

平成 24 年 3 月期  
第 2 四半期決算説明資料

株式会社 **PA-**

(コード番号 9956)

# 目 次

	頁
平成 24 年 3 月期第 2 四半期連結決算資料.....	1
1. 連結業績.....	1
(1) 経営成績.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 主なグループ企業の業績推移.....	2
2. 連結財務情報.....	3
(1) 経営効率表.....	3
(2) 財政状態.....	3
(3) キャッシュ・フロー.....	3
3. 業況の概要.....	4
(1) 店舗の推移表.....	4
(2) 地域別店舗数と売上高.....	4
(3) 期末の店舗数および売場面積.....	6
(4) 設備投資.....	6
(5) 従業員数.....	6
4. 店舗の新設、閉鎖.....	7
平成 24 年 3 月期第 2 四半期個別決算資料.....	8
1. 個別業績.....	8
(1) 経営成績.....	8
(2) 営業収益対比率.....	9
2. 個別財務情報.....	9
(1) 経営効率表.....	9
(2) 財政状態.....	10
(3) キャッシュ・フロー.....	10
3. 業績内訳.....	10
(1) 売上高の内訳.....	10
(2) 売上総利益の内訳.....	10
(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比.....	11
4. 業況の概要.....	11
(1) 期末の店舗数および売場面積.....	11
(2) 設備投資.....	11
(3) 従業員数.....	11
(4) 単位別売上状況.....	12
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	12

平成23年11月4日

## 平成24年3月期第2四半期連結決算資料 株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

## 1. 連結業績

## (1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		22年3月期		23年3月期		24年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	171,396	1.7	185,758	8.4	202,146	8.8	344,900	2.5	379,172	9.9	419,500	10.6
売上高	164,977	1.5	178,969	8.5	194,682	8.8	331,993	2.5	365,206	10.0	404,500	10.8
売上総利益	38,602	0.7	41,764	8.2	46,456	11.2	78,282	1.6	87,461	11.7	96,100	9.9
(売上総利益率)	(23.4%)	—	(23.3%)	—	(23.9%)	—	(23.6%)	—	(23.9%)	—	(23.8%)	—
営業収入	6,419	4.7	6,789	5.8	7,464	9.9	12,907	3.6	13,966	8.2	15,000	7.4
営業総利益	45,021	1.3	48,554	7.8	53,920	11.1	91,189	1.9	101,427	11.2	111,100	9.5
販売費	2,893	△2.2	2,997	3.6	3,083	2.9	5,613	△3.0	6,124	9.1	7,150	16.7
人件費	20,452	5.9	22,563	10.3	24,566	8.9	41,263	5.0	45,952	11.4	50,400	9.7
施設費	14,822	3.1	15,700	5.9	16,211	3.3	29,794	1.9	31,678	6.3	33,450	5.6
(うち減価償却費)	(3,445)	(4.6)	(3,676)	(6.7)	(3,908)	(6.3)	(7,203)	(4.4)	(7,785)	(8.1)	(8,150)	(4.7)
その他管理費	2,524	△9.2	2,563	1.5	2,809	9.6	5,065	△5.9	5,324	5.1	6,000	12.7
経費合計	40,693	3.2	43,825	7.7	46,670	6.5	81,737	2.6	89,080	9.0	97,000	8.9
営業利益	4,328	△13.9	4,728	9.2	7,250	53.3	9,452	△3.5	12,347	30.6	14,100	14.2
営業外収益	1,107	△3.9	1,185	7.0	1,328	12.1	2,225	△2.3	2,312	3.9	2,000	△13.5
営業外費用	894	△4.3	903	1.0	947	4.8	1,761	△6.6	1,841	4.5	1,900	3.2
経常利益	4,541	△13.4	5,010	10.3	7,631	52.3	9,916	△2.6	12,817	29.3	14,200	10.8
特別利益	530	178.9	80	△84.8	313	288.5	323	△61.3	401	23.9	—	—
特別損失	1,267	9.6	2,012	58.8	599	△70.2	2,684	△33.9	4,047	50.8	1,500	△62.9
税金等調整前当期純利益	3,804	△11.1	3,078	△19.1	7,345	138.6	7,555	8.5	9,171	21.4	12,700	38.5
法人税等	2,000	△10.1	1,973	△1.3	3,157	60.0	3,586	0.9	4,933	37.5	—	—
少数株主利益	9	△23.6	△6	—	3	—	23	8.2	5	△77.9	6,300	—
当期純利益	1,794	△12.1	1,111	△38.0	4,184	276.4	3,945	16.5	4,232	7.3	6,400	51.2
1株当たり当期純利益(円)	35.23	△10.4	21.83	△38.0	82.16	276.4	77.46	18.1	83.10	7.3	125.66	51.2
1株当たり純資産(円)	1,100.68	4.3	1,146.12	4.1	1,265.26	10.4	1,134.05	5.9	1,197.67	5.6	—	—
1株当たり配当金(円)	10	—	10	—	12	—	20	—	22	—	24	—

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		22年3月期		23年3月期		24年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.3	△0.1	96.3	0.1	96.3	0.0	96.3	0.0	96.3	0.1	96.4	0.1
売上総利益	22.5	△0.2	22.5	0.0	23.0	0.5	22.7	△0.2	23.1	0.4	22.9	△0.2
営業収入	3.7	0.1	3.7	△0.1	3.7	0.0	3.7	0.0	3.7	△0.1	3.6	△0.1
営業総利益	26.3	△0.1	26.1	△0.1	26.7	0.5	26.4	△0.2	26.7	0.3	26.5	△0.3
販売費	1.7	△0.1	1.6	△0.1	1.5	△0.1	1.6	△0.1	1.6	0.0	1.7	0.1
人件費	11.9	0.5	12.1	0.2	12.2	0.0	12.0	0.3	12.1	0.2	12.0	△0.1
施設費	8.6	0.1	8.5	△0.2	8.0	△0.4	8.6	△0.1	8.4	△0.3	8.0	△0.4
その他管理費	1.5	△0.2	1.4	△0.1	1.4	0.0	1.5	△0.1	1.4	△0.1	1.4	0.0
経費合計	23.7	0.4	23.6	△0.1	23.1	△0.5	23.7	0.0	23.5	△0.2	23.1	△0.4
営業利益	2.5	△0.5	2.5	0.0	3.6	1.0	2.7	△0.2	3.3	0.5	3.4	0.1
営業外収益	0.6	△0.0	0.6	0.0	0.7	0.0	0.6	△0.0	0.6	0.0	0.5	△0.1
営業外費用	0.5	△0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	△0.0	0.5	0.0	0.5	0.0
経常利益	2.6	△0.5	2.7	0.0	3.8	1.1	2.9	△0.2	3.4	0.5	3.4	0.0
特別利益	0.3	0.2	0.0	△0.3	0.2	0.1	0.1	△0.2	0.1	0.0	0.0	△0.1
特別損失	0.7	0.1	1.1	0.3	0.3	△0.8	0.8	△0.4	1.1	0.3	0.4	△0.7
税金等調整前当期純利益	2.2	△0.3	1.7	△0.6	3.6	2.0	2.2	0.1	2.4	0.2	3.0	0.6
法人税等	1.2	△0.2	1.1	△0.1	1.6	0.5	1.0	△0.0	1.3	0.3		
少数株主利益	0.0	0.0	△0.0	△0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.5	-
当期純利益	1.0	△0.2	0.6	△0.4	2.1	1.5	1.1	0.1	1.1	0.0	1.5	0.4

## (3) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円,%)

		21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		22年3月期		23年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) バロー	営業収益	112,471	1.1	124,044	10.3	137,435	10.8	227,759	3.0	253,931	11.5
	営業利益	2,122	△28.1	2,330	9.8	3,971	70.4	4,257	△19.6	6,109	43.5
	経常利益	2,782	△24.7	3,079	10.7	4,789	55.5	5,305	△17.4	7,270	37.0
中部薬品(株)	営業収益	24,608	7.2	24,984	1.5	27,123	8.6	48,359	4.6	50,654	4.7
	営業利益	371	13.3	522	40.6	862	64.9	998	23.9	1,356	35.9
	経常利益	432	2.4	573	32.6	928	61.9	1,117	13.9	1,488	33.2
(株) ユース	営業収益	13,717	0.9	13,643	△0.5	14,516	6.4	27,103	0.0	27,762	2.4
	営業利益	44	△63.2	166	270.0	165	△0.7	260	△40.6	516	98.2
	経常利益	90	△39.7	210	132.2	223	6.3	354	△29.3	614	73.1
(株) 食鮮館 タイヨー	営業収益	7,338	1.1	8,490	15.7	8,526	0.4	14,410	△0.8	17,438	21.0
	営業利益	73	△49.7	△206	-	△60	-	214	△25.4	△90	-
	経常利益	82	△44.9	△195	-	△46	-	231	△19.1	△70	-
(株) タチヤ	営業収益	5,985	7.4	6,286	5.0	6,611	5.2	12,597	4.5	13,294	5.5
	営業利益	390	3.0	302	△22.6	387	28.4	777	△11.4	789	1.6
	経常利益	421	1.4	333	△21.0	422	26.9	840	△11.5	849	1.0
(株) アクトス	営業収益	4,160	1.0	4,264	2.5	4,298	0.8	8,372	2.9	8,517	1.7
	営業利益	△26	-	△73	-	92	-	39	-	77	95.9
	経常利益	△21	-	△78	-	93	-	20	-	61	203.2

(注) 1. (株)ユースには、同社の子会社である(有)Vマートの数値を含みます。

2. グループ企業間の取引については相殺処理をしておりません。

## 2. 連結財務情報

## (1) 経営効率表

(第2四半期の※印は年換算)

	単位	21年9月 第2四半期	22年9月 第2四半期	23年9月 第2四半期	22年3月期	23年3月期
自己資本当期純利益率 ※	%	6.5	3.8	13.3	7.0	7.1
自己資本比率	%	32.3	32.2	33.1	32.7	32.1
デット・エクイティ比率	倍	1.2	1.1	1.1	1.2	1.1
総資産経常利益率 ※	%	5.3	5.6	7.9	5.7	7.0
営業収益営業利益率	%	2.5	2.5	3.6	2.7	3.3
営業収益経常利益率	%	2.6	2.7	3.8	2.9	3.4
売上総利益率	%	23.4	23.3	23.9	23.6	23.9
総資産回転率 ※	回	2.0	2.1	2.1	2.0	2.1
たな卸資産回転率 ※	回	13.6	13.7	14.4	13.6	14.2

## (2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	22年3月末		23年3月末		23年9月末	
総資産	176,440	(100.0%)	190,065	(100.0%)	194,738	(100.0%)
流動資産	39,117	( 22.2 )	45,530	( 24.0 )	47,446	( 24.4 )
たな卸資産	19,252	( 10.9 )	19,935	( 10.5 )	21,292	( 10.9 )
固定資産	137,323	( 77.8 )	144,535	( 76.0 )	147,292	( 75.6 )
純資産	58,578	( 33.2 )	61,821	( 32.5 )	65,269	( 33.5 )
資本金	11,916	( 6.8 )	11,916	( 6.3 )	11,916	( 6.1 )
有利子負債	69,107	( 39.2 )	69,746	( 36.7 )	69,331	( 35.6 )

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	21年9月 第2四半期	22年9月 第2四半期	23年9月 第2四半期	増減	22年	23年
					3月期	3月期
営業活動によるキャッシュフロー	9,248	8,759	8,307	△452	16,004	20,324
投資活動によるキャッシュフロー	△4,612	△5,233	△6,040	△806	△10,453	△14,428
フリーキャッシュフロー	4,635	3,525	2,267	△1,258	5,550	5,895
財務活動によるキャッシュフロー	△3,454	△4,452	△1,458	2,994	△5,291	△1,608
現金及び現金同等物の増加額	1,181	△926	809	1,735	259	4,287
現金及び現金同等物の期末残高	10,181	8,333	14,356	6,023	9,259	13,547
当期純利益(単体)	1,465	1,091	2,610	1,518	2,221	2,780
当期純利益(連結)	1,794	1,111	4,184	3,072	3,945	4,232
連単倍率	1.2倍	1.0倍	1.6倍	—	1.8倍	1.5倍

3. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	22年3月期			23年3月期			23年9月 第2四半期			24年3月期予想 (23/10~24/3)		
	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数
(株) パロー	13	2	184	17	1	200	11	1	210	8	2	216
スーパーマーケット	12	1	131	17	1	147	10	—	157	7	1	163
ホームセンター	—	—	36	—	—	36	—	1	35	1	1	35
ペットショップ他	1	1	17	—	—	17	1	—	18	—	—	18
中部薬品(株) (ドラッグストア)	5	—	159	16	1	174	5	1	178	15	—	193
(株) ユース (スーパーマーケット)	1	—	29	1	2	28	1	—	29	—	—	29
(株) 食鮮館タイヨー	—	—	19	7	—	26	—	—	26	—	—	26
スーパーマーケット	—	—	10	7	—	17	—	—	17	—	—	17
洋菓子販売店	—	—	9	—	—	9	—	—	9	—	—	9
(株) タチヤ (スーパーマーケット)	1	—	10	—	—	10	—	—	10	1	—	11
(株) アクトス (スポーツクラブ)	2	1	51	1	1	51	—	—	51	—	—	51
(株) ビックポンドストア (スーパーマーケット他)	7	—	7	—	7	—	—	—	—	—	—	—
その他	—	—	3	2	—	5	—	—	5	—	—	5
合計	29	3	462	44	12	494	17	2	509	24	2	531

- (注) 1. 平成22年3月期における(株)ビックポンドストアの新設店は、子会社化によるものであります。  
 2. (株)アクトスの店舗数にはF C1店舗を含んでおります。  
 3. 平成23年3月期における新設店のうち、スーパーマーケット7店舗((株)パロー1店舗と(株)食鮮館タイヨー6店舗)は、(株)ビックポンドストアから移動した店舗であります。

(2) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		22年3月期		23年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) パロー	56	38,031	61	39,148	67	42,533	58	75,261	61	79,371
	(株) タチヤ	9	5,982	9	5,841	9	6,061	9	12,225	9	12,316
	小計	44	35,408	50	39,013	54	43,205	47	72,213	53	80,093
三重	(株) パロー	4	2,835	4	2,890	4	3,073	4	5,566	4	5,815
	(株) タチヤ	—	—	1	442	1	546	1	366	1	973
	小計	4	2,835	5	3,332	5	3,619	5	5,933	5	6,788
静岡	(株) パロー	6	3,440	9	5,307	11	6,205	8	7,816	10	11,140
	(株) 食鮮館タイヨー	10	6,661	17	7,754	17	7,754	10	13,168	17	16,063
	小計	16	10,101	26	13,061	28	13,959	18	20,984	27	27,204
富山	(株) パロー	12	6,752	12	7,377	12	7,844	12	13,681	12	14,873
石川	(株) パロー	7	4,509	8	5,200	8	5,121	7	9,099	8	10,478
	(株) ユース	1	533	1	541	1	548	1	1,051	1	1,084
	小計	8	5,043	9	5,741	9	5,670	8	10,151	9	11,563
福井	(株) ユース	27	12,158	25	12,111	26	12,119	27	24,038	25	23,987
滋賀	(株) パロー	1	423	3	2,214	4	3,080	1	806	4	4,892
	(株) ユース	1	554	1	535	2	1,368	1	1,084	2	1,770
	小計	2	977	4	2,749	6	4,449	2	1,890	6	6,662
長野	(株) パロー	2	460	3	1,525	5	2,536	2	2,046	3	3,171
新潟	(株) パロー	1	516	1	549	1	674	1	1,017	1	1,135
	合計	172	112,285	196	124,611	213	136,613	180	227,219	202	254,852

## ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		22年3月期		23年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	中部薬品(株)	66	9,726	68	9,805	70	10,491	66	19,128	69	19,867
愛知	中部薬品(株)	60	10,253	63	10,523	71	11,639	60	20,043	71	21,416
三重	中部薬品(株)	1	143	1	146	2	180	1	290	1	295
富山	中部薬品(株)	13	2,297	13	2,281	16	2,491	13	4,510	15	4,652
石川	中部薬品(株)	10	983	10	1,031	11	1,096	10	1,955	10	2,043
福井	中部薬品(株)	9	686	8	671	8	676	9	1,425	8	1,350
合計		159	24,090	163	24,461	178	26,576	159	47,354	174	49,625

## ホームセンター

(単位:店、百万円)

県名	企業名	21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		22年3月期		23年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) パロー	26	11,733	26	11,655	25	12,381	26	23,600	26	24,400
愛知	(株) パロー	7	4,361	7	4,479	7	4,978	7	8,770	7	9,391
三重	(株) パロー	3	1,864	3	2,110	3	2,511	3	3,800	3	4,423
合計		36	17,959	36	18,245	35	19,871	36	36,171	36	38,215

## スポーツクラブ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		22年3月期		23年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) アクトス	7	702	7	653	7	676	7	1,447	7	1,340
愛知	(株) アクトス	17	1,410	17	1,393	17	1,379	17	2,779	17	2,768
三重	(株) アクトス	7	498	7	577	7	577	7	998	7	1,153
静岡	(株) アクトス	2	176	2	158	2	152	2	338	2	310
兵庫	(株) アクトス	7	694	7	705	7	719	7	1,375	7	1,387
愛媛	(株) アクトス	1	73	2	116	2	135	1	148	2	245
その他	(株) アクトス	9	604	9	659	9	658	10	1,283	9	1,312
合計		50	4,160	51	4,264	51	4,298	51	8,372	51	8,517

## ペットショップ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		22年3月期		23年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
神奈川	(株) パロー	7	867	7	826	7	856	7	1,708	7	1,667
東京	(株) パロー	5	532	5	519	6	544	5	1,059	5	1,013
岐阜	(株) パロー	2	182	2	179	2	174	2	362	2	358
その他	(株) パロー	3	264	2	227	2	230	2	512	2	443
合計		17	1,846	16	1,752	17	1,805	16	3,642	16	3,482

## (3) 期末の店舗数および売場面積

			単位	22年3月期	23年3月期	23年9月 第2四半期	増減 (23/9-23/3)
(株)バロー	スーパー マーケット	店舗数	店	131	147	157	10
		売場面積	m <sup>2</sup>	236,181	261,602	275,802	14,200
	ホームセンター	店舗数	店	36	36	35	△1
		売場面積	m <sup>2</sup>	165,837	168,591	166,984	△1,606
	ペットショップ 他	店舗数	店	17	17	18	1
		売場面積	m <sup>2</sup>	8,918	9,141	9,761	619
中部薬品(株)	店舗数	店	159	174	178	4	
	売場面積	m <sup>2</sup>	122,048	132,314	136,232	3,918	
(株)ユース	店舗数	店	29	28	29	1	
	売場面積	m <sup>2</sup>	38,383	38,260	41,231	2,971	
(株)食鮮館タイヨー	店舗数	店	19	26	26	—	
	売場面積	m <sup>2</sup>	11,343	18,236	18,236	—	
(株)タチヤ	店舗数	店	10	10	10	—	
	売場面積	m <sup>2</sup>	7,528	7,528	7,528	—	
(株)アクトス	店舗数	店	51	51	51	—	
(株)ビックポンドストアー	店舗数	店	7	—	—	—	
その他	店舗数	店	3	5	5	—	

## (4) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		23年9月 第2四半期	22年3月期	23年3月期	24年3月期予想
使途別 内訳	新店投資	3,595	8,267	8,995	9,600
	既存店投資	2,590	2,663	5,007	1,800
	その他	504	607	1,243	4,700
会社別 内訳	(株)バロー	4,605	8,932	10,939	10,700
	中部薬品(株)	1,071	1,002	1,363	1,900
	(株)アクトス	16	380	428	100
	その他	997	1,223	2,515	3,400
合計		6,689	11,537	15,245	16,100
減価償却費(CF)		4,525	8,399	9,017	—

## (5) 従業員数

		23年9月 第2四半期	22年3月期	23年3月期
社員	人数	4,449名	4,041名	4,245名
	平均年齢	36.2歳	35.9歳	36.7歳
	勤続年数	7.5年	7.4年	7.7年
パート・アルバイト		12,885名	10,662名	12,140名
パート・アルバイト比率		74.2%	72.2%	73.9%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。



4. 店舗の新設、閉鎖

	年・月	業 態	店 名	所 在 地
新設店	H23. 4	スーパーマーケット	バロー高山南店	岐阜県高山市
	H23. 4	ペットショップ	ペットフォレスト町田根岸店	東京都町田市
	H23. 4	スーパーマーケット	バロー飯田店	長野県飯田市
	H23. 5	スーパーマーケット	バロー千曲店	長野県千曲市
	H23. 6	ドラッグストア	V・drug 美濃加茂東店	岐阜県美濃加茂市
	H23. 6	ドラッグストア	V・drug 津島南店	愛知県津島市
	H23. 7	スーパーマーケット	バロー関稲口店	岐阜県関市
	H23. 7	スーパーマーケット	バロー武芸川店	岐阜県関市
	H23. 7	ドラッグストア	V・drug 桑名中央店	三重県桑名市
	H23. 7	スーパーマーケット	バロー高富北店	岐阜県山県市
	H23. 7	ドラッグストア	V・drug 泉が丘店	石川県金沢市
	H23. 9	スーパーマーケット	バロー中島店	静岡県浜松市
	H23. 9	スーパーマーケット	バロー八剣店	岐阜県羽島郡岐南町
	H23. 9	スーパーマーケット	バロー日進岩崎店	愛知県日進市
	H23. 9	スーパーマーケット	ユース北日野店	福井県越前市
	H23. 9	ドラッグストア	V・drug 高岡京田店	富山県高岡市
	H23. 9	スーパーマーケット	バロー加納店	岐阜県岐阜市
	H23.10	スーパーマーケット	バロー栗東荊原店	滋賀県栗東市
	H23.10	スーパーマーケット	バロー守山駅前店	滋賀県守山市
	H23.10	ドラッグストア	V・drug 新守山店	愛知県名古屋市中川区
	H23.10	ドラッグストア	V・drug 瀬戸品野店	愛知県瀬戸市
	H23.10	ドラッグストア	V・drug 羽島中央店	岐阜県羽島市
	H23.10	ドラッグストア	V・drug 四日市泊店	三重県四日市市
	H23.10	ドラッグストア	V・drug 増泉店	石川県金沢市
	H23.11	スーパーマーケット	タチヤ多治見店	岐阜県多治見市
	H23.11 予定	スーパーマーケット	バロー清水町店	富山県富山市
	H23.11 予定	スーパーマーケット	バロー有松店	石川県金沢市
	H23.11 予定	ドラッグストア	V・drug 駿河敷地店	静岡県静岡市
	H23.11 予定	ドラッグストア	V・drug 藤枝高柳店	静岡県藤枝市
H23.11 予定	ドラッグストア	V・drug 清水町店	富山県富山市	
H23.11 予定	スーパーマーケット	バロー各務原中央店	岐阜県各務原市	
H23.11 予定	ドラッグストア	V・drug 那加住吉店	岐阜県各務原市	
H23.11 予定	ホームセンター	バロー各務原中央店	岐阜県各務原市	
H23.12 予定	スーパーマーケット	バロー茜部本郷店	岐阜県岐阜市	
		スーパーマーケット	他バロー1店	
		ドラッグストア	他V・drug6店	
閉鎖店	H23. 8	ホームセンター	バロー美濃店	岐阜県美濃市
	H23. 8	ドラッグストア	V・drug 戸田店	愛知県名古屋市中川区
	H23.10	ホームセンター	バロー蘇原店	岐阜県各務原市
	H23.11 予定	スーパーマーケット	バロー茜部店	岐阜県岐阜市

- (注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 第2 四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期との比較です。
3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。

平成23年11月4日

## 平成24年3月期第2四半期個別決算資料 株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

## 1. 個別業績

## (1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		22年3月期		23年3月期		24年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	112,471	1.1	124,044	10.3	137,435	10.8	227,759	3.0	253,931	11.5	282,400	11.2
売上高	106,295	0.9	117,434	10.5	130,058	10.7	215,277	2.8	240,494	11.7	268,000	11.4
売上総利益	25,356	△2.8	27,914	10.1	31,377	12.4	51,609	△0.4	58,285	12.9	64,900	11.3
(売上総利益率)	(23.9%)	—	(23.8%)	—	(24.1%)	—	(24.0%)	—	(24.2%)	—	(24.2%)	—
営業収入	6,175	4.9	6,609	7.0	7,377	11.6	12,482	5.7	13,437	7.7	14,400	7.2
営業総利益	31,532	△1.4	34,524	9.5	38,754	12.3	64,091	0.7	71,722	11.9	79,300	10.6
販売費	3,782	△7.3	4,292	13.5	4,628	7.8	7,775	△1.1	8,645	11.2	10,100	16.8
人件費	11,637	5.4	13,102	12.6	14,554	11.1	23,814	6.1	26,900	13.0	30,300	12.6
施設費	12,028	1.2	12,717	5.7	13,250	4.2	24,271	0.9	25,719	6.0	27,150	5.6
(うち減価償却費)	(2,490)	(1.8)	(2,662)	(6.9)	(2,860)	(7.4)	(5,209)	(2.6)	(5,645)	(8.4)	(5,850)	(3.6)
その他管理費	1,960	△2.8	2,081	6.2	2,349	12.9	3,972	0.1	4,347	9.4	4,750	9.3
経費合計	29,409	1.3	32,193	9.5	34,783	8.0	59,834	2.6	65,612	9.7	72,300	10.2
営業利益	2,122	△28.1	2,330	9.8	3,971	70.4	4,257	△19.6	6,109	43.5	7,000	14.6
営業外収益	1,266	△4.7	1,315	3.9	1,418	7.8	2,199	△5.5	2,292	4.3	1,900	△17.1
営業外費用	605	2.9	566	△6.6	600	6.1	1,150	△4.4	1,132	△1.6	1,300	14.8
経常利益	2,782	△24.7	3,079	10.7	4,789	55.5	5,305	△17.4	7,270	37.0	7,600	4.5
特別利益	525	234.1	27	△94.8	234	754.9	570	8.1	153	△73.2	—	—
特別損失	836	66.0	1,133	35.5	672	△40.7	1,902	△25.7	2,210	16.2	1,000	△54.8
税引前当期純利益	2,471	△26.2	1,973	△20.1	4,351	120.5	3,973	△9.4	5,212	31.2	6,600	26.6
法人税等	1,005	△27.5	881	△12.3	1,741	97.5	1,752	△7.2	2,432	38.8	3,100	27.4
当期純利益	1,465	△25.2	1,091	△25.5	2,610	139.1	2,221	△11.1	2,780	25.1	3,500	25.9
1株当たり当期純利益(円)	28.78	△23.7	21.43	△25.5	51.25	139.2	43.62	△9.8	54.59	25.1	68.72	25.9
1株当たり純資産(円)	895.10	1.3	912.14	1.9	971.51	6.5	900.27	2.2	934.94	3.9	—	—

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		22年3月期		23年3月期		24年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0	0.0	100.0		100.0		100.0	
売上高	94.5	△0.2	94.7	0.2	94.6	△0.0	94.5	△0.1	94.7	0.2	94.9	0.2
売上総利益	22.5	△0.9	22.5	0.0	22.8	0.3	22.7	△0.8	23.0	0.3	23.0	0.0
営業収入	5.5	0.2	5.3	△0.2	5.4	0.0	5.5	0.1	5.3	△0.2	5.1	△0.2
営業総利益	28.0	△0.7	27.8	△0.2	28.2	0.4	28.1	△0.6	28.2	0.1	28.1	△0.2
販売費	3.4	△0.3	3.5	0.1	3.4	△0.1	3.4	△0.1	3.4	0.0	3.6	0.2
人件費	10.3	0.4	10.6	0.2	10.6	0.0	10.5	0.3	10.6	0.1	10.7	0.1
施設費	10.7	0.0	10.3	△0.4	9.6	△0.6	10.7	△0.2	10.1	△0.5	9.6	△0.5
その他管理費	1.7	△0.1	1.7	△0.1	1.7	0.0	1.7	△0.0	1.7	0.0	1.7	0.0
経費合計	26.1	0.0	26.0	△0.2	25.3	△0.6	26.3	△0.1	25.8	△0.4	25.6	△0.2
営業利益	1.9	△0.8	1.9	0.0	2.9	1.0	1.9	△0.5	2.4	0.5	2.5	0.1
営業外収益	1.1	△0.1	1.1	△0.1	1.0	△0.0	1.0	△0.1	0.9	△0.1	0.7	△0.2
営業外費用	0.5	0.0	0.5	△0.1	0.4	△0.0	0.5	0.0	0.4	△0.1	0.5	0.0
経常利益	2.5	△0.8	2.5	0.0	3.5	1.0	2.3	△0.6	2.9	0.5	2.7	△0.2
特別利益	0.5	0.3	0.0	△0.4	0.2	0.1	0.3	0.0	0.1	△0.2	0.0	△0.1
特別損失	0.7	0.3	0.9	0.2	0.5	△0.4	0.8	△0.3	0.9	0.0	0.4	△0.5
税引前当期純利益	2.2	△0.8	1.6	△0.6	3.2	1.6	1.7	△0.2	2.1	0.3	2.3	0.3
法人税等	0.9	△0.4	0.7	△0.2	1.3	0.6	0.8	△0.1	1.0	0.2	1.1	0.1
当期純利益	1.3	△0.5	0.9	△0.4	1.9	1.0	1.0	△0.2	1.1	0.1	1.2	0.1

## 2. 個別財務情報

## (1) 経営効率表

(第2四半期の※印は年換算)

	単位	21年9月 第2四半期	22年9月 第2四半期	23年9月 第2四半期	22年3月期	23年3月期
自己資本当期純利益率 ※	%	6.5	4.7	10.8	4.9	5.9
自己資本比率	%	34.3	34.0	33.0	34.5	33.0
デット・エクイティ比率	倍	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2
総資産経常利益率 ※	%	4.2	4.6	6.5	4.0	5.2
営業収益営業利益率	%	1.9	1.9	2.9	1.9	2.4
営業収益経常利益率	%	2.5	2.5	3.5	2.3	2.9
売上総利益率	%	23.9	23.8	24.1	24.0	24.2
総資産回転率 ※	回	1.7	1.8	1.9	1.7	1.8
たな卸資産回転率 ※	回	16.4	16.7	17.8	16.4	17.4

## (2) 財政状態

(単位:百万円、千株、%)

	22年3月末		23年3月末		23年9月末	
総資産	132,979	(100.0%)	144,430	(100.0%)	149,971	(100.0%)
流動資産	31,555	( 23.7 )	37,332	( 25.8 )	39,624	( 26.4 )
たな卸資産	10,301	( 7.7 )	10,670	( 7.4 )	11,477	( 7.7 )
固定資産	101,423	( 76.3 )	107,098	( 74.2 )	110,347	( 73.6 )
純資産	46,197	( 34.7 )	47,961	( 33.2 )	49,825	( 33.2 )
資本金	11,916	( 9.0 )	11,916	( 8.3 )	11,916	( 7.9 )
期末発行済株式数	52,661		52,661		52,661	
有利子負債	54,719	( 41.1 )	57,979	( 40.1 )	61,104	( 40.7 )

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	21年9月 第2四半期	22年9月 第2四半期	23年9月 第2四半期	増減	22年 3月期	23年 3月期
	営業活動によるキャッシュ・フロー	5,707	5,362	5,310	△52	9,577
投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,006	△3,652	△5,257	△1,605	△8,693	△10,638
フリーキャッシュ・フロー	1,700	1,710	52	△1,657	883	2,317
財務活動によるキャッシュ・フロー	△760	△2,476	△168	2,307	△1,310	1,384
現金及び現金同等物の増加額	939	△765	△115	649	△425	3,702
現金及び現金同等物の期末残高	6,442	4,311	8,933	4,622	5,077	8,779

## 3. 業績内訳

## (1) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		22年3月期		23年3月期	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット部門	78,012	2.0	87,926	12.7	98,072	11.5	158,522	4.1	179,764	13.4
ホームセンター部門	17,782	△4.1	18,092	1.7	19,699	8.9	35,834	△2.8	37,905	5.8
その他部門	1,774	7.6	1,632	△8.0	1,786	9.4	3,492	3.9	3,309	△5.2
販売業務委託	8,725	0.8	9,782	12.1	10,499	7.3	17,428	3.3	19,514	12.0
合計	106,295	0.9	117,434	10.5	130,058	10.7	215,277	2.8	240,494	11.7

(注)「販売業務委託」は販売業務委託契約を締結している専門店業者の売上であります。

## (2) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	21年9月 第2四半期		22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		22年3月期		23年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比		売上比
スーパーマーケット部門	18,118	23.2	20,426	23.2	23,139	23.6	37,405	23.6	43,232	24.0
ホームセンター部門	4,821	27.1	4,901	27.1	5,427	27.6	9,432	26.3	9,872	26.0
その他部門	726	40.9	697	42.7	732	41.0	1,396	40.0	1,390	42.0
販売業務委託	1,690	19.4	1,888	19.3	2,077	19.8	3,373	19.4	3,789	19.4
合計	25,356	23.9	27,914	23.8	31,377	24.1	51,609	24.0	58,285	24.2

## (3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比

(単位:%)

		21年9月 第2四半期	22年9月 第2四半期	23年9月 第2四半期	22年3月期	23年3月期
スーパーマーケット部門	売上	△3.8	0.0	2.3	△3.4	1.1
	客数	△1.0	0.4	2.1	△1.3	1.3
	客単価	△2.8	△0.4	0.2	△2.1	△0.2
ホームセンター部門	売上	△5.6	1.6	9.3	△3.3	5.7
	客数	△1.2	1.8	6.7	△0.3	4.2
	客単価	△4.4	△0.2	2.4	△3.0	1.5

## 4. 業況の概要

## (1) 期末の店舗数および売場面積

		単位	22年3月期	23年3月	23年9月 第2四半期	増減 (23/9-23/3)
スーパーマーケット	店舗数	店	131	147	157	10
	売場面積	m <sup>2</sup>	236,181	261,602	275,802	14,200
ホームセンター	店舗数	店	36	36	35	△1
	売場面積	m <sup>2</sup>	165,837	168,591	166,984	△1,606
ペットショップ他	店舗数	店	17	17	18	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	8,918	9,141	9,761	619
計	店舗数	店	184	200	210	10
	売場面積	m <sup>2</sup>	410,937	439,334	452,547	13,212

(注) 売場面積には貸与面積を含んでおりません。

## (2) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		23年9月 第2四半期	22年3月期	23年3月期	24年3月期予想
用途別 内訳	新店投資	2,427	6,519	6,579	7,000
	既存店投資	2,009	2,210	4,081	700
	その他	169	203	279	3,000
合計		4,605	8,932	10,939	10,700

## (3) 従業員数

		23年9月 第2四半期	22年3月期	23年3月期
社員	人数	2,357名	2,030名	2,224名
	平均年齢	35.8歳	36.2歳	36.2歳
	勤続年数	7.5年	7.5年	7.6年
パート・アルバイト		7,050名	5,649名	6,561名
パート・アルバイト比率		74.8%	73.4%	74.8%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

## (4) 単位別売上状況

(単位:千円)

		21年9月 第2四半期	22年9月 第2四半期	23年9月 第2四半期	22年3月期	23年3月期
スーパーマーケット	1㎡当たり売上高	388	392	402	769	782
	1人当たり売上高	15,239	14,425	14,434	29,608	28,518
ホームセンター	1㎡当たり売上高	108	110	118	218	230
	1人当たり売上高	13,195	13,023	14,004	26,480	27,316

(注) 1. スーパーマーケット、ホームセンターの売上には販売業務委託を含めて算出しております。

2. 従業員数および売場面積は期中平均で算出しております。

## 5. 店舗の新設、閉鎖等

	年・月	業 態	店 名	所 在 地	売場面積 (増加分)
新設店	H23.4	スーパーマーケット	バロー高山南店	岐阜県高山市	1,573
	H23.4	ペットショップ	ペットフォレスト町田根岸店	東京都町田市	618
	H23.4	スーパーマーケット	バロー飯田店	長野県飯田市	1,388
	H23.5	スーパーマーケット	バロー千曲店	長野県千曲市	1,373
	H23.7	スーパーマーケット	バロー関稲口店	岐阜県関市	2,271
	H23.7	スーパーマーケット	バロー武芸川店	岐阜県関市	1,060
	H23.7	スーパーマーケット	バロー高富北店	岐阜県山県市	1,432
	H23.9	スーパーマーケット	バロー中島店	静岡県浜松市	1,513
	H23.9	スーパーマーケット	バロー八剣店	岐阜県羽島郡岐南町	951
	H23.9	スーパーマーケット	バロー日進岩崎店	愛知県日進市	1,389
	H23.9	スーパーマーケット	バロー加納店	岐阜県岐阜市	998
	H23.10	スーパーマーケット	バロー栗東荊原店	滋賀県栗東市	1,346
	H23.10	スーパーマーケット	バロー守山駅東店	滋賀県守山市	1,407
	H23.11 予定	スーパーマーケット	バロー清水町店	富山県富山市	
	H23.11 予定	スーパーマーケット	バロー有松店	石川県金沢市	
	H23.11 予定	スーパーマーケット	バロー各務原中央店	岐阜県各務原市	
H23.11 予定	ホームセンター	バロー各務原中央店	岐阜県各務原市		
H23.12 予定	スーパーマーケット	バロー茜部本郷店	岐阜県岐阜市		
		スーパーマーケット	他バロー1店		
閉鎖店	H23.8	ホームセンター	バロー美濃店	岐阜県美濃市	1,606
	H23.10	ホームセンター	バロー蘇原店	岐阜県各務原市	1,507
	H23.11 予定	スーパーマーケット	バロー茜部店	岐阜県岐阜市	

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 第2四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期との比較です。

3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。