

平成 23 年 3 月期  
第 2 四半期決算説明資料

株式会社 **PA-**

(コード番号 9956)

# 目 次

	頁
平成 23 年 3 月期第 2 四半期連結決算資料.....	1
1. 連結業績.....	1
(1) 経営成績 .....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 主なグループ企業の業績推移.....	2
2. 連結財務情報.....	3
(1) 経営効率表.....	3
(2) 財政状態 .....	3
(3) キャッシュ・フロー .....	3
3. 業況の概要 .....	4
(1) 店舗の推移表 .....	4
(2) 地域別店舗数と売上高 .....	4
(3) 期末の店舗数および売場面積 .....	6
(4) 設備投資 .....	6
(5) 従業員数 .....	6
4. 店舗の新設、閉鎖.....	7
平成 23 年 3 月期第 2 四半期個別決算資料.....	9
1. 個別業績.....	9
(1) 経営成績 .....	9
(2) 営業収益対比率.....	10
2. 個別財務情報.....	10
(1) 経営効率表および配当状況.....	10
(2) 財政状態 .....	11
(3) キャッシュ・フロー .....	11
3. 業績内訳.....	11
(1) 売上高の内訳 .....	11
(2) 売上総利益の内訳 .....	11
(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比.....	12
4. 業況の概要 .....	12
(1) 期末の店舗数および売場面積 .....	12
(2) 設備投資 .....	12
(3) 従業員数 .....	12
(4) 単位別売上状況.....	13
5. 店舗の新設、閉鎖等 .....	13

平成22年11月4日

## 平成23年3月期第2四半期連結決算資料 株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

## 1. 連結業績

## (1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		21年3月期		22年3月期		23年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	168,593	6.4	171,396	1.7	185,758	8.4	336,342	5.8	344,900	2.5	373,900	8.4
売上高	162,459	6.2	164,977	1.5	178,969	8.5	323,878	5.5	331,993	2.5	360,000	8.4
売上総利益	38,326	6.6	38,602	0.7	41,764	8.2	77,022	5.4	78,282	1.6	85,400	9.1
(売上総利益率)	(23.6%)	—	(23.4%)	—	(23.3%)	—	(23.8%)	—	(23.6%)	—	(23.7%)	—
営業収入	6,133	12.6	6,419	4.7	6,789	5.8	12,463	14.3	12,907	3.6	13,900	7.7
営業総利益	44,459	7.4	45,021	1.3	48,554	7.8	89,485	6.6	91,189	1.9	99,300	8.9
販売費	2,957	7.9	2,893	△2.2	2,997	3.6	5,784	9.3	5,613	△3.0	6,450	14.9
人件費	19,322	4.5	20,452	5.9	22,563	10.3	39,289	6.6	41,263	5.0	44,850	8.7
施設費	14,370	10.8	14,822	3.1	15,700	5.9	29,233	11.3	29,794	1.9	32,600	9.4
(うち減価償却費)	(3,295)	(16.3)	(3,445)	(4.6)	(3,676)	(6.7)	(6,899)	(15.9)	(7,203)	(4.4)	(7,950)	(10.4)
その他管理費	2,780	11.4	2,524	△9.2	2,563	1.5	5,382	6.2	5,065	△5.9	5,800	14.5
経費合計	39,431	7.5	40,693	3.2	43,825	7.7	79,690	8.4	81,737	2.6	89,700	9.7
営業利益	5,028	6.9	4,328	△13.9	4,728	9.2	9,795	△6.6	9,452	△3.5	9,600	1.6
営業外収益	1,152	6.5	1,107	△3.9	1,185	7.0	2,276	7.8	2,225	△2.3	2,400	7.8
営業外費用	935	21.1	894	△4.3	903	1.0	1,886	6.6	1,761	△6.6	1,900	7.8
経常利益	5,245	4.6	4,541	△13.4	5,010	10.3	10,186	△6.0	9,916	△2.6	10,100	1.9
特別利益	190	57.8	530	178.9	80	△84.8	835	193.0	323	△61.3	600	85.4
特別損失	1,156	89.0	1,267	9.6	2,012	58.8	4,059	81.7	2,684	△33.9	4,500	67.6
税金等調整前当期純利益	4,278	△5.4	3,804	△11.1	3,078	△19.1	6,962	△21.7	7,555	8.5	6,200	△17.9
法人税等	2,224	△4.5	2,000	△10.1	1,973	△1.3	3,553	△24.6	3,586	0.9	—	—
少数株主利益	13	△26.5	9	△23.6	△6	—	21	△45.4	23	8.2	3,100	—
当期純利益	2,041	△6.2	1,794	△12.1	1,111	△38.0	3,387	△18.1	3,945	16.5	3,100	△21.4
1株当たり当期純利益(円)	39.31	△6.2	35.23	△10.4	21.83	△38.0	65.57	△17.7	77.46	18.1	60.86	△21.4
1株当たり純資産(円)	1,054.90	5.6	1,100.68	4.3	1,146.12	4.1	1,071.19	4.3	1,134.05	5.9	—	—

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		21年3月期		22年3月期		23年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.4	△0.2	96.3	△0.1	96.3	0.1	96.3	△0.3	96.3	0.0	96.3	0.0
売上総利益	22.7	0.0	22.5	△0.2	22.5	0.0	22.9	△0.1	22.7	△0.2	22.8	0.1
営業収入	3.6	0.2	3.7	0.1	3.7	△0.1	3.7	0.3	3.7	0.0	3.7	0.0
営業総利益	26.4	0.2	26.3	△0.1	26.1	△0.1	26.6	0.2	26.4	△0.2	26.6	0.1
販売費	1.8	0.0	1.7	△0.1	1.6	△0.1	1.7	0.1	1.6	△0.1	1.7	0.1
人件費	11.5	△0.2	11.9	0.5	12.1	0.2	11.7	0.1	12.0	0.3	12.0	0.0
施設費	8.5	0.3	8.6	0.1	8.5	△0.2	8.7	0.4	8.6	△0.1	8.7	0.1
その他管理費	1.6	0.1	1.5	△0.2	1.4	△0.1	1.6	0.0	1.5	△0.1	1.6	0.1
経費合計	23.4	0.2	23.7	0.4	23.6	△0.1	23.7	0.6	23.7	0.0	24.0	0.3
営業利益	3.0	0.0	2.5	△0.5	2.5	0.0	2.9	△0.4	2.7	△0.2	2.6	△0.2
営業外収益	0.7	0.0	0.6	△0.0	0.6	0.0	0.7	0.0	0.6	△0.0	0.6	0.0
営業外費用	0.6	0.1	0.5	△0.0	0.5	0.0	0.6	0.0	0.5	△0.0	0.5	0.0
経常利益	3.1	△0.1	2.6	△0.5	2.7	0.0	3.0	△0.4	2.9	△0.2	2.7	△0.2
特別利益	0.1	0.0	0.3	0.2	0.0	△0.3	0.2	0.2	0.1	△0.2	0.2	0.1
特別損失	0.7	0.3	0.7	0.1	1.1	0.3	1.2	0.5	0.8	△0.4	1.2	0.4
税金等調整前当期純利益	2.5	△0.3	2.2	△0.3	1.7	△0.6	2.1	△0.7	2.2	0.1	1.7	△0.5
法人税等	1.3	△0.2	1.2	△0.2	1.1	△0.1	1.1	△0.4	1.0	△0.0		
少数株主利益	0.0	0.0	0.0	0.0	△0.0	△0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.8	-
当期純利益	1.2	△0.2	1.0	△0.2	0.6	△0.4	1.0	△0.3	1.1	0.1	0.8	△0.3

## (3) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円,%)

		20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		21年3月期		22年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) バロー	営業収益	111,198	5.6	112,471	1.1	124,044	10.3	221,164	5.1	227,759	3.0
	営業利益	2,953	6.5	2,122	△28.1	2,330	9.8	5,295	△15.9	4,257	△19.6
	経常利益	3,693	7.7	2,782	△24.7	3,079	10.7	6,420	△11.9	5,305	△17.4
中部薬品(株)	営業収益	22,951	15.9	24,608	7.2	24,984	1.5	46,210	15.4	48,359	4.6
	営業利益	328	△20.5	371	13.3	522	40.6	805	△5.2	998	23.9
	経常利益	422	△17.3	432	2.4	573	32.6	980	△4.2	1,117	13.9
(株) ユース	営業収益	13,589	3.1	13,717	0.9	13,643	△0.5	27,090	2.8	27,103	0.0
	営業利益	122	141.8	44	△63.2	166	270.0	438	66.8	260	△40.6
	経常利益	150	46.4	90	△39.7	210	132.2	501	47.4	354	△29.3
(株) 食鮮館 タイヨー	営業収益	7,255	2.0	7,338	1.1	8,490	15.7	14,526	1.5	14,410	△0.8
	営業利益	146	5.4	73	△49.7	△206	-	286	△11.2	214	△25.4
	経常利益	149	△11.0	82	△44.9	△195	-	286	△16.8	231	△19.1
(株) タチヤ	営業収益	5,571	7.6	5,985	7.4	6,286	5.0	12,055	10.2	12,597	4.5
	営業利益	378	16.0	390	3.0	302	△22.6	876	10.4	777	△11.4
	経常利益	415	17.1	421	1.4	333	△21.0	949	11.0	840	△11.5
(株) アクトス	営業収益	4,119	2.4	4,160	1.0	4,264	2.5	8,133	△0.7	8,372	2.9
	営業利益	△143	-	△26	-	△73	-	△258	-	39	-
	経常利益	△128	-	△21	-	△78	-	△255	-	20	-

(注) 1. (株)ユースには、同社の子会社である(有)Vマートの数値を含みます。

2. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

## 2. 連結財務情報

## (1) 経営効率表

(第2四半期の※印は年換算)

	単位	20年9月 第2四半期	21年9月 第2四半期	22年9月 第2四半期	21年3月期	22年3月期
自己資本当期純利益率 ※	%	7.6	6.5	<b>3.8</b>	6.3	7.0
自己資本比率	%	31.8	32.3	<b>32.2</b>	32.0	32.7
デット・エクイティ比率	倍	1.2	1.2	1.1	1.3	1.2
総資産経常利益率 ※	%	6.2	5.3	<b>5.6</b>	6.1	5.7
営業収益営業利益率	%	3.0	2.5	<b>2.5</b>	2.9	2.7
営業収益経常利益率	%	3.1	2.6	<b>2.7</b>	3.0	2.9
売上総利益率	%	23.6	23.4	<b>23.3</b>	23.8	23.6
総資産回転率 ※	回	2.0	2.0	<b>2.1</b>	2.0	2.0
たな卸資産回転率 ※	回	13.9	13.6	<b>13.7</b>	14.1	13.6

## (2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	21年3月末		22年3月末		22年9月末	
総資産	170,328	(100.0%)	176,440	(100.0%)	<b>181,263</b>	<b>(100.0%)</b>
流動資産	36,422	( 21.4 )	39,117	( 22.2 )	<b>39,819</b>	<b>( 22.0 )</b>
たな卸資産	18,090	( 10.6 )	19,252	( 10.9 )	<b>20,675</b>	<b>( 11.4 )</b>
固定資産	133,906	( 78.6 )	137,323	( 77.8 )	<b>141,443</b>	<b>( 78.0 )</b>
純資産	55,354	( 32.5 )	58,578	( 33.2 )	<b>59,183</b>	<b>( 32.7 )</b>
資本金	11,916	( 7.0 )	11,916	( 6.8 )	<b>11,916</b>	<b>( 6.6 )</b>
有利子負債	69,631	( 40.9 )	69,107	( 39.2 )	<b>65,931</b>	<b>( 36.4 )</b>

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	20年9月 第2四半期	21年9月 第2四半期	22年9月 第2四半期	増減	21年	22年
					3月期	3月期
営業活動によるキャッシュフロー	5,740	9,248	<b>8,759</b>	<b>△489</b>	11,408	16,004
投資活動によるキャッシュフロー	△11,080	△4,612	<b>△5,233</b>	<b>△620</b>	△15,929	△10,453
フリーキャッシュフロー	△5,339	4,635	<b>3,525</b>	<b>△1,109</b>	△4,520	5,550
財務活動によるキャッシュフロー	1,774	△3,454	<b>△4,452</b>	<b>△998</b>	6,150	△5,291
現金及び現金同等物の増加額	△3,565	1,181	<b>△926</b>	<b>△2,107</b>	1,629	259
現金及び現金同等物の期末残高	3,807	10,181	<b>8,333</b>	<b>△1,848</b>	9,000	9,259
当期純利益(単体)	1,959	1,465	<b>1,091</b>	<b>△374</b>	2,498	2,221
当期純利益(連結)	2,041	1,794	<b>1,111</b>	<b>△682</b>	3,387	3,945
連単倍率	1.0倍	1.2倍	<b>1.0倍</b>	—	1.4倍	1.8倍

3. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	21年3月期			22年3月期			22年9月 第2四半期			23年3月期予想 (22/10~23/3)		
	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数
(株) バロー	17	2	173	13	2	184	12	1	195	6	—	201
スーパーマーケット	13	2	120	12	1	131	12	1	142	5	—	147
ホームセンター	4	—	36	—	—	36	—	—	36	—	—	36
ペットショップ他	—	—	17	1	1	17	—	—	17	1	—	18
中部薬品(株) (ドラッグストア)	22	8	154	5	—	159	5	1	163	11	—	174
(株) ユース (スーパーマーケット)	1	—	28	1	—	29	—	2	27	1	—	28
(株) 食鮮館タイヨー (スーパーマーケット他)	—	—	19	—	—	19	7	—	26	—	—	26
(株) タチヤ (スーパーマーケット)	—	—	9	1	—	10	—	—	10	—	—	10
(株) アクトス (スポーツクラブ)	5	—	50	2	1	51	1	1	51	—	—	51
(株) ビックポンドストア (スーパーマーケット他)	—	—	—	7	—	7	—	7	—	—	—	—
その他	1	1	3	—	—	3	1	—	4	1	—	5
合計	46	11	436	29	3	462	26	12	476	19	—	495

- (注) 1. 平成22年3月期における(株)ビックポンドストアの新設店は、子会社化によるものであります。  
 2. (株)アクトスの店舗数にはF C1店舗を含んでおります。  
 3. (株)食鮮館タイヨーの店舗数には洋菓子販売店シャトレーズ9店舗を含んでおります。  
 4. 平成22年9月第2四半期における新設店のうち、スーパーマーケット7店舗(株)バロー1店舗と(株)食鮮館タイヨー6店舗は、(株)ビックポンドストアから移動した店舗であります。

(2) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		21年3月期		22年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) バロー	57	41,318	56	38,031	61	39,148	56	80,352	58	75,261
愛知	(株) バロー	33	26,348	35	29,425	41	33,171	35	53,470	38	59,988
	(株) タチヤ	9	5,569	9	5,982	9	5,841	9	12,050	9	12,225
	小計	42	31,917	44	35,408	50	39,013	44	65,520	47	72,213
三重	(株) バロー	4	2,770	4	2,835	4	2,890	4	5,418	4	5,566
	(株) タチヤ	—	—	—	—	1	442	—	—	1	366
	小計	4	2,770	4	2,835	5	3,332	4	5,418	5	5,933
静岡	(株) バロー	5	2,596	6	3,440	9	5,307	5	5,424	8	7,816
	(株) 食鮮館タイヨー	10	6,666	10	6,661	17	7,754	10	13,444	10	13,168
	小計	15	9,263	16	10,101	26	13,061	15	18,869	18	20,984
富山	(株) バロー	10	6,380	12	6,752	12	7,377	11	12,929	12	13,681
石川	(株) バロー	7	4,627	7	4,509	8	5,200	7	9,099	7	9,099
	(株) ユース	1	571	1	533	1	541	1	1,109	1	1,051
	小計	8	5,198	8	5,043	9	5,741	8	10,209	8	10,151
福井	(株) ユース	26	11,929	27	12,158	25	12,111	26	23,836	27	24,038
滋賀	(株) バロー	1	120	1	423	3	2,214	1	654	1	806
	(株) ユース	1	610	1	554	1	535	1	1,183	1	1,084
	小計	2	731	2	977	4	2,749	2	1,838	2	1,890
長野	(株) バロー	—	—	2	460	3	1,525	—	—	2	2,046
新潟	(株) バロー	1	589	1	516	1	549	1	1,101	1	1,017
合計		165	110,099	172	112,285	196	124,611	167	220,075	180	227,219

## ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		21年3月期		22年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	中部薬品(株)	66	9,146	66	9,726	68	9,786	64	18,469	66	19,126
愛知	中部薬品(株)	60	9,712	60	10,253	63	10,523	59	19,412	60	20,043
三重	中部薬品(株)	2	209	1	143	1	146	1	429	1	290
富山	中部薬品(株)	12	1,976	13	2,297	13	2,281	12	4,070	13	4,510
石川	中部薬品(株)	10	948	10	983	10	1,031	10	1,825	10	1,955
福井	中部薬品(株)	7	475	9	686	8	671	8	1,050	9	1,425
合計		157	22,468	159	24,090	163	24,441	154	45,257	159	47,352

## ホームセンター

(単位:店、百万円)

県名	企業名	20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		21年3月期		22年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) パロー	26	12,535	26	11,733	26	11,655	26	24,917	26	23,600
愛知	(株) パロー	7	4,513	7	4,361	7	4,479	7	8,914	7	8,770
三重	(株) パロー	3	1,677	3	1,864	3	2,110	3	3,368	3	3,800
合計		36	18,726	36	17,959	36	18,245	36	37,200	36	36,171

## スポーツクラブ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		21年3月期		22年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) アクトス	7	711	7	702	7	653	7	1,399	7	1,447
愛知	(株) アクトス	17	1,407	17	1,410	17	1,393	18	2,774	17	2,779
三重	(株) アクトス	6	506	7	498	7	577	6	995	7	998
静岡	(株) アクトス	2	199	2	176	2	158	2	372	2	338
兵庫	(株) アクトス	7	698	7	694	7	705	7	1,358	7	1,375
愛媛	(株) アクトス	1	73	1	73	2	116	1	141	1	148
その他	(株) アクトス	9	523	9	604	9	659	9	1,092	10	1,283
合計		49	4,119	50	4,160	51	4,264	50	8,133	51	8,372

## ペットショップ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		21年3月期		22年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
神奈川	(株) パロー	6	816	7	867	7	826	6	1,630	7	1,708
東京	(株) パロー	5	517	5	532	5	519	5	1,038	5	1,059
岐阜	(株) パロー	2	198	2	182	2	179	2	386	2	362
その他	(株) パロー	3	269	3	264	2	227	3	532	2	512
合計		16	1,802	17	1,846	16	1,752	16	3,588	16	3,642

## (3) 期末の店舗数および売場面積

		単位	21年3月期	22年3月期	22年9月 第2四半期	増減 (22/9-22/3)	
(株)バロー	スーパー マーケット	店舗数	店	120	131	142	11
		売場面積	m <sup>2</sup>	217,486	236,181	252,855	16,674
	ホームセンター	店舗数	店	36	36	36	—
		売場面積	m <sup>2</sup>	165,837	165,837	165,837	—
	ペットショップ 他	店舗数	店	17	17	17	—
		売場面積	m <sup>2</sup>	8,799	8,918	8,918	—
中部薬品(株)	店舗数	店	154	159	163	4	
	売場面積	m <sup>2</sup>	116,575	122,048	125,341	3,293	
(株)ユース	店舗数	店	28	29	27	△2	
	売場面積	m <sup>2</sup>	34,922	38,383	36,582	△1,801	
(株)食鮮館タイヨー	店舗数	店	19	19	26	7	
	売場面積	m <sup>2</sup>	11,343	11,343	18,236	6,893	
(株)タチヤ	店舗数	店	9	10	10	—	
	売場面積	m <sup>2</sup>	6,590	7,528	7,528	—	
(株)アクトス	店舗数	店	50	51	51	—	
(株)ビックポンドストアー	店舗数	店	—	7	—	△7	
その他	店舗数	店	3	3	4	1	

## (4) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		22年9月 第2四半期	21年3月期	22年3月期	23年3月期予想
使途別 内訳	新店投資	5,071	13,072	8,267	12,400
	既存店投資	1,487	2,562	2,663	1,400
	その他	536	1,354	607	3,000
会社別 内訳	(株)バロー	5,269	11,029	8,932	12,600
	中部薬品(株)	309	2,763	1,002	1,800
	(株)アクトス	352	1,255	380	400
	その他	1,164	1,941	1,223	2,000
合計		7,094	16,988	11,537	16,800
減価償却費		3,676	6,899	7,203	—

## (5) 従業員数

		22年9月 第2四半期	21年3月期	22年3月期
社員	人数	4,258名	3,758名	4,041名
	平均年齢	36.3歳	36.8歳	35.9歳
	勤続年数	7.5年	7.4年	7.4年
パート・アルバイト		11,857名	9,933名	10,662名
パート・アルバイト比率		73.4%	72.5%	72.2%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。



4. 店舗の新設、閉鎖

	年・月	業 態	店 名	所 在 地
新設店	H22. 4	スーパーマーケット	バロー八日市店	滋賀県東近江市
	H22. 4	スーパーマーケット	バロー堀越店	愛知県名古屋市
	H22. 4	ドラッグストア	V・drug 堀越店	愛知県名古屋市
	H22. 4	ドラッグストア	V・drug 関緑ヶ丘店	岐阜県関市
	H22. 4	スーパーマーケット	バロー名和店	愛知県東海市
	H22. 4	スーパーマーケット	バロー井口店	静岡県島田市
	H22. 4	ドラッグストア	V・drug 矢作店	愛知県岡崎市
	H22. 5	スポーツクラブ	アクトス will 松山	愛媛県松山市
	H22. 5	スーパーマーケット	バロー草津店	滋賀県草津市
	H22. 5	スーパーマーケット	バロー松任店	石川県白山市
	H22. 6	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー元島田店	静岡県島田市
	H22. 6	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー東町店	静岡県島田市
	H22. 6	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー中溝店	静岡県島田市
	H22. 6	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー稲荷店	静岡県島田市
	H22. 6	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー栄町店	静岡県島田市
	H22. 6	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー道悦店	静岡県島田市
	H22. 7	スーパーマーケット	バロー彦根店	滋賀県彦根市
	H22. 7	スーパーマーケット	バロー秋和店	長野県上田市
	H22. 7	ドラッグストア	V・drug 碧南店	愛知県碧南市
	H22. 8	スーパーマーケット	バロー岐南店	岐阜県羽島郡岐南町
	H22. 8	スーパーマーケット	バロー北一色店	岐阜県岐阜市
	H22. 9	スーパーマーケット	バロー常滑店	愛知県常滑市
	H22. 9	スーパーマーケット	食鮮館タイヨーBiVi 藤枝店	静岡県藤枝市
	H22. 9	スーパーマーケット	バロー富加店	岐阜県加茂郡富加町
	H22. 9	ドラッグストア	V・drug 神岡店	岐阜県飛騨市
	H22.10	ドラッグストア	V・drug 江南北店	愛知県江南市
	H22.10	ドラッグストア	V・drug 砺波店	富山県砺波市
	H22.10	スーパーマーケット	ユース長浜店	滋賀県長浜市
	H22.10	スーパーマーケット	バロー小牧岩崎店	愛知県小牧市
	H22.10	ドラッグストア	V・drug 豊川西店	愛知県豊川市
	H22.11	ドラッグストア	V・drug西あたご薬局	愛知県津島市
	H22.11 予定	スーパーマーケット	バロー藤枝店	静岡県藤枝市
	H22.11 予定	スーパーマーケット	バロー上野台店	愛知県東海市
H22.12 予定	スーパーマーケット	バロー真野店	滋賀県大津市	
H22.12 予定	ドラッグストア	V・drug 射水大島店	富山県射水市	
H22.12 予定	ドラッグストア	V・drug 刈谷富士松店	愛知県刈谷市	
	スーパーマーケット	他バロー1店		
	ペットショップ	ペットフォレスト1店		
	ドラッグストア	他V・drug 5店		

	年・月	業 態	店 名	所 在 地
閉鎖店	H22.5	ドラッグストア	V・drug 桜町店	福井県鯖江市
	H22.5	スーパーマーケット	ユース桜町店	福井県鯖江市
	H22.5	スポーツクラブ	アクトス大分	大分県大分市
	H22.4～6	スーパーマーケット	BPS 井口店他 6 店舗	静岡県島田市
	H22.9	スーパーマーケット	バローピエリ店	滋賀県守山市
	H22.9	スーパーマーケット	ユースみのり店	福井県福井市

(注) 平成22年4月開設のバロー井口店と、平成22年6月開設の食鮮館タイヨーの6店舗につきましては、平成22年3月25日に子会社化した(株)ビックポンドストアーから移動した店舗であります。

- (注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 第2四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期との比較です。
3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。

平成22年11月4日

## 平成23年3月期第2四半期個別決算資料 株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

## 1. 個別業績

## (1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		21年3月期		22年3月期		23年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	111,198	5.6	112,471	1.1	124,044	10.3	221,164	5.1	227,759	3.0	247,000	8.4
売上高	105,313	5.1	106,295	0.9	117,434	10.5	209,356	4.6	215,277	2.8	233,600	8.5
売上総利益	26,094	7.7	25,356	△2.8	27,914	10.1	51,812	5.5	51,609	△0.4	56,900	10.3
(売上総利益率)	(24.8%)	—	(23.9%)	—	(23.8%)	—	(24.7%)	—	(24.0%)	—	(24.4%)	—
営業収入	5,885	14.2	6,175	4.9	6,609	7.0	11,807	13.8	12,482	5.7	13,400	7.4
営業総利益	31,979	8.8	31,532	△1.4	34,524	9.5	63,620	7.0	64,091	0.7	70,300	9.7
販売費	4,082	18.5	3,782	△7.3	4,292	13.5	7,858	14.9	7,775	△1.1	8,700	11.9
人件費	11,038	3.2	11,637	5.4	13,102	12.6	22,437	6.0	23,814	6.1	26,400	10.9
施設費	11,887	10.6	12,028	1.2	12,717	5.7	24,060	11.0	24,271	0.9	26,700	10.0
(うち減価償却費)	(2,447)	(16.1)	(2,490)	(1.8)	(2,662)	(6.9)	(5,075)	(15.0)	(5,209)	(2.6)	(5,600)	(7.5)
その他管理費	2,016	16.5	1,960	△2.8	2,081	6.2	3,967	13.7	3,972	0.1	4,500	13.3
経費合計	29,025	9.1	29,409	1.3	32,193	9.5	58,324	9.7	59,834	2.6	66,300	10.8
営業利益	2,953	6.5	2,122	△28.1	2,330	9.8	5,295	△15.9	4,257	△19.6	4,000	△6.0
営業外収益	1,328	14.6	1,266	△4.7	1,315	3.9	2,328	12.7	2,199	△5.5	2,350	6.9
営業外費用	588	16.9	605	2.9	566	△6.6	1,203	12.0	1,150	△4.4	1,250	8.6
経常利益	3,693	7.7	2,782	△24.7	3,079	10.7	6,420	△11.9	5,305	△17.4	5,100	△3.9
特別利益	157	△8.5	525	234.1	27	△94.8	528	209.5	570	8.1	550	△3.7
特別損失	504	47.1	836	66.0	1,133	35.5	2,562	38.8	1,902	△25.7	3,100	62.9
税引前当期純利益	3,346	2.7	2,471	△26.2	1,973	△20.1	4,385	△21.8	3,973	△9.4	2,550	△35.8
法人税等	1,387	7.1	1,005	△27.5	881	△12.3	1,887	△30.1	1,752	△7.2	1,110	△36.6
当期純利益	1,959	△0.3	1,465	△25.2	1,091	△25.5	2,498	△14.2	2,221	△11.1	1,440	△35.2

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		21年3月期		22年3月期		23年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	94.7	△0.4	94.5	△0.2	94.7	0.2	94.7	△0.4	94.5	△0.1	94.6	0.1
売上総利益	23.5	0.5	22.5	△0.9	22.5	0.0	23.4	0.1	22.7	△0.8	23.0	0.4
営業収入	5.3	0.4	5.5	0.2	5.3	△0.2	5.3	0.4	5.5	0.1	5.4	△0.1
営業総利益	28.8	0.9	28.0	△0.7	27.8	△0.2	28.8	0.5	28.1	△0.6	28.5	0.3
販売費	3.7	0.4	3.4	△0.3	3.5	0.1	3.6	0.3	3.4	△0.1	3.5	0.1
人件費	9.9	△0.2	10.3	0.4	10.6	0.2	10.1	0.1	10.5	0.3	10.7	0.2
施設費	10.7	0.5	10.7	0.0	10.3	△0.4	10.9	0.6	10.7	△0.2	10.8	0.2
その他管理費	1.8	0.2	1.7	△0.1	1.7	△0.1	1.8	0.1	1.7	△0.0	1.8	0.1
経費合計	26.1	0.8	26.1	0.0	26.0	△0.2	26.4	1.1	26.3	△0.1	26.8	0.6
営業利益	2.7	0.0	1.9	△0.8	1.9	0.0	2.4	△0.6	1.9	△0.5	1.6	△0.2
営業外収益	1.2	0.1	1.1	△0.1	1.1	△0.1	1.1	0.1	1.0	△0.1	1.0	0.0
営業外費用	0.5	0.1	0.5	0.0	0.5	△0.1	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0
経常利益	3.3	0.1	2.5	△0.8	2.5	0.0	2.9	△0.6	2.3	△0.6	2.1	△0.3
特別利益	0.1	△0.0	0.5	0.3	0.0	△0.4	0.2	0.2	0.3	0.0	0.2	△0.0
特別損失	0.5	0.1	0.7	0.3	0.9	0.2	1.2	0.3	0.8	△0.3	1.3	0.4
税引前当期純利益	3.0	△0.1	2.2	△0.8	1.6	△0.6	2.0	△0.7	1.7	△0.2	1.0	△0.7
法人税等	1.2	0.0	0.9	△0.4	0.7	△0.2	0.9	△0.4	0.8	△0.1	0.4	△0.3
当期純利益	1.8	△0.1	1.3	△0.5	0.9	△0.4	1.1	△0.3	1.0	△0.2	0.6	△0.4

## 2. 個別財務情報

## (1) 経営効率表および配当状況

(第2四半期の※印は年換算)

	単位	20年9月 第2四半期	21年9月 第2四半期	22年9月 第2四半期	21年3月期	22年3月期
自己資本当期純利益率 ※	%	8.7	6.5	4.7	5.6	4.9
自己資本比率	%	35.6	34.3	34.0	34.7	34.5
デット・エクイティ比率	倍	1.1	1.2	1.2	1.2	1.2
総資産経常利益率 ※	%	5.9	4.2	4.6	5.1	4.0
営業収益営業利益率	%	2.7	1.9	1.9	2.4	1.9
営業収益経常利益率	%	3.3	2.5	2.5	2.9	2.3
売上総利益率	%	24.8	23.9	23.8	24.7	24.0
総資産回転率 ※	回	1.8	1.7	1.8	1.8	1.7
たな卸資産回転率 ※	回	16.5	16.4	16.7	17.1	16.4
1株当たり年間配当金	円	—	—	—	20	20
(うち第2四半期末)	円	(10)	(10)	(10)	(10)	(10)

## (2) 財政状態

(単位:百万円、千株、%)

	21年3月末		22年3月末		22年9月末	
総資産	129,152	(100.0%)	132,979	(100.0%)	136,818	(100.0%)
流動資産	32,451	( 25.1 )	31,555	( 23.7 )	31,875	( 23.3 )
たな卸資産	9,636	( 7.5 )	10,301	( 7.7 )	11,091	( 8.1 )
固定資産	96,701	( 74.9 )	101,423	( 76.3 )	104,943	( 76.7 )
純資産	45,199	( 35.0 )	46,197	( 34.7 )	46,800	( 34.2 )
資本金	11,916	( 9.2 )	11,916	( 9.0 )	11,916	( 8.7 )
期末発行済株式数	52,661		52,661		52,661	
有利子負債	53,974	( 41.8 )	54,719	( 41.1 )	53,433	( 39.1 )

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	20年9月 第2四半期	21年9月 第2四半期	22年9月 第2四半期	増減	21年 3月期	22年 3月期
	営業活動によるキャッシュ・フロー	2,923	5,707	5,362	△344	6,540
投資活動によるキャッシュ・フロー	△9,057	△4,006	△3,652	354	△12,413	△8,693
フリーキャッシュ・フロー	△6,133	1,700	1,710	9	△5,873	883
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,824	△760	△2,476	△1,715	8,050	△1,310
現金及び現金同等物の増加額	△3,308	939	△765	△1,704	2,177	△425
現金及び現金同等物の期末残高	16	6,442	4,311	△2,130	5,503	5,077

## 3. 業績内訳

## (1) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		21年3月期		22年3月期	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット部門	76,456	4.2	78,012	2.0	87,926	12.7	152,260	4.3	158,522	4.1
ホームセンター部門	18,551	9.8	17,782	△4.1	18,092	1.7	36,861	6.1	35,834	△2.8
その他部門	1,649	△5.1	1,774	7.6	1,632	△8.0	3,361	△0.1	3,492	3.9
販売業務委託	8,655	6.4	8,725	0.8	9,782	12.1	16,872	5.7	17,428	3.3
合計	105,313	5.1	106,295	0.9	117,434	10.5	209,356	4.6	215,277	2.8

(注)「販売業務委託」は販売業務委託契約を締結している専門店業者の売上であります。

## (2) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	20年9月 第2四半期		21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		21年3月期		22年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比		売上比
スーパーマーケット部門	18,864	24.7	18,118	23.2	20,426	23.2	37,810	24.8	37,405	23.6
ホームセンター部門	4,877	26.3	4,821	27.1	4,901	27.1	9,378	25.4	9,432	26.3
その他部門	682	41.4	726	40.9	697	42.7	1,364	40.6	1,396	40.0
販売業務委託	1,669	19.3	1,690	19.4	1,888	19.3	3,258	19.3	3,373	19.4
合計	26,094	24.8	25,356	23.9	27,914	23.8	51,812	24.7	51,609	24.0

## (3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比

(単位:%)

		20年9月 第2四半期	21年9月 第2四半期	22年9月 第2四半期	21年3月期	22年3月期
スーパーマーケット部門	売上	△2.6	△3.8	0.0	△3.0	△3.4
	客数	△1.0	△1.0	0.4	△0.8	△1.3
	客単価	△1.6	△2.8	△0.4	△2.2	△2.1
ホームセンター部門	売上	△0.4	△5.6	1.6	△3.0	△3.3
	客数	△1.0	△1.2	1.8	△1.0	△0.3
	客単価	0.6	△4.4	△0.2	△2.0	△3.0

## 4. 業況の概要

## (1) 期末の店舗数および売場面積

		単位	21年3月期	22年3月	22年9月 第2四半期	増減 (22/9-22/3)
スーパーマーケット	店舗数	店	120	131	142	11
	売場面積	m <sup>2</sup>	217,486	236,181	252,855	16,674
ホームセンター	店舗数	店	36	36	36	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	165,837	165,837	165,837	—
ペットショップ他	店舗数	店	17	17	17	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	8,799	8,918	8,918	—
計	店舗数	店	173	184	195	11
	売場面積	m <sup>2</sup>	392,123	410,937	427,611	16,674

(注) 売場面積には貸与面積を含んでおりません。

## (2) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		22年9月 第2四半期	21年3月期	22年3月期	23年3月期予想
用途別 内訳	新店投資	3,819	9,300	6,519	9,700
	既存店投資	1,283	917	2,210	900
	その他	167	812	203	2,000
合計		5,269	11,029	8,932	12,600

## (3) 従業員数

		22年9月 第2四半期	21年3月期	22年3月期
社員	人数	2,203名	1,895名	2,030名
	平均年齢	35.8歳	36.4歳	36.2歳
	勤続年数	7.4年	7.3年	7.5年
パート・アルバイト		6,418名	5,222名	5,649名
パート・アルバイト比率		74.5%	73.5%	73.4%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

## (4) 単位別売上状況

(単位:千円)

		20年9月 第2四半期	21年9月 第2四半期	22年9月 第2四半期	21年3月期	22年3月期
スーパーマーケット	1㎡当たり売上高	405	388	392	788	769
	1人当たり売上高	16,373	15,239	14,425	31,723	29,608
ホームセンター	1㎡当たり売上高	114	108	110	225	218
	1人当たり売上高	13,560	13,195	13,023	26,937	26,480

(注) 1. スーパーマーケット、ホームセンターの売上には販売業務委託を含めて算出しております。

2. 従業員数および売場面積は期中平均で算出しております。

## 5. 店舗の新設、閉鎖等

	年・月	業 態	店 名	所 在 地	売場面積 (増加分)
新設店	H22.4	スーパーマーケット	バロー八日市店	滋賀県東近江市	1,691
	H22.4	スーパーマーケット	バロー堀越店	愛知県名古屋市	1,334
	H22.4	スーパーマーケット	バロー名和店	愛知県東海市	1,690
	H22.4	スーパーマーケット	バロー井口店	静岡県島田市	1,711
	H22.5	スーパーマーケット	バロー草津店	滋賀県草津市	1,700
	H22.5	スーパーマーケット	バロー松任店	石川県白山市	1,683
	H22.7	スーパーマーケット	バロー彦根店	滋賀県彦根市	1,686
	H22.7	スーパーマーケット	バロー秋和店	長野県上田市	1,690
	H22.8	スーパーマーケット	バロー岐南店	岐阜県羽島郡岐南町	1,304
	H22.8	スーパーマーケット	バロー北一色店	岐阜県岐阜市	859
	H22.9	スーパーマーケット	バロー常滑店	愛知県常滑市	1,703
	H22.9	スーパーマーケット	バロー富加店	岐阜県加茂郡富加町	1,302
	H22.10	スーパーマーケット	バロー小牧岩崎店	愛知県小牧市	1,692
	H22.11 予定	スーパーマーケット	バロー藤枝店	静岡県藤枝市	
	H22.11 予定	スーパーマーケット	バロー上野台店	愛知県東海市	
H22.12 予定	スーパーマーケット	バロー真野店	滋賀県大津市		
		スーパーマーケット	他バロー1店		
		ペットショップ	ペットフォレスト1店		
建替増床	H22.11 予定	スーパーマーケット	バロー恵那店	岐阜県恵那市	
	H22.12 予定	ペットショップ	ペットフォレスト鷺沼店	神奈川県川崎市	
物流センター の新設	H22.4	焼津物流センター		静岡県焼津市	—
	H22.9	一宮物流センター		愛知県一宮市	—
閉鎖店	H22.9	スーパーマーケット	バローピエリ店	滋賀県守山市	1,685

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 第2四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期との比較です。

3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。