

平成 24 年 3 月期  
第 3 四半期決算説明資料

株式会社 **PA-**

(コード番号 9956)

# 目 次

	頁
平成 24 年 3 月期第 3 四半期連結決算資料.....	1
1. 連結業績.....	1
(1) 経営成績.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 主なグループ企業の業績推移.....	2
2. 連結財務情報.....	3
(1) 経営効率表.....	3
(2) 財政状態.....	3
(3) キャッシュ・フロー.....	3
3. 業況の概要.....	4
(1) 店舗の推移表.....	4
(2) 地域別店舗数と売上高.....	4
(3) 期末の店舗数および売場面積.....	6
(4) 設備投資.....	6
(5) 従業員数.....	6
4. 店舗の新設、閉鎖.....	7
平成 24 年 3 月期第 3 四半期個別決算資料.....	8
1. 個別業績.....	8
(1) 経営成績.....	8
(2) 営業収益対比率.....	9
2. 個別財務情報.....	9
(1) 経営効率表.....	9
(2) 財政状態.....	10
(3) キャッシュ・フロー.....	10
3. 業績内訳.....	10
(1) 売上高の内訳.....	10
(2) 売上総利益の内訳.....	10
(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比.....	11
4. 業況の概要.....	11
(1) 期末の店舗数および売場面積.....	11
(2) 設備投資.....	11
(3) 従業員数.....	11
(4) 単位別売上状況.....	12
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	12

平成24年2月6日

## 平成24年3月期第3四半期連結決算資料 株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

## 1. 連結業績

## (1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	21年12月 第3四半期		22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		22年3月期		23年3月期		24年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	262,731	2.1	285,378	8.6	310,248	8.7	344,900	2.5	379,172	9.9	419,500	10.6
売上高	252,934	2.0	274,956	8.7	298,924	8.7	331,993	2.5	365,206	10.0	404,500	10.8
売上総利益	58,912	1.4	64,494	9.5	70,889	9.9	78,282	1.6	87,461	11.7	96,100	9.9
(売上総利益率)	(23.3%)	—	(23.5%)	—	(23.7%)	—	(23.6%)	—	(23.9%)	—	(23.8%)	—
営業収入	9,796	4.8	10,422	6.4	11,324	8.7	12,907	3.6	13,966	8.2	15,000	7.4
営業総利益	68,709	1.9	74,917	9.0	82,213	9.7	91,189	1.9	101,427	11.2	111,100	9.5
販売費	4,436	△2.3	4,596	3.6	4,911	6.8	5,613	△3.0	6,124	9.1	7,150	16.7
人件費	30,857	5.2	34,144	10.7	37,055	8.5	41,263	5.0	45,952	11.4	50,400	9.7
施設費	22,331	2.8	23,623	5.8	24,647	4.3	29,794	1.9	31,678	6.3	33,450	5.6
(うち減価償却費)	(5,298)	(4.9)	(5,661)	(6.9)	(6,108)	(7.9)	(7,203)	(4.4)	(7,785)	(8.1)	(8,150)	(4.7)
その他管理費	3,791	△8.1	4,010	5.8	4,276	6.6	5,065	△5.9	5,324	5.1	6,000	12.7
経費合計	61,417	2.9	66,375	8.1	70,891	6.8	81,737	2.6	89,080	9.0	97,000	8.9
営業利益	7,292	△5.4	8,541	17.1	11,322	32.6	9,452	△3.5	12,347	30.6	14,100	14.2
営業外収益	1,689	△5.4	1,808	7.0	2,008	11.1	2,225	△2.3	2,312	3.9	2,000	△13.5
営業外費用	1,328	△4.4	1,365	2.8	1,394	2.1	1,761	△6.6	1,841	4.5	1,900	3.2
経常利益	7,652	△5.6	8,984	17.4	11,937	32.9	9,916	△2.6	12,817	29.3	14,200	10.8
特別利益	557	△30.5	303	△45.7	352	16.3	323	△61.3	401	23.9	—	—
特別損失	1,321	△31.3	2,158	63.3	1,442	△33.2	2,684	△33.9	4,047	50.8	1,500	△62.9
税金等調整前当期純利益	6,889	△1.4	7,129	3.5	10,847	52.2	7,555	8.5	9,171	21.4	12,700	38.5
法人税等	3,366	△3.1	3,799	12.9	5,220	37.4	3,586	0.9	4,933	37.5	—	—
少数株主利益	21	△9.4	2	△89.7	12	468.3	23	8.2	5	△77.9	6,300	—
当期純利益	3,501	0.4	3,327	△5.0	5,614	68.7	3,945	16.5	4,232	7.3	6,400	51.2
1株当たり当期純利益(円)	68.74	2.3	65.34	△4.9	110.24	68.7	77.46	18.1	83.10	7.3	125.66	51.2
1株当たり純資産(円)	1,123.49	4.6	1,179.46	5.0	1,288.86	9.3	1,134.05	5.9	1,197.67	5.6	—	—
1株当たり年間配当金(円)	—	—	—	—	—	—	20	—	22	—	24	—
(うち第2四半期末)	—	—	—	—	—	—	(10)	—	(10)	—	(12)	—

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	21年12月 第3四半期		22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		22年3月期		23年3月期		24年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.3	△0.1	96.3	0.1	96.3	0.0	96.3	0.0	96.3	0.1	96.4	0.1
売上総利益	22.4	△0.1	22.6	0.2	22.8	0.2	22.7	△0.2	23.1	0.4	22.9	△0.2
営業収入	3.7	0.1	3.7	△0.1	3.7	0.0	3.7	0.0	3.7	△0.1	3.6	△0.1
営業総利益	26.2	0.0	26.3	0.1	26.5	0.2	26.4	△0.2	26.7	0.3	26.5	△0.3
販売費	1.7	△0.1	1.6	△0.1	1.6	0.0	1.6	△0.1	1.6	0.0	1.7	0.1
人件費	11.7	0.3	12.0	0.2	11.9	△0.0	12.0	0.3	12.1	0.2	12.0	△0.1
施設費	8.5	0.1	8.3	△0.2	7.9	△0.3	8.6	△0.1	8.4	△0.3	8.0	△0.4
その他管理費	1.4	△0.2	1.4	0.0	1.4	0.0	1.5	△0.1	1.4	△0.1	1.4	0.0
経費合計	23.4	0.2	23.3	△0.1	22.8	△0.4	23.7	0.0	23.5	△0.2	23.1	△0.4
営業利益	2.8	△0.2	3.0	0.2	3.6	0.7	2.7	△0.2	3.3	0.5	3.4	0.1
営業外収益	0.6	△0.1	0.6	0.0	0.6	0.0	0.6	△0.0	0.6	0.0	0.5	△0.1
営業外費用	0.5	0.0	0.5	0.0	0.4	△0.0	0.5	△0.0	0.5	0.0	0.5	0.0
経常利益	2.9	△0.2	3.1	0.2	3.8	0.7	2.9	△0.2	3.4	0.5	3.4	0.0
特別利益	0.2	△0.1	0.1	△0.1	0.1	0.0	0.1	△0.2	0.1	0.0	0.0	△0.1
特別損失	0.5	△0.2	0.8	0.3	0.5	△0.3	0.8	△0.4	1.1	0.3	0.4	△0.7
税金等調整前当期純利益	2.6	△0.1	2.5	△0.1	3.5	1.0	2.2	0.1	2.4	0.2	3.0	0.6
法人税等	1.3	△0.1	1.3	0.0	1.7	0.4	1.0	△0.0	1.3	0.3		
少数株主利益	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.5	-
当期純利益	1.3	△0.0	1.2	△0.2	1.8	0.6	1.1	0.1	1.1	0.0	1.5	0.4

## (3) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円,%)

		21年12月 第3四半期		22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		22年3月期		23年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) バロー	営業収益	173,055	2.1	191,022	10.4	211,057	10.5	227,759	3.0	253,931	11.5
	営業利益	3,368	△24.7	4,322	28.3	6,130	41.8	4,257	△19.6	6,109	43.5
	経常利益	4,227	△22.7	5,261	24.4	7,163	36.2	5,305	△17.4	7,270	37.0
中部薬品(株)	営業収益	37,201	5.9	37,987	2.1	41,265	8.6	48,359	4.6	50,654	4.7
	営業利益	734	43.2	804	9.6	1,152	43.2	998	23.9	1,356	35.9
	経常利益	821	24.3	887	8.0	1,263	42.4	1,117	13.9	1,488	33.2
(株) ユース	営業収益	20,702	0.2	20,965	1.3	22,105	5.4	27,103	0.0	27,762	2.4
	営業利益	150	△48.9	308	105.3	337	9.6	260	△40.6	516	98.2
	経常利益	223	△34.0	385	72.2	435	13.2	354	△29.3	614	73.1
(株) 食鮮館 タイヨー	営業収益	11,045	0.1	13,218	19.7	12,832	△2.9	14,410	△0.8	17,438	21.0
	営業利益	191	△15.6	△112	-	11	-	214	△25.4	△90	-
	経常利益	207	△10.9	△95	-	34	-	231	△19.1	△70	-
(株) タチヤ	営業収益	9,629	5.8	10,071	4.6	10,845	7.7	12,597	4.5	13,294	5.5
	営業利益	692	△2.3	598	△13.5	700	17.0	777	△11.4	789	1.6
	経常利益	736	△3.1	642	△12.8	747	16.2	840	△11.5	849	1.0
(株) アクトス	営業収益	6,259	1.7	6,382	2.0	6,442	1.0	8,372	2.9	8,517	1.7
	営業利益	△62	-	△25	-	135	-	39	-	77	95.9
	経常利益	△69	-	△33	-	136	-	20	-	61	203.2

(注) 1. (株)ユースには、同社の子会社である(有)Vマートの数値を含みます。

2. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

## 2. 連結財務情報

## (1) 経営効率表

(第3四半期の※印は年換算)

	単位	21年12月 第3四半期	22年12月 第3四半期	23年12月 第3四半期	22年3月期	23年3月期
自己資本当期純利益率 ※	%	8.4	7.5	11.8	7.0	7.1
自己資本比率	%	31.2	31.0	32.1	32.7	32.1
デット・エクイティ比率	倍	1.2	1.2	1.1	1.2	1.1
総資産経常利益率 ※	%	5.8	6.5	8.1	5.7	7.0
営業収益営業利益率	%	2.8	3.0	3.6	2.7	3.3
営業収益経常利益率	%	2.9	3.1	3.8	2.9	3.4
売上総利益率	%	23.3	23.5	23.7	23.6	23.9
総資産回転率 ※	回	2.0	2.1	2.1	2.0	2.1
たな卸資産回転率 ※	回	13.2	13.4	13.8	13.6	14.2

## (2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	22年3月末		23年3月末		23年12月末	
総資産	176,440	(100.0%)	190,065	(100.0%)	204,659	(100.0%)
流動資産	39,117	( 22.2 )	45,530	( 24.0 )	53,977	( 26.4 )
たな卸資産	19,252	( 10.9 )	19,935	( 10.5 )	24,200	( 11.8 )
固定資産	137,323	( 77.8 )	144,535	( 76.0 )	150,682	( 73.6 )
純資産	58,578	( 33.2 )	61,821	( 32.5 )	66,487	( 32.5 )
資本金	11,916	( 6.8 )	11,916	( 6.3 )	11,916	( 5.8 )
有利子負債	69,107	( 39.2 )	69,746	( 36.7 )	71,050	( 34.7 )

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	21年12月 第3四半期	22年12月 第3四半期	23年12月 第3四半期	増減	22年	23年
					3月期	3月期
営業活動によるキャッシュフロー	17,677	17,865	17,217	△648	16,004	20,324
投資活動によるキャッシュフロー	△8,734	△9,813	△11,847	△2,034	△10,453	△14,428
フリーキャッシュフロー	8,942	8,051	5,369	△2,682	5,550	5,895
財務活動によるキャッシュフロー	△2,224	△1,128	△489	638	△5,291	△1,608
現金及び現金同等物の増加額	6,717	6,923	4,887	△2,036	259	4,287
現金及び現金同等物の期末残高	15,718	16,183	18,434	2,251	9,259	13,547
当期純利益(単体)	2,270	2,341	3,031	690	2,221	2,780
当期純利益(連結)	3,501	3,327	5,614	2,286	3,945	4,232
連単倍率	1.5倍	1.4倍	1.9倍	—	1.8倍	1.5倍

3. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	22年3月期			23年3月期			23年12月 第3四半期			24年3月期予想 (24/1~3)		
	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数
(株) バロー	13	2	184	17	1	200	18	3	215	1	1	215
スーパーマーケット	12	1	131	17	1	147	16	1	162	1	—	163
ホームセンター	—	—	36	—	—	36	1	2	35	—	1	34
ペットショップ他	1	1	17	—	—	17	1	—	18	—	—	18
中部薬品(株) (ドラッグストア)	5	—	159	16	1	174	14	1	187	6	—	193
(株) ユース (スーパーマーケット)	1	—	29	1	2	28	1	—	29	—	—	29
(株) 食鮮館タイヨー	—	—	19	7	—	26	—	—	26	—	2	24
スーパーマーケット	—	—	10	7	—	17	—	—	17	—	2	15
洋菓子販売店	—	—	9	—	—	9	—	—	9	—	—	9
(株) タチヤ (スーパーマーケット)	1	—	10	—	—	10	1	—	11	—	—	11
(株) アクトス (スポーツクラブ)	2	1	51	1	1	51	—	—	51	—	—	51
(株) ビックポンドストア (スーパーマーケット他)	7	—	7	—	7	—	—	—	—	—	—	—
その他	—	—	3	2	—	5	—	—	5	—	—	5
合計	29	3	462	44	12	494	34	4	524	7	3	528

- (注) 1. 平成22年3月期における(株)ビックポンドストアの新設店は、子会社化によるものであります。  
 2. (株)アクトスの店舗数にはF C1店舗を含んでおります。  
 3. 平成23年3月期における新設店のうち、スーパーマーケット7店舗(株)バロー1店舗と(株)食鮮館タイヨー6店舗は、(株)ビックポンドストアから移動した店舗であります。

(2) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	21年12月 第3四半期		22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		22年3月期		23年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) バロー	57	57,609	61	60,013	68	64,998	58	75,261	61	79,371
	(株) タチヤ	—	—	—	—	1	284	—	—	—	—
	小計	57	57,609	61	60,013	69	65,283	58	75,261	61	79,371
愛知	(株) バロー	38	45,331	43	50,699	45	56,304	38	59,988	44	67,777
	(株) タチヤ	9	9,441	9	9,341	9	9,664	9	12,225	9	12,316
	小計	47	54,772	52	60,040	54	65,968	47	72,213	53	80,093
三重	(株) バロー	4	4,257	4	4,389	4	4,606	4	5,566	4	5,815
	(株) タチヤ	1	184	1	726	1	892	1	366	1	973
	小計	5	4,441	5	5,116	5	5,499	5	5,933	5	6,788
静岡	(株) バロー	7	5,438	10	8,268	11	9,614	8	7,816	10	11,140
	(株) 食鮮館タイヨー	10	10,077	17	12,144	17	11,713	10	13,168	17	16,063
	小計	17	15,516	27	20,412	28	21,328	18	20,984	27	27,204
富山	(株) バロー	12	10,399	12	11,277	13	11,986	12	13,681	12	14,873
石川	(株) バロー	7	6,922	8	7,962	9	7,864	7	9,099	8	10,478
	(株) ユース	1	803	1	821	1	818	1	1,051	1	1,084
	小計	8	7,725	9	8,784	10	8,682	8	10,151	9	11,563
福井	(株) ユース	27	18,350	25	18,244	26	18,494	27	24,038	25	23,987
滋賀	(株) バロー	1	616	4	3,476	6	5,329	1	806	4	4,892
	(株) ユース	1	839	2	1,202	2	2,067	1	1,084	2	1,770
	小計	2	1,456	6	4,679	8	7,396	2	1,890	6	6,662
長野	(株) バロー	2	1,317	3	2,357	5	3,812	2	2,046	3	3,171
新潟	(株) バロー	1	777	1	839	1	993	1	1,017	1	1,135
合計		178	172,365	201	191,764	219	209,446	180	227,219	202	254,852

## ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	21年12月 第3四半期		22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		22年3月期		23年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	中部薬品(株)	66	14,708	68	14,910	72	15,923	66	19,128	69	19,867
愛知	中部薬品(株)	60	15,403	67	15,964	73	17,541	60	20,043	71	21,416
三重	中部薬品(株)	1	223	1	221	3	344	1	290	1	295
静岡	中部薬品(株)	—	—	—	—	2	87	—	—	—	—
富山	中部薬品(株)	13	3,506	15	3,532	17	3,814	13	4,510	15	4,652
石川	中部薬品(株)	10	1,496	10	1,551	12	1,687	10	1,955	10	2,043
福井	中部薬品(株)	9	1,084	8	1,017	8	1,028	9	1,425	8	1,350
合計		159	36,422	169	37,199	187	40,426	159	47,354	174	49,625

## ホームセンター

(単位:店、百万円)

県名	企業名	21年12月 第3四半期		22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		22年3月期		23年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株)バロー	26	18,330	26	18,474	25	19,699	26	23,600	26	24,400
愛知	(株)バロー	7	6,742	7	7,037	7	7,760	7	8,770	7	9,391
三重	(株)バロー	3	2,891	3	3,285	3	3,870	3	3,800	3	4,423
合計		36	27,964	36	28,797	35	31,330	36	36,171	36	38,215

## スポーツクラブ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	21年12月 第3四半期		22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		22年3月期		23年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株)アクトス	7	1,060	7	977	7	1,005	7	1,447	7	1,340
愛知	(株)アクトス	17	2,097	17	2,085	17	2,093	17	2,779	17	2,768
三重	(株)アクトス	7	752	7	868	7	862	7	998	7	1,153
静岡	(株)アクトス	2	261	2	233	2	227	2	338	2	310
兵庫	(株)アクトス	7	1,032	7	1,048	7	1,059	7	1,375	7	1,387
愛媛	(株)アクトス	1	111	2	181	2	199	1	148	2	245
その他	(株)アクトス	10	944	9	987	9	995	10	1,283	9	1,312
合計		51	6,259	51	6,382	51	6,442	51	8,372	51	8,517

## ペットショップ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	21年12月 第3四半期		22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		22年3月期		23年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
神奈川	(株)バロー	7	1,311	7	1,266	7	1,318	7	1,708	7	1,667
東京	(株)バロー	5	813	5	785	6	847	5	1,059	5	1,013
岐阜	(株)バロー	2	279	2	276	2	267	2	362	2	358
その他	(株)バロー	3	400	2	348	2	355	2	512	2	443
合計		17	2,805	16	2,677	17	2,789	16	3,642	16	3,482

## (3) 期末の店舗数および売場面積

			単位	22年3月期	23年3月期	23年12月 第3四半期	増減 (23/12-23/3)
(株)バロー	スーパー マーケット	店舗数	店	131	147	162	15
		売場面積	m <sup>2</sup>	236,181	261,602	282,533	20,931
	ホームセンター	店舗数	店	36	36	35	△1
		売場面積	m <sup>2</sup>	165,837	168,591	175,209	6,617
	ペットショップ 他	店舗数	店	17	17	18	1
		売場面積	m <sup>2</sup>	8,918	9,141	9,761	619
中部薬品(株)	店舗数	店	159	174	187	13	
	売場面積	m <sup>2</sup>	122,048	132,314	143,646	11,332	
(株)ユース	店舗数	店	29	28	29	1	
	売場面積	m <sup>2</sup>	38,383	38,260	41,231	2,971	
(株)食鮮館タイヨー	店舗数	店	19	26	26	—	
	売場面積	m <sup>2</sup>	11,343	18,236	18,236	—	
(株)タチヤ	店舗数	店	10	10	11	1	
	売場面積	m <sup>2</sup>	7,528	7,528	8,138	610	
(株)アクトス	店舗数	店	51	51	51	—	
(株)ビックポンドストアー	店舗数	店	7	—	—	—	
その他	店舗数	店	3	5	5	—	

## (4) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		22年3月期	23年3月期	24年3月期予想
使途別 内訳	新店投資	8,267	8,995	9,600
	既存店投資	2,663	5,007	4,700
	その他	607	1,243	1,800
会社別 内訳	(株)バロー	8,932	10,939	10,700
	中部薬品(株)	1,002	1,363	1,900
	(株)アクトス	380	428	100
	その他	1,223	2,515	3,400
合計		11,537	15,245	16,100
減価償却費(CF)		8,399	9,017	—

## (5) 従業員数

		23年12月 第3四半期	22年3月期	23年3月期
社員	人数	4,421名	4,041名	4,245名
	平均年齢	36.5歳	35.9歳	36.7歳
	勤続年数	7.6年	7.4年	7.7年
パート・アルバイト		13,031名	10,662名	12,140名
パート・アルバイト比率		74.5%	72.2%	73.9%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

4. 店舗の新設、閉鎖（株バローの店舗については12ページをご参照下さい）

	年・月	業 態	店 名	所 在 地
新設店	H23. 6	ドラッグストア	V・drug 美濃加茂東店	岐阜県美濃加茂市
	H23. 6	ドラッグストア	V・drug 津島南店	愛知県津島市
	H23. 7	ドラッグストア	V・drug 桑名中央店	三重県桑名市
	H23. 7	ドラッグストア	V・drug 泉が丘店	石川県金沢市
	H23. 9	スーパーマーケット	ユース北日野店	福井県越前市
	H23. 9	ドラッグストア	V・drug 高岡京田店	富山県高岡市
	H23.10	ドラッグストア	V・drug 新守山店	愛知県名古屋市守山区
	H23.10	ドラッグストア	V・drug 瀬戸品野店	愛知県瀬戸市
	H23.10	ドラッグストア	V・drug 羽島中央店	岐阜県羽島市
	H23.10	ドラッグストア	V・drug 四日市泊店	三重県四日市市
	H23.10	ドラッグストア	V・drug 増泉店	石川県金沢市
	H23.11	スーパーマーケット	タチヤ多治見店	岐阜県多治見市
	H23.11	ドラッグストア	V・drug 駿河敷地店	静岡県静岡市
	H23.11	ドラッグストア	V・drug 藤枝高柳店	静岡県藤枝市
	H23.11	ドラッグストア	V・drug 清水町店	富山県富山市
	H23.11	ドラッグストア	V・drug 那加住吉店	岐阜県各務原市
	H24. 1	ドラッグストア	V・drug 羽島南店	岐阜県羽島市
	H24. 1	ドラッグストア	V・drug 大垣東店	岐阜県大垣市
	H24. 1	ドラッグストア	V・drug 島田祇園店	静岡県島田市
	H24. 2 予定	ドラッグストア	V・drug 坂本店	岐阜県中津川市
H24. 2 予定	ドラッグストア	V・drug 六名店	愛知県岡崎市	
H24. 2 予定	ドラッグストア	V・drug 清水長崎店	静岡県静岡市	
閉鎖店	H23. 8	ドラッグストア	V・drug 戸田店	愛知県名古屋市中川区
	H23.12	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー中溝店	静岡県島田市
	H23.12	スーパーマーケット	食鮮館タイヨーBiVi 藤枝店	静岡県藤枝市

- (注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 第3四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期との比較です。
3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。

平成24年2月6日

## 平成24年3月期第3四半期個別決算資料 株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

## 1. 個別業績

## (1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	21年12月 第3四半期		22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		22年3月期		23年3月期		24年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	173,055	2.1	191,022	10.4	211,057	10.5	227,759	3.0	253,931	11.5	282,400	11.2
売上高	163,583	1.9	180,856	10.6	199,888	10.5	215,277	2.8	240,494	11.7	268,000	11.4
売上総利益	38,714	△1.6	43,179	11.5	47,936	11.0	51,609	△0.4	58,285	12.9	64,900	11.3
(売上総利益率)	(23.7%)	—	(23.9%)	—	(24.0%)	—	(24.0%)	—	(24.2%)	—	(24.2%)	—
営業収入	9,471	5.3	10,166	7.3	11,168	9.9	12,482	5.7	13,437	7.7	14,400	7.2
営業総利益	48,186	△0.3	53,345	10.7	59,105	10.8	64,091	0.7	71,722	11.9	79,300	10.6
販売費	5,915	△3.8	6,622	12.0	7,265	9.7	7,775	△1.1	8,645	11.2	10,100	16.8
人件費	17,704	5.5	19,910	12.5	21,989	10.4	23,814	6.1	26,900	13.0	30,300	12.6
施設費	18,197	1.5	19,206	5.5	20,151	4.9	24,271	0.9	25,719	6.0	27,150	5.6
(うち減価償却費)	(3,840)	(3.5)	(4,101)	(6.8)	(4,449)	(8.5)	(5,209)	(2.6)	(5,645)	(8.4)	(5,850)	(3.6)
その他管理費	3,001	△0.2	3,283	9.4	3,567	8.7	3,972	0.1	4,347	9.4	4,750	9.3
経費合計	44,818	2.2	49,023	9.4	52,974	8.1	59,834	2.6	65,612	9.7	72,300	10.2
営業利益	3,368	△24.7	4,322	28.3	6,130	41.8	4,257	△19.6	6,109	43.5	7,000	14.6
営業外収益	1,740	△7.9	1,780	2.3	1,905	7.0	2,199	△5.5	2,292	4.3	1,900	△17.1
営業外費用	881	△1.6	842	△4.4	873	3.7	1,150	△4.4	1,132	△1.6	1,300	14.8
経常利益	4,227	△22.7	5,261	24.4	7,163	36.2	5,305	△17.4	7,270	37.0	7,600	4.5
特別利益	516	△1.1	69	△86.5	254	265.5	570	8.1	153	△73.2	—	—
特別損失	844	△25.3	1,154	36.7	1,465	26.9	1,902	△25.7	2,210	16.2	1,000	△54.8
税引前当期純利益	3,899	△19.8	4,175	7.1	5,951	42.5	3,973	△9.4	5,212	31.2	6,600	26.6
法人税等	1,629	△21.3	1,834	12.6	2,920	59.2	1,752	△7.2	2,432	38.8	3,100	27.4
当期純利益	2,270	△18.6	2,341	3.1	3,031	29.5	2,221	△11.1	2,780	25.1	3,500	25.9
1株当たり当期純利益(円)	—	—	—	—	—	—	43.62	△9.8	54.59	25.1	68.72	25.9
1株当たり純資産(円)	—	—	—	—	—	—	900.27	2.2	934.94	3.9	—	—

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	21年12月 第3四半期		22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		22年3月期		23年3月期		24年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	94.5	△0.2	94.7	0.2	94.7	0.0	94.5	△0.1	94.7	0.2	94.9	0.2
売上総利益	22.4	△0.8	22.6	0.2	22.7	0.1	22.7	△0.8	23.0	0.3	23.0	0.0
営業収入	5.5	0.2	5.3	△0.2	5.3	0.0	5.5	0.1	5.3	△0.2	5.1	△0.2
営業総利益	27.8	△0.7	27.9	0.1	28.0	0.1	28.1	△0.6	28.2	0.1	28.1	△0.2
販売費	3.4	△0.2	3.5	0.0	3.4	△0.0	3.4	△0.1	3.4	0.0	3.6	0.2
人件費	10.2	0.3	10.4	0.2	10.4	0.0	10.5	0.3	10.6	0.1	10.7	0.1
施設費	10.5	△0.1	10.1	△0.5	9.5	△0.5	10.7	△0.2	10.1	△0.5	9.6	△0.5
その他管理費	1.7	△0.0	1.7	0.0	1.7	0.0	1.7	△0.0	1.7	0.0	1.7	0.0
経費合計	25.9	0.0	25.7	△0.2	25.1	△0.6	26.3	△0.1	25.8	△0.4	25.6	△0.2
営業利益	1.9	△0.7	2.3	0.3	2.9	0.6	1.9	△0.5	2.4	0.5	2.5	0.1
営業外収益	1.0	△0.1	0.9	△0.1	0.9	0.0	1.0	△0.1	0.9	△0.1	0.7	△0.2
営業外費用	0.5	0.0	0.4	△0.1	0.4	0.0	0.5	0.0	0.4	△0.1	0.5	0.0
経常利益	2.4	△0.8	2.8	0.3	3.4	0.6	2.3	△0.6	2.9	0.5	2.7	△0.2
特別利益	0.3	0.0	0.0	△0.3	0.1	0.1	0.3	0.0	0.1	△0.2	0.0	△0.1
特別損失	0.5	△0.2	0.6	0.1	0.7	0.1	0.8	△0.3	0.9	0.0	0.4	△0.5
税引前当期純利益	2.3	△0.6	2.2	△0.1	2.8	0.6	1.7	△0.2	2.1	0.3	2.3	0.3
法人税等	0.9	△0.3	1.0	0.0	1.4	0.4	0.8	△0.1	1.0	0.2	1.1	0.1
当期純利益	1.3	△0.3	1.2	△0.1	1.4	0.2	1.0	△0.2	1.1	0.1	1.2	0.1

## 2. 個別財務情報

## (1) 経営効率表

(第3四半期の※印は年換算)

	単位	21年12月 第3四半期	22年12月 第3四半期	23年12月 第3四半期	22年3月期	23年3月期
自己資本当期純利益率 ※	%	6.7	6.7	8.3	4.9	5.9
自己資本比率	%	33.0	31.9	31.6	34.5	33.0
デット・エクイティ比率	倍	1.2	1.2	1.3	1.2	1.2
総資産経常利益率 ※	%	4.2	5.0	6.3	4.0	5.2
営業収益営業利益率	%	1.9	2.3	2.9	1.9	2.4
営業収益経常利益率	%	2.4	2.8	3.4	2.3	2.9
売上総利益率	%	23.7	23.9	24.0	24.0	24.2
総資産回転率 ※	回	1.7	1.8	1.9	1.7	1.8
たな卸資産回転率 ※	回	15.7	16.2	16.8	16.4	17.4

## (2) 財政状態

(単位:百万円、千株、%)

	22年3月末		23年3月末		23年12月末	
総資産	132,979	(100.0%)	144,430	(100.0%)	157,440	(100.0%)
流動資産	31,555	( 23.7 )	37,332	( 25.8 )	44,649	( 28.4 )
たな卸資産	10,301	( 7.7 )	10,670	( 7.4 )	13,484	( 8.6 )
固定資産	101,423	( 76.3 )	107,098	( 74.2 )	112,790	( 71.6 )
純資産	46,197	( 34.7 )	47,961	( 33.2 )	50,028	( 31.8 )
資本金	11,916	( 9.0 )	11,916	( 8.3 )	11,916	( 7.6 )
期末発行済株式数	52,661		52,661		52,661	
有利子負債	54,719	( 41.1 )	57,979	( 40.1 )	62,924	( 40.0 )

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	21年12月 第3四半期	22年12月 第3四半期	23年12月 第3四半期	増減	22年 3月期	23年 3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	11,210	12,151	11,512	△639	9,577	12,955
投資活動によるキャッシュ・フロー	△6,164	△8,110	△9,766	△1,656	△8,693	△10,638
フリーキャッシュ・フロー	5,045	4,041	1,745	△2,295	883	2,317
財務活動によるキャッシュ・フロー	△122	1,476	1,069	△406	△1,310	1,384
現金及び現金同等物の増加額	4,924	5,518	2,815	△2,702	△425	3,702
現金及び現金同等物の期末残高	10,427	10,595	11,865	1,270	5,077	8,779

## 3. 業績内訳

## (1) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	21年12月 第3四半期		22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		22年3月期		23年3月期	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット部門	119,942	3.3	134,949	12.5	150,077	11.2	158,522	4.1	179,764	13.4
ホームセンター部門	27,700	△4.2	28,562	3.1	31,066	8.8	35,834	△2.8	37,905	5.8
その他部門	2,704	4.8	2,528	△6.5	2,774	9.7	3,492	3.9	3,309	△5.2
販売業務委託	13,236	2.0	14,815	11.9	15,969	7.8	17,428	3.3	19,514	12.0
合計	163,583	1.9	180,856	10.6	199,888	10.5	215,277	2.8	240,494	11.7

(注)「販売業務委託」は販売業務委託契約を締結している専門店業者の売上であります。

## (2) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	21年12月 第3四半期		22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		22年3月期		23年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比		売上比
スーパーマーケット部門	27,705	23.1	31,666	23.5	35,363	23.6	37,405	23.6	43,232	24.0
ホームセンター部門	7,347	26.5	7,571	26.5	8,275	26.6	9,432	26.3	9,872	26.0
その他部門	1,098	40.6	1,078	42.6	1,148	41.4	1,396	40.0	1,390	42.0
販売業務委託	2,563	19.4	2,863	19.3	3,148	19.7	3,373	19.4	3,789	19.4
合計	38,714	23.7	43,179	23.9	47,936	24.0	51,609	24.0	58,285	24.2

## (3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比

(単位:%)

		21年12月 第3四半期	22年12月 第3四半期	23年12月 第3四半期	22年3月期	23年3月期
スーパーマーケット部門	売上	△3.4	0.2	1.8	△3.4	1.1
	客数	△1.0	0.8	1.6	△1.3	1.3
	客単価	△2.4	△0.6	0.2	△2.1	△0.2
ホームセンター部門	売上	△5.0	3.0	8.3	△3.3	5.7
	客数	△0.9	2.7	5.5	△0.3	4.2
	客単価	△4.1	0.3	2.7	△3.0	1.5

## 4. 業況の概要

## (1) 期末の店舗数および売場面積

		単位	22年3月期	23年3月	23年12月 第3四半期	増減 (23/12-23/3)
スーパーマーケット	店舗数	店	131	147	162	15
	売場面積	m <sup>2</sup>	236,181	261,602	282,533	20,931
ホームセンター	店舗数	店	36	36	35	△1
	売場面積	m <sup>2</sup>	165,837	168,591	175,209	6,617
ペットショップ他	店舗数	店	17	17	18	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	8,918	9,141	9,761	619
計	店舗数	店	184	200	215	15
	売場面積	m <sup>2</sup>	410,937	439,334	467,503	28,168

(注) 売場面積には貸与面積を含んでおりません。

## (2) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		22年3月期	23年3月期	24年3月期予想
使途別 内訳	新店投資	6,519	6,579	7,000
	既存店投資	2,210	4,081	3,000
	その他	203	279	700
合計		8,932	10,939	10,700

## (3) 従業員数

		23年12月 第3四半期	22年3月期	23年3月期
社員	人数	2,368名	2,030名	2,224名
	平均年齢	36.0歳	36.2歳	36.2歳
	勤続年数	7.6年	7.5年	7.6年
パート・アルバイト		7,131名	5,649名	6,561名
パート・アルバイト比率		75.0%	73.4%	74.8%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

## (4) 単位別売上状況

(単位:千円)

		21年12月 第3四半期	22年12月 第3四半期	23年12月 第3四半期	22年3月期	23年3月期
スーパーマーケット	1㎡当たり売上高	588	593	606	769	782
	1人当たり売上高	22,842	21,673	21,777	29,608	28,518
ホームセンター	1㎡当たり売上高	168	173	184	218	230
	1人当たり売上高	20,471	20,569	21,712	26,480	27,316

(注) 1. スーパーマーケット、ホームセンターの売上には販売業務委託を含めて算出しております。

2. 従業員数および売場面積は期中平均で算出しております。

## 5. 店舗の新設、閉鎖等

	年・月	業 態	店 名	所 在 地	売場面積 (増加分) ㎡ (㎡)
新設店	H23.4	スーパーマーケット	バロー高山南店	岐阜県高山市	1,573
	H23.4	ペットショップ	ペットフォレスト町田根岸店	東京都町田市	618
	H23.4	スーパーマーケット	バロー飯田店	長野県飯田市	1,388
	H23.5	スーパーマーケット	バロー千曲店	長野県千曲市	1,373
	H23.7	スーパーマーケット	バロー関稲口店	岐阜県関市	2,271
	H23.7	スーパーマーケット	バロー武芸川店	岐阜県関市	1,060
	H23.7	スーパーマーケット	バロー高富北店	岐阜県山県市	1,432
	H23.9	スーパーマーケット	バロー中島店	静岡県浜松市	1,513
	H23.9	スーパーマーケット	バロー八剣店	岐阜県羽島郡岐南町	951
	H23.9	スーパーマーケット	バロー日進岩崎店	愛知県日進市	1,389
	H23.9	スーパーマーケット	バロー加納店	岐阜県岐阜市	998
	H23.10	スーパーマーケット	バロー栗東苧原店	滋賀県栗東市	1,346
	H23.10	スーパーマーケット	バロー守山駅東店	滋賀県守山市	1,407
	H23.11	スーパーマーケット	バロー清水町店	富山県富山市	947
	H23.11	スーパーマーケット	バロー有松店	石川県金沢市	967
	H23.11	スーパーマーケット	バロー各務原中央店	岐阜県各務原市	2,214
H23.11	ホームセンター	バロー各務原中央店	岐阜県各務原市	9,732	
H23.12	スーパーマーケット	バロー茜部本郷店	岐阜県岐阜市	1,361	
	H24.2 予定	スーパーマーケット	バロー坂本店	岐阜県中津川市	
物流センター の新設	H23.11	豊田物流センター		愛知県豊田市	—
閉鎖店	H23.8	ホームセンター	バロー美濃店	岐阜県美濃市	1,606
	H23.10	ホームセンター	バロー蘇原店	岐阜県各務原市	1,507
	H23.11	スーパーマーケット	バロー茜部店	岐阜県岐阜市	1,513
	H24.1	ホームセンター	バロー北方店	岐阜県本巣郡北方町	3,966

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 第3四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期との比較です。

3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。