

平成 26 年 3 月期
第 3 四半期決算補足資料

株式会社 **JA-**

(コード番号 9956)

目 次

	頁
平成 26 年 3 月期第 3 四半期連結決算資料.....	1
1. 連結業績.....	1
(1) 経営成績.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 主なグループ企業の業績推移.....	2
2. 連結財務情報.....	3
(1) 経営効率表.....	3
(2) 財政状態.....	3
(3) キャッシュ・フロー.....	3
3. 業況の概要.....	4
(1) 店舗の推移表.....	4
(2) 地域別店舗数と売上高.....	4
(3) 期末の店舗数および売場面積.....	6
(4) 設備投資.....	6
(5) 従業員数.....	6
4. 店舗の新設、閉鎖等.....	7
(1) ㈱ハロー.....	7
(2) 中部薬品㈱.....	7
(3) ㈱ユース.....	7
(4) ㈱タチヤ.....	8
(5) ㈱食鮮館タイヨー.....	8
(6) ㈱アクトス.....	8
(7) ㈱岐東ファミリーデパート.....	8
平成 26 年 3 月期第 3 四半期個別決算資料.....	9
1. 個別業績.....	9
(1) 経営成績.....	9
(2) 営業収益対比率.....	10
2. 個別財務情報.....	10
(1) 経営効率表.....	10
(2) 財政状態.....	11
(3) キャッシュ・フロー.....	11
3. 業績内訳.....	11
(1) 売上高の内訳.....	11
(2) 売上総利益の内訳.....	11
(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比.....	12
4. 業況の概要.....	12
(1) 期末の店舗数および売場面積.....	12
(2) 設備投資.....	12
(3) 従業員数.....	12
(4) 単位別売上状況.....	13
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	13
(1) スーパーマーケット.....	13
(2) ホームセンター.....	13
(3) 物流センター等.....	14

平成26年2月5日

平成26年3月期第3四半期連結決算資料 株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

1. 連結業績

(1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		24年3月期		25年3月期		26年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	310,248	8.7	326,685	5.3	340,230	4.1	410,577	8.3	431,218	5.0	460,000	6.7
売上高	298,924	8.7	315,197	5.4	328,022	4.1	395,679	8.3	415,832	5.1	443,400	6.6
売上総利益	70,889	9.9	76,074	7.3	78,395	3.1	94,968	8.6	101,201	6.6	109,200	7.9
(売上総利益率)	(23.7%)	—	(24.1%)	—	(23.9%)	—	(24.0%)	—	(24.3%)	—	(24.6%)	—
営業収入	11,324	8.7	11,488	1.5	12,208	6.3	14,898	6.7	15,386	3.3	16,600	7.9
営業総利益	82,213	9.7	87,563	6.5	90,604	3.5	109,866	8.3	116,587	6.1	125,800	7.9
販売費	4,911	6.8	5,360	9.1	6,119	14.2	6,584	7.5	7,271	10.4	7,850	8.0
人件費	37,055	8.5	39,442	6.4	42,005	6.5	49,801	8.4	52,898	6.2	56,600	7.0
施設費	24,647	4.3	26,098	5.9	28,021	7.4	33,269	5.0	35,173	5.7	37,650	7.0
(うち減価償却費)	(6,108)	(7.9)	(6,569)	(7.5)	(7,261)	(10.5)	(8,448)	(8.5)	(9,105)	(7.8)	(10,050)	(10.4)
その他管理費	4,276	6.6	4,125	△3.5	3,924	△4.9	4,974	△6.6	5,391	8.4	6,300	16.8
経費合計	70,891	6.8	75,027	5.8	80,072	6.7	94,629	6.2	100,734	6.5	108,400	7.6
営業利益	11,322	32.6	12,535	10.7	10,531	△16.0	15,236	23.4	15,852	4.0	17,400	9.8
営業外収益	2,008	11.1	2,225	10.8	2,425	9.0	2,661	15.1	2,953	11.0	2,700	△8.6
営業外費用	1,394	2.1	1,461	4.8	1,611	10.3	1,877	2.0	1,961	4.5	2,100	7.0
経常利益	11,937	32.9	13,300	11.4	11,345	△14.7	16,020	25.0	16,844	5.1	18,000	6.9
特別利益	352	16.3	249	△29.3	110	△55.6	423	5.6	190	△54.9	50	△73.8
特別損失	1,442	△33.2	480	△66.7	448	△6.6	2,477	△38.8	1,522	△38.5	2,050	34.6
税金等調整前当期純利益	10,847	52.2	13,068	20.5	11,007	△15.8	13,966	52.3	15,512	11.1	16,000	3.1
法人税等	5,220	37.4	6,271	20.1	4,304	△31.4	6,800	37.8	7,311	7.5	6,800	—
少数株主利益	12	468.3	9	△27.7	27	196.2	16	221.2	16	0.1	6,800	—
当期純利益	5,614	68.7	6,787	20.9	6,676	△1.6	7,149	68.9	8,184	14.5	9,200	12.4
1株当たり当期純利益(円)	110.24	68.7	132.49	20.2	129.65	△2.1	140.38	68.9	159.56	13.7	178.67	12.0
1株当たり純資産(円)	1,288.86	9.3	1,423.67	10.5	1,556.10	9.3	1,320.33	10.2	1,454.43	10.2	—	—
1株当たり年間配当金(円)	—	—	—	—	—	—	26	—	29	—	30	—
(うち第2四半期末)	—	—	—	—	—	—	(12)	—	(14)	—	(15)	—

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		24年3月期		25年3月期		26年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.3	0.0	96.5	0.1	96.4	△0.1	96.4	0.1	96.4	0.1	96.4	0.0
売上総利益	22.8	0.2	23.3	0.4	23.0	△0.2	23.1	0.1	23.5	0.3	23.7	0.3
営業収入	3.7	0.0	3.5	△0.1	3.6	0.1	3.6	△0.1	3.6	△0.1	3.6	0.0
営業総利益	26.5	0.2	26.8	0.3	26.6	△0.2	26.8	0.0	27.0	0.3	27.3	0.3
販売費	1.6	0.0	1.6	0.1	1.8	0.2	1.6	0.0	1.7	0.1	1.7	0.0
人件費	11.9	△0.0	12.1	0.1	12.3	0.3	12.1	0.0	12.3	0.1	12.3	0.0
施設費	7.9	△0.3	8.0	0.0	8.2	0.2	8.1	△0.3	8.2	0.1	8.2	0.0
その他管理費	1.4	0.0	1.3	△0.1	1.2	△0.1	1.2	△0.2	1.3	0.0	1.4	0.1
経費合計	22.8	△0.4	23.0	0.1	23.5	0.6	23.0	△0.4	23.4	0.3	23.6	0.2
営業利益	3.6	0.7	3.8	0.2	3.1	△0.7	3.7	0.5	3.7	0.0	3.8	0.1
営業外収益	0.6	0.0	0.7	0.0	0.7	0.0	0.6	0.0	0.7	0.0	0.6	△0.1
営業外費用	0.4	△0.0	0.4	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0
経常利益	3.8	0.7	4.1	0.2	3.3	△0.7	3.9	0.5	3.9	0.0	3.9	0.0
特別利益	0.1	0.0	0.1	0.0	0.0	△0.0	0.1	0.0	0.0	△0.1	0.0	0.0
特別損失	0.5	△0.3	0.1	△0.3	0.1	0.0	0.6	△0.5	0.4	△0.3	0.4	0.1
税金等調整前当期純利益	3.5	1.0	4.0	0.5	3.2	△0.8	3.4	1.0	3.6	0.2	3.5	△0.1
法人税等	1.7	0.4	1.9	0.2	1.3	△0.7	1.7	0.4	1.7	0.0	1.5	—
少数株主利益	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.5	—
当期純利益	1.8	0.6	2.1	0.3	2.0	△0.1	1.7	0.6	1.9	0.2	2.0	0.1

(3) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		24年3月期		25年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) バロー	営業収益	211,057	10.5	220,164	4.3	233,288	6.0	279,058	9.9	290,209	4.0
	営業利益	6,130	41.8	6,211	1.3	4,170	△32.9	7,513	23.0	7,330	△2.4
	経常利益	7,163	36.2	7,306	2.0	5,878	△19.6	8,773	20.7	8,670	△1.2
中部薬品(株)	営業収益	41,265	8.6	47,002	13.9	54,077	15.1	54,862	8.3	62,515	13.9
	営業利益	1,152	43.2	1,183	2.7	1,463	23.6	1,750	29.0	1,952	11.6
	経常利益	1,263	42.4	1,356	7.4	1,611	18.8	1,918	28.9	2,172	13.2
(株) 食鮮館 タイヨー	営業収益	12,832	△2.9	11,783	△8.2	10,935	△7.2	16,768	△3.8	15,348	△8.5
	営業利益	11	—	61	446.0	33	△45.8	17	—	35	103.0
	経常利益	34	—	85	148.6	57	△32.8	44	—	63	41.7
(株) タチヤ	営業収益	10,845	7.7	12,060	11.2	13,096	8.6	14,605	9.9	15,823	8.3
	営業利益	700	17.0	827	18.1	820	△0.8	911	15.5	1,041	14.2
	経常利益	747	16.2	861	15.3	851	△1.1	927	9.2	1,084	16.9
(株) アクトス	営業収益	6,442	1.0	6,588	2.3	6,697	1.6	8,605	1.0	8,789	2.1
	営業利益	135	—	292	116.5	279	△4.3	251	225.2	420	66.8
	経常利益	136	—	302	121.1	307	1.6	251	310.4	430	71.0

(注) グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. 連結財務情報

(1) 経営効率表

(第3四半期の※印は年換算)

	単位	23年12月 第3四半期	24年12月 第3四半期	25年12月 第3四半期	24年3月期	25年3月期
自己資本当期純利益率 ※	%	11.8	12.9	11.5	11.2	11.5
自己資本比率	%	32.1	33.3	34.0	33.7	35.1
デット・エクイティ比率	倍	1.0	1.0	1.0	1.0	0.9
総資産経常利益率 ※	%	8.1	8.4	6.7	8.2	8.1
営業収益営業利益率	%	3.6	3.8	3.1	3.7	3.7
営業収益経常利益率	%	3.8	4.1	3.3	3.9	3.9
売上総利益率	%	23.7	24.1	23.9	24.0	24.3
総資産回転率 ※	回	2.1	2.1	2.0	2.1	2.1
たな卸資産回転率 ※	回	13.8	13.4	13.4	14.4	14.3

(注) デット・エクイティ比率は、リース債務を除いた有利子負債を使用しております。

(2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	24年3月末		25年3月末		25年12月末	
総資産	199,774	(100.0%)	213,629	(100.0%)	235,675	(100.0%)
流動資産	48,313	(24.2)	51,699	(24.2)	60,170	(25.5)
たな卸資産	21,781	(10.9)	22,283	(10.4)	27,350	(11.6)
固定資産	151,461	(75.8)	161,930	(75.8)	175,504	(74.5)
純資産	68,134	(34.1)	75,466	(35.3)	80,656	(34.2)
資本金	11,916	(6.0)	11,916	(5.6)	11,916	(5.1)
有利子負債	69,383	(34.7)	75,679	(35.4)	85,154	(36.1)
有利子負債(リース債務除く)	65,694	(32.9)	70,511	(33.0)	77,558	(32.9)

(3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	23年12月 第3四半期	24年12月 第3四半期	25年12月 第3四半期	増減	24年	25年
					3月期	3月期
営業活動によるキャッシュフロー	17,217	18,893	17,270	△1,622	19,230	21,139
投資活動によるキャッシュフロー	△11,847	△17,230	△18,610	△1,379	△17,832	△20,961
フリーキャッシュフロー	5,369	1,662	△1,339	△3,002	1,397	177
財務活動によるキャッシュフロー	△489	4,146	4,877	730	△2,283	2,914
現金及び現金同等物の増加額	4,887	5,790	3,574	△2,216	△870	3,087
現金及び現金同等物の期末残高	18,434	18,467	19,339	871	12,676	15,764
当期純利益(単体)	3,031	3,642	4,630	987	3,503	4,077
当期純利益(連結)	5,614	6,787	6,676	△111	7,149	8,184
連単倍率	1.9倍	1.9倍	1.4倍	—	2.0倍	2.0倍

3. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	24年3月期			25年3月期			25年12月 第3四半期			26年3月期予想 (26/1~3)		
	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数
(株) バロー	19	4	215	17	—	232	44	1	275	—	—	275
スーパーマーケット	17	1	163	16	—	179	※44	1	222	—	—	222
ホームセンター	1	3	34	1	—	35	—	—	35	—	—	35
ペットショップ	1	—	17	—	—	17	—	—	17	—	—	17
外食	—	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—	1
中部薬品(株) (ドラッグストア)	20	1	193	22	1	214	25	1	238	4	1	241
(株) ユース (スーパーマーケット)	1	—	29	3	1	31	—	31	—	—	—	—
(株) 食鮮館タイヨー	—	2	24	—	3	21	1	7	15	—	—	15
スーパーマーケット	—	2	15	—	—	15	1	1	15	—	—	15
洋菓子販売店	—	—	9	—	3	6	—	6	—	—	—	—
(株) タチヤ (スーパーマーケット)	1	—	11	—	—	11	1	—	12	1	—	13
(株) アクトス (スポーツクラブ)	—	—	51	1	—	52	2	—	54	—	—	54
(株) V A R O (スーパーマーケット)	—	—	—	2	—	2	—	—	2	—	—	2
その他	—	—	5	—	1	4	—	1	3	—	—	3
合計	41	7	528	45	6	567	73	41	599	5	1	603

※ (株)バローのスーパーマーケット新設店44店舗のうち30店舗は、平成25年10月1日に(株)ユースを吸収合併した店舗であります。

(2) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		24年3月期		25年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) バロー	68	64,998	69	66,745	68	65,287	69	86,041	69	87,147
	(株) タチヤ	1	284	1	1,095	1	1,198	1	625	1	1,465
	小計	69	65,283	70	67,840	69	66,486	70	86,667	70	88,613
愛知	(株) バロー	45	56,304	50	57,356	51	56,949	45	74,302	50	75,899
	(株) タチヤ	9	9,664	9	9,977	9	10,545	9	12,781	9	13,077
	小計	54	65,968	59	67,333	60	67,495	54	87,084	59	88,977
三重	(株) バロー	4	4,606	7	5,886	8	6,719	4	6,100	7	8,036
	(株) タチヤ	1	892	1	983	2	1,347	1	1,192	1	1,275
	小計	5	5,499	8	6,869	10	8,067	5	7,292	8	9,311
静岡	(株) バロー	11	9,614	13	10,504	18	12,512	11	12,821	13	13,821
	(株) 食鮮館タイヨー	17	11,713	15	10,758	15	10,551	15	15,324	15	14,065
	小計	28	21,328	28	21,263	33	23,064	26	28,145	28	27,886
富山	(株) バロー	13	11,986	14	12,150	14	12,105	13	15,804	14	15,994
石川	(株) バロー	9	7,864	12	8,484	15	9,740	9	10,466	12	11,473
	(株) ユース	1	818	3	1,608	—	1,229	1	1,074	3	2,232
	小計	10	8,682	15	10,093	15	10,970	10	11,540	15	13,706
福井	(株) バロー	—	—	—	—	25	5,759	—	—	—	—
	(株) ユース	26	18,494	26	18,306	—	11,814	26	24,434	26	24,006
	小計	26	18,494	26	18,306	25	17,573	26	24,434	26	24,006
滋賀	(株) バロー	6	5,329	7	6,606	13	8,902	6	7,494	7	8,910
	(株) ユース	2	2,067	2	1,943	—	1,121	2	2,704	2	2,530
	小計	8	7,396	9	8,550	13	10,024	8	10,198	9	11,441
長野	(株) バロー	5	3,812	5	4,170	8	4,731	5	5,159	5	5,569
新潟	(株) バロー	1	993	2	1,082	2	1,471	1	1,295	2	1,556
合計		219	209,446	236	217,661	249	221,990	218	277,622	236	287,063

ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		24年3月期		25年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	中部薬品(株)	72	15,923	83	17,738	92	20,408	75	21,124	84	23,710
愛知	中部薬品(株)	73	17,541	79	19,406	87	22,288	74	23,220	79	25,795
三重	中部薬品(株)	3	344	4	660	4	825	3	496	4	898
静岡	中部薬品(株)	2	87	5	673	9	1,155	4	294	6	962
富山	中部薬品(株)	17	3,814	18	4,347	21	4,576	17	5,015	18	5,661
石川	中部薬品(株)	12	1,687	14	1,998	13	2,088	12	2,234	14	2,627
福井	中部薬品(株)	8	1,028	9	1,211	12	1,644	8	1,374	9	1,607
合計		187	40,426	212	46,035	238	52,987	193	53,760	214	61,264

ホームセンター

(単位:店、百万円)

県名	企業名	23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		24年3月期		25年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) パロー	25	19,699	24	20,088	24	19,968	24	25,631	24	26,028
愛知	(株) パロー	7	7,760	8	8,274	8	9,248	7	10,228	8	11,073
三重	(株) パロー	3	3,870	3	4,411	3	4,631	3	5,079	3	5,752
合計		35	31,330	35	32,775	35	33,847	34	40,940	35	42,855

スポーツクラブ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		24年3月期		25年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) アクトス	7	1,005	8	1,099	8	1,053	7	1,375	8	1,497
愛知	(株) アクトス	17	2,093	17	2,121	17	2,140	17	2,789	17	2,817
三重	(株) アクトス	7	862	7	874	8	932	7	1,145	7	1,170
静岡	(株) アクトス	2	227	2	229	2	225	2	304	2	302
兵庫	(株) アクトス	7	1,059	7	1,037	7	1,079	7	1,399	7	1,374
愛媛	(株) アクトス	2	199	2	196	2	209	2	262	2	260
その他	(株) アクトス	9	995	9	1,029	10	1,055	9	1,328	9	1,367
合計		51	6,442	52	6,588	54	6,697	51	8,605	52	8,789

ペットショップ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		24年3月期		25年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
神奈川	(株) パロー	7	1,318	7	1,292	7	1,270	7	1,706	7	1,685
東京	(株) パロー	6	847	6	859	6	863	6	1,107	6	1,121
岐阜	(株) パロー	2	267	2	259	2	242	2	355	2	333
その他	(株) パロー	2	355	2	354	2	366	2	466	2	462
合計		17	2,789	17	2,766	17	2,742	17	3,635	17	3,603

海外店舗

(単位:店、百万円)

国名	企業名	23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		24年3月期		25年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
韓国	(株) V A R O	—	—	2	1,059	2	1,262	—	—	2	1,446
合計		—	—	2	1,059	2	1,262	—	—	2	1,446

(3) 期末の店舗数および売場面積

		単位	24年3月期	25年3月期	25年12月 第3四半期	増減 (25/12-25/3)	
(株)バロー	スーパー	店舗数	店	163	179	222	43
	マーケット	売場面積	m ²	283,851	310,131	378,290	68,158
	ホームセンター	店舗数	店	34	35	35	—
		売場面積	m ²	171,242	181,782	181,782	—
	ペットショップ	店舗数	店	17	17	17	—
	売場面積	m ²	9,761	9,761	9,761	—	
外食	店舗数	店	1	1	1	—	
中部薬品(株)	店舗数	店	193	214	238	24	
	売場面積	m ²	148,363	164,519	180,664	16,145	
(株)ユース	店舗数	店	29	31	—	△31	
	売場面積	m ²	41,231	45,876	—	△45,876	
(株)食鮮館タイヨー	店舗数	店	24	21	15	△6	
	売場面積	m ²	16,129	15,691	14,782	△909	
(株)タチヤ	店舗数	店	11	11	12	1	
	売場面積	m ²	8,128	8,128	9,018	890	
(株)V A R O	店舗数	店	—	2	2	—	
	売場面積	m ²	—	2,299	2,299	—	
(株)アクトス	店舗数	店	51	52	54	2	
その他	店舗数	店	5	4	3	△1	

(4) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		24年3月期	25年3月期	26年3月期予想 (工事ベース)
使途別 内訳	新店投資	11,230	14,414	17,109
	既存店投資	4,114	1,788	1,221
	その他	2,515	5,899	※ 9,166
会社別 内訳	(株)バロー	12,467	14,972	20,352
	中部薬品(株)	2,418	2,669	3,165
	(株)アクトス	0	247	77
	(株)ユース	907	956	7
	中部興産(株)	1,529	1,866	2,082
	(株)ダイエンプーズ	14	305	1,164
	その他	524	1,086	649
合計	17,859	22,101	27,496	
減価償却費(CF)		9,680	10,255	—

※26年3月期予想(工事ベース)の資金使途別内訳「その他」には、バローチルド新物流センター(岐阜県可児市)建設資金4,024百万円及びバロー静岡総合センター(静岡県島田市)建設資金3,713百万円(第1期工事)が含まれています。

(5) 従業員数

		24年3月期	25年3月期	25年12月 第3四半期
社員	人数	4,387名	4,463名	4,633名
	平均年齢	36.7歳	37.1歳	37.0歳
	勤続年数	7.8年	8.1年	7.1年
パート・アルバイト		13,102名	13,857名	14,737名
パート・アルバイト比率		74.7%	75.3%	75.8%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

4. 店舗の新設、閉鎖等

(1) (株)パロー

13～14 ページに記載しております。

(2) 中部薬品(株)

ドラッグストア

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 29店	H25. 4	V・drug 春日井六軒屋薬局	愛知県春日井市
	H25. 4	V・drug 福井御幸店	福井県福井市
	H25. 4	V・drug 福井大町店	福井県福井市
	H25. 4	V・drug 志段味西店	愛知県名古屋市守山区
	H25. 4	V・drug 犬山駅前店	愛知県犬山市
	H25. 4	V・drug 日比津店	愛知県名古屋市守山区
	H25. 5	V・drug 美濃インター薬局	岐阜県美濃市
	H25. 5	V・drug 駿河下川原店	静岡県静岡市
	H25. 5	V・drug にんじん通店	岐阜県各務原市
	H25. 5	V・drug 下新店	富山県富山市
	H25. 5	V・drug 高瀬店	福井県越前市
	H25. 6	V・drug 新城店	愛知県新城市
	H25. 6	V・drug 福岡店	岐阜県中津川市
	H25. 6	V・drug 拳母店	愛知県豊田市
	H25. 7	V・drug 岐南徳田店	岐阜県羽島郡岐南町
	H25. 8	V・drug 美濃店	岐阜県美濃市
	H25. 8	V・drug 焼津西店	静岡県焼津市
	H25. 9	V・drug 茜部北薬局	岐阜県岐阜市
	H25. 9	V・drug 中切店	愛知県名古屋市北区
	H25.10	V・drug 富山花園薬局	富山県富山市
	H25.10	V・drug 刈谷中山薬局	愛知県刈谷市
	H25.11	V・drug 関寿店	岐阜県関市
	H25.11	V・drug 富士見台店	静岡県静岡市
	H25.11	V・drug 中曽根店	富山県高岡市
	H25.12	V・drug 可児瀬田薬局	岐阜県可児市
	H26. 1	V・drug 牛田店	愛知県知立市
	H26. 2 予定	V・drug 加納店	岐阜県岐阜市
	H26. 2 予定	V・drug 徳重北店	愛知県名古屋市緑区
	H26. 3 予定	V・drug 今嶺店	岐阜県岐阜市
閉鎖店	H25. 5	V・drug 畷田東店	石川県金沢市
	H26. 1	V・drug 春江店	福井県坂井市

(3) (株)ユース

スーパーマーケット

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	H25. 8	ユース河和田店	福井県鯖江市

(4) (株)タチヤ

スーパーマーケット

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H25.10	タチヤ四日市店	三重県四日市市
2店	H26.3 予定	タチヤ各務原店	岐阜県各務原市

(5) (株)食鮮館タイヨー

スーパーマーケット

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H25.7	食鮮館タイヨー高松店	静岡県静岡市
閉鎖店	H25.8	食鮮館タイヨー道悦店	静岡県島田市

洋菓子販売店

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店 6店	H25.4	シャトレーゼ袖師店	静岡県静岡市
	H25.4	シャトレーゼ田沼店	静岡県藤枝市
	H25.4	シャトレーゼ島田店	静岡県島田市
	H25.4	シャトレーゼ佐鳴台店	静岡県浜松市
	H25.4	シャトレーゼ田原店	愛知県田原市
	H25.10	シャトレーゼ清水岡店	静岡県静岡市

(6) (株)アクトス

スポーツクラブ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H25.4	ファーストフィットネスクラブ京都	京都府京都市上京区
2店	H25.9	アクトス Will 鈴鹿	三重県鈴鹿市

(7) (株)岐東ファミリーデパート

生活雑貨

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	H25.6	ラ・カーメラ高蔵寺店	愛知県春日井市

- (注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 第3四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期との比較です。
3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。

平成26年2月5日

平成26年3月期第3四半期個別決算資料 株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

1. 個別業績

(1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		24年3月期		25年3月期		26年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	211,057	10.5	220,164	4.3	233,288	6.0	279,058	9.9	290,209	4.0	320,000	10.3
売上高	199,888	10.5	208,756	4.4	221,030	5.9	264,384	9.9	275,204	4.1	303,350	10.2
売上総利益	47,936	11.0	51,022	6.4	53,674	5.2	63,804	9.5	67,322	5.5	74,950	11.3
(売上総利益率)	(24.0%)	—	(24.4%)	—	(24.3%)	—	(24.1%)	—	(24.5%)	—	(24.7%)	—
営業収入	11,168	9.9	11,408	2.1	12,258	7.4	14,673	9.2	15,004	2.3	16,650	11.0
営業総利益	59,105	10.8	62,430	5.6	65,933	5.6	78,478	9.4	82,326	4.9	91,600	11.3
販売費	7,265	9.7	7,725	6.3	8,801	13.9	9,550	10.5	10,197	6.8	11,500	12.8
人件費	21,989	10.4	23,486	6.8	25,787	9.8	29,542	9.8	31,433	6.4	35,200	12.0
施設費	20,151	4.9	21,150	5.0	22,854	8.1	27,190	5.7	28,353	4.3	31,000	9.3
(うち減価償却費)	(4,449)	(8.5)	(4,595)	(3.3)	(5,075)	(10.4)	(6,109)	(8.2)	(6,308)	(3.3)	(7,110)	(12.7)
その他管理費	3,567	8.7	3,856	8.1	4,318	12.0	4,682	7.7	5,012	7.0	5,700	13.7
経費合計	52,974	8.1	56,219	6.1	61,762	9.9	70,965	8.2	74,996	5.7	83,400	11.2
営業利益	6,130	41.8	6,211	1.3	4,170	△32.9	7,513	23.0	7,330	△2.4	8,200	11.9
営業外収益	1,905	7.0	1,994	4.7	2,690	34.9	2,431	6.1	2,554	5.1	2,650	3.8
営業外費用	873	3.7	899	3.0	983	9.3	1,171	3.4	1,214	3.7	1,350	11.1
経常利益	7,163	36.2	7,306	2.0	5,878	△19.6	8,773	20.7	8,670	△1.2	9,500	9.6
特別利益	254	265.5	218	△14.0	833	280.5	299	95.7	232	△22.2	100	△57.1
特別損失	1,465	26.9	212	△85.5	265	24.9	1,989	△10.0	857	△56.9	1,200	39.9
税引前当期純利益	5,951	42.5	7,313	22.9	6,446	△11.9	7,083	35.9	8,045	13.6	8,400	4.4
法人税等	2,920	59.2	3,670	25.7	1,815	△50.5	3,580	47.2	3,967	10.8	3,600	△9.3
当期純利益	3,031	29.5	3,642	20.1	4,630	27.1	3,503	26.0	4,077	16.4	4,800	17.7
1株当たり当期純利益(円)	—	—	—	—	—	—	68.78	26.0	79.49	15.6	93.22	17.3
1株当たり純資産(円)	—	—	—	—	—	—	985.36	5.4	1,042.35	5.8	—	—

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		24年3月期		25年3月期		26年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	94.7	0.0	94.8	0.1	94.7	△0.1	94.7	0.0	94.8	0.1	94.8	0.0
売上総利益	22.7	0.1	23.2	0.5	23.0	△0.2	22.9	△0.1	23.2	0.3	23.4	0.2
営業収入	5.3	0.0	5.2	△0.1	5.3	0.1	5.3	0.0	5.2	△0.1	5.2	0.0
営業総利益	28.0	0.1	28.4	0.4	28.3	△0.1	28.1	△0.1	28.4	0.2	28.6	0.3
販売費	3.4	△0.0	3.5	0.1	3.8	0.3	3.4	0.0	3.5	0.1	3.6	0.1
人件費	10.4	0.0	10.7	0.2	11.1	0.4	10.6	0.0	10.8	0.2	11.0	0.2
施設費	9.5	△0.5	9.6	0.1	9.8	0.2	9.7	△0.4	9.8	0.0	9.7	△0.1
その他管理費	1.7	0.0	1.8	0.1	1.9	0.1	1.7	0.0	1.7	0.0	1.8	0.1
経費合計	25.1	△0.6	25.5	0.4	26.5	0.9	25.4	△0.4	25.8	0.4	26.1	0.2
営業利益	2.9	0.6	2.8	△0.1	1.8	△1.0	2.7	0.3	2.5	△0.2	2.6	0.0
営業外収益	0.9	0.0	0.9	0.0	1.2	0.2	0.9	0.0	0.9	0.0	0.8	△0.1
営業外費用	0.4	0.0	0.4	0.0	0.4	0.0	0.4	0.0	0.4	0.0	0.4	0.0
経常利益	3.4	0.6	3.3	△0.1	2.5	△0.8	3.1	0.3	3.0	△0.2	3.0	0.0
特別利益	0.1	0.1	0.1	0.0	0.4	0.3	0.1	0.0	0.1	0.0	0.0	△0.0
特別損失	0.7	0.1	0.1	△0.6	0.1	0.0	0.7	△0.2	0.3	△0.4	0.4	0.1
税引前当期純利益	2.8	0.6	3.3	0.5	2.8	△0.6	2.5	0.5	2.8	0.2	2.6	△0.1
法人税等	1.4	0.4	1.7	0.3	0.8	△0.9	1.3	0.3	1.4	0.1	1.1	△0.2
当期純利益	1.4	0.2	1.7	0.2	2.0	0.3	1.3	0.2	1.4	0.1	1.5	0.1

2. 個別財務情報

(1) 経営効率表

(第3四半期の※印は年換算)

	単位	23年12月 第3四半期	24年12月 第3四半期	25年12月 第3四半期	24年3月期	25年3月期
自己資本当期純利益率 ※	%	8.3	9.4	11.2	7.2	7.9
自己資本比率	%	31.6	31.5	30.4	32.8	33.1
デット・エクイティ比率	倍	1.2	1.3	1.3	1.2	1.2
総資産経常利益率 ※	%	6.3	6.1	4.5	5.9	5.5
営業収益営業利益率	%	2.9	2.8	1.8	2.7	2.5
営業収益経常利益率	%	3.4	3.3	2.5	3.1	3.0
売上総利益率	%	24.0	24.4	24.3	24.1	24.5
総資産回転率 ※	回	1.9	1.8	1.8	1.9	1.8
たな卸資産回転率 ※	回	16.8	16.2	16.3	17.8	17.7

(注) デット・エクイティ比率は、リース債務を除いた有利子負債を使用しております。

(2) 財政状態

(単位:百万円、千株、%)

	24年3月末		25年3月末		25年12月末	
総資産	153,086	(100.0%)	162,119	(100.0%)	186,480	(100.0%)
流動資産	39,097	(25.5)	41,140	(25.4)	44,235	(23.7)
たな卸資産	11,819	(7.7)	11,735	(7.2)	15,682	(8.4)
固定資産	113,989	(74.5)	120,979	(74.6)	142,245	(76.3)
純資産	50,545	(33.0)	53,715	(33.1)	56,812	(30.5)
資本金	11,916	(7.8)	11,916	(7.4)	11,916	(6.4)
期末発行済株式数	52,661		52,661		52,661	
有利子負債	61,847	(40.4)	68,090	(42.0)	79,905	(42.8)
有利子負債(リース債務除く)	60,294	(39.4)	66,060	(40.7)	76,330	(40.9)

(3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	23年12月 第3四半期	24年12月 第3四半期	25年12月 第3四半期		24年 3月期	25年 3月期
				増減		
営業活動によるキャッシュフロー	11,512	11,678	12,014	336	11,808	11,471
投資活動によるキャッシュフロー	△9,766	△12,951	△15,138	△2,186	△13,411	△12,814
フリーキャッシュフロー	1,745	△1,272	△3,123	△1,850	△1,602	△1,343
財務活動によるキャッシュフロー	1,069	5,219	4,359	△860	△80	4,352
現金及び現金同等物の増加額	2,815	3,947	1,248	△2,698	△1,682	3,009
現金及び現金同等物の期末残高	11,865	11,314	12,185	871	7,367	10,376

3. 業績内訳

(1) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		24年3月期		25年3月期	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット部門	150,077	11.2	157,006	4.6	166,970	6.3	199,048	10.7	207,366	4.2
ホームセンター部門	31,066	8.8	32,416	4.3	33,472	3.3	40,570	7.0	42,376	4.5
その他部門	2,774	9.7	2,730	△1.6	2,712	△0.7	3,602	8.8	3,576	△0.7
販売業務委託	15,969	7.8	16,602	4.0	17,875	7.7	21,163	8.4	21,885	3.4
合計	199,888	10.5	208,756	4.4	221,030	5.9	264,384	9.9	275,204	4.1

(注)「販売業務委託」は販売業務委託契約を締結している専門店業者の売上であります。

(2) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	23年12月 第3四半期		24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		24年3月期		25年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比		売上比
スーパーマーケット部門	35,363	23.6	37,949	24.2	40,259	24.1	47,576	23.9	50,413	24.3
ホームセンター部門	8,275	26.6	8,686	26.8	8,855	26.5	10,580	26.1	11,160	26.3
その他部門	1,148	41.4	1,170	42.9	1,147	42.3	1,499	41.6	1,506	42.1
販売業務委託	3,148	19.7	3,215	19.4	3,412	19.1	4,148	19.6	4,241	19.4
合計	47,936	24.0	51,022	24.4	53,674	24.3	63,804	24.1	67,322	24.5

(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比

(単位:%)

		23年12月 第3四半期	24年12月 第3四半期	25年12月 第3四半期	24年3月期	25年3月期
スーパーマーケット部門	売上	1.8	△2.6	△4.5	1.5	△3.0
	客数	1.6	△2.3	△3.8	1.3	△2.5
	客単価	0.2	△0.3	△0.7	0.2	△0.6
ホームセンター部門	売上	8.3	2.2	0.9	6.4	2.2
	客数	5.5	1.0	0.3	3.8	0.8
	客単価	2.7	1.2	0.6	2.5	1.4
バロー 全社 既存店	売上	2.8	△1.9	△3.6	2.2	△2.2
	客数	2.1	△1.9	△3.2	1.6	△2.0
	客単価	0.7	0.0	△0.4	0.6	△0.2

4. 業況の概要

(1) 期末の店舗数および売場面積

		単位	24年3月期	25年3月	25年12月 第3四半期	増減 (25/12-25/3)
スーパーマーケット	店舗数	店	163	179	222	43
	売場面積	m ²	283,851	310,131	378,290	68,158
ホームセンター	店舗数	店	34	35	35	—
	売場面積	m ²	171,242	181,782	181,782	—
ペットショップ 他	店舗数	店	18	18	18	—
	売場面積	m ²	9,761	9,761	9,761	—
計	店舗数	店	215	232	275	43
	売場面積	m ²	464,855	501,675	569,833	68,158

(注) 売場面積には貸与面積を含んでおりません。

(2) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		24年3月期	25年3月期	26年3月期予想 (工事ベース)
用途別 内訳	新店投資	8,883	8,313	11,915
	既存店投資	2,896	1,203	700
	その他	688	5,456	7,737
合計		12,467	14,972	20,352

(3) 従業員数

		24年3月期	25年3月期	25年12月 第3四半期
社員	人数	2,353名	2,433名	2,837名
	平均年齢	36.3歳	36.4歳	36.8歳
	勤続年数	7.8年	8.0年	7.2年
パート・アルバイト		7,172名	7,593名	8,404名
パート・アルバイト比率		75.1%	75.3%	75.8%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

(4) 単位別売上状況

(単位:千円)

		23年12月 第3四半期	24年12月 第3四半期	25年12月 第3四半期	24年3月期	25年3月期
スーパーマーケット	1㎡当たり売上高	606	588	547	796	766
	1人当たり売上高	21,777	21,604	20,462	28,698	28,282
ホームセンター	1㎡当たり売上高	184	188	186	240	243
	1人当たり売上高	21,712	21,591	21,738	28,215	28,138

(注) 1. スーパーマーケット、ホームセンターの売上には販売業務委託を含めて算出しております。

2. 従業員数および売場面積は期中平均で算出しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

	年・月	店名	所在地	売場面積 (増加分)
新設店 14店	H25.4	バロー石津店	静岡県焼津市	1,387
	H25.4	バロー大津店	滋賀県大津市	2,122
	H25.5	バロー中野町店	静岡県浜松市	1,427
	H25.5	バロー三園平店	静岡県富士宮市	1,974
	H25.6	バロー松尾店	長野県飯田市	1,387
	H25.10	バロー藤方店	三重県津市	1,657
	H25.10	バロー志段味西店	愛知県名古屋守山区	1,679
	H25.10	バロー安曇川店	滋賀県高島市	1,930
	H25.11	バロー近江店	滋賀県米原市	1,953
	H25.11	バロー辰野店	長野県上伊那郡辰野町	2,056
	H25.11	バロー笹部店	長野県松本市	1,733
	H25.11	バロー水口店	滋賀県甲賀市	1,704
	H25.11	バロー富士見台店	静岡県静岡市	2,184
	H25.12	バロー竜南店	静岡県静岡市	1,372
建替増末	H25.4	バロー鏡島店	岐阜県岐阜市	1,661 (165)
閉鎖店	H25.10	バロー各務原店	岐阜県各務原市	2,075

(注) スーパーマーケット新設店14店舗のほか、平成25年10月1日に(株)ユース30店舗を吸収合併しております。

(2) ホームセンター

	年・月	店名	所在地	売場面積 (増加分)
改装店	H25.4	バローメガストア稲沢平和店	愛知県稲沢市	15,206

(3) 物流センター等

	年・月	センター名	所在地	面積 (増加分)
新 設	H25.7	静岡物流センター	静岡県島田市	m ² (m ²) —
	H25.8	可児チルド物流センター	岐阜県可児市	—
	H25.9	大垣畜産プロセスセンター	岐阜県大垣市	—
	H25.9	可児青果センター	岐阜県可児市	—
	H25.10	ホームセンター物流センター	岐阜県多治見市	—
閉 鎖	H25.7	焼津物流センター	静岡県焼津市	—

(注) 焼津物流センター機能は、平成25年7月に静岡物流センターへ移動いたしました。

- (注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 第3四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期との比較です。
3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。