.7	0.3	3.7	0.0	3.7	0.0
営業総利益	26.2	△0.3	26.4	0.2	26.6	0.2	26.4	△0.2	26.6	0.1
販売費	1.8	0.0	1.7	△0.1	1.7	0.1	1.6	△0.1	2.0	0.4
人件費	11.6	0.1	11.6	0.0	11.7	0.1	12.0	0.3	12.0	0.0
施設費	8.0	△0.1	8.3	0.2	8.7	0.4	8.6	△0.1	8.4	△0.2
その他管理費	1.5	△0.1	1.6	0.1	1.6	0.0	1.5	△0.1	1.6	0.1
経費合計	22.9	△0.0	23.1	0.2	23.7	0.6	23.7	0.0	24.0	0.3
営業利益	3.2	△0.3	3.3	0.1	2.9	△0.4	2.7	△0.2	2.6	△0.2
営業外収益	0.7	0.0	0.7	0.0	0.7	0.0	0.6	△0.0	0.6	0.0
営業外費用	0.4	0.1	0.6	0.1	0.6	0.0	0.5	△0.0	0.5	0.0
経常利益	3.5	△0.4	3.4	△0.1	3.0	△0.4	2.9	△0.2	2.7	△0.2
特別利益	0.0	△0.3	0.1	0.1	0.2	0.2	0.1	△0.2	0.2	0.1
特別損失	0.7	△1.6	0.7	0.1	1.2	0.5	0.8	△0.4	1.2	0.4
税金等調整前当期純利益	2.8	0.9	2.8	0.0	2.1	△0.7	2.2	0.1	1.7	△0.5
法人税等	1.4	0.2	1.5	0.0	1.1	△0.4	1.0	△0.0	0.8	—
少数株主利益	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.8	—
当期純利益	1.4	0.7	1.3	△0.1	1.0	△0.3	1.1	0.1	0.8	△0.3

## (3) 営業収益、営業利益の企業別内訳

(単位:百万円、%)

	営業収益					営業利益				
	21年3月期		22年3月期			21年3月期		22年3月期		
		構成比		構成比	伸び率		構成比		構成比	伸び率
(株) パロー	221,164	65.7	227,759	66.0	3.0	5,295	54.1	4,257	45.0	△19.6
中部薬品(株)	46,210	13.7	48,359	14.0	4.6	805	8.2	998	10.6	23.9
(株) ユース	27,090	8.1	27,103	7.9	0.0	438	4.5	260	2.7	△40.6
(株) 食鮮館タイヨー	14,526	4.3	14,410	4.2	△0.8	286	2.9	214	2.3	△25.4
(株) タチヤ	12,055	3.6	12,597	3.7	4.5	876	8.9	777	8.2	△11.4
(株) アクトス	8,133	2.4	8,372	2.4	2.9	△258	△2.6	39	0.4	—
その他のグループ会社	47,653	14.2	52,082	15.1	9.3	2,122	21.7	2,570	27.2	21.1
グループ会社計	155,671	46.3	162,925	47.3	4.7	4,272	43.6	4,860	51.4	13.8
連結調整等	△40,493	△12.0	△45,783	△13.3	—	227	2.3	334	3.6	—
連結合計	336,342	100.0	344,900	100.0	2.5	9,795	100.0	9,452	100.0	△3.5
連単倍率	1.5倍	—	1.5倍	—	—	1.8倍	—	2.2倍	—	—

(注) (株)ユースには、同社の子会社である(有)Vマートの数値を含みます。

## 2. 連結財務情報

## (1) 経営効率表

	単位	19年3月期	20年3月期	21年3月期	22年3月期
自己資本当期純利益率	%	8.0	8.0	6.3	7.0
自己資本比率	%	32.1	32.4	32.0	32.7
デット・エクイティ比率	倍	1.1	1.2	1.3	1.2
総資産経常利益率	%	7.0	6.8	6.1	5.7
営業収益営業利益率	%	3.2	3.3	2.9	2.7
営業収益経常利益率	%	3.5	3.4	3.0	2.9
売上総利益率	%	23.5	23.8	23.8	23.6
総資産回転率	回	2.0	2.0	2.0	2.0
たな卸資産回転率	回	13.2	13.5	14.1	13.6

## (2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	19年3月末	20年3月末	21年3月末	22年3月末	増減	同左 伸び率
総資産	156,086	164,609	170,328	176,440 (100.0%)	6,111	3.6
流動資産	34,403	33,874	36,422	39,117 ( 22.2 )	2,695	7.4
たな卸資産	17,907	16,825	18,090	19,252 ( 10.9 )	1,161	6.4
固定資産	121,683	130,734	133,906	137,323 ( 77.8 )	3,416	2.6
純資産	50,889	53,774	55,354	58,578 ( 33.2 )	3,223	5.8
資本金	11,916	11,916	11,916	11,916 ( 6.8 )	—	—
有利子負債	57,557	61,710	69,631	69,107 ( 39.2 )	△523	△0.8

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	19年3月期	20年3月期	21年3月期	22年3月期	
				増減	
営業活動によるキャッシュフロー	11,422	13,942	11,408	16,004	4,595
投資活動によるキャッシュフロー	△20,520	△16,869	△15,929	△10,453	5,476
フリーキャッシュフロー	△9,098	△2,927	△4,520	5,550	10,071
財務活動によるキャッシュフロー	8,515	3,643	6,150	△5,291	△11,441
現金及び現金同等物の増加額	△582	717	1,629	259	△1,370
現金及び現金同等物の期末残高	6,655	7,372	9,000	9,259	259
当期純利益(単体)	2,844	2,911	2,498	2,221	△276
当期純利益(連結)	3,915	4,136	3,387	3,945	557
連単倍率	1.4倍	1.4倍	1.4倍	1.8倍	—

## 3. 業況の概要

## (1) 店舗の推移表

(単位:店)

	19年3月期			20年3月期			21年3月期			22年3月期			23年3月期予想		
	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数
(株) バロー	16	—	153	10	5	158	17	2	173	13	2	184	20	—	204
スーパーマーケット	13	—	105	6	2	109	13	2	120	12	1	131	18	—	149
ホームセンター	3	—	33	1	2	32	4	—	36	—	—	36	—	—	36
ペットショップ他	—	—	15	3	1	17	—	—	17	1	1	17	2	—	19
中部薬品(株) (ドラッグストア)	18	4	125	21	6	140	22	8	154	5	—	159	14	1	172
(株) ユース (スーパーマーケット)	1	1	27	—	—	27	1	—	28	1	—	29	1	1	29
(株) 食鮮館タイヨー (スーパーマーケット他)	19	—	19	—	—	19	—	—	19	—	—	19	6	—	25
(株) タチヤ (スーパーマーケット)	1	—	8	1	—	9	—	—	9	1	—	10	—	—	10
(株) アクトス (スポーツクラブ)	5	—	38	8	1	45	5	—	50	2	1	51	1	1	51
(株) ビックポンドストア (スーパーマーケット他)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	7	—	7	—	7	—
その他	—	—	5	—	2	3	1	1	3	—	—	3	1	—	4
合計	60	5	375	40	14	401	46	11	436	29	3	462	43	10	495

- (注) 1. 平成19年3月期における(株)食鮮館タイヨーの新設店と、平成22年3月期における(株)ビックポンドストアの新設店は、子会社化によるものであります。
2. (株)アクトスの店舗数にはF C店舗を含んでおります。
3. 平成19年3月期における(株)バロー(スーパーマーケット部門)の新設店には、(株)オカノから営業譲渡を受けた4店舗を含んでおります。
4. (株)食鮮館タイヨーの店舗数には洋菓子販売店シャトレゼ9店舗を含んでおります。
5. 平成23年3月期における新設店のうち、スーパーマーケット7店舗(株)バロー1店舗と(株)食鮮館タイヨー6店舗)は、(株)ビックポンドストアから移動した店舗であります。

## (2) 地区別店舗数と売上高

(単位:店、百万円、%)

			19年3月期	20年3月期	21年3月期	22年3月期	
							構成比
(株) パロール	岐阜県	店舗数 売上高	81 103,737	83 107,573	85 105,669	87 99,239	19.2 30.7
	愛知県	店舗数 売上高	35 52,123	38 58,108	42 62,385	45 68,759	10.0 21.2
	北陸3県	店舗数 売上高	17 22,382	17 22,295	18 22,028	19 22,781	4.2 7.0
	その他	店舗数 売上高	20 9,234	20 12,111	28 19,273	33 24,497	7.3 7.6
	合計	店舗数 売上高	153 187,477	158 200,088	173 209,356	184 215,277	40.7 66.5
中部薬品(株)	岐阜県	店舗数 売上高	57 15,399	60 17,166	64 18,469	66 19,126	14.6 5.9
	愛知県	店舗数 売上高	54 16,542	59 18,633	59 19,413	60 20,043	13.3 6.2
	北陸3県	店舗数 売上高	13 2,312	19 3,203	30 6,946	32 7,891	7.1 2.4
	その他	店舗数 売上高	1 210	2 292	1 429	1 292	0.2 0.1
	合計	店舗数 売上高	125 34,464	140 39,295	154 45,257	159 47,354	35.2 14.6
(株) ユース	北陸3県	店舗数 売上高	26 25,420	26 24,364	27 24,946	28 25,090	6.2 7.8
	その他	店舗数 売上高	1 1,290	1 1,288	1 1,183	1 1,084	0.2 0.3
	合計	店舗数 売上高	27 26,711	27 25,653	28 26,130	29 26,174	6.4 8.1
(株) 食鮮館タイヨー	愛知県	店舗数 売上高	1 —	1 94	1 96	1 97	0.2 0.0
	その他	店舗数 売上高	18 —	18 14,179	18 14,377	18 14,072	4.0 4.3
	合計	店舗数 売上高	19 —	19 14,273	19 14,474	19 14,170	4.2 4.3
(株) タチヤ	愛知県	店舗数 売上高	8 9,881	9 10,938	9 12,050	9 12,225	2.0 3.8
	その他	店舗数 売上高	— —	— —	— —	1 366	0.2 0.1
	合計	店舗数 売上高	8 9,881	9 10,938	9 12,050	10 12,591	2.2 3.9
(株) アクトス	岐阜県	店舗数 売上高	7 1,386	7 1,491	7 1,399	7 1,447	1.6 0.4
	愛知県	店舗数 売上高	13 2,417	16 2,911	18 2,774	17 2,779	3.7 0.9
	北陸3県	店舗数 売上高	1 103	2 221	2 275	2 284	0.4 0.1
	その他	店舗数 売上高	17 3,159	20 3,563	23 3,684	25 3,861	5.6 1.2
	合計	店舗数 売上高	38 7,066	45 8,187	50 8,133	51 8,372	11.3 2.6
6 社 合 計	岐阜県	店舗数 売上高	145 120,523	150 126,231	156 125,537	160 119,814	35.4 37.0
	愛知県	店舗数 売上高	111 80,963	123 90,685	129 96,719	132 103,905	29.2 32.1
	北陸3県	店舗数 売上高	57 50,219	64 50,085	77 54,197	81 56,047	17.9 17.3
	その他	店舗数 売上高	57 13,894	61 31,435	71 38,948	79 44,173	17.5 13.6
	合計	店舗数 売上高	370 265,601	398 298,437	433 315,402	452 323,940	100.0 100.0

(注) 店舗数は期末の店舗数であり、期中閉鎖店は含んでおりません。

## (3) 店舗数および売場面積

			単位	19年3月期	20年3月期	21年3月期	22年3月期	増減
(株)バロー	スーパーマーケット	店舗数	店	105	109	120	131	11
		売場面積	m <sup>2</sup>	188,654	197,343	217,486	236,181	18,695
	ホームセンター	店舗数	店	33	32	36	36	—
		売場面積	m <sup>2</sup>	135,776	134,835	165,837	165,837	—
ペットショップ 他	店舗数	店	15	17	17	17	—	
	売場面積	m <sup>2</sup>	11,004	8,799	8,799	8,918	119	
中部薬品(株)	店舗数	店	125	140	154	159	5	
	売場面積	m <sup>2</sup>	80,711	95,249	116,575	122,048	5,473	
(株)ユース	店舗数	店	27	27	28	29	1	
	売場面積	m <sup>2</sup>	29,845	32,905	34,922	38,383	3,461	
(株)食鮮館タイヨー	店舗数	店	19	19	19	19	—	
	売場面積	m <sup>2</sup>	11,194	11,194	11,343	11,343	—	
(株)タチヤ	店舗数	店	8	9	9	10	1	
	売場面積	m <sup>2</sup>	4,858	6,590	6,590	7,528	938	
(株)ビックポンドストアー	店舗数	店	—	—	—	7	7	
(株)アクトス	店舗数	店	38	45	50	51	1	
その他	店舗数	店	5	3	3	3	—	

(注) 店舗数は期末の店舗数、売場面積は期末における面積を表示しております。

## (4) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		19年3月期	20年3月期	21年3月期	22年3月期	23年3月期予想
使途別 内訳	新店投資	14,615	15,243	13,072	8,267	12,400
	既存店投資	4,530	3,025	2,562	2,663	1,400
	その他	2,255	1,339	1,354	607	3,000
会社別 内訳	(株)バロー	15,664	12,710	11,029	8,932	12,600
	中部薬品(株)	1,659	2,472	2,763	1,002	1,800
	(株)アクトス	2,212	3,055	1,255	380	400
	その他	1,865	1,370	1,941	1,223	2,000
合計		21,400	19,607	16,988	11,537	16,800
減価償却費		5,017	5,953	6,899	7,203	—

## (5) 従業員数

		19年3月期	20年3月期	21年3月期	22年3月期
社員	人数	3,156名	3,510名	3,758名	4,041名
	平均年齢	35.6歳	36.5歳	36.8歳	35.9歳
	勤続年数	7.7年	7.5年	7.4年	7.4年
パート・アルバイト		8,548名	9,273名	9,933名	10,662名
パート・アルバイト比率		73.0%	72.1%	72.5%	72.2%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。



4. 店舗の新設、閉鎖

	年・月	業 態	店 名	所 在 地
新設店	H21. 4	スーパーマーケット	バロー有玉店	静岡県浜松市
	H21. 4	ドラッグストア	V・drug 穂積店	岐阜県瑞穂市
	H21. 4	スーパーマーケット	バロー師勝店	愛知県北名古屋市
	H21. 4	スーパーマーケット	ユース神明店	福井県鯖江市
	H21. 5	ペットショップ	ペットフォレスト緑園都市店	神奈川県横浜市
	H21. 5	ドラッグストア	V・drug 北一色薬局	岐阜県岐阜市
	H21. 7	スポーツクラブ	アクトス名張	三重県名張市
	H21. 7	ドラッグストア	V・drug 氷見南店	富山県氷見市
	H21. 7	スーパーマーケット	バロー黒瀬店	富山県富山市
	H21. 7	スーパーマーケット	バロー南松本店	長野県松本市
	H21. 8	ドラッグストア	V・drug 武生店	福井県越前市
	H21. 8	ドラッグストア	V・drug 常滑店	愛知県常滑市
	H21. 9	スーパーマーケット	バロー諏訪店	長野県茅野市
	H21.10	スポーツクラブ	アクトス泉北原山台	大阪府堺市
	H21.10	スーパーマーケット	バロー碧南店	愛知県碧南市
	H21.11	スーパーマーケット	バロー高浜店	愛知県高浜市
	H21.11	スーパーマーケット	タチヤ木曾岬店	三重県桑名郡木曾岬町
	H21.11	スーパーマーケット	バロー岩倉店	愛知県岩倉市
	H21.11	スーパーマーケット	バロー大坪店	静岡県静岡市
	H21.12	スーパーマーケット	バロー中津川店	岐阜県中津川市
	H22. 1	スーパーマーケット	バロー静波店	静岡県牧之原市
	H22. 3	スーパーマーケット	バロー正家店	岐阜県恵那市
	H22. 3	スーパーマーケット	BPS 稲荷町店	静岡県島田市
	H22. 3	スーパーマーケット	BPS 栄町店	静岡県島田市
	H22. 3	スーパーマーケット	BPS 中溝店	静岡県島田市
	H22. 3	スーパーマーケット	BPS 元島田店	静岡県島田市
	H22. 3	スーパーマーケット	BPS 東町店	静岡県島田市
H22. 3	スーパーマーケット	BPS 道悦店	静岡県島田市	
H22. 3	スーパーマーケット	BPS 井口店	静岡県島田市	
閉鎖店	H21. 8	スポーツクラブ	フィットネスサロン LALLA 覚玉山	愛知県名古屋市
	H21. 9	スーパーマーケット	バロー品野口店	愛知県瀬戸市
	H22. 1	ペットショップ	ペットフォレスト南越谷店	埼玉県越谷市

(注) BPS の 7 店舗は、平成 22 年 3 月 25 日に子会社化した(株)ビックポンドストアーの店舗であります。

## 5. 今期の出店計画

	年・月	業 態	店 名	所 在 地	
新設店	H22. 4	スーパーマーケット	バロー八日市店	滋賀県東近江市	
	H22. 4	スーパーマーケット	バロー堀越店	愛知県名古屋市	
	H22. 4	ドラッグストア	V・drug 堀越店	愛知県名古屋市	
	H22. 4	ドラッグストア	V・drug 関緑ヶ丘店	岐阜県関市	
	H22. 4	衣 料 品 店	三起屋袋井店	静岡県袋井市	
	H22. 4	スーパーマーケット	バロー名和店	愛知県東海市	
	H22. 4	スーパーマーケット	バロー井口店	静岡県島田市	
	H22. 4	ドラッグストア	V・drug 矢作店	愛知県岡崎市	
	H22. 5	スポーツクラブ	アクトス松山	愛媛県松山市	
	H22. 5 予定	スーパーマーケット	バロー草津店	滋賀県草津市	
	H22. 5 予定	スーパーマーケット	バロー松任店	石川県白山市	
	H22. 5 予定	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー稲荷町店	静岡県島田市	
	H22. 5 予定	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー元島田店	静岡県島田市	
	H22. 6 予定	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー栄町店	静岡県島田市	
	H22. 6 予定	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー東町店	静岡県島田市	
	H22. 6 予定	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー中溝店	静岡県島田市	
	H22. 6 予定	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー道悦店	静岡県島田市	
			スーパーマーケット	他バロー12店	
			スーパーマーケット	ユース1店	
			ペットショップ	ペットフォレスト2店	
		ドラッグストア	他V・drug11店		

(注) 平成22年4月開設のバロー井口店と、平成22年5月および6月開設予定の食鮮館タイヨーの6店舗につきましては、平成22年3月25日に子会社化した(株)ビックボンドストアーから移動した店舗であります。

- (注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
3. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。

平成22年5月11日

平成22年3月期個別決算資料

株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

## 1. 個別業績

## (1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	19年3月期		20年3月期		21年3月期		22年3月期		23年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	196,953	14.6	210,460	6.9	221,164	5.1	227,759	3.0	247,000	8.4
売上高	187,477	14.7	200,088	6.7	209,356	4.6	215,277	2.8	233,600	8.5
売上総利益	45,453	14.0	49,103	8.0	51,812	5.5	51,609	△0.4	56,900	10.3
(売上総利益率)	(24.2%)	—	(24.5%)	—	(24.7%)	—	(24.0%)	—	(24.4%)	—
営業収入	9,476	12.2	10,371	9.4	11,807	13.8	12,482	5.7	13,400	7.4
営業総利益	54,930	13.7	59,475	8.3	63,620	7.0	64,091	0.7	70,300	9.7
販売費	6,609	16.9	6,837	3.4	7,858	14.9	7,775	△1.1	8,700	11.9
人件費	19,983	16.9	21,176	6.0	22,437	6.0	23,814	6.1	26,400	10.9
施設費	19,546	13.0	21,674	10.9	24,060	11.0	24,271	0.9	26,700	10.0
(うち減価償却費)	(3,787)	(9.0)	(4,411)	(16.5)	(5,075)	(15.0)	(5,209)	(2.6)	(5,600)	(7.5)
その他管理費	3,241	10.4	3,490	7.7	3,967	13.7	3,972	0.1	4,500	13.3
経費合計	49,380	14.9	53,179	7.7	58,324	9.7	59,834	2.6	66,300	10.8
営業利益	5,549	4.2	6,295	13.4	5,295	△15.9	4,257	△19.6	4,000	△6.0
営業外収益	1,713	32.2	2,065	20.5	2,328	12.7	2,199	△5.5	2,350	6.9
営業外費用	817	134.9	1,074	31.5	1,203	12.0	1,150	△4.4	1,250	8.6
経常利益	6,445	2.7	7,286	13.0	6,420	△11.9	5,305	△17.4	5,100	△3.9
特別利益	61	△79.2	170	179.2	528	209.5	570	8.1	550	△3.7
特別損失	1,487	△58.8	1,846	24.1	2,562	38.8	1,902	△25.7	3,100	62.9
税引前当期純利益	5,018	69.8	5,610	11.8	4,385	△21.8	3,973	△9.4	2,550	△35.8
法人税等	2,174	69.8	2,698	24.1	1,887	△30.1	1,752	△7.2	1,110	△36.6
当期純利益	2,844	69.9	2,911	2.4	2,498	△14.2	2,221	△11.1	1,440	△35.2
1株当たり当期純利益(円)	54.45	△16.0	56.07	3.0	48.36	△13.8	43.62	△9.8	28.27	△35.2
1株当たり純資産(円)	819.04	△48.5	856.53	4.6	880.65	2.8	900.27	2.2	—	—

(注) 平成18年4月1日付けで、普通株式1株に対し普通株式2株の割合で株式分割を行いました。

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	19年3月期		20年3月期		21年3月期		22年3月期		23年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	95.2	0.1	95.1	△0.1	94.7	△0.4	94.5	△0.1	94.6	0.1
売上総利益	23.1	△0.1	23.3	0.3	23.4	0.1	22.7	△0.8	23.0	0.4
営業収入	4.8	△0.1	4.9	0.1	5.3	0.4	5.5	0.1	5.4	△0.1
営業総利益	27.9	△0.2	28.3	0.4	28.8	0.5	28.1	△0.6	28.5	0.3
販売費	3.4	0.1	3.2	△0.1	3.6	0.3	3.4	△0.1	3.9	0.5
人件費	10.1	0.2	10.1	△0.1	10.1	0.1	10.5	0.3	10.7	0.2
施設費	9.9	△0.1	10.3	0.4	10.9	0.6	10.7	△0.2	10.4	△0.3
その他管理費	1.6	△0.1	1.7	0.0	1.8	0.1	1.7	△0.0	1.8	0.1
経費合計	25.1	0.1	25.3	0.2	26.4	1.1	26.3	△0.1	26.8	0.6
営業利益	2.8	△0.3	3.0	0.2	2.4	△0.6	1.9	△0.5	1.6	△0.2
営業外収益	0.9	0.1	1.0	0.1	1.1	0.1	1.0	△0.1	1.0	0.0
営業外費用	0.4	0.2	0.5	0.1	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0
経常利益	3.3	△0.4	3.5	0.2	2.9	△0.6	2.3	△0.6	2.1	△0.3
特別利益	0.0	△0.1	0.1	0.1	0.2	0.2	0.3	0.0	0.2	△0.0
特別損失	0.8	△1.3	0.9	0.1	1.2	0.3	0.8	△0.3	1.3	0.4
税引前当期純利益	2.5	0.8	2.7	0.1	2.0	△0.7	1.7	△0.2	1.0	△0.7
法人税等	1.1	0.4	1.3	0.2	0.9	△0.4	0.8	△0.1	0.4	△0.3
当期純利益	1.4	0.5	1.4	△0.1	1.1	△0.3	1.0	△0.2	0.6	△0.4

## 2. 個別財務情報

## (1) 経営効率表および配当状況

	単位	19年3月期	20年3月期	21年3月期	22年3月期
自己資本当期純利益率	%	6.8	6.7	5.6	4.9
自己資本比率	%	37.7	36.4	34.7	34.5
デット・エクイティ比率	倍	0.9	1.0	1.2	1.2
総資産経常利益率	%	6.2	6.2	5.1	4.0
営業収益営業利益率	%	2.8	3.0	2.4	1.9
営業収益経常利益率	%	3.3	3.5	2.9	2.3
売上総利益率	%	24.2	24.5	24.7	24.0
総資産回転率	回	1.9	1.8	1.8	1.7
たな卸資産回転率	回	15.6	15.8	17.1	16.4
1株当たり年間配当金	円	15	18	20	20
(うち第2四半期末)	円	(7)	(9)	(10)	(10)

## (2) 財政状態

(単位:百万円、千株、%)

	19年3月末	20年3月末	21年3月末	22年3月末		増減	同左 伸び率
					(%)		
総資産	112,945	122,316	129,152	132,979	(100.0%)	3,826	3.0
流動資産	24,308	26,902	32,451	31,555	(23.7)	△895	△2.8
たな卸資産	10,267	8,838	9,636	10,301	(7.7)	665	6.9
固定資産	88,637	95,414	96,701	101,423	(76.3)	4,722	4.9
純資産	42,537	44,483	45,199	46,197	(34.7)	997	2.2
資本金	11,916	11,916	11,916	11,916	(9.0)	—	—
期末発行済株式数	52,661	52,661	52,661	52,661		—	—
有利子負債	38,834	44,599	53,974	54,719	(41.1)	745	1.4

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	19年3月期	20年3月期	21年3月期	22年3月期	
					増減
営業活動によるキャッシュフロー	7,966	9,985	6,540	9,577	3,037
投資活動によるキャッシュフロー	△19,103	△14,196	△12,413	△8,693	3,720
フリーキャッシュフロー	△11,137	△4,211	△5,873	883	6,757
財務活動によるキャッシュフロー	8,642	5,257	8,050	△1,310	△9,360
現金及び現金同等物の増加額	△2,494	1,045	2,177	△425	△2,603
現金及び現金同等物の期末残高	2,280	3,325	5,503	5,077	△425

## 3. 業績内訳

## (1) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	19年3月期		20年3月期		21年3月期		22年3月期	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット部門	137,640	14.9	146,027	6.1	152,260	4.3	158,522	4.1
ホームセンター部門	31,273	16.6	34,736	11.1	36,861	6.1	35,834	△2.8
その他部門	3,102	7.9	3,366	8.5	3,361	△0.1	3,492	3.9
販売業務委託	15,233	12.8	15,957	4.7	16,872	5.7	17,428	3.3
商品供給	226	△54.8	—	—	—	—	—	—
合計	187,477	14.7	200,088	6.7	209,356	4.6	215,277	2.8

(注)「販売業務委託」は販売業務委託契約を締結している専門店業者の売上であります。

## (2) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	19年3月期		20年3月期		21年3月期		22年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比
スーパーマーケット部門	33,069	24.0	35,917	24.6	37,810	24.8	37,405	23.6
ホームセンター部門	8,250	26.4	8,796	25.3	9,378	25.4	9,432	26.3
その他部門	1,262	40.7	1,333	39.6	1,364	40.6	1,396	40.0
販売業務委託	2,872	18.9	3,056	19.2	3,258	19.3	3,373	19.4
商品供給	—	—	—	—	—	—	—	—
合計	45,453	24.2	49,103	24.5	51,812	24.7	51,609	24.0

## (3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比

(単位:%)

		19年3月期	20年3月期	21年3月期	22年3月期
スーパーマーケット部門	売上	2.9	△2.0	△3.0	△34
	客数	2.0	△2.6	△0.8	△13
	客単価	0.9	0.6	△2.2	△21
ホームセンター部門	売上	△0.2	0.9	△3.0	△33
	客数	△0.7	△0.8	△1.0	△03
	客単価	0.5	1.7	△2.0	△30

## 4. 業況の概要

## (1) 地区別店舗数と売上高

(単位:店、百万円、%)

			19年3月期	20年3月期	21年3月期	22年3月期	
							構成比
岐阜県	スーパーマーケット	店舗数	53	55	56	58	31.5
		売上高	79,419	81,149	80,352	75,261	35.0
	ホームセンター	店舗数	26	25	26	26	14.2
		売上高	23,920	26,001	24,917	23,600	10.9
	ペットショップ他	店舗数	2	3	3	3	1.6
合 計	売上高	397	423	399	377	0.2	
愛知県	スーパーマーケット	店舗数	81	83	85	87	47.3
		売上高	103,737	107,573	105,669	99,239	46.1
	ホームセンター	店舗数	28	31	35	38	20.7
		売上高	44,532	49,110	53,470	59,988	27.8
	ペットショップ他	店舗数	7	7	7	7	3.8
売上高		7,590	8,997	8,914	8,770	4.1	
合 計	店舗数	—	—	—	—	—	
	売上高	—	—	—	—	—	
北陸3県	スーパーマーケット	店舗数	35	38	42	45	24.5
		売上高	52,123	58,108	62,385	68,759	31.9
	ホームセンター	店舗数	17	17	18	19	10.3
		売上高	22,382	22,295	22,028	22,781	10.6
	ペットショップ他	店舗数	—	—	—	—	—
売上高		—	—	—	—	—	
合 計	店舗数	17	17	18	19	10.3	
	売上高	22,382	22,295	22,028	22,781	10.6	
その他	スーパーマーケット	店舗数	7	6	11	16	8.7
		売上高	6,165	8,802	12,599	17,253	8.0
	ホームセンター	店舗数	—	—	3	3	1.6
		売上高	—	—	3,368	3,800	1.8
	ペットショップ他	店舗数	13	14	14	14	7.6
合 計	売上高	3,068	3,308	3,306	3,442	1.6	
合 計	スーパーマーケット	店舗数	20	20	28	33	17.9
		売上高	9,234	12,111	19,273	24,497	11.4
	ホームセンター	店舗数	105	109	120	131	71.2
		売上高	152,500	161,358	168,450	175,284	81.4
	ペットショップ他	店舗数	33	32	36	36	19.6
売上高		31,511	34,998	37,200	36,171	16.8	
合 計	店舗数	15	17	17	17	9.2	
	売上高	3,465	3,731	3,705	3,820	1.8	
合 計	店舗数	153	158	173	184	100.0	
	売上高	187,477	200,088	209,356	215,277	100.0	

(注) 1. 店舗数は期末の店舗数であり、期中閉鎖店は含んでおりません。

2. スーパーマーケット、ホームセンター、ペットショップの売上高は販売業務委託・商品供給を含んでおります。

3. 店舗売上以外の営業収入は含んでおりません。

## (2) 店舗数および売場面積

		単位	19年3月期	20年3月	21年3月期	22年3月	増減
スーパーマーケット	店舗数	店	105	109	120	131	11
	売場面積	m <sup>2</sup>	188,654	197,343	217,486	236,181	18,695
ホームセンター	店舗数	店	33	32	36	36	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	135,776	134,835	165,837	165,837	—
ペットショップ他	店舗数	店	15	17	17	17	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	11,004	8,799	8,799	8,918	119
計	店舗数	店	153	158	173	184	11
	売場面積	m <sup>2</sup>	335,435	340,978	392,123	410,937	18,814

(注) 1. 売場面積には貸与面積を含んでおりません。

2. 店舗数は期末の店舗数、売場面積は期末における面積を表示しております。

## (3) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		19年3月期	20年3月期	21年3月期	22年3月期	23年3月期予想
用途別 内訳	新店投資	11,863	9,666	9,300	6,519	9,700
	既存店投資	3,176	2,340	917	2,210	900
	その他	625	704	812	203	2,000
合計		15,664	12,710	11,029	8,932	12,600

## (4) 従業員数

		19年3月期	20年3月期	21年3月期	22年3月期
社員	人数	1,533名	1,774名	1,895名	2,030名
	平均年齢	35.5歳	36.0歳	36.4歳	36.2歳
	勤続年数	7.7年	7.6年	7.3年	7.5年
パート・アルバイト		4,715名	4,872名	5,222名	5,649名
パート・アルバイト比率		75.5%	72.5%	73.5%	73.4%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

## (5) 単位別売上状況

(単位:千円)

		19年3月期	20年3月期	21年3月期	22年3月期
スーパーマーケット	1m <sup>2</sup> 当たり売上高	865	825	788	769
	1人当たり売上高	31,984	32,187	31,723	29,608
ホームセンター	1m <sup>2</sup> 当たり売上高	268	252	225	218
	1人当たり売上高	27,739	27,909	26,937	26,480

(注) 1. スーパーマーケット、ホームセンターの売上には販売業務委託・商品供給を含めて算出しております。

2. 従業員数および売場面積は期中平均で算出しております。

## 5. 店舗の新設、閉鎖等

	年・月	業 態	店 名	所 在 地	売場面積 (増加分)
新設店	H21. 4	スーパーマーケット	バロー有玉店	静岡県浜松市	m <sup>2</sup> ( m <sup>2</sup> ) 1,692
	H21. 4	スーパーマーケット	バロー師勝店	愛知県北名古屋市	1,338
	H21. 5	ペットショップ	ペットフォレスト緑園都市店	神奈川県横浜市	417
	H21. 7	スーパーマーケット	バロー黒瀬店	富山県富山市	1,689
	H21. 7	スーパーマーケット	バロー南松本店	長野県松本市	1,681
	H21. 9	スーパーマーケット	バロー諏訪店	長野県茅野市	1,968
	H21.10	スーパーマーケット	バロー碧南店	愛知県碧南市	1,753
	H21.11	スーパーマーケット	バロー高浜店	愛知県高浜市	1,711
	H21.11	スーパーマーケット	バロー岩倉店	愛知県岩倉市	1,399
	H21.11	スーパーマーケット	バロー大坪店	静岡県静岡市	1,399
	H21.12	スーパーマーケット	バロー中津川店	岐阜県中津川市	1,162
	H22. 1	スーパーマーケット	バロー静波店	静岡県牧之原市	1,711
	H22. 3	スーパーマーケット	バロー正家店	岐阜県恵那市	1,543
建替増床	H21. 9	スーパーマーケット	バロー市橋店	岐阜県岐阜市	2,212 (726)
改装店	H21. 5	スーパーマーケット	バロー多治見店	岐阜県多治見市	2,347
物流センターの新設	H21. 4	ペット物流センター		神奈川県厚木市	—
建替増床に伴う休業店	H22. 2	スーパーマーケット	バロー恵那店	岐阜県恵那市	1,638
閉鎖店	H21. 9	スーパーマーケット	バロー品野口店	愛知県瀬戸市	1,047
	H22. 1	ペットショップ	ペットフォレスト南越谷店	埼玉県越谷市	297

(注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

3. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。