

平成27年3月期 決算補足資料

株式会社 **JA-**

(コード番号 9956)

目 次

	頁
平成 27 年 3 月期連結決算資料.....	1
1. 連結業績.....	1
(1) 経営成績.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 四半期業績.....	2
(4) 主なグループ企業の業績推移.....	3
2. 連結財務情報.....	3
(1) 経営効率表.....	3
(2) 財政状態.....	4
(3) キャッシュ・フロー.....	4
3. 業況の概要.....	4
(1) 店舗の推移表.....	4
(2) 地域別店舗数と売上高.....	5
(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比.....	6
(4) 期末の店舗数および売場面積.....	7
(5) 設備投資.....	7
(6) 従業員数.....	8
4. 店舗の新設、閉鎖等.....	8
(1) ㈱バロー.....	8
(2) 中部薬品㈱.....	8
(3) ㈱食鮮館タイヨー.....	9
(4) ㈱アクトス.....	9
(5) ㈱VARO.....	9
5. 今期の出店計画.....	9
(1) ㈱バロー.....	9
(2) 中部薬品㈱.....	9
(3) ㈱タチヤ.....	9
(4) ㈱アクトス.....	10
平成 27 年 3 月期個別決算資料.....	11
1. 個別業績.....	11
(1) 経営成績.....	11
(2) 営業収益対比率.....	12
(3) 四半期業績.....	12
2. 個別財務情報.....	13
(1) 経営効率表.....	13
(2) 財政状態.....	13
(3) キャッシュ・フロー.....	13
3. 業績内訳.....	14
(1) 売上高の内訳.....	14
(2) 売上総利益の内訳.....	14
(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比.....	14
4. 業況の概要.....	14
(1) 期末の店舗数および売場面積.....	14
(2) 設備投資.....	15
(3) 従業員数.....	15
(4) 単位別売上状況.....	15
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	15
(1) スーパーマーケット.....	15
(2) ホームセンター.....	16
(3) 物流センター等.....	16
6. 今期の出店計画.....	16
(1) スーパーマーケット.....	16
(2) ホームセンター.....	16
(3) ペットショップ.....	16
(4) 物流センター等.....	16

平成27年5月8日

平成27年3月期連結決算資料

株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

1. 連結業績

(1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	24年3月期		25年3月期		26年3月期		27年3月期		28年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	410,577	8.3	431,218	5.0	454,180	5.3	470,564	3.6	490,000	4.1
売上高	395,679	8.3	415,832	5.1	438,015	5.3	454,052	3.7	473,200	4.2
売上総利益 (売上総利益率)	94,968 (24.0%)	8.6 —	101,201 (24.3%)	6.6 —	105,453 (24.1%)	4.2 —	113,028 (24.9%)	7.2 —	121,400 (25.7%)	7.4 —
営業収入	14,898	6.7	15,386	3.3	16,164	5.1	16,511	2.1	16,800	1.7
営業総利益	109,866	8.3	116,587	6.1	121,617	4.3	129,539	6.5	138,200	6.7
販売費	6,584	7.5	7,271	10.4	8,199	12.8	9,344	14.0	9,600	2.7
人件費	49,801	8.4	52,898	6.2	56,138	6.1	59,302	5.6	64,000	7.9
施設費	33,269	5.0	35,173	5.7	37,688	7.2	39,923	5.9	41,550	4.1
(うち減価償却費)	(8,448)	(8.5)	(9,105)	(7.8)	(9,972)	(9.5)	(10,646)	(6.8)	(10,700)	(0.5)
その他管理費	4,974	△6.6	5,391	8.4	5,303	△1.6	5,969	12.6	6,250	4.7
経費合計	94,629	6.2	100,734	6.5	107,330	6.5	114,539	6.7	121,400	6.0
営業利益	15,236	23.4	15,852	4.0	14,287	△9.9	15,000	5.0	16,800	12.0
営業外収益	2,661	15.1	2,953	11.0	3,193	8.1	3,569	11.8	3,400	△4.8
営業外費用	1,877	2.0	1,961	4.5	2,169	10.6	2,461	13.5	2,300	△6.6
経常利益	16,020	25.0	16,844	5.1	15,311	△9.1	16,108	5.2	17,900	11.1
特別利益	423	5.6	190	△54.9	180	△5.4	765	323.6	200	△73.9
特別損失	2,477	△38.8	1,522	△38.5	1,400	△8.0	1,840	31.4	1,600	△13.1
税金等調整前当期純利益	13,966	52.3	15,512	11.1	14,092	△9.2	15,032	6.7	16,500	9.8
法人税等	6,800	37.8	7,311	7.5	4,897	△33.0	5,768	17.8	6,200	—
少数株主利益	16	221.2	16	0.1	32	95.8	49	54.8	—	—
当期純利益	7,149	68.9	8,184	14.5	9,162	12.0	9,214	0.6	10,300	11.8
1株当たり当期純利益(円)	140.38	68.9	159.56	13.7	177.95	11.5	178.91	0.5	199.78	11.7
1株当たり純資産(円)	1,320.33	10.2	1,454.43	10.2	1,600.25	10.0	1,751.57	9.5	—	—
1株当たり年間配当金(円)	26	—	29	—	31	—	33	—	35	—
(うち第2四半期末)	(12)	—	(14)	—	(15)	—	(16)	—	(17)	—
配当性向	18.5	—	18.2	—	17.4	—	18.4	—	17.5	—

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	24年3月期		25年3月期		26年3月期		27年3月期		28年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.4	0.1	96.4	0.1	96.4	0.0	96.5	0.1	96.6	0.1
売上総利益	23.1	0.1	23.5	0.3	23.2	△0.3	24.0	0.8	24.8	0.8
営業収入	3.6	△0.1	3.6	△0.1	3.6	0.0	3.5	△0.1	3.4	△0.1
営業総利益	26.8	0.0	27.0	0.3	26.8	△0.3	27.5	0.8	28.2	0.7
販売費	1.6	0.0	1.7	0.1	1.8	0.1	2.0	0.2	2.0	0.0
人件費	12.1	0.0	12.3	0.1	12.4	0.1	12.6	0.2	13.1	0.5
施設費	8.1	△0.3	8.2	0.1	8.3	0.1	8.5	0.2	8.5	0.0
その他管理費	1.2	△0.2	1.3	0.0	1.2	△0.1	1.3	0.1	1.3	0.0
経費合計	23.0	△0.4	23.4	0.3	23.6	0.3	24.3	0.7	24.8	0.4
営業利益	3.7	0.5	3.7	0.0	3.1	△0.5	3.2	0.0	3.4	0.2
営業外収益	0.6	0.0	0.7	0.0	0.7	0.0	0.8	0.1	0.7	△0.1
営業外費用	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	△0.1
経常利益	3.9	0.5	3.9	0.0	3.4	△0.5	3.4	0.1	3.7	0.2
特別利益	0.1	0.0	0.0	△0.1	0.0	0.0	0.2	0.1	0.0	△0.1
特別損失	0.6	△0.5	0.4	△0.3	0.3	△0.0	0.4	0.1	0.3	△0.1
税金等調整前当期純利益	3.4	1.0	3.6	0.2	3.1	△0.5	3.2	0.1	3.4	0.2
法人税等	1.7	0.4	1.7	0.0	1.1	△0.6	1.2	0.1	1.3	—
少数株主利益	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	—	—
当期純利益	1.7	0.6	1.9	0.2	2.0	0.1	2.0	△0.1	2.1	0.1

(3) 四半期業績

(単位:百万円,%)

	26年3月期				27年3月期							
	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月	第3 四半期 10~12月	第4 四半期 1~3月	第1 四半期 4~6月	伸び率	第2 四半期 7~9月	伸び率	第3 四半期 10~12月	伸び率	第4 四半期 1~3月	伸び率
	営業収益	110,874	111,356	117,999	113,949	114,247	3.0	117,749	5.7	124,569	5.6	113,997
売上高	106,736	107,465	113,820	109,993	110,167	3.2	113,698	5.8	120,274	5.7	109,911	△0.1
売上総利益	25,459	25,999	26,935	27,057	27,415	7.7	28,297	8.8	29,337	8.9	27,977	3.4
(売上総利益率)	(23.9%)	(24.2%)	(23.7%)	(24.6%)	(24.9%)	—	(24.9%)	—	(24.4%)	—	(25.5%)	—
営業収入	4,137	3,891	4,179	3,955	4,079	△1.4	4,051	4.1	4,294	2.8	4,085	3.3
営業総利益	29,597	29,891	31,115	31,013	31,495	6.4	32,349	8.2	33,632	8.1	32,063	3.4
販売費	1,935	1,940	2,243	2,079	2,242	15.8	2,323	19.7	2,581	15.1	2,197	5.7
人件費	13,893	14,100	14,011	14,133	14,585	5.0	14,783	4.8	14,997	7.0	14,936	5.7
施設費	8,783	9,667	9,570	9,666	9,499	8.2	10,191	5.4	10,086	5.4	10,145	5.0
(うち減価償却費)	(2,215)	(2,391)	(2,654)	(2,710)	(2,460)	(11.0)	(2,583)	(8.0)	(2,775)	(4.6)	(2,826)	(4.3)
その他管理費	1,313	1,308	1,303	1,378	1,491	13.5	1,481	13.2	1,534	17.8	1,462	6.1
経費合計	25,926	27,016	27,128	27,257	27,818	7.3	28,779	6.5	29,200	7.6	28,740	5.4
営業利益	3,670	2,874	3,986	3,756	3,676	0.2	3,569	24.2	4,431	11.2	3,322	△116
営業外収益	691	876	857	768	805	16.4	876	0.0	1,027	19.9	860	120
営業外費用	545	505	560	557	570	4.6	597	18.2	648	15.6	645	15.8
経常利益	3,816	3,245	4,283	3,966	3,911	2.5	3,849	18.6	4,810	12.3	3,536	△108
特別利益	74	13	22	70	12	△82.8	121	777.6	3	△85.1	627	796.3
特別損失	98	271	78	951	20	△79.2	63	△76.5	30	△61.8	1,726	81.4
税金等調整前当期純利益	3,793	2,987	4,226	3,084	3,903	2.9	3,907	30.8	4,784	13.2	2,437	△210

(4) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		24年3月期		25年3月期		26年3月期		27年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) バロー	営業収益	279,058	9.9	290,209	4.0	315,596	8.7	333,307	5.6
	営業利益	7,513	23.0	7,330	△2.4	5,494	△25.0	5,494	0.0
	経常利益	8,773	20.7	8,670	△1.2	7,562	△12.8	7,885	4.3
中部薬品(株)	営業収益	54,862	8.3	62,515	13.9	72,968	16.7	80,447	10.2
	営業利益	1,750	29.0	1,952	11.6	2,520	29.1	2,092	△17.0
	経常利益	1,918	28.9	2,172	13.2	2,744	26.3	2,379	△13.3
(株) 食鮮館 タイヨー	営業収益	16,768	△3.8	15,348	△8.5	14,252	△7.1	14,042	△1.5
	営業利益	17	—	35	103.0	40	15.3	145	256.9
	経常利益	44	—	63	41.7	70	11.9	183	160.0
(株) タチヤ	営業収益	14,605	9.9	15,823	8.3	17,678	11.7	23,108	30.7
	営業利益	911	15.5	1,041	14.2	1,091	4.8	1,792	64.2
	経常利益	927	9.2	1,084	16.9	1,133	4.5	1,823	60.9
(株) アクトス	営業収益	8,605	1.0	8,789	2.1	8,957	1.9	9,274	3.5
	営業利益	251	225.2	420	66.8	419	△0.3	463	10.7
	経常利益	251	310.4	430	71.0	452	5.2	511	12.9

(注) グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. 連結財務情報

(1) 経営効率表

	単位	24年3月期	25年3月期	26年3月期	27年3月期
自己資本当期純利益率 (ROE)	%	11.2	11.5	11.7	10.7
自己資本比率	%	33.7	35.1	35.0	36.8
D / E レシオ	倍	1.0	1.0	1.1	1.0
ネット D / E レシオ	倍	0.8	0.8	0.8	0.7
総資産経常利益率 (ROA)	%	8.2	8.1	6.8	6.7
営業収益営業利益率	%	3.7	3.7	3.1	3.2
営業収益経常利益率	%	3.9	3.9	3.4	3.4
売上総利益率	%	24.0	24.3	24.1	24.9
総資産回転率	回	2.1	2.1	2.0	2.0
たな卸資産回転率	回	14.4	14.3	14.3	12.9

(2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	24年3月末	25年3月末	26年3月末	27年3月末	増減	同左伸比率
総資産	199,774	213,629	235,131	245,386 (100.0%)	10,255	4.4
流動資産	48,313	51,699	58,019	64,336 (26.2)	6,316	10.9
たな卸資産	21,781	22,283	24,278	28,704 (11.7)	4,425	18.2
固定資産	151,461	161,930	177,111	181,050 (73.8)	3,939	2.2
純資産	68,134	75,466	82,949	90,881 (37.0)	7,931	9.6
資本	11,916	11,916	11,916	11,916 (4.9)	—	—
有利子負債	69,383	75,679	87,265	86,880 (35.4)	△384	△0.4
純有利子負債	56,620	59,806	70,135	66,780 (27.2)	△3,354	△4.8

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

(3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	24年3月期	25年3月期	26年3月期	27年3月期	
				増減	
営業活動によるキャッシュフロー	19,230	21,139	19,198	22,257	3,058
投資活動によるキャッシュフロー	△17,832	△20,961	△23,746	△15,660	8,085
フリーキャッシュフロー	1,397	177	△4,547	6,596	11,144
財務活動によるキャッシュフロー	△2,283	2,914	5,983	△3,745	△9,728
現金及び現金同等物の増加額	△870	3,087	1,290	2,904	1,614
現金及び現金同等物の期末残高	12,676	15,764	17,055	19,960	2,904
当期純利益(単体)	3,503	4,077	6,233	3,781	△2,451
当期純利益(連結)	7,149	8,184	9,162	9,214	51
連単倍率	2.0倍	2.0倍	1.5倍	2.4倍	—

3. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	24年3月期			25年3月期			26年3月期			27年3月期			28年3月期予想		
	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数
(株) バロー	19	4	215	17	—	232	44	2	274	13	1	286	14	—	300
スーパーマーケット	17	1	163	16	—	179	44	2	221	12	1	232	12	—	244
ホームセンター	1	3	34	1	—	35	—	—	35	1	—	36	1	—	37
ペットショップ	1	—	17	—	—	17	—	—	17	—	—	17	1	—	18
外食	—	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—	1
中部薬品(株) (ドラッグストア)	20	1	193	22	1	214	29	2	241	30	—	271	32	1	302
(株) ユース (スーパーマーケット)	1	—	29	3	1	31	—	31	—	—	—	—	—	—	—
(株) 食鮮館タイヨー	—	2	24	—	3	21	1	7	15	2	—	17	—	—	17
スーパーマーケット	—	2	15	—	—	15	1	1	15	2	—	17	—	—	17
洋菓子販売店	—	—	9	—	3	6	—	6	—	—	—	—	—	—	—
(株) タチャ (スーパーマーケット)	1	—	11	—	—	11	2	—	13	—	—	13	1	—	14
(株) アクトス (スポーツクラブ)	—	—	51	1	—	52	2	—	54	4	—	58	6	—	64
(株) V A R O (スーパーマーケット)	—	—	—	2	—	2	—	—	2	—	1	1	—	—	1
その他	—	—	5	—	1	4	—	2	2	—	—	2	—	—	2
合計	41	7	528	45	6	567	78	44	601	49	2	648	53	1	700

(注) 平成26年3月期における(株)バローのスーパーマーケット新設店44店舗のうち30店舗は、平成25年10月1日に(株)ユースを合併した店舗であります。

(2) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	24年3月期		25年3月期		26年3月期		27年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株) バロー	69	86,041	69	87,147	68	86,438	69	87,163
	(株) タチヤ	1	625	1	1,465	2	1,695	2	4,002
	小 計	70	86,667	70	88,613	70	88,134	71	91,166
愛 知	(株) バロー	45	74,302	50	75,899	51	75,750	56	77,812
	(株) タチヤ	9	12,781	9	13,077	9	13,969	9	15,778
	小 計	54	87,084	59	88,977	60	89,720	65	93,591
三 重	(株) バロー	4	6,100	7	8,036	7	8,962	8	8,565
	(株) タチヤ	1	1,192	1	1,275	2	2,006	2	3,272
	小 計	5	7,292	8	9,311	9	10,969	10	11,838
静 岡	(株) バロー	11	12,821	13	13,821	18	17,127	18	17,305
	(株)食鮮館タイコー	15	15,324	15	14,065	15	13,778	17	13,657
	小 計	26	28,145	28	27,886	33	30,905	35	30,962
富 山	(株) バロー	13	15,804	14	15,994	14	16,077	14	15,738
石 川	(株) バロー	9	10,466	12	11,473	15	13,404	16	14,169
	(株) ユース	1	1,074	3	2,232	—	1,229	—	—
	小 計	10	11,540	15	13,706	15	14,633	16	14,169
福 井	(株) バロー	—	—	—	—	25	11,289	25	22,514
	(株) ユース	26	24,434	26	24,006	—	11,814	—	—
	小 計	26	24,434	26	24,006	25	23,103	25	22,514
滋 賀	(株) バロー	6	7,494	7	8,910	13	12,381	14	13,860
	(株) ユース	2	2,704	2	2,530	—	1,121	—	—
	小 計	8	10,198	9	11,441	13	13,502	14	13,860
長 野	(株) バロー	5	5,159	5	5,569	8	6,549	9	7,178
その他	(株) バロー	1	1,295	2	1,556	2	2,000	3	2,705
	合 計	218	277,622	236	287,063	249	295,597	262	303,726

(注) (株)ユースは、平成25年10月1日に(株)バローと合併しております。

ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	24年3月期		25年3月期		26年3月期		27年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	中 部 薬 品 (株)	75	21,124	84	23,710	94	27,528	101	29,205
愛 知	中 部 薬 品 (株)	74	23,220	79	25,795	89	30,110	104	34,167
三 重	中 部 薬 品 (株)	3	496	4	898	4	1,100	5	1,343
静 岡	中 部 薬 品 (株)	4	294	6	962	9	1,581	9	1,800
富 山	中 部 薬 品 (株)	17	5,015	18	5,661	21	6,161	25	6,520
石 川	中 部 薬 品 (株)	12	2,234	14	2,627	13	2,793	15	2,965
福 井	中 部 薬 品 (株)	8	1,374	9	1,607	11	2,223	12	2,594
	合 計	193	53,760	214	61,264	241	71,500	271	78,596

ホームセンター

(単位:店、百万円)

県名	企業名	24年3月期		25年3月期		26年3月期		27年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) バロー	24	25,631	24	26,028	24	26,653	24	25,791
愛知	(株) バロー	7	10,228	8	11,073	8	12,522	8	12,255
三重	(株) バロー	3	5,079	3	5,752	3	6,173	4	7,182
合計		34	40,940	35	42,855	35	45,349	36	45,229

スポーツクラブ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	24年3月期		25年3月期		26年3月期		27年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) アクトス	7	1,375	8	1,497	8	1,436	9	1,476
愛知	(株) アクトス	17	2,789	17	2,817	17	2,857	19	2,974
三重	(株) アクトス	7	1,145	7	1,170	8	1,245	8	1,276
静岡	(株) アクトス	2	304	2	302	2	301	2	308
兵庫	(株) アクトス	7	1,399	7	1,374	7	1,430	8	1,502
愛媛	(株) アクトス	2	262	2	260	2	278	2	289
その他	(株) アクトス	9	1,328	9	1,367	10	1,407	10	1,446
合計		51	8,605	52	8,789	54	8,957	58	9,274

ペットショップ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	24年3月期		25年3月期		26年3月期		27年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
神奈川	(株) バロー	7	1,706	7	1,685	7	1,668	7	1,759
東京	(株) バロー	6	1,107	6	1,121	6	1,132	6	1,154
岐阜	(株) バロー	2	355	2	333	2	318	2	322
その他	(株) バロー	2	466	2	462	2	476	2	466
合計		17	3,635	17	3,603	17	3,596	17	3,703

海外

(単位:店、百万円)

国名	企業名	24年3月期		25年3月期		26年3月期		27年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
韓国	(株) V A R O	—	—	2	1,446	2	1,702	1	2,039
合計		—	—	2	1,446	2	1,702	1	2,039

(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比

(単位:%)

		24年3月期	25年3月期	26年3月期	27年3月期
(株) バロー	売上	2.2	△2.2	△2.1	△2.4
	客数	1.6	△2.0	△2.8	△4.0
	客単価	0.6	△0.2	0.7	1.7
中部薬品(株)	売上	2.2	6.2	8.1	2.2
	客数	2.3	7.7	6.9	2.7
	客単価	△0.1	△1.3	1.1	△0.5

(4) 期末の店舗数および売場面積

		単位	24年3月期	25年3月期	26年3月期	27年3月期	増減
(株) バロー	店舗数	店	215	232	274	286	12
	売場面積	m ²	464,855	501,675	568,214	597,315	29,100
中部薬品(株)	店舗数	店	193	214	241	271	30
	売場面積	m ²	148,363	164,519	184,702	207,768	23,066
(株)食鮮館タイヨー	店舗数	店	24	21	15	17	2
	売場面積	m ²	16,129	15,691	14,782	16,027	1,245
(株)タチヤ	店舗数	店	11	11	13	13	—
	売場面積	m ²	8,128	8,128	10,527	10,527	—
(株)VARO	店舗数	店	—	2	2	1	△1
	売場面積	m ²	—	2,240	2,240	1,320	△920
(株)アクトス	店舗数	店	51	52	54	58	4
その他	店舗数	店	5	4	2	2	—

(5) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		24年3月期	25年3月期	26年3月期	27年3月期	28年3月期予想 (工事ベース)
用途別 内訳	新店投資	11,230	14,414	12,851	12,763	16,027
	既存店投資	4,114	1,788	2,306	2,237	2,733
	その他	2,515	5,899	10,069	5,225	3,426
会社別 内訳	(株)バロー	12,467	14,972	17,725	13,255	14,540
	中部薬品(株)	2,418	2,669	3,724	4,115	5,442
	(株)アクトス	0	247	110	243	268
	中部興産(株)	1,529	1,866	1,480	199	990
	中部フーズ(株)	0	0	0	1,310	100
	(株)ダイエンフーズ	14	305	1,192	125	138
	(株)ユース	907	956	—	—	—
	その他	524	1,086	995	978	708
合計	17,859	22,101	25,226	20,225	22,186	
減価償却費(CF)	9,680	10,255	11,089	12,108	—	

(注) 1. 25年3月期 用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

可児ドライ物流センター(岐阜県可児市) 3,059百万円
静岡総合センター(静岡県島田市) 1,113百万円

2. 26年3月期 用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

可児チルド物流センター(岐阜県可児市) 4,177百万円
可児青果センター(岐阜県可児市) 391百万円
大垣畜産プロセスセンター(岐阜県大垣市) 557百万円
静岡総合センター(静岡県島田市) 1,457百万円

3. 27年3月期 用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

静岡総合センター(中部フーズ静岡工場含む) 1,100百万円
静岡プロセスセンター(静岡県島田市) 968百万円

4. 28年3月期予想(工事ベース)の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

可児プロセスセンター(岐阜県可児市) 1,590百万円

(6) 従業員数

		24年3月期	25年3月期	26年3月期	27年3月期
社 員	人 数	4,387名	4,463名	4,589名	4,800名
	平均年齢	36.7歳	37.1歳	37.3歳	37.2歳
	勤続年数	7.8年	8.1年	7.3年	7.6年
パート・アルバイト		13,102名	13,857名	14,773名	15,408名
パート・アルバイト比率		74.7%	75.3%	75.3%	76.0%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

4. 店舗の新設、閉鎖等

(1) ㈱パロー

15～16 ページに記載しております。

(2) 中部薬品(株)

ドラッグストア

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 30店	H26.4	V・drug 大森店	愛知県名古屋市守山区
	H26.4	V・drug 瑠璃光店	愛知県名古屋市北区
	H26.4	V・drug 伝法寺店	愛知県一宮市
	H26.4	V・drug 瀬戸南店	愛知県瀬戸市
	H26.4	V・drug 上地店	愛知県岡崎市
	H26.5	V・drug 尾張旭店	愛知県尾張旭市
	H26.5	V・drug 岐阜宇佐南薬局	岐阜県岐阜市
	H26.5	V・drug 大高南店	愛知県名古屋市緑区
	H26.5	V・drug 社台店	愛知県名古屋市名東区
	H26.6	V・drug 中津茄子川薬局	岐阜県中津川市
	H26.6	V・drug 恵那東野薬局	岐阜県恵那市
	H26.6	V・drug 日永店	三重県四日市市
	H26.6	V・drug 白川店	岐阜県加茂郡白川町
	H26.6	V・drug 掛尾店	富山県富山市
	H26.7	V・drug 中村公園前店	愛知県名古屋市南村区
	H26.7	V・drug 開発店	福井県福井市
	H26.7	V・drug 富山中島店	富山県富山市
	H26.8	V・drug 松波総合病院前薬局	岐阜県羽島郡笠松町
	H26.8	V・drug 美浜店	愛知県知多郡美浜町
	H26.9	V・drug 三好中央店	愛知県みよし市
	H26.9	V・drug 直江店	石川県金沢市
	H26.9	V・drug 岐大前店	岐阜県岐阜市
	H26.10	V・drug かこえ薬局	愛知県海部郡蟹江町
	H26.10	V・drug 東浦店	愛知県知多郡東浦町
	H26.12	V・drug 蓮花寺店	富山県高岡市
	H26.12	V・drug 松任東店	石川県白山市
	H26.12	V・drug 一宮浜町店	愛知県一宮市
H27.1	V・drug 豊橋牟呂店	愛知県豊橋市	
H27.3	V・drug 町村店	富山県富山市	
H27.3	V・drug 岐阜島南店	岐阜県岐阜市	

(3) (株)食鮮館タイヨー
スーパーマーケット

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H26.11	食鮮館タイヨーパロープレオみっかびSC店	静岡県浜松市
2店	H26.11	食鮮館タイヨー三ヶ日店 都筑支所	静岡県浜松市

(4) (株)アクトス
スポーツクラブ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H26. 4	フィットネスクラブ LALLA 栄	愛知県名古屋市中区
4店	H26. 9	アクトス Will_G 大久保インター	兵庫県神戸市
	H26.10	アクトス Will_G 大垣東	岐阜県大垣市
	H27. 2	アクトス Will_G 蟹江	愛知県海部郡蟹江町

(5) (株)VARO
スーパーマーケット

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	H25. 3	バロマート ミョンジ店	韓国 釜山廣域市

5. 今期の出店計画

(1) (株)パロー

16 ページに記載しております。

(2) 中部薬品(株)
ドラッグストア

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H27. 4	V・drug 豊橋牧野店	愛知県豊橋市
32店	H27. 4	V・drug 藤枝水守店	静岡県藤枝市
	H27. 4	V・drug 御嵩東店	岐阜県可児郡御嵩町
	H27. 5	V・drug 一宮市民病院前薬局	愛知県一宮市
	H27. 5 予定	V・drug 豊橋菰口店	愛知県豊橋市
	H27. 5 予定	V・drug 甚目寺西店	愛知県あま市
	H27. 5 予定	V・drug 領下店	岐阜県岐阜市
	H27. 6 予定	V・drug 鳴和店	石川県金沢市
	H27. 6 予定	V・drug 西春店	愛知県北名古屋市
		他 23 店	
閉鎖店	H27.6 予定	V・drug 多治見南店	岐阜県多治見市

(3) (株)タチヤ
スーパーマーケット

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H25. 5 予定	タチヤ関稲口店	岐阜県関市

(4) (株)アクトス
スポーツクラブ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 6店	H27.5	アクトス Will_G いこらも〜る泉佐野 他5店	大阪府泉佐野市

- (注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
3. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。

平成27年5月8日

平成27年3月期個別決算資料

株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

1. 個別業績

(1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	24年3月期		25年3月期		26年3月期		27年3月期	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	279,058	9.9	290,209	4.0	315,596	8.7	333,307	5.6
売上高	264,384	9.9	275,204	4.1	299,249	8.7	316,199	5.7
売上総利益	63,804	9.5	67,322	5.5	72,809	8.2	80,046	9.9
(売上総利益率)	(24.1%)	—	(24.5%)	—	(24.3%)	—	(25.3%)	—
営業収入	14,673	9.2	15,004	2.3	16,346	8.9	17,107	4.7
営業総利益	78,478	9.4	82,326	4.9	89,156	8.3	97,154	9.0
販売費	9,550	10.5	10,197	6.8	11,832	16.0	13,618	15.1
人件費	29,542	9.8	31,433	6.4	35,053	11.5	38,456	9.7
施設費	27,190	5.7	28,353	4.3	30,992	9.3	33,137	6.9
(うち減価償却費)	(6,109)	(8.2)	(6,308)	(3.3)	(7,004)	(11.0)	(7,471)	(6.7)
その他管理費	4,682	7.7	5,012	7.0	5,784	15.4	6,446	11.4
経費合計	70,965	8.2	74,996	5.7	83,662	11.6	91,659	9.6
営業利益	7,513	23.0	7,330	△2.4	5,494	△25.0	5,494	0.0
営業外収益	2,431	6.1	2,554	5.1	3,399	33.1	4,031	18.6
営業外費用	1,171	3.4	1,214	3.7	1,331	9.6	1,640	23.3
経常利益	8,773	20.7	8,670	△1.2	7,562	△12.8	7,885	4.3
特別利益	299	95.7	232	△22.2	888	281.3	558	△37.2
特別損失	1,989	△10.0	857	△56.9	670	△21.8	2,221	231.2
税引前当期純利益	7,083	35.9	8,045	13.6	7,779	△3.3	6,221	△20.0
法人税等	3,580	47.2	3,967	10.8	1,546	△61.0	2,440	57.7
当期純利益	3,503	26.0	4,077	16.4	6,233	52.9	3,781	△39.3
1株当たり当期純利益(円)	68.78	26.0	79.49	15.6	121.05	52.3	73.42	△39.3
1株当たり純資産(円)	985.36	5.4	1,042.35	5.8	1,132.77	8.7	1,179.11	4.1

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	24年3月期		25年3月期		26年3月期		27年3月期	
		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	94.7	0.0	94.8	0.1	94.8	0.0	94.9	0.0
売上総利益	22.9	△0.1	23.2	0.3	23.1	△0.1	24.0	0.9
営業収入	5.3	0.0	5.2	△0.1	5.2	0.0	5.1	△0.0
営業総利益	28.1	△0.1	28.4	0.2	28.3	△0.1	29.1	0.9
販売費	3.4	0.0	3.5	0.1	3.7	0.2	4.1	0.3
人件費	10.6	0.0	10.8	0.2	11.1	0.3	11.5	0.4
施設費	9.7	△0.4	9.8	0.0	9.8	0.1	9.9	0.1
その他管理費	1.7	0.0	1.7	0.0	1.8	0.1	1.9	0.1
経費合計	25.4	△0.4	25.8	0.4	26.5	0.7	27.5	1.0
営業利益	2.7	0.3	2.5	△0.2	1.7	△0.8	1.6	△0.1
営業外収益	0.9	0.0	0.9	0.0	1.1	0.2	1.2	0.1
営業外費用	0.4	0.0	0.4	0.0	0.4	0.0	0.5	0.1
経常利益	3.1	0.3	3.0	△0.2	2.4	△0.6	2.4	0.0
特別利益	0.1	0.0	0.1	0.0	0.3	0.2	0.2	△0.1
特別損失	0.7	△0.2	0.3	△0.4	0.2	△0.1	0.7	0.5
税引前当期純利益	2.5	0.5	2.8	0.2	2.5	△0.3	1.9	△0.6
法人税等	1.3	0.3	1.4	0.1	0.5	△0.9	0.7	0.2
当期純利益	1.3	0.2	1.4	0.1	2.0	0.6	1.1	△0.8

(3) 四半期業績

(単位:百万円、%)

	26年3月期				27年3月期							
	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月	第3 四半期 10~12月	第4 四半期 1~3月	第1 四半期 4~6月	伸び率	第2 四半期 7~9月	伸び率	第3 四半期 10~12月	伸び率	第4 四半期 1~3月	伸び率
営業収益	73,541	73,732	86,014	82,307	82,064	11.6	83,369	13.1	87,705	2.0	80,167	△2.6
売上高	69,544	69,872	81,613	78,219	77,764	11.8	79,162	13.3	83,230	2.0	76,042	△2.8
売上総利益	17,008	17,065	19,600	19,134	19,840	16.7	20,020	17.3	20,848	6.4	19,336	1.1
(売上総利益率)	(24.5%)	(24.4%)	(24.0%)	(24.5%)	(25.5%)	—	(25.3%)	—	(25.0%)	—	(25.4%)	—
営業収入	3,996	3,859	4,401	4,088	4,299	7.6	4,207	9.0	4,475	1.7	4,125	0.9
営業総利益	21,004	20,925	24,002	23,223	24,139	14.9	24,228	15.8	25,324	5.5	23,462	1.0
販売費	2,716	2,668	3,416	3,030	3,312	21.9	3,369	26.3	3,718	8.8	3,217	6.2
人件費	8,298	8,372	9,116	9,265	9,571	15.3	9,576	14.4	9,739	6.8	9,569	3.3
施設費	7,051	7,692	8,110	8,137	7,905	12.1	8,435	9.7	8,389	3.4	8,408	3.3
(うち減価償却費)	(1,510)	(1,624)	(1,939)	(1,929)	(1,717)	(13.7)	(1,803)	(11.0)	(1,964)	(1.3)	(1,986)	(3.0)
その他管理費	1,377	1,405	1,535	1,465	1,618	17.5	1,617	15.1	1,691	10.1	1,518	3.6
経費合計	19,444	20,138	22,179	21,899	22,407	15.2	22,999	14.2	23,538	6.1	22,714	3.7
営業利益	1,560	787	1,823	1,323	1,732	11.0	1,228	56.1	1,785	△2.1	747	△43.5
営業外収益	1,521	584	585	708	1,633	7.4	763	30.6	882	50.7	752	6.2
営業外費用	313	320	349	347	369	17.8	391	22.1	446	27.6	434	25.0
経常利益	2,768	1,051	2,058	1,684	2,997	8.3	1,600	52.3	2,221	7.9	1,065	△36.7
特別利益	47	3	782	54	7	△83.3	7	126.3	3	△99.6	539	886.9
特別損失	61	163	39	405	8	△86.6	49	△69.7	7	△81.3	2,156	431.9
税金等調整前当期純利益	2,753	890	2,801	1,333	2,996	8.8	1,558	75.0	2,217	△20.9	△550	△141.3

2. 個別財務情報

(1) 経営効率表

	単位	24年3月期	25年3月期	26年3月期	27年3月期
自己資本当期純利益率 (ROE)	%	7.2	7.9	11.1	6.3
自己資本比率	%	32.8	33.1	31.8	32.4
D / E レシオ	倍	1.2	1.3	1.4	1.3
ネット D / E レシオ	倍	1.1	1.1	1.2	1.1
総資産経常利益率 (ROA)	%	5.9	5.5	4.4	4.3
営業収益営業利益率	%	2.7	2.5	1.7	1.6
営業収益経常利益率	%	3.1	3.0	2.4	2.4
売上総利益率	%	24.1	24.5	24.3	25.3
総資産回転率	回	1.9	1.8	1.8	1.8
たな卸資産回転率	回	17.8	17.7	18.1	16.5

(2) 財政状態

(単位:百万円、千株、%)

	24年3月末	25年3月末	26年3月末	27年3月末	増減	同左 伸び率
総資産	153,086	162,119	183,511	187,380 (100.0%)	3,869	2.1
流動資産	39,097	41,140	43,763	45,782 (24.4)	2,019	4.6
たな卸資産	11,819	11,735	13,301	15,276 (8.2)	1,975	14.9
固定資産	113,989	120,979	139,747	141,597 (75.6)	1,850	1.3
純資産	50,545	53,715	58,383	60,827 (32.5)	2,444	4.2
資本金	11,916	11,916	11,916	11,916 (6.4)	—	—
期末発行済株式数	52,661	52,661	52,661	52,661	—	—
有利子負債	61,847	68,090	81,125	81,982 (43.8)	856	1.1
純有利子負債	54,443	57,673	69,589	67,733 (36.1)	△1,855	△2.7

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

(3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	24年3月期	25年3月期	26年3月期	27年3月期	
				増減	
営業活動によるキャッシュフロー	11,808	11,471	11,457	12,933	1,475
投資活動によるキャッシュフロー	△13,411	△12,814	△16,471	△9,769	6,702
フリーキャッシュフロー	△1,602	△1,343	△5,014	3,163	8,178
財務活動によるキャッシュフロー	△80	4,352	5,539	△702	△6,242
現金及び現金同等物の増加額	△1,682	3,009	1,116	2,707	1,591
現金及び現金同等物の期末残高	7,367	10,376	11,493	14,200	2,707

3. 業績内訳

(1) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	24年3月期		25年3月期		26年3月期		27年3月期	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット部門	199,048	10.7	207,366	4.2	226,815	9.4	241,295	6.4
ホームセンター部門	40,570	7.0	42,376	4.5	44,841	5.8	44,637	△0.5
その他部門	3,602	8.8	3,576	△0.7	3,528	△1.3	3,497	△0.9
販売業務委託	21,163	8.4	21,885	3.4	24,064	10.0	26,768	11.2
合計	264,384	9.9	275,204	4.1	299,249	8.7	316,199	5.7

(注)「販売業務委託」は販売業務委託契約を締結している専門店業者の売上であります。

(2) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	24年3月期		25年3月期		26年3月期		27年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比
スーパーマーケット部門	47,576	23.9	50,413	24.3	54,997	24.2	61,614	25.5
ホームセンター部門	10,580	26.1	11,160	26.3	11,722	26.1	11,930	26.7
その他部門	1,499	41.6	1,506	42.1	1,491	42.3	1,531	43.8
販売業務委託	4,148	19.6	4,241	19.4	4,598	19.1	4,970	18.6
合計	63,804	24.1	67,322	24.5	72,809	24.3	80,046	25.3

(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比

(単位:%)

		24年3月期	25年3月期	26年3月期	27年3月期
スーパーマーケット部門	売上	1.5	△3.0	△3.2	△24
	客数	1.3	△2.5	△3.4	△43
	客単価	0.2	△0.6	0.2	20
ホームセンター部門	売上	6.4	2.2	4.2	△29
	客数	3.8	0.8	1.4	△21
	客単価	2.5	1.4	2.7	△08
バロー全社既存店	売上	2.2	△2.2	△2.1	△24
	客数	1.6	△2.0	△2.8	△40
	客単価	0.6	△0.2	0.7	1.7

4. 業況の概要

(1) 期末の店舗数および売場面積

		単位	24年3月期	25年3月	26年3月期	27年3月	増減
スーパーマーケット	店舗数	店	163	179	221	232	11
	売場面積	m ²	283,851	310,131	376,671	394,523	17,852
ホームセンター	店舗数	店	34	35	35	36	1
	売場面積	m ²	171,242	181,782	181,782	193,031	11,248
ペットショップ他	店舗数	店	18	18	18	18	—
	売場面積	m ²	9,761	9,761	9,761	9,761	—
計	店舗数	店	215	232	274	286	12
	売場面積	m ²	464,855	501,675	568,214	597,315	29,100

(注) 売場面積には貸与面積を含んでおりません。

(2) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		24年3月期	25年3月期	26年3月期	27年3月期
用途別 内訳	新店投資	8,883	8,313	8,696	8,827
	既存店投資	2,896	1,203	1,756	1,449
	その他	688	5,456	7,273	2,979
合計		12,467	14,972	17,725	13,255

(3) 従業員数

		24年3月期	25年3月期	26年3月期	27年3月期
社員	人数	2,353名	2,433名	2,779名	2,852名
	平均年齢	36.3歳	36.4歳	37.1歳	37.1歳
	勤続年数	7.8年	8.0年	7.5年	7.9年
パート・アルバイト		7,172名	7,593名	8,576名	9,199名
パート・アルバイト比率		75.1%	75.3%	76.0%	76.1%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

(4) 単位別売上状況

(単位:千円)

		24年3月期	25年3月期	26年3月期	27年3月期
スーパーマーケット	1㎡当たり売上高	796	766	720	687
	1人当たり売上高	28,698	28,282	26,888	26,587
ホームセンター	1㎡当たり売上高	240	243	249	240
	1人当たり売上高	28,215	28,138	29,163	28,145

(注) 1. スーパーマーケット、ホームセンターの売上には販売業務委託を含めて算出しております。

2. 従業員数および売場面積は期中平均で算出しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

	年・月	店名	所在地	売場面積 (増加分)
新設店 12店	H26.4	パロー大垣東店	岐阜県大垣市	2,208
	H26.4	パロー伝法寺店	愛知県一宮市	1,720
	H26.7	パロー下鳥羽店	京都府京都市伏見区	1,429
	H26.7	パロー伊那境店	長野県伊那市	1,862
	H26.7	スマート&デリシャス一宮浜町店	愛知県一宮市	402
	H26.9	パロー福岡店	愛知県岡崎市	1,783
	H26.10	パロー笠原下石店	岐阜県土岐市	1,400
	H26.10	パロー平坂店	愛知県西尾市	1,729
	H26.11	パロー南彦根店	滋賀県彦根市	1,691
	H26.11	パロー別名店	三重県四日市市	1,723
	H26.11	パロー松任東店	石川県白山市	2,105
	H26.12	パロー牟呂店	愛知県豊橋市	2,066
閉鎖店	H27.2	パロー関稻口店	岐阜県関市	2,271

(2) ホームセンター

	年・月	店 名	所 在 地	売場面積 (増加分)
新設店	H26. 9	パロー松阪店	三重県松阪市	m ² (m ²) 10,820
増 床	H26.10	パロー高山店	岐阜県高山市	3,605 (117)
	H26.11	パロー各務原中央店	岐阜県各務原市	10,042 (310)

(3) 物流センター等

	年・月	センター名	所 在 地	面積 (増加分)
新 設	H26. 5	福井水産プロセスセンター	福井県福井市	m ² (m ²) —
	H26.10	静岡プロセスセンター	静岡県島田市	—

6. 今期の出店計画

(1) スーパーマーケット

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H27. 4	パロー川合店	岐阜県美濃加茂市
12店	H27 上期予定	パロー西春店 他 10店	愛知県北名古屋
改 装	H27. 4	パロー豊橋店	愛知県豊橋市

(2) ホームセンター

1店予定

(3) ペットショップ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H27. 4	ペットフォレスト若葉台店	東京都稲城市

(4) 物流センター等

	年・月	店 名	所 在 地
新 設	H27. 9 予定	パロー可児プロセスセンター	岐阜県可児市

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

3. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。