

# 平成23年3月期 決算説明資料

株式会社 **PA-**

(コード番号 9956)

# 目 次

	頁
平成 23 年 3 月期連結決算資料 .....	1
1. 連結業績 .....	1
(1) 経営成績 .....	1
(2) 営業収益対比率 .....	2
(3) 主なグループ企業の業績推移 .....	2
2. 連結財務情報 .....	3
(1) 経営効率表 .....	3
(2) 財政状態 .....	3
(3) キャッシュ・フロー .....	3
3. 業況の概要 .....	4
(1) 店舗の推移表 .....	4
(2) 地域別店舗数と売上高 .....	4
(3) 期末の店舗数および売場面積 .....	6
(4) 設備投資 .....	6
(5) 従業員数 .....	6
4. 店舗の新設、閉鎖 .....	7
5. 今期の出店計画 .....	8
平成 23 年 3 月期個別決算資料 .....	9
1. 個別業績 .....	9
(1) 経営成績 .....	9
(2) 営業収益対比率 .....	10
2. 個別財務情報 .....	10
(1) 経営効率表および配当状況 .....	10
(2) 財政状態 .....	11
(3) キャッシュ・フロー .....	11
3. 業績内訳 .....	11
(1) 売上高の内訳 .....	11
(2) 売上総利益の内訳 .....	11
(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比 .....	12
4. 業況の概要 .....	12
(1) 期末の店舗数および売場面積 .....	12
(2) 設備投資 .....	12
(3) 従業員数 .....	12
(4) 単位別売上状況 .....	13
5. 店舗の新設、閉鎖等 .....	13

平成23年5月10日

## 平成23年3月期連結決算資料

株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

## 1. 連結業績

## (1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	20年3月期		21年3月期		22年3月期		23年3月期		24年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	318,026	10.4	336,342	5.8	344,900	2.5	379,172	9.9	419,500	10.6
売上高	307,118	10.4	323,878	5.5	331,993	2.5	365,206	10.0	404,500	10.8
売上総利益 (売上総利益率)	73,074 (23.8%)	11.7 —	77,022 (23.8%)	5.4 —	78,282 (23.6%)	1.6 —	87,461 (23.9%)	11.7 —	96,100 (23.8%)	9.9 —
営業収入	10,908	9.3	12,463	14.3	12,907	3.6	13,966	8.2	15,000	7.4
営業総利益	83,982	11.4	89,485	6.6	91,189	1.9	101,427	11.2	111,100	9.5
販売費	5,290	4.5	5,784	9.3	5,613	△3.0	6,124	9.1	7,150	16.7
人件費	36,863	10.0	39,289	6.6	41,263	5.0	45,995	11.5	50,400	9.6
施設費	26,267	13.6	29,233	11.3	29,794	1.9	31,678	6.3	33,450	5.6
(うち減価償却費)	(5,953)	(18.7)	(6,899)	(15.9)	(7,203)	(4.4)	(7,785)	(8.1)	(8,150)	(4.7)
その他管理費	5,069	15.6	5,382	6.2	5,065	△5.9	5,324	5.1	6,000	12.7
経費合計	73,490	11.2	79,690	8.4	81,737	2.6	89,123	9.0	97,000	8.8
営業利益	10,491	13.0	9,795	△6.6	9,452	△3.5	12,303	30.2	14,100	14.6
営業外収益	2,112	7.8	2,276	7.8	2,225	△2.3	2,307	3.7	2,000	△13.3
営業外費用	1,768	38.6	1,886	6.6	1,761	△6.6	1,845	4.8	1,900	2.9
経常利益	10,835	8.7	10,186	△6.0	9,916	△2.6	12,765	28.7	14,200	11.2
特別利益	285	485.1	835	193.0	323	△61.3	401	23.9	—	—
特別損失	2,234	19.2	4,059	81.7	2,684	△33.9	3,964	47.7	1,500	△62.2
税金等調整前当期純利益	8,886	9.2	6,962	△21.7	7,555	8.5	9,201	21.8	12,700	38.0
法人税等	4,710	13.4	3,553	△24.6	3,586	0.9	4,972	38.6	6,300	—
少数株主利益	38	△44.8	21	△45.4	23	8.2	5	△77.9	—	—
当期純利益	4,136	5.6	3,387	△18.1	3,945	16.5	4,223	7.1	6,400	51.5
1株当たり当期純利益(円)	79.66	6.3	65.57	△17.7	77.46	18.1	82.93	7.1	125.66	51.5
1株当たり純資産(円)	1,027.07	6.3	1,071.19	4.3	1,134.05	5.9	1,197.50	5.6	—	—

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	20年3月期		21年3月期		22年3月期		23年3月期		24年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.6	0.0	96.3	△0.3	96.3	0.0	96.3	0.1	96.4	0.1
売上総利益	23.0	0.3	22.9	△0.1	22.7	△0.2	23.1	0.4	22.9	△0.2
営業収入	3.4	△0.0	3.7	0.3	3.7	0.0	3.7	△0.1	3.6	△0.1
営業総利益	26.4	0.2	26.6	0.2	26.4	△0.2	26.7	0.3	26.5	△0.3
販売費	1.7	△0.1	1.7	0.1	1.6	△0.1	1.6	0.0	1.7	0.1
人件費	11.6	0.0	11.7	0.1	12.0	0.3	12.1	0.2	12.0	△0.1
施設費	8.3	0.2	8.7	0.4	8.6	△0.1	8.4	△0.3	8.0	△0.4
その他管理費	1.6	0.1	1.6	0.0	1.5	△0.1	1.4	△0.1	1.4	0.0
経費合計	23.1	0.2	23.7	0.6	23.7	0.0	23.5	△0.2	23.1	△0.4
営業利益	3.3	0.1	2.9	△0.4	2.7	△0.2	3.2	0.5	3.4	0.1
営業外収益	0.7	0.0	0.7	0.0	0.6	△0.0	0.6	0.0	0.5	△0.1
営業外費用	0.6	0.1	0.6	0.0	0.5	△0.0	0.5	0.0	0.5	0.0
経常利益	3.4	△0.1	3.0	△0.4	2.9	△0.2	3.4	0.5	3.4	0.0
特別利益	0.1	0.1	0.2	0.2	0.1	△0.2	0.1	0.0	0.0	△0.1
特別損失	0.7	0.1	1.2	0.5	0.8	△0.4	1.0	0.3	0.4	△0.7
税金等調整前当期純利益	2.8	0.0	2.1	△0.7	2.2	0.1	2.4	0.2	3.0	0.6
法人税等	1.5	0.0	1.1	△0.4	1.0	△0.0	1.3	0.3	1.5	—
少数株主利益	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	—	—
当期純利益	1.3	△0.1	1.0	△0.3	1.1	0.1	1.1	0.0	1.5	0.4

## (3) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		20年3月期		21年3月期		22年3月期		23年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) バロー	営業収益	210,460	6.9	221,164	5.1	227,759	3.0	253,931	11.5
	営業利益	6,295	13.4	5,295	△15.9	4,257	△19.6	6,109	43.5
	経常利益	7,286	13.0	6,420	△11.9	5,305	△17.4	7,270	37.0
中部薬品(株)	営業収益	40,048	14.0	46,210	15.4	48,359	4.6	50,654	4.7
	営業利益	850	19.1	805	△5.2	998	23.9	1,313	31.5
	経常利益	1,023	17.8	980	△4.2	1,117	13.9	1,435	28.5
(株) ユース	営業収益	26,363	△4.3	27,090	2.8	27,103	0.0	27,762	2.4
	営業利益	262	30.9	438	66.8	260	△40.6	516	98.2
	経常利益	340	11.1	501	47.4	354	△29.3	614	73.1
(株) 食鮮館 タイヨー	営業収益	14,318	—	14,526	1.5	14,410	△0.8	17,438	21.0
	営業利益	323	—	286	△11.2	214	△25.4	△90	—
	経常利益	343	—	286	△16.8	231	△19.1	△70	—
(株) タチヤ	営業収益	10,944	10.8	12,055	10.2	12,597	4.5	13,294	5.5
	営業利益	794	△2.8	876	10.4	777	△11.4	789	1.6
	経常利益	855	△0.2	949	11.0	840	△11.5	849	1.0
(株) アクトス	営業収益	8,187	15.9	8,133	△0.7	8,372	2.9	8,517	1.7
	営業利益	7	△79.0	△258	—	39	—	77	95.9
	経常利益	11	△79.8	△255	—	20	—	61	203.2

(注) 1. (株)ユースには、同社の子会社である(有)Vマートの数値を含みます。

2. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

## 2. 連結財務情報

## (1) 経営効率表

	単位	20年3月期	21年3月期	22年3月期	23年3月期
自己資本当期純利益率	%	8.0	6.3	7.0	7.1
自己資本比率	%	32.4	32.0	32.7	32.1
デット・エクイティ比率	倍	1.2	1.3	1.2	1.1
総資産経常利益率	%	6.8	6.1	5.7	7.0
営業収益営業利益率	%	3.3	2.9	2.7	3.2
営業収益経常利益率	%	3.4	3.0	2.9	3.4
売上総利益率	%	23.8	23.8	23.6	23.9
総資産回転率	回	2.0	2.0	2.0	2.1
たな卸資産回転率	回	13.5	14.1	13.6	14.2

## (2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	20年3月末	21年3月末	22年3月末	23年3月末	増減	同左伸比率
総資産	164,609	170,328	176,440	190,105 (100.0%)	13,664	7.7
流動資産	33,874	36,422	39,117	45,603 (24.0)	6,485	16.6
たな卸資産	16,825	18,090	19,252	19,935 (10.5)	683	3.5
固定資産	130,734	133,906	137,323	144,501 (76.0)	7,178	5.2
純資産	53,774	55,354	58,578	61,812 (32.5)	3,234	5.5
資本金	11,916	11,916	11,916	11,916 (6.3)	—	—
有利子負債	61,710	69,631	69,107	69,746 (36.7)	638	0.9

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	20年3月期	21年3月期	22年3月期	23年3月期	
				増減	
営業活動によるキャッシュフロー	13,942	11,408	16,004	20,324	4,319
投資活動によるキャッシュフロー	△16,869	△15,929	△10,453	△14,428	△3,974
フリーキャッシュフロー	△2,927	△4,520	5,550	5,895	345
財務活動によるキャッシュフロー	3,643	6,150	△5,291	△1,608	3,682
現金及び現金同等物の増加額	717	1,629	259	4,287	4,028
現金及び現金同等物の期末残高	7,372	9,000	9,259	13,547	4,287
当期純利益(単体)	2,911	2,498	2,221	2,780	558
当期純利益(連結)	4,136	3,387	3,945	4,223	278
連単倍率	1.4倍	1.4倍	1.8倍	1.5倍	—

3. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	20年3月期			21年3月期			22年3月期			23年3月期			24年3月期予想		
	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数
(株) パロー	10	5	158	17	2	173	13	2	184	17	1	200	19	—	219
スーパーマーケット	6	2	109	13	2	120	12	1	131	17	1	147	17	—	164
ホームセンター	1	2	32	4	—	36	—	—	36	—	—	36	1	—	37
ペットショップ他	3	1	17	—	—	17	1	1	17	—	—	17	1	—	18
中部薬品(株) (ドラッグストア)	21	6	140	22	8	154	5	—	159	16	1	174	20	—	194
(株) ユース (スーパーマーケット)	—	—	27	1	—	28	1	—	29	1	2	28	1	—	29
(株) 食鮮館タイヨー	—	—	19	—	—	19	—	—	19	7	—	26	—	—	26
スーパーマーケット	—	—	10	—	—	10	—	—	10	7	—	17	—	—	17
洋菓子販売店	—	—	9	—	—	9	—	—	9	—	—	9	—	—	9
(株) タチヤ (スーパーマーケット)	1	—	9	—	—	9	1	—	10	—	—	10	—	—	10
(株) アクトス (スポーツクラブ)	8	1	45	5	—	50	2	1	51	1	1	51	—	—	51
(株) ビックポンドストア (スーパーマーケット他)	—	—	—	—	—	—	7	—	7	—	7	—	—	—	—
その他	—	2	3	1	1	3	—	—	3	2	—	5	—	—	5
合計	40	14	401	46	11	436	29	3	462	44	12	494	40	—	534

- (注) 1. 平成22年3月期における(株)ビックポンドストアの新設店は、子会社化によるものであります。  
 2. (株)アクトスの店舗数にはF C1店舗を含んでおります。  
 3. 平成23年3月期における新設店のうち、スーパーマーケット7店舗(株)パロー1店舗と(株)食鮮館タイヨー6店舗)は、(株)ビックポンドストアから移動した店舗であります。

(2) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	20年3月期		21年3月期		22年3月期		23年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) パロー	55	81,149	56	80,352	58	75,261	61	79,371
愛知	(株) パロー	31	49,110	35	53,470	38	59,988	44	67,777
	(株) タチヤ	9	10,938	9	12,050	9	12,225	9	12,316
	小計	40	60,049	44	65,520	47	72,213	53	80,093
三重	(株) パロー	2	2,773	4	5,418	4	5,566	4	5,815
	(株) タチヤ	—	—	—	—	1	366	1	973
	小計	2	2,773	4	5,418	5	5,933	5	6,788
静岡	(株) パロー	4	6,028	5	5,424	8	7,816	10	11,140
	(株) 食鮮館タイヨー	10	13,249	10	13,444	10	13,168	17	16,063
	小計	14	19,278	15	18,869	18	20,984	27	27,204
富山	(株) パロー	10	13,075	11	12,929	12	13,681	12	14,873
石川	(株) パロー	7	9,220	7	9,099	7	9,099	8	10,478
	(株) ユース	1	1,122	1	1,109	1	1,051	1	1,084
	小計	8	10,342	8	10,209	8	10,151	9	11,563
福井	(株) ユース	25	23,175	26	23,836	27	24,038	25	23,987
滋賀	(株) パロー	—	—	1	654	1	806	4	4,892
	(株) ユース	1	1,288	1	1,183	1	1,084	2	1,770
	小計	1	1,288	2	1,838	2	1,890	6	6,662
長野	(株) パロー	—	—	—	—	2	2,046	3	3,171
新潟	(株) パロー	—	—	1	1,101	1	1,017	1	1,135
合計		155	211,133	167	220,075	180	227,219	202	254,852

## ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	20年3月期		21年3月期		22年3月期		23年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	中部薬品(株)	60	17,166	64	18,469	66	19,128	69	19,867
愛知	中部薬品(株)	59	18,632	59	19,412	60	20,043	71	21,416
三重	中部薬品(株)	2	292	1	429	1	290	1	295
富山	中部薬品(株)	6	1,409	12	4,070	13	4,510	15	4,652
石川	中部薬品(株)	8	1,218	10	1,825	10	1,955	10	2,043
福井	中部薬品(株)	5	575	8	1,050	9	1,425	8	1,350
合計		140	39,295	154	45,257	159	47,354	174	49,625

## ホームセンター

(単位:店、百万円)

県名	企業名	20年3月期		21年3月期		22年3月期		23年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) パロー	25	26,000	26	24,917	26	23,600	26	24,400
愛知	(株) パロー	7	8,997	7	8,914	7	8,770	7	9,391
三重	(株) パロー	—	—	3	3,368	3	3,800	3	4,423
合計		32	34,998	36	37,200	36	36,171	36	38,215

## スポーツクラブ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	20年3月期		21年3月期		22年3月期		23年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) アクトス	7	1,490	7	1,399	7	1,447	7	1,340
愛知	(株) アクトス	16	2,911	18	2,774	17	2,779	17	2,768
三重	(株) アクトス	5	1,096	6	995	7	998	7	1,153
静岡	(株) アクトス	2	361	2	372	2	338	2	310
兵庫	(株) アクトス	7	1,374	7	1,358	7	1,375	7	1,387
愛媛	(株) アクトス	1	137	1	141	1	148	2	245
その他	(株) アクトス	7	815	9	1,092	10	1,283	9	1,312
合計		45	8,187	50	8,133	51	8,372	51	8,517

## ペットショップ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	20年3月期		21年3月期		22年3月期		23年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
神奈川	(株) パロー	6	1,614	6	1,630	7	1,708	7	1,667
東京	(株) パロー	5	931	5	1,038	5	1,059	5	1,013
岐阜	(株) パロー	2	398	2	386	2	362	2	358
その他	(株) パロー	3	493	3	532	2	512	2	443
合計		16	3,438	16	3,588	16	3,642	16	3,482

## (3) 期末の店舗数および売場面積

			単位	20年3月期	21年3月期	22年3月期	23年3月期	増減
(株)バロー	スーパーマーケット	店舗数	店	109	120	131	147	16
		売場面積	m <sup>2</sup>	197,343	217,486	236,181	261,602	25,420
	ホームセンター	店舗数	店	32	36	36	36	—
		売場面積	m <sup>2</sup>	134,835	165,837	165,837	168,591	2,753
ペットショップ 他	店舗数	店	17	17	17	17	—	
	売場面積	m <sup>2</sup>	8,799	8,799	8,918	9,141	223	
中部薬品(株)	店舗数	店	140	154	159	174	15	
	売場面積	m <sup>2</sup>	95,249	116,575	122,048	132,314	10,266	
(株)ユース	店舗数	店	27	28	29	28	△1	
	売場面積	m <sup>2</sup>	32,905	34,922	38,383	38,260	△123	
(株)食鮮館タイヨー	店舗数	店	19	19	19	26	7	
	売場面積	m <sup>2</sup>	11,194	11,343	11,343	18,236	6,893	
(株)タチヤ	店舗数	店	9	9	10	10	—	
	売場面積	m <sup>2</sup>	6,590	6,590	7,528	7,528	—	
(株)アクトス	店舗数	店	45	50	51	51	—	
(株)ビックポンドストアー	店舗数	店	—	—	7	—	△7	
その他	店舗数	店	3	3	3	5	2	

## (4) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		20年3月期	21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期予想
用途別 内訳	新店投資	15,243	13,072	8,267	8,995	9,600
	既存店投資	3,025	2,562	2,663	5,007	1,800
	その他	1,339	1,354	607	1,243	4,700
会社別 内訳	(株)バロー	12,710	11,029	8,932	10,939	10,700
	中部薬品(株)	2,472	2,763	1,002	1,363	1,900
	(株)アクトス	3,055	1,255	380	428	100
	その他	1,370	1,941	1,223	2,515	3,400
合計		19,607	16,988	11,537	15,245	16,100
減価償却費		5,953	6,899	7,203	7,785	—

## (5) 従業員数

		20年3月期	21年3月期	22年3月期	23年3月期
社員	人数	3,510名	3,758名	4,041名	4,245名
	平均年齢	36.5歳	36.8歳	35.9歳	36.7歳
	勤続年数	7.5年	7.4年	7.4年	7.7年
パート・アルバイト		9,273名	9,933名	10,662名	12,140名
パート・アルバイト比率		72.1%	72.5%	72.2%	73.9%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。



4. 店舗の新設、閉鎖

	年・月	業 態	店 名	所 在 地
新設店	H22. 4	スーパーマーケット	バロー八日市店	滋賀県東近江市
	H22. 4	スーパーマーケット	バロー堀越店	愛知県名古屋市
	H22. 4	ドラッグストア	V・drug 堀越店	愛知県名古屋市
	H22. 4	ドラッグストア	V・drug 関緑ヶ丘店	岐阜県関市
	H22. 4	スーパーマーケット	バロー名和店	愛知県東海市
	H22. 4	スーパーマーケット	バロー井口店	静岡県島田市
	H22. 4	ドラッグストア	V・drug 矢作店	愛知県岡崎市
	H22. 5	スポーツクラブ	アクトス will 松山	愛媛県松山市
	H22. 5	スーパーマーケット	バロー草津店	滋賀県草津市
	H22. 5	スーパーマーケット	バロー松任店	石川県白山市
	H22. 6	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー元島田店	静岡県島田市
	H22. 6	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー東町店	静岡県島田市
	H22. 6	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー中溝店	静岡県島田市
	H22. 6	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー稲荷店	静岡県島田市
	H22. 6	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー栄町店	静岡県島田市
	H22. 6	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー道悦店	静岡県島田市
	H22. 7	スーパーマーケット	バロー彦根店	滋賀県彦根市
	H22. 7	スーパーマーケット	バロー秋和店	長野県上田市
	H22. 7	ドラッグストア	V・drug 碧南店	愛知県碧南市
	H22. 8	スーパーマーケット	バロー岐南店	岐阜県羽島郡岐南町
	H22. 8	スーパーマーケット	バロー北一色店	岐阜県岐阜市
	H22. 9	スーパーマーケット	バロー常滑店	愛知県常滑市
	H22. 9	スーパーマーケット	食鮮館タイヨーBiVi 藤枝店	静岡県藤枝市
	H22. 9	スーパーマーケット	バロー富加店	岐阜県加茂郡富加町
	H22. 9	ドラッグストア	V・drug 神岡店	岐阜県飛騨市
	H22.10	ドラッグストア	V・drug 江南北店	愛知県江南市
	H22.10	ドラッグストア	V・drug 砺波店	富山県砺波市
	H22.10	スーパーマーケット	ユース長浜店	滋賀県長浜市
	H22.10	スーパーマーケット	バロー小牧岩崎店	愛知県小牧市
	H22.10	ドラッグストア	V・drug 豊川西店	愛知県豊川市
	H22.11	ドラッグストア	V・drug 西あたご薬局	愛知県津島市
	H22.11	スーパーマーケット	バロー藤枝店	静岡県藤枝市
	H22.11	スーパーマーケット	バロー上野台店	愛知県東海市
	H22.12	スーパーマーケット	バロー真野店	滋賀県大津市
	H22.12	ドラッグストア	V・drug 富士松店	愛知県刈谷市
	H22.12	ドラッグストア	V・drug 射水大島店	富山県射水市
	H23. 1	ドラッグストア	V・drug 古川店	岐阜県飛騨市
	H23. 2	スーパーマーケット	バロー豊川店	愛知県豊川市
	H23. 2	ドラッグストア	V・drug 豊川北店	愛知県豊川市
	H23. 2	ドラッグストア	V・drug 大口店	愛知県丹羽郡大口町
H23. 3	ドラッグストア	V・drug 甚目寺店	愛知県あま市	
H23. 3	ドラッグストア	V・drug 中川富田店	愛知県名古屋市中川区	

	年・月	業 態	店 名	所 在 地
閉鎖店	H22. 5	ドラッグストア	V・drug 桜町店	福井県鯖江市
	H22. 5	スーパーマーケット	ユース桜町店	福井県鯖江市
	H22. 5	スポーツクラブ	アクトス大分	大分県大分市
	H22.4~6	スーパーマーケット	BPS 井口店他 6 店舗	静岡県島田市
	H22.9	スーパーマーケット	バローピエリ店	滋賀県守山市
	H22.9	スーパーマーケット	ユースみのり店	福井県福井市

(注) 平成22年4月開設のバロー井口店と、平成22年6月開設の食鮮館タイヨーの6店舗につきましては、平成22年3月25日に子会社化した(株)ビックポンドストアーから移動した店舗であります。

## 5. 今期の出店計画

	年・月	業 態	店 名	所 在 地
新設店	H23. 4	スーパーマーケット	バロー高山南店	岐阜県高山市
	H23. 4	ペットショップ	ペットフォレスト町田根岸店	東京都町田市
	H23. 4	スーパーマーケット	バロー飯田店	長野県飯田市
	H23. 5 予定	スーパーマーケット	バロー千曲店	長野県千曲市
	H23. 6 予定	ドラッグストア	V・drug 津島南店	愛知県津島市
	H23. 6 予定	ドラッグストア	V・drug 美濃加茂東店	岐阜県美濃加茂市
		スーパーマーケット	他バロー14店	
		スーパーマーケット	ユース1店	
		ホームセンター	バロー1店	
		ドラッグストア	他V・drug18店	

- (注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
3. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。

平成23年5月10日

## 平成23年3月期個別決算資料

株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

## 1. 個別業績

## (1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	20年3月期		21年3月期		22年3月期		23年3月期		24年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	210,460	6.9	221,164	5.1	227,759	3.0	253,931	11.5	282,400	11.2
売上高	200,088	6.7	209,356	4.6	215,277	2.8	240,494	11.7	268,000	11.4
売上総利益	49,103	8.0	51,812	5.5	51,609	△0.4	58,285	12.9	64,900	11.3
(売上総利益率)	(24.5%)	—	(24.7%)	—	(24.0%)	—	(24.2%)	—	(24.2%)	—
営業収入	10,371	9.4	11,807	13.8	12,482	5.7	13,437	7.7	14,400	7.2
営業総利益	59,475	8.3	63,620	7.0	64,091	0.7	71,722	11.9	79,300	10.6
販売費	6,837	3.4	7,858	14.9	7,775	△1.1	8,645	11.2	10,100	16.8
人件費	21,176	6.0	22,437	6.0	23,814	6.1	26,900	13.0	30,300	12.6
施設費	21,674	10.9	24,060	11.0	24,271	0.9	25,719	6.0	27,150	5.6
(うち減価償却費)	(4,411)	(16.5)	(5,075)	(15.0)	(5,209)	(2.6)	(5,645)	(8.4)	(5,850)	(3.6)
その他管理費	3,490	7.7	3,967	13.7	3,972	0.1	4,347	9.4	4,750	9.3
経費合計	53,179	7.7	58,324	9.7	59,834	2.6	65,612	9.7	72,300	10.2
営業利益	6,295	13.4	5,295	△15.9	4,257	△19.6	6,109	43.5	7,000	14.6
営業外収益	2,065	20.5	2,328	12.7	2,199	△5.5	2,292	4.3	1,900	△17.1
営業外費用	1,074	31.5	1,203	12.0	1,150	△4.4	1,132	△1.6	1,300	14.8
経常利益	7,286	13.0	6,420	△11.9	5,305	△17.4	7,270	37.0	7,600	4.5
特別利益	170	179.2	528	209.5	570	8.1	153	△73.2	—	—
特別損失	1,846	24.1	2,562	38.8	1,902	△25.7	2,210	16.2	1,000	△54.8
税引前当期純利益	5,610	11.8	4,385	△21.8	3,973	△9.4	5,212	31.2	6,600	26.6
法人税等	2,698	24.1	1,887	△30.1	1,752	△7.2	2,432	38.8	3,100	27.4
当期純利益	2,911	2.4	2,498	△14.2	2,221	△11.1	2,780	25.1	3,500	25.9
1株当たり当期純利益(円)	56.07	3.0	48.36	△13.8	43.62	△9.8	54.59	25.1	68.72	25.9
1株当たり純資産(円)	856.53	4.6	880.65	2.8	900.27	2.2	934.94	3.9	—	—

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	20年3月期		21年3月期		22年3月期		23年3月期		24年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	95.1	△0.1	94.7	△0.4	94.5	△0.1	94.7	0.2	94.9	0.2
売上総利益	23.3	0.3	23.4	0.1	22.7	△0.8	23.0	0.3	23.0	0.0
営業収入	4.9	0.1	5.3	0.4	5.5	0.1	5.3	△0.2	5.1	△0.2
営業総利益	28.3	0.4	28.8	0.5	28.1	△0.6	28.2	0.1	28.1	△0.2
販売費	3.2	△0.1	3.6	0.3	3.4	△0.1	3.4	0.0	3.6	0.2
人件費	10.1	△0.1	10.1	0.1	10.5	0.3	10.6	0.1	10.7	0.1
施設費	10.3	0.4	10.9	0.6	10.7	△0.2	10.1	△0.5	9.6	△0.5
その他管理費	1.7	0.0	1.8	0.1	1.7	△0.0	1.7	0.0	1.7	0.0
経費合計	25.3	0.2	26.4	1.1	26.3	△0.1	25.8	△0.4	25.6	△0.2
営業利益	3.0	0.2	2.4	△0.6	1.9	△0.5	2.4	0.5	2.5	0.1
営業外収益	1.0	0.1	1.1	0.1	1.0	△0.1	0.9	△0.1	0.7	△0.2
営業外費用	0.5	0.1	0.5	0.0	0.5	0.0	0.4	△0.1	0.5	0.0
経常利益	3.5	0.2	2.9	△0.6	2.3	△0.6	2.9	0.5	2.7	△0.2
特別利益	0.1	0.1	0.2	0.2	0.3	0.0	0.1	△0.2	0.0	△0.1
特別損失	0.9	0.1	1.2	0.3	0.8	△0.3	0.9	0.0	0.4	△0.5
税引前当期純利益	2.7	0.1	2.0	△0.7	1.7	△0.2	2.1	0.3	2.3	0.3
法人税等	1.3	0.2	0.9	△0.4	0.8	△0.1	1.0	0.2	1.1	0.1
当期純利益	1.4	△0.1	1.1	△0.3	1.0	△0.2	1.1	0.1	1.2	0.1

## 2. 個別財務情報

## (1) 経営効率表および配当状況

	単位	20年3月期	21年3月期	22年3月期	23年3月期
自己資本当期純利益率	%	6.7	5.6	4.9	5.9
自己資本比率	%	36.4	34.7	34.5	33.0
デット・エクイティ比率	倍	1.0	1.2	1.2	1.2
総資産経常利益率	%	6.2	5.1	4.0	5.2
営業収益営業利益率	%	3.0	2.4	1.9	2.4
営業収益経常利益率	%	3.5	2.9	2.3	2.9
売上総利益率	%	24.5	24.7	24.0	24.2
総資産回転率	回	1.8	1.8	1.7	1.8
たな卸資産回転率	回	15.8	17.1	16.4	17.4
1株当たり年間配当金	円	18	20	20	22
(うち第2四半期末)	円	(9)	(10)	(10)	(10)

## (2) 財政状態

(単位:百万円、千株、%)

	20年3月末	21年3月末	22年3月末	23年3月末		増減	同左 伸び率
					(%)		
総資産	122,316	129,152	132,979	144,430	(100.0%)	11,451	8.6
流動資産	26,902	32,451	31,555	37,332	(25.8)	5,776	18.3
たな卸資産	8,838	9,636	10,301	10,670	(7.4)	368	3.6
固定資産	95,414	96,701	101,423	107,098	(74.2)	5,674	5.6
純資産	44,483	45,199	46,197	47,961	(33.2)	1,763	3.8
資本金	11,916	11,916	11,916	11,916	(8.3)	—	—
期末発行済株式数	52,661	52,661	52,661	52,661		—	—
有利子負債	44,599	53,974	54,719	57,979	(40.1)	3,259	6.0

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	20年3月期	21年3月期	22年3月期	23年3月期	
					増減
営業活動によるキャッシュフロー	9,985	6,540	9,577	12,955	3,378
投資活動によるキャッシュフロー	△14,196	△12,413	△8,693	△10,638	△1,945
フリーキャッシュフロー	△4,211	△5,873	883	2,317	1,433
財務活動によるキャッシュフロー	5,257	8,050	△1,310	1,384	2,694
現金及び現金同等物の増加額	1,045	2,177	△425	3,702	4,128
現金及び現金同等物の期末残高	3,325	5,503	5,077	8,779	3,702

## 3. 業績内訳

## (1) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	20年3月期		21年3月期		22年3月期		23年3月期	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット部門	146,027	6.1	152,260	4.3	158,522	4.1	179,764	13.4
ホームセンター部門	34,736	11.1	36,861	6.1	35,834	△2.8	37,905	5.8
その他部門	3,366	8.5	3,361	△0.1	3,492	3.9	3,309	△5.2
販売業務委託	15,957	4.7	16,872	5.7	17,428	3.3	19,514	12.0
合計	200,088	6.7	209,356	4.6	215,277	2.8	240,494	11.7

(注)「販売業務委託」は販売業務委託契約を締結している専門店業者の売上であります。

## (2) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	20年3月期		21年3月期		22年3月期		23年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比
スーパーマーケット部門	35,917	24.6	37,810	24.8	37,405	23.6	43,232	24.0
ホームセンター部門	8,796	25.3	9,378	25.4	9,432	26.3	9,872	26.0
その他部門	1,333	39.6	1,364	40.6	1,396	40.0	1,390	42.0
販売業務委託	3,056	19.2	3,258	19.3	3,373	19.4	3,789	19.4
合計	49,103	24.5	51,812	24.7	51,609	24.0	58,285	24.2

## (3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比

(単位:%)

		20年3月期	21年3月期	22年3月期	23年3月期
スーパーマーケット部門	売上	△2.0	△3.0	△3.4	1.1
	客数	△2.6	△0.8	△1.3	1.3
	客単価	0.6	△2.2	△2.1	△0.2
ホームセンター部門	売上	0.9	△3.0	△3.3	5.7
	客数	△0.8	△1.0	△0.3	4.2
	客単価	1.7	△2.0	△3.0	1.5

## 4. 業況の概要

## (1) 期末の店舗数および売場面積

		単位	20年3月期	21年3月	22年3月期	23年3月	増減
スーパーマーケット	店舗数	店	109	120	131	147	16
	売場面積	m <sup>2</sup>	197,343	217,486	236,181	261,602	25,420
ホームセンター	店舗数	店	32	36	36	36	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	134,835	165,837	165,837	168,591	2,753
ペットショップ他	店舗数	店	17	17	17	17	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	8,799	8,799	8,918	9,141	223
計	店舗数	店	158	173	184	200	16
	売場面積	m <sup>2</sup>	340,978	392,123	410,937	439,334	28,397

(注) 売場面積には貸与面積を含んでおりません。

## (2) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		20年3月期	21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期予想
用途別 内訳	新店投資	9,666	9,300	6,519	6,579	7,000
	既存店投資	2,340	917	2,210	4,081	700
	その他	704	812	203	279	3,000
合計		12,710	11,029	8,932	10,939	10,700

## (3) 従業員数

		20年3月期	21年3月期	22年3月期	23年3月期
社員	人数	1,774名	1,895名	2,030名	2,224名
	平均年齢	36.0歳	36.4歳	36.2歳	36.2歳
	勤続年数	7.6年	7.3年	7.5年	7.6年
パート・アルバイト		4,872名	5,222名	5,649名	6,561名
パート・アルバイト比率		72.5%	73.5%	73.4%	74.8%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

## (4) 単位別売上状況

(単位:千円)

		20年3月期	21年3月期	22年3月期	23年3月期
スーパーマーケット	1㎡当たり売上高	825	788	769	782
	1人当たり売上高	32,187	31,723	29,608	28,518
ホームセンター	1㎡当たり売上高	252	225	218	230
	1人当たり売上高	27,909	26,937	26,480	27,316

(注) 1. スーパーマーケット、ホームセンターの売上には販売業務委託を含めて算出しております。

2. 従業員数および売場面積は期中平均で算出しております。

## 5. 店舗の新設、閉鎖等

	年・月	業 態	店 名	所 在 地	売場面積 (増加分)
新設店	H22.4	スーパーマーケット	バロー八日市店	滋賀県東近江市	1,691
	H22.4	スーパーマーケット	バロー堀越店	愛知県名古屋市	1,334
	H22.4	スーパーマーケット	バロー名和店	愛知県東海市	1,690
	H22.4	スーパーマーケット	バロー井口店	静岡県島田市	1,711
	H22.5	スーパーマーケット	バロー草津店	滋賀県草津市	1,700
	H22.5	スーパーマーケット	バロー松任店	石川県白山市	1,683
	H22.7	スーパーマーケット	バロー彦根店	滋賀県彦根市	1,686
	H22.7	スーパーマーケット	バロー秋和店	長野県上田市	1,690
	H22.8	スーパーマーケット	バロー岐南店	岐阜県羽島郡岐南町	1,304
	H22.8	スーパーマーケット	バロー北一色店	岐阜県岐阜市	859
	H22.9	スーパーマーケット	バロー常滑店	愛知県常滑市	1,703
	H22.9	スーパーマーケット	バロー富加店	岐阜県加茂郡富加町	1,302
	H22.10	スーパーマーケット	バロー小牧岩崎店	愛知県小牧市	1,692
	H22.11	スーパーマーケット	バロー藤枝店	静岡県藤枝市	1,566
	H22.11	スーパーマーケット	バロー上野台店	愛知県東海市	1,704
H22.12	スーパーマーケット	バロー真野店	滋賀県大津市	1,694	
H23.2	スーパーマーケット	バロー豊川店	愛知県豊川市	1,688	
建替増床	H22.11	スーパーマーケット	バロー恵那店	岐阜県恵那市	2,038 (400)
	H22.12	ペットショップ	ペットフォレスト鷺沼店	神奈川県川崎市	553 (223)
増 床	H23.3	ホームセンター	ハローメガスア稲沢平和店	愛知県稲沢市	15,206 (1,920)
物流センター の新設	H22.4	焼津物流センター		静岡県焼津市	—
	H22.9	一宮物流センター		愛知県一宮市	—
閉鎖店	H22.9	スーパーマーケット	バローピエリ店	滋賀県守山市	1,685

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

3. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。