

平成 25 年 3 月期
第 3 四半期決算補足資料

株式会社 **JA-**

(コード番号 9956)

目 次

	頁
平成 25 年 3 月期第 3 四半期連結決算資料.....	1
1. 連結業績.....	1
(1) 経営成績.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 主なグループ企業の業績推移.....	2
2. 連結財務情報.....	3
(1) 経営効率表.....	3
(2) 財政状態.....	3
(3) キャッシュ・フロー.....	3
3. 業況の概要.....	4
(1) 店舗の推移表.....	4
(2) 地域別店舗数と売上高.....	4
(3) 期末の店舗数および売場面積.....	6
(4) 設備投資.....	6
(5) 従業員数.....	6
4. 店舗の新設、閉鎖等.....	7
平成 25 年 3 月期第 3 四半期個別決算資料.....	8
1. 個別業績.....	8
(1) 経営成績.....	8
(2) 営業収益対比率.....	9
2. 個別財務情報.....	9
(1) 経営効率表.....	9
(2) 財政状態.....	10
(3) キャッシュ・フロー.....	10
3. 業績内訳.....	10
(1) 売上高の内訳.....	10
(2) 売上総利益の内訳.....	10
(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比.....	11
4. 業況の概要.....	11
(1) 期末の店舗数および売場面積.....	11
(2) 設備投資.....	11
(3) 従業員数.....	11
(4) 単位別売上状況.....	12
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	12

平成25年2月4日

平成25年3月期第3四半期連結決算資料 株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

1. 連結業績

(1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		23年3月期		24年3月期		25年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	285,378	8.6	310,248	8.7	326,685	5.3	379,172	9.9	410,577	8.3	447,100	8.9
売上高	274,956	8.7	298,924	8.7	315,197	5.4	365,206	10.0	395,679	8.3	431,200	9.0
売上総利益	64,494	9.5	70,889	9.9	76,074	7.3	87,461	11.7	94,968	8.6	103,250	8.7
(売上総利益率)	(23.5%)	—	(23.7%)	—	(24.1%)	—	(23.9%)	—	(24.0%)	—	(23.9%)	—
営業収入	10,422	6.4	11,324	8.7	11,488	1.5	13,966	8.2	14,898	6.7	15,900	6.7
営業総利益	74,917	9.0	82,213	9.7	87,563	6.5	101,427	11.2	109,866	8.3	119,150	8.4
販売費	4,596	3.6	4,911	6.8	5,360	9.1	6,124	9.1	6,584	7.5	7,600	15.4
人件費	34,144	10.7	37,055	8.5	39,442	6.4	45,952	11.4	49,801	8.4	54,200	8.8
施設費	23,623	5.8	24,647	4.3	26,098	5.9	31,678	6.3	33,269	5.0	34,850	4.7
(うち減価償却費)	(5,661)	(6.9)	(6,108)	(7.9)	(6,569)	(7.5)	(7,785)	(8.1)	(8,448)	(8.5)	(8,700)	(3.0)
その他管理費	4,010	5.8	4,276	6.6	4,125	△3.5	5,324	5.1	4,974	△6.6	6,100	22.6
経費合計	66,375	8.1	70,891	6.8	75,027	5.8	89,080	9.0	94,629	6.2	102,750	8.6
営業利益	8,541	17.1	11,322	32.6	12,535	10.7	12,347	30.6	15,236	23.4	16,400	7.6
営業外収益	1,808	7.0	2,008	11.1	2,225	10.8	2,312	3.9	2,661	15.1	2,550	△4.2
営業外費用	1,365	2.8	1,394	2.1	1,461	4.8	1,841	4.5	1,877	2.0	1,950	3.8
経常利益	8,984	17.4	11,937	32.9	13,300	11.4	12,817	29.3	16,020	25.0	17,000	6.1
特別利益	303	△45.7	352	16.3	249	△29.3	401	23.9	423	5.6	200	△52.8
特別損失	2,158	63.3	1,442	△33.2	480	△66.7	4,047	50.8	2,477	△38.8	2,100	△15.2
税金等調整前当期純利益	7,129	3.5	10,847	52.2	13,068	20.5	9,171	21.4	13,966	52.3	15,100	8.1
法人税等	3,799	12.9	5,220	37.4	6,271	20.1	4,933	37.5	6,800	37.8	7,550	—
少数株主利益	2	△89.7	12	468.3	9	△27.7	5	△77.9	16	221.2	—	—
当期純利益	3,327	△5.0	5,614	68.7	6,787	20.9	4,232	7.3	7,149	68.9	7,550	5.6
1株当たり当期純利益(円)	65.34	△4.9	110.24	68.7	132.49	20.2	83.10	7.3	140.38	68.9	147.37	5.0
1株当たり純資産(円)	1,179.46	5.0	1,288.86	9.3	1,423.67	10.5	1,197.67	5.6	1,320.33	10.2	—	—
1株当たり年間配当金(円)	—	—	—	—	—	—	22	—	26	—	29	—
(うち第2四半期末)	—	—	—	—	—	—	(10)	—	(12)	—	(14)	—

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		23年3月期		24年3月期		25年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.3	0.1	96.3	0.0	96.5	0.1	96.3	0.1	96.4	0.1	96.4	0.1
売上総利益	22.6	0.2	22.8	0.2	23.3	0.4	23.1	0.4	23.1	0.1	23.1	0.0
営業収入	3.7	△0.1	3.7	0.0	3.5	△0.1	3.7	△0.1	3.6	△0.1	3.6	△0.1
営業総利益	26.3	0.1	26.5	0.2	26.8	0.3	26.7	0.3	26.8	0.0	26.6	△0.1
販売費	1.6	△0.1	1.6	0.0	1.6	0.1	1.6	0.0	1.6	0.0	1.7	0.1
人件費	12.0	0.2	11.9	△0.0	12.1	0.1	12.1	0.2	12.1	0.0	12.1	0.0
施設費	8.3	△0.2	7.9	△0.3	8.0	0.0	8.4	△0.3	8.1	△0.3	7.8	△0.3
その他管理費	1.4	0.0	1.4	0.0	1.3	△0.1	1.4	△0.1	1.2	△0.2	1.4	0.2
経費合計	23.3	△0.1	22.8	△0.4	23.0	0.1	23.5	△0.2	23.0	△0.4	23.0	△0.1
営業利益	3.0	0.2	3.6	0.7	3.8	0.2	3.3	0.5	3.7	0.5	3.7	0.0
営業外収益	0.6	0.0	0.6	0.0	0.7	0.0	0.6	0.0	0.6	0.0	0.6	△0.1
営業外費用	0.5	0.0	0.4	△0.0	0.4	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.4	△0.0
経常利益	3.1	0.2	3.8	0.7	4.1	0.2	3.4	0.5	3.9	0.5	3.8	△0.1
特別利益	0.1	△0.1	0.1	0.0	0.1	0.0	0.1	0.0	0.1	0.0	0.0	△0.1
特別損失	0.8	0.3	0.5	△0.3	0.1	△0.3	1.1	0.3	0.6	△0.5	0.5	△0.1
税金等調整前当期純利益	2.5	△0.1	3.5	1.0	4.0	0.5	2.4	0.2	3.4	1.0	3.4	0.0
法人税等	1.3	0.0	1.7	0.4	1.9	0.2	1.3	0.3	1.7	0.4		
少数株主利益	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.7	-
当期純利益	1.2	△0.2	1.8	0.6	2.1	0.3	1.1	0.0	1.7	0.6	1.7	△0.1

(3) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円,%)

		22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		23年3月期		24年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) バロー	営業収益	191,022	10.4	211,057	10.5	220,164	4.3	253,931	11.5	279,058	9.9
	営業利益	4,322	28.3	6,130	41.8	6,211	1.3	6,109	43.5	7,513	23.0
	経常利益	5,261	24.4	7,163	36.2	7,306	2.0	7,270	37.0	8,773	20.7
中部薬品(株)	営業収益	37,987	2.1	41,265	8.6	47,002	13.9	50,654	4.7	54,862	8.3
	営業利益	804	9.6	1,152	43.2	1,183	2.7	1,356	35.9	1,750	29.0
	経常利益	887	8.0	1,263	42.4	1,356	7.4	1,488	33.2	1,918	28.9
(株) ユース	営業収益	20,965	1.3	22,105	5.4	22,616	2.3	27,762	2.4	29,171	5.1
	営業利益	308	105.3	337	9.6	337	0.0	516	98.2	591	14.6
	経常利益	385	72.2	435	13.2	438	0.5	614	73.1	715	16.4
(株) 食鮮館 タイヨー	営業収益	13,218	19.7	12,832	△2.9	11,783	△8.2	17,438	21.0	16,768	△3.8
	営業利益	△112	-	11	-	61	446.0	△90	-	17	-
	経常利益	△95	-	34	-	85	148.6	△70	-	44	-
(株) タチヤ	営業収益	10,071	4.6	10,845	7.7	12,060	11.2	13,294	5.5	14,605	9.9
	営業利益	598	△13.5	700	17.0	827	18.1	789	1.6	911	15.5
	経常利益	642	△12.8	747	16.2	861	15.3	849	1.0	927	9.2
(株) アクトス	営業収益	6,382	2.0	6,442	1.0	6,588	2.3	8,517	1.7	8,605	1.0
	営業利益	△25	-	135	-	292	116.5	77	95.9	251	225.2
	経常利益	△33	-	136	-	302	121.1	61	203.2	251	310.4

(注) 1. (株)ユースには、同社の子会社である(有)Vマートの数値を含みます。

2. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. 連結財務情報

(1) 経営効率表

(第3四半期の※印は年換算)

	単位	22年12月 第3四半期	23年12月 第3四半期	24年12月 第3四半期	23年3月期	24年3月期
自己資本当期純利益率 ※	%	7.5	11.8	12.9	7.1	11.2
自己資本比率	%	31.0	32.1	33.3	32.1	33.7
デット・エクイティ比率	倍	1.1	1.0	1.0	1.1	1.0
総資産経常利益率 ※	%	6.5	8.1	8.4	7.0	8.2
営業収益営業利益率	%	3.0	3.6	3.8	3.3	3.7
営業収益経常利益率	%	3.1	3.8	4.1	3.4	3.9
売上総利益率	%	23.5	23.7	24.1	23.9	24.0
総資産回転率 ※	回	2.1	2.1	2.1	2.1	2.1
たな卸資産回転率 ※	回	13.4	13.8	13.4	14.2	14.4

(注) デット・エクイティ比率は、リース債務を除いた有利子負債を使用しております。

(2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	23年3月末		24年3月末		24年12月末	
総資産	190,065	(100.0%)	199,774	(100.0%)	220,147	(100.0%)
流動資産	45,530	(24.0)	48,313	(24.2)	57,075	(25.9)
たな卸資産	19,935	(10.5)	21,781	(10.9)	25,738	(11.7)
固定資産	144,535	(76.0)	151,461	(75.8)	163,071	(74.1)
純資産	61,821	(32.5)	68,134	(34.1)	73,869	(33.6)
資本金	11,916	(6.3)	11,916	(6.0)	11,916	(5.4)
有利子負債	69,746	(36.7)	69,383	(34.7)	75,973	(34.5)
有利子負債(リース債務除く)	66,014	(34.7)	65,694	(32.9)	71,374	(32.4)

(3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	22年12月 第3四半期	23年12月 第3四半期	24年12月 第3四半期	増減	23年 3月期	24年 3月期
営業活動によるキャッシュフロー	17,865	17,217	18,893	1,675	20,324	19,230
投資活動によるキャッシュフロー	△9,813	△11,847	△17,230	△5,382	△14,428	△17,832
フリーキャッシュフロー	8,051	5,369	1,662	△3,706	5,895	1,397
財務活動によるキャッシュフロー	△1,128	△489	4,146	4,635	△1,608	△2,283
現金及び現金同等物の増加額	6,923	4,887	5,790	903	4,287	△870
現金及び現金同等物の期末残高	16,183	18,434	18,467	32	13,547	12,676
当期純利益(単体)	2,341	3,031	3,642	610	2,780	3,503
当期純利益(連結)	3,327	5,614	6,787	1,173	4,232	7,149
連単倍率	1.4倍	1.9倍	1.9倍	—	1.5倍	2.0倍

3. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	23年3月期			24年3月期			24年12月 第3四半期			25年3月期予想 (25/1~3)		
	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数
(株) パロー	17	1	200	19	4	215	17	—	232	—	—	232
スーパーマーケット	17	1	147	17	1	163	16	—	179	—	—	179
ホームセンター	—	—	36	1	3	34	1	—	35	—	—	35
ペットショップ他	—	—	17	1	—	18	—	—	18	—	—	18
中部薬品(株) (ドラッグストア)	16	1	174	20	1	193	19	—	212	3	1	214
(株) ユース (スーパーマーケット)	1	2	28	1	—	29	3	1	31	—	—	31
(株) 食鮮館タイヨー	7	—	26	—	2	24	—	2	22	—	1	21
スーパーマーケット	7	—	17	—	2	15	—	—	15	—	—	15
洋菓子販売店	—	—	9	—	—	9	—	2	7	—	1	6
(株) タチヤ (スーパーマーケット)	—	—	10	1	—	11	—	—	11	—	—	11
(株) アクトス (スポーツクラブ)	1	1	51	—	—	51	1	—	52	—	—	52
(株) ビックポンドストア (スーパーマーケット他)	—	7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(株) V A R O (スーパーマーケット)	—	—	—	—	—	—	2	—	2	—	—	2
その他	2	—	5	—	—	5	—	1	4	—	—	4
合計	44	12	494	41	7	528	42	4	566	3	2	567

- (注) 1. (株)アクトスの店舗数にはFC1店舗を含んでおります。
 2. 平成23年3月期における新設店のうち、スーパーマーケット7店舗((株)パロー1店舗と(株)食鮮館タイヨー6店舗)は、(株)ビックポンドストアから移動した店舗であります。

(2) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		23年3月期		24年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) パロー	61	60,013	68	64,998	69	66,745	61	79,371	69	86,041
	(株) タチヤ	—	—	1	284	1	1,095	—	—	1	625
	小計	61	60,013	69	65,283	70	67,840	61	79,371	70	86,667
愛知	(株) パロー	43	50,699	45	56,304	50	57,356	44	67,777	45	74,302
	(株) タチヤ	9	9,341	9	9,664	9	9,977	9	12,316	9	12,781
	小計	52	60,040	54	65,968	59	67,333	53	80,093	54	87,084
三重	(株) パロー	4	4,389	4	4,606	7	5,886	4	5,815	4	6,100
	(株) タチヤ	1	726	1	892	1	983	1	973	1	1,192
	小計	5	5,116	5	5,499	8	6,869	5	6,788	5	7,292
静岡	(株) パロー	10	8,268	11	9,614	13	10,504	10	11,140	11	12,821
	(株) 食鮮館タイヨー	17	12,144	17	11,713	15	10,758	17	16,063	15	15,324
	小計	27	20,412	28	21,328	28	21,263	27	27,204	26	28,145
富山	(株) パロー	12	11,277	13	11,986	14	12,150	12	14,873	13	15,804
石川	(株) パロー	8	7,962	9	7,864	12	8,484	8	10,478	9	10,466
	(株) ユース	1	821	1	818	3	1,608	1	1,084	1	1,074
	小計	9	8,784	10	8,682	15	10,093	9	11,563	10	11,540
福井	(株) ユース	25	18,244	26	18,494	26	18,306	25	23,987	26	24,434
滋賀	(株) パロー	4	3,476	6	5,329	7	6,606	4	4,892	6	7,494
	(株) ユース	2	1,202	2	2,067	2	1,943	2	1,770	2	2,704
	小計	6	4,679	8	7,396	9	8,550	6	6,662	8	10,198
長野	(株) パロー	3	2,357	5	3,812	5	4,170	3	3,171	5	5,159
新潟	(株) パロー	1	839	1	993	2	1,082	1	1,135	1	1,295
合計		201	191,764	219	209,446	236	217,661	202	254,852	218	277,622

ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		23年3月期		24年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	中部薬品(株)	68	14,910	72	15,923	83	17,738	69	19,867	75	21,124
愛知	中部薬品(株)	67	15,964	73	17,541	79	19,406	71	21,416	74	23,220
三重	中部薬品(株)	1	221	3	344	4	660	1	295	3	496
静岡	中部薬品(株)	—	—	2	87	5	673	—	—	4	294
富山	中部薬品(株)	15	3,532	17	3,814	18	4,347	15	4,652	17	5,015
石川	中部薬品(株)	10	1,551	12	1,687	14	1,998	10	2,043	12	2,234
福井	中部薬品(株)	8	1,017	8	1,028	9	1,211	8	1,350	8	1,374
合計		169	37,199	187	40,426	212	46,035	174	49,625	193	53,760

ホームセンター

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		23年3月期		24年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) パロー	26	18,474	25	19,699	24	20,088	26	24,400	24	25,631
愛知	(株) パロー	7	7,037	7	7,760	8	8,274	7	9,391	7	10,228
三重	(株) パロー	3	3,285	3	3,870	3	4,411	3	4,423	3	5,079
合計		36	28,797	35	31,330	35	32,775	36	38,215	34	40,940

スポーツクラブ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		23年3月期		24年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) アクトス	7	977	7	1,005	8	1,099	7	1,340	7	1,375
愛知	(株) アクトス	17	2,085	17	2,093	17	2,121	17	2,768	17	2,789
三重	(株) アクトス	7	868	7	862	7	874	7	1,153	7	1,145
静岡	(株) アクトス	2	233	2	227	2	229	2	310	2	304
兵庫	(株) アクトス	7	1,048	7	1,059	7	1,037	7	1,387	7	1,399
愛媛	(株) アクトス	2	181	2	199	2	196	2	245	2	262
その他	(株) アクトス	9	987	9	995	9	1,029	9	1,312	9	1,328
合計		51	6,382	51	6,442	52	6,588	51	8,517	51	8,605

ペットショップ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		23年3月期		24年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
神奈川	(株) パロー	7	1,266	7	1,318	7	1,292	7	1,667	7	1,706
東京	(株) パロー	5	785	6	847	6	859	5	1,013	6	1,107
岐阜	(株) パロー	2	276	2	267	2	259	2	358	2	355
その他	(株) パロー	2	348	2	355	2	354	2	443	2	466
合計		16	2,677	17	2,789	17	2,766	16	3,482	17	3,635

海外店舗

(単位:店、百万円)

国名	企業名	22年12月 第2四半期		23年12月 第2四半期		24年12月 第2四半期		23年3月期		24年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
韓国	(株) V A R O	—	—	—	—	2	1,059	—	—	—	—
合計		—	—	—	—	2	1,059	—	—	—	—

(3) 期末の店舗数および売場面積

			単位	23年3月期	24年3月期	24年12月 第3四半期	増減 (24/12-24/3)
(株)バロー	スーパー マーケット	店舗数	店	147	163	179	16
		売場面積	m ²	261,602	283,851	310,131	26,280
	ホームセンター	店舗数	店	36	34	35	1
		売場面積	m ²	168,591	171,242	181,782	10,540
	ペットショップ 他	店舗数	店	17	18	18	—
		売場面積	m ²	9,141	9,761	9,761	—
中部薬品(株)	店舗数	店	174	193	212	19	
	売場面積	m ²	132,314	148,363	162,841	14,478	
(株)ユース	店舗数	店	28	29	31	2	
	売場面積	m ²	38,260	41,231	45,876	4,645	
(株)食鮮館タイヨー	店舗数	店	26	24	22	△2	
	売場面積	m ²	18,236	16,129	15,315	△814	
(株)タチヤ	店舗数	店	10	11	11	—	
	売場面積	m ²	7,528	8,128	8,128	—	
(株)V A R O	店舗数	店	—	—	2	2	
	売場面積	m ²	—	—	2,299	2,299	
(株)アクトス	店舗数	店	51	51	52	1	
その他	店舗数	店	5	5	4	△1	

(4) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		23年3月期	24年3月期	25年3月期予想 (工事ベース)
使途別 内訳	新店投資	8,995	11,230	15,750
	既存店投資	5,007	4,114	1,150
	その他	1,243	2,515	7,600
会社別 内訳	(株)バロー	10,939	12,467	17,700
	中部薬品(株)	1,363	2,418	2,410
	(株)アクトス	428	0	150
	(株)ユース	843	907	1,250
	その他	1,672	2,067	2,990
合計	15,245	17,859	24,500	
減価償却費(CF)	9,017	9,680	—	

(注) 25年3月期予想 使途別内訳の「その他」には、バローにて建築する可児物流センター(岐阜県可児市)資金2,800百万円及び静岡総合センター(静岡県島田市)資金2,400百万円を含めております。

(5) 従業員数

		24年12月 第3四半期	23年3月期	24年3月期
社員	人数	4,498名	4,245名	4,387名
	平均年齢	36.9歳	36.7歳	36.7歳
	勤続年数	7.9年	7.7年	7.8年
パート・アルバイト		13,762名	12,140名	13,102名
パート・アルバイト比率		75.1%	73.9%	74.7%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

4. 店舗の新設、閉鎖等 (株)パローの店舗については12ページをご参照下さい)

	年・月	業 態	店 名	所 在 地
新設店	H24. 4	スーパーマーケット	ユース小松店	石川県小松市
	H24. 4	ドラッグストア	V・drug 南濃店	岐阜県海津市
	H24. 4	ドラッグストア	V・drug 阿久比店	愛知県知多郡阿久比町
	H24. 5	スーパーマーケット	バロマート ユラ店	韓国 金海市
	H24. 5	スーパーマーケット	バロマート ミョンジ店	韓国 釜山廣域市
	H24. 5	ドラッグストア	V・drug 小松沖町店	石川県小松市
	H24. 5	スポーツクラブ	アクトス will 茜部	岐阜県岐阜市
	H24. 6	ドラッグストア	V・drug 四日市野田店	三重県四日市市
	H24. 7	ドラッグストア	V・drug 扇が丘店	石川県野々市市
	H24. 7	ドラッグストア	V・drug 黒部店	富山県黒部市
	H24. 7	ドラッグストア	V・drug 岡町店	愛知県岡崎市
	H24. 7	ドラッグストア	V・drug 下呂店	岐阜県下呂市
	H24. 8	ドラッグストア	V・drug 大宮店	福井県福井市
	H24. 8	ドラッグストア	V・drug 笠原店	岐阜県多治見市
	H24. 9	ドラッグストア	V・drug 中津川店	岐阜県中津川市
	H24. 9	ドラッグストア	V・drug 各務原中央薬局	岐阜県各務原市
	H24. 9	ドラッグストア	V・drug 上郷店	愛知県豊田市
	H24.10	ドラッグストア	V・drug 大林店	愛知県豊田市
	H24.10	スーパーマーケット	ユース武生店	福井県越前市
	H24.10	ドラッグストア	V・drug 藤枝緑町店	静岡県藤枝市
	H24.11	スーパーマーケット	ユース串店	石川県小松市
H24.11	ドラッグストア	V・drug フレスポ高山店	岐阜県高山市	
H24.11	ドラッグストア	V・drug 多治見錦薬局	岐阜県多治見市	
H24.11	ドラッグストア	V・drug かたびら南薬局	岐阜県可児市	
H24.12	ドラッグストア	V・drug 瀬戸菱野店	愛知県瀬戸市	
H25. 1	ドラッグストア	V・drug 焼津石津店	静岡県焼津市	
	H25. 3 予定	ドラッグストア	V・drug 2店舗	
譲 渡	H24. 6	温 泉	牧歌の里温泉 牧華	岐阜県郡上市
閉鎖店	H24. 4	洋菓子販売店	シャトレーゼ香貫店(FC)	静岡県沼津市
	H24. 9	スーパーマーケット	ユース高瀬店	福井県越前市
	H24.10	洋菓子販売店	シャトレーゼ御殿場店(FC)	静岡県御殿場市
	H25. 1	ドラッグストア	V・drug 碧南店	愛知県碧南市
	H25. 1	洋菓子販売店	シャトレーゼ小川店(FC)	静岡県焼津市

(注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 第3四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期との比較です。
3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。

平成25年2月4日

平成25年3月期第3四半期個別決算資料 株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

1. 個別業績

(1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		23年3月期		24年3月期		25年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	191,022	10.4	211,057	10.5	220,164	4.3	253,931	11.5	279,058	9.9	301,700	8.1
売上高	180,856	10.6	199,888	10.5	208,756	4.4	240,494	11.7	264,384	9.9	286,000	8.2
売上総利益	43,179	11.5	47,936	11.0	51,022	6.4	58,285	12.9	63,804	9.5	69,750	9.3
(売上総利益率)	(23.9%)	—	(24.0%)	—	(24.4%)	—	(24.2%)	—	(24.1%)	—	(24.4%)	—
営業収入	10,166	7.3	11,168	9.9	11,408	2.1	13,437	7.7	14,673	9.2	15,700	7.0
営業総利益	53,345	10.7	59,105	10.8	62,430	5.6	71,722	11.9	78,478	9.4	85,450	8.9
販売費	6,622	12.0	7,265	9.7	7,725	6.3	8,645	11.2	9,550	10.5	10,700	12.0
人件費	19,910	12.5	21,989	10.4	23,486	6.8	26,900	13.0	29,542	9.8	32,750	10.9
施設費	19,206	5.5	20,151	4.9	21,150	5.0	25,719	6.0	27,190	5.7	28,200	3.7
(うち減価償却費)	(4,101)	(6.8)	(4,449)	(8.5)	(4,595)	(3.3)	(5,645)	(8.4)	(6,109)	(8.2)	(6,350)	(3.9)
その他管理費	3,283	9.4	3,567	8.7	3,856	8.1	4,347	9.4	4,682	7.7	5,250	12.1
経費合計	49,023	9.4	52,974	8.1	56,219	6.1	65,612	9.7	70,965	8.2	76,900	8.4
営業利益	4,322	28.3	6,130	41.8	6,211	1.3	6,109	43.5	7,513	23.0	8,550	13.8
営業外収益	1,780	2.3	1,905	7.0	1,994	4.7	2,292	4.3	2,431	6.1	2,100	△13.6
営業外費用	842	△4.4	873	3.7	899	3.0	1,132	△1.6	1,171	3.4	1,300	11.0
経常利益	5,261	24.4	7,163	36.2	7,306	2.0	7,270	37.0	8,773	20.7	9,350	6.6
特別利益	69	△86.5	254	265.5	218	△14.0	153	△73.2	299	95.7	200	△33.2
特別損失	1,154	36.7	1,465	26.9	212	△85.5	2,210	16.2	1,989	△10.0	1,550	△22.1
税引前当期純利益	4,175	7.1	5,951	42.5	7,313	22.9	5,212	31.2	7,083	35.9	8,000	12.9
法人税等	1,834	12.6	2,920	59.2	3,670	25.7	2,432	38.8	3,580	47.2	4,000	11.7
当期純利益	2,341	3.1	3,031	29.5	3,642	20.1	2,780	25.1	3,503	26.0	4,000	14.2
1株当たり当期純利益(円)	—	—	—	—	—	—	54.59	25.1	68.78	26.0	78.08	13.5
1株当たり純資産(円)	—	—	—	—	—	—	934.94	3.9	985.36	5.4	—	—

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		23年3月期		24年3月期		25年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	94.7	0.2	94.7	0.0	94.8	0.1	94.7	0.2	94.7	0.0	94.8	0.1
売上総利益	22.6	0.2	22.7	0.1	23.2	0.5	23.0	0.3	22.9	△0.1	23.1	0.3
営業収入	5.3	△0.2	5.3	0.0	5.2	△0.1	5.3	△0.2	5.3	0.0	5.2	△0.1
営業総利益	27.9	0.1	28.0	0.1	28.4	0.4	28.2	0.1	28.1	△0.1	28.3	0.2
販売費	3.5	0.0	3.4	△0.0	3.5	0.1	3.4	0.0	3.4	0.0	3.5	0.1
人件費	10.4	0.2	10.4	0.0	10.7	0.2	10.6	0.1	10.6	0.0	10.9	0.3
施設費	10.1	△0.5	9.5	△0.5	9.6	0.1	10.1	△0.5	9.7	△0.4	9.3	△0.4
その他管理費	1.7	0.0	1.7	0.0	1.8	0.1	1.7	0.0	1.7	0.0	1.7	0.1
経費合計	25.7	△0.2	25.1	△0.6	25.5	0.4	25.8	△0.4	25.4	△0.4	25.5	0.1
営業利益	2.3	0.3	2.9	0.6	2.8	△0.1	2.4	0.5	2.7	0.3	2.8	0.1
営業外収益	0.9	△0.1	0.9	0.0	0.9	0.0	0.9	△0.1	0.9	0.0	0.7	△0.2
営業外費用	0.4	△0.1	0.4	0.0	0.4	0.0	0.4	△0.1	0.4	0.0	0.4	0.0
経常利益	2.8	0.3	3.4	0.6	3.3	△0.1	2.9	0.5	3.1	0.3	3.1	0.0
特別利益	0.0	△0.3	0.1	0.1	0.1	0.0	0.1	△0.2	0.1	0.0	0.1	0.0
特別損失	0.6	0.1	0.7	0.1	0.1	△0.6	0.9	0.0	0.7	△0.2	0.5	△0.2
税引前当期純利益	2.2	△0.1	2.8	0.6	3.3	0.5	2.1	0.3	2.5	0.5	2.7	0.1
法人税等	1.0	0.0	1.4	0.4	1.7	0.3	1.0	0.2	1.3	0.3	1.3	0.0
当期純利益	1.2	△0.1	1.4	0.2	1.7	0.2	1.1	0.1	1.3	0.2	1.3	0.1

2. 個別財務情報

(1) 経営効率表

(第3四半期の※印は年換算)

	単位	22年12月 第3四半期	23年12月 第3四半期	24年12月 第3四半期	23年3月期	24年3月期
自己資本当期純利益率 ※	%	6.7	8.3	9.4	5.9	7.2
自己資本比率	%	31.9	31.6	31.5	33.0	32.8
デット・エクイティ比率	倍	1.2	1.2	1.3	1.2	1.2
総資産経常利益率 ※	%	5.0	6.3	6.1	5.2	5.9
営業収益営業利益率	%	2.3	2.9	2.8	2.4	2.7
営業収益経常利益率	%	2.8	3.4	3.3	2.9	3.1
売上総利益率	%	23.9	24.0	24.4	24.2	24.1
総資産回転率 ※	回	1.8	1.9	1.8	1.8	1.9
たな卸資産回転率 ※	回	16.2	16.8	16.2	17.4	17.8

(注) デット・エクイティ比率は、リース債務を除いた有利子負債を使用しております。

(2) 財政状態

(単位:百万円、千株、%)

	23年3月末		24年3月末		24年12月末	
総資産	144,430	(100.0%)	153,086	(100.0%)	168,562	(100.0%)
流動資産	37,332	(25.8)	39,097	(25.5)	46,303	(27.5)
たな卸資産	10,670	(7.4)	11,819	(7.7)	14,102	(8.4)
固定資産	107,098	(74.2)	113,989	(74.5)	122,259	(72.5)
純資産	47,961	(33.2)	50,545	(33.0)	53,140	(31.5)
資本金	11,916	(8.3)	11,916	(7.8)	11,916	(7.1)
期末発行済株式数	52,661		52,661		52,661	
有利子負債	57,979	(40.1)	61,847	(40.4)	68,573	(40.7)
有利子負債(リース債務除く)	56,124	(38.9)	60,294	(39.4)	66,794	(39.6)

(3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	22年12月 第3四半期	23年12月 第3四半期	24年12月 第3四半期		23年 3月期	24年 3月期
				増減		
営業活動によるキャッシュフロー	12,151	11,512	11,678	166	12,955	11,808
投資活動によるキャッシュフロー	△8,110	△9,766	△12,951	△3,184	△10,638	△13,411
フリーキャッシュフロー	4,041	1,745	△1,272	△3,018	2,317	△1,602
財務活動によるキャッシュフロー	1,476	1,069	5,219	4,150	1,384	△80
現金及び現金同等物の増加額	5,518	2,815	3,947	1,131	3,702	△1,682
現金及び現金同等物の期末残高	10,595	11,865	11,314	△550	8,779	7,367

3. 業績内訳

(1) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		23年3月期		24年3月期	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット部門	134,949	12.5	150,077	11.2	157,006	4.6	179,764	13.4	199,048	10.7
ホームセンター部門	28,562	3.1	31,066	8.8	32,416	4.3	37,905	5.8	40,570	7.0
その他部門	2,528	△6.5	2,774	9.7	2,730	△1.6	3,309	△5.2	3,602	8.8
販売業務委託	14,815	11.9	15,969	7.8	16,602	4.0	19,514	12.0	21,163	8.4
合計	180,856	10.6	199,888	10.5	208,756	4.4	240,494	11.7	264,384	9.9

(注)「販売業務委託」は販売業務委託契約を締結している専門店業者の売上であります。

(2) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	22年12月 第3四半期		23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		23年3月期		24年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比		売上比
スーパーマーケット部門	31,666	23.5	35,363	23.6	37,949	24.2	43,232	24.0	47,576	23.9
ホームセンター部門	7,571	26.5	8,275	26.6	8,686	26.8	9,872	26.0	10,580	26.1
その他部門	1,078	42.6	1,148	41.4	1,170	42.9	1,390	42.0	1,499	41.6
販売業務委託	2,863	19.3	3,148	19.7	3,215	19.4	3,789	19.4	4,148	19.6
合計	43,179	23.9	47,936	24.0	51,022	24.4	58,285	24.2	63,804	24.1

(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比

(単位:%)

		22年12月 第3四半期	23年12月 第3四半期	24年12月 第3四半期	23年3月期	24年3月期
スーパーマーケット部門	売上	0.2	1.8	△2.6	1.1	1.5
	客数	0.8	1.6	△2.3	1.3	1.3
	客単価	△0.6	0.2	△0.3	△0.2	0.2
ホームセンター部門	売上	3.0	8.3	2.2	5.7	6.4
	客数	2.7	5.5	1.0	4.2	3.8
	客単価	0.3	2.7	1.2	1.5	2.5
バロー 全社 既存店	売上	0.7	2.8	△1.9	1.8	2.2
	客数	1.0	2.1	△1.9	1.7	1.6
	客単価	△0.4	0.7	0.0	0.1	0.6

4. 業況の概要

(1) 期末の店舗数および売場面積

		単位	23年3月期	24年3月	24年12月 第3四半期	増減 (24/12-24/3)
スーパーマーケット	店舗数	店	147	163	179	16
	売場面積	m ²	261,602	283,851	310,131	26,280
ホームセンター	店舗数	店	36	34	35	1
	売場面積	m ²	168,591	171,242	181,782	10,540
ペットショップ 他	店舗数	店	17	18	18	—
	売場面積	m ²	9,141	9,761	9,761	—
計	店舗数	店	200	215	232	17
	売場面積	m ²	439,334	464,855	501,675	36,820

(注) 売場面積には貸与面積を含んでおりません。

(2) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		23年3月期	24年3月期	25年3月期予想 (工事ベース)
用途別 内訳	新店投資	6,579	8,883	11,600
	既存店投資	4,081	2,896	700
	その他	279	688	5,400
合計		10,939	12,467	17,700

(3) 従業員数

		24年12月 第3四半期	23年3月期	24年3月期
社員	人数	2,462名	2,224名	2,353名
	平均年齢	36.2歳	36.2歳	36.3歳
	勤続年数	7.8年	7.6年	7.8年
パート・アルバイト		7,519名	6,561名	7,172名
パート・アルバイト比率		75.0%	74.8%	75.1%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

(4) 単位別売上状況

(単位:千円)

		22年12月 第3四半期	23年12月 第3四半期	24年12月 第3四半期	23年3月期	24年3月期
スーパーマーケット	1㎡当たり売上高	593	606	588	782	796
	1人当たり売上高	21,673	21,777	21,604	28,518	28,698
ホームセンター	1㎡当たり売上高	173	184	188	230	240
	1人当たり売上高	20,569	21,712	21,591	27,316	28,215

(注) 1. スーパーマーケット、ホームセンターの売上には販売業務委託を含めて算出しております。

2. 従業員数および売場面積は期中平均で算出しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

	年・月	業 態	店 名	所 在 地	売場面積 (増加分)
新設店	H24.6	スーパーマーケット	バロー東起店	愛知県名古屋市中川区	1,428
	H24.6	スーパーマーケット	ハロー小土店	静岡県焼津市	1,014
	H24.7	スーパーマーケット	バロー成滝店	静岡県掛川市	1,367
	H24.7	スーパーマーケット	バロー上地店	三重県伊勢市	1,618
	H24.9	スーパーマーケット	バロー蟹江店	愛知県海部郡蟹江町	1,385
	H24.9	スーパーマーケット	バロー石坂店	富山県富山市	1,720
	H24.9	スーパーマーケット	バロー北浜田店	三重県四日市市	1,628
	H24.9	スーパーマーケット	バロー野々市店	石川県野々市市	1,397
	H24.10	スーパーマーケット	バロー大黒田店	三重県松阪市	1,890
	H24.10	スーパーマーケット	バロー新庄店	石川県野々市市	1,605
	H24.11	スーパーマーケット	バロー加木屋店	愛知県東海市	1,699
	H24.11	スーパーマーケット	バロー押越店	石川県野々市市	2,071
	H24.11	スーパーマーケット	バロー下門前店	新潟県上越市	1,792
	H24.11	スーパーマーケット	バロー蒲郡店	愛知県蒲郡市	1,999
	H24.11	スーパーマーケット	バロー大津東店	滋賀県大津市	1,459
H24.11	スーパーマーケット	バロー東新町店	愛知県豊田市	2,185	
H24.11	ホームセンター	バロー小牧岩崎店	愛知県小牧市	9,881	
増 床	H24.9	ホームセンター	バロー高山店	岐阜県高山市	3,487 (658)
改 装	H24.7	スーパーマーケット	バロー土岐店	岐阜県土岐市	1,764
物流センター の新設	H24.11	可児ドライセンター		岐阜県可児市	—
建替に伴う 休業店	H24.8	スーパーマーケット	バロー鏡島店	岐阜県岐阜市	1,461

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 第3四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期との比較です。

3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。