

平成 29 年 3 月期  
連結決算補足資料

平成 29 年 5 月 9 日

株式会社 **PAR** ホールディングス

(コード番号 9956 東証・名証一部)

# 目 次

	頁
1. 経営成績.....	1
(1) 業績推移.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 四半期業績.....	2
(4) 事業別セグメント情報.....	3
(5) 主なグループ企業の業績推移.....	4
2. 財務情報.....	4
(1) 経営効率表.....	4
(2) 財政状態.....	5
(3) キャッシュ・フロー.....	5
3. 主要業態の業績内訳.....	5
(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率.....	5
(2) 売上高の内訳.....	6
(3) 売上総利益の内訳.....	6
4. 業況の概要.....	7
(1) 店舗の推移表.....	7
(2) 地域別店舗数と売上高.....	8
(3) 期末の店舗数および売場面積.....	9
(4) 設備投資.....	10
(5) 従業員数.....	10
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	11
(1) スーパーマーケット.....	11
(2) ドラッグストア.....	12
(3) ホームセンター.....	13
(4) スポーツクラブ.....	13
(5) ペットショップ.....	13
6. 今期の出店計画.....	13
(1) スーパーマーケット.....	13
(2) ドラッグストア.....	14
(3) ホームセンター.....	14
(4) スポーツクラブ.....	14
(5) ペットショップ.....	14

# 1. 経営成績

## (1) 業績推移

(単位:百万円、%)

	26年3月期		27年3月期		28年3月期		29年3月期		30年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	454,180	5.3	470,564	3.6	497,463	5.7	520,530	4.6	550,000	5.7
売上高	438,015	5.3	454,052	3.7	479,934	5.7	501,627	4.5	531,000	5.9
売上総利益 (売上総利益率)	105,453 (24.1%)	4.2 —	113,028 (24.9%)	7.2 —	119,711 (24.9%)	5.9 —	124,016 (24.7%)	3.6 —	132,170 (24.9%)	6.6 —
営業収入	16,164	5.1	16,511	2.1	17,529	6.2	18,903	7.8	19,000	0.5
営業総利益	121,617	4.3	129,539	6.5	137,240	5.9	142,919	4.1	151,170	5.8
販売費	8,199	12.8	9,344	14.0	9,989	6.9	11,009	10.2	11,440	3.9
人件費	56,138	6.1	59,302	5.6	62,649	5.6	65,988	5.3	70,140	6.3
施設費	37,688	7.2	39,923	5.9	41,641	4.3	43,595	4.7	45,040	3.3
(うち減価償却費)	(9,972)	(9.5)	(10,646)	(6.8)	(11,250)	(5.7)	(11,774)	(4.7)	(11,810)	(0.3)
その他管理費	5,303	△1.6	5,969	12.6	6,276	5.1	6,886	9.7	7,250	5.3
経費合計	107,330	6.5	114,539	6.7	120,556	5.3	127,480	5.7	133,870	5.0
営業利益	14,287	△9.9	15,000	5.0	16,683	11.2	15,439	△7.5	17,300	12.0
営業外収益	3,193	8.1	3,569	11.8	3,235	△9.4	3,052	△5.7	2,800	△8.3
営業外費用	2,169	10.6	2,461	13.5	2,332	△5.3	1,729	△25.8	1,400	△19.1
経常利益	15,311	△9.1	16,108	5.2	17,586	9.2	16,762	△4.7	18,700	11.6
特別利益	180	△5.4	765	323.6	188	△75.4	307	63.5	90	△70.8
特別損失	1,400	△8.0	1,840	31.4	1,331	△27.7	1,199	△9.9	1,500	25.0
税金等調整前当期純利益	14,092	△9.2	15,032	6.7	16,443	9.4	15,870	△3.5	17,290	8.9
法人税等	4,897	△33.0	5,768	17.8	5,706	△1.1	5,300	△7.1	5,790	—
非支配株主に帰属する当期純利益	32	95.8	49	54.8	△23	—	47	—	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	9,162	12.0	9,214	0.6	10,759	16.8	10,522	△2.2	11,500	9.3
1株当たり当期純利益(円)	177.95	11.5	178.91	0.5	208.87	16.7	205.83	△1.5	224.90	9.3
1株当たり純資産(円)	1,600.25	10.0	1,751.57	9.5	1,925.45	9.9	2,093.74	8.7	—	—
1株当たり年間配当金(円)	31	—	33	—	36	—	40	—	45	—
(うち第2四半期末)	(15)	—	(16)	—	(17)	—	(19)	—	(21)	—
配当性向	17.4	—	18.4	—	17.2	—	19.4	—	20.0	—

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	26年3月期		27年3月期		28年3月期		29年3月期		30年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.4	0.0	96.5	0.1	96.5	0.0	96.4	△0.1	96.5	0.2
売上総利益	23.2	△0.3	24.0	0.8	24.1	0.0	23.8	△0.2	24.0	0.2
営業収入	3.6	0.0	3.5	△0.1	3.5	0.0	3.6	0.1	3.5	△0.2
営業総利益	26.8	△0.3	27.5	0.8	27.6	0.1	27.5	△0.1	27.5	0.0
販売費	1.8	0.1	2.0	0.2	2.0	0.0	2.1	0.1	2.1	0.0
人件費	12.4	0.1	12.6	0.2	12.6	0.0	12.7	0.1	12.8	0.1
施設費	8.3	0.1	8.5	0.2	8.4	△0.1	8.4	0.0	8.2	△0.2
その他管理費	1.2	△0.1	1.3	0.1	1.3	0.0	1.3	0.1	1.3	0.0
経費合計	23.6	0.3	24.3	0.7	24.2	△0.1	24.5	0.3	24.3	△0.2
営業利益	3.1	△0.5	3.2	0.0	3.4	0.2	3.0	△0.4	3.1	0.2
営業外収益	0.7	0.0	0.8	0.1	0.7	△0.1	0.6	△0.1	0.5	△0.1
営業外費用	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	△0.1	0.3	△0.1	0.3	△0.1
経常利益	3.4	△0.5	3.4	0.1	3.5	0.1	3.2	△0.3	3.4	0.2
特別利益	0.0	0.0	0.2	0.1	0.0	△0.1	0.1	0.0	0.0	△0.0
特別損失	0.3	△0.0	0.4	0.1	0.3	△0.1	0.2	△0.0	0.3	0.0
税金等調整前当期純利益	3.1	△0.5	3.2	0.1	3.3	0.1	3.0	△0.3	3.1	0.1
法人税等	1.1	△0.6	1.2	0.1	1.1	△0.1	1.0	△0.1	1.1	—
非支配株主に帰属する当期純利益	0.0	0.0	0.0	0.0	△0.0	△0.0	0.0	0.0	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	2.0	0.1	2.0	△0.1	2.2	0.2	2.0	△0.1	2.1	0.1

## (3) 四半期業績

(単位:百万円,%)

	28年3月期				29年3月期							
	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月	第3 四半期 10~12月	第4 四半期 1~3月	第1 四半期 4~6月	伸び率	第2 四半期 7~9月	伸び率	第3 四半期 10~12月	伸び率	第4 四半期 1~3月	伸び率
	営業収益	122,981	123,945	130,390	120,146	128,531	4.5	127,680	3.0	139,268	6.8	125,050
売上高	118,704	119,596	125,768	115,865	123,824	4.3	123,354	3.1	134,458	6.9	119,989	3.6
売上総利益	29,507	29,085	31,090	30,026	30,622	3.8	30,547	5.0	32,099	3.2	30,747	2.4
(売上総利益率)	(24.9%)	(24.3%)	(24.7%)	(25.9%)	(24.7%)	—	(24.8%)	—	(23.9%)	—	(25.6%)	—
営業収入	4,277	4,349	4,622	4,281	4,706	10.0	4,326	△0.5	4,809	4.1	5,061	18.2
営業総利益	33,784	33,434	35,713	34,307	35,328	4.6	34,873	4.3	36,908	3.3	35,808	4.4
販売費	2,454	2,400	2,781	2,352	2,645	7.8	2,778	15.7	2,943	5.8	2,642	12.3
人件費	15,413	15,682	15,867	15,685	16,027	4.0	16,389	4.5	16,864	6.3	16,706	6.5
施設費	9,908	10,462	10,579	10,691	10,362	4.6	10,964	4.8	11,136	5.3	11,132	4.1
(うち減価償却費)	(2,537)	(2,717)	(2,943)	(3,051)	(2,706)	(6.6)	(2,845)	(4.7)	(3,081)	(4.7)	(3,140)	(2.9)
その他管理費	1,611	1,612	1,487	1,564	1,598	△0.8	1,683	4.4	1,808	21.6	1,795	14.7
経費合計	29,387	30,158	30,716	30,294	30,634	4.2	31,816	5.5	32,752	6.6	32,276	6.5
営業利益	4,397	3,275	4,997	4,013	4,694	6.8	3,057	△6.7	4,155	△16.8	3,531	△120
営業外収益	807	948	660	819	921	14.1	692	△26.9	607	△8.1	830	1.4
営業外費用	636	804	353	537	599	△5.9	364	△54.8	327	△7.4	439	△18.3
経常利益	4,568	3,419	5,304	4,294	5,016	9.8	3,386	△1.0	4,435	△16.4	3,923	△8.7
特別利益	6	12	9	160	7	16.8	16	30.9	11	24.2	272	70.1
特別損失	79	279	17	955	55	△29.3	100	△64.2	82	379.6	961	0.6
税金等調整前当期純利益	4,495	3,151	5,296	3,499	4,968	10.5	3,302	4.8	4,364	△17.6	3,234	△7.6

## (4) 事業別セグメント情報

(単位:百万円、%)

		26年3月期		27年3月期		28年3月期		29年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット 業	営業収益(外部顧客)	313,208	3.2	321,458	2.6	329,266	2.4	336,555	2.2
	セグメント利益	8,443	△23.4	9,760	15.6	9,887	1.3	9,738	△1.5
	セグメント資産	142,260	11.6	144,604	1.6	153,045	5.8	176,384	15.2
	資本的支出	17,931	38.8	12,078	△32.6	10,506	△13.0	11,887	13.1
	減価償却費	6,826	7.6	7,381	8.1	7,556	2.4	7,339	△2.9
ドラッグストア 業	営業収益(外部顧客)	73,028	16.8	80,470	10.2	95,152	18.2	107,045	12.5
	セグメント利益	2,449	26.6	1,961	△19.9	2,736	39.5	2,692	△1.6
	セグメント資産	33,649	15.8	38,557	14.6	44,602	15.7	52,019	16.6
	資本的支出	3,893	24.2	4,333	11.3	5,776	33.3	8,087	40.0
	減価償却費	1,454	22.9	1,780	22.4	2,114	18.8	2,588	22.4
ホームセンター 業	営業収益(外部顧客)	46,559	6.3	46,556	△0.0	48,629	4.5	50,373	3.6
	セグメント利益	2,330	24.7	2,011	△13.7	2,450	21.8	2,302	△6.0
	セグメント資産	19,068	△2.0	22,430	17.6	22,499	0.3	23,942	6.4
	資本的支出	464	△63.1	2,276	389.7	1,478	△35.1	4,777	223.2
	減価償却費	875	△2.8	910	4.0	945	3.8	1,000	5.9
スポーツクラブ 業	営業収益(外部顧客)	8,955	1.9	9,271	3.5	9,838	6.1	10,459	6.3
	セグメント利益	419	△0.3	463	10.7	532	14.7	639	20.1
	セグメント資産	10,382	△3.5	10,611	2.2	10,634	0.2	10,776	1.3
	資本的支出	338	6.2	527	55.5	791	50.1	1,119	41.6
	減価償却費	636	△4.6	655	3.0	711	8.6	785	10.4
流通関連事業	営業収益(外部顧客)	7,228	7.9	7,638	5.7	8,590	12.5	9,610	11.9
	セグメント利益	2,995	△2.2	3,395	13.4	3,647	7.4	3,699	1.4
	セグメント資産	22,351	18.8	24,082	7.7	23,961	△0.5	24,894	3.9
	資本的支出	2,155	14.2	624	△71.0	478	△23.4	2,018	322.0
	減価償却費	784	42.4	819	4.5	716	△12.6	721	0.7

## (5) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		26年3月期		27年3月期		28年3月期		29年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) バロー (スーパーマーケット事業)	営業収益	—	—	—	—	—	—	286,111	—
	営業利益	—	—	—	—	—	—	938	—
	経常利益	—	—	—	—	—	—	1,728	—
(株) タチヤ	営業収益	17,678	11.7	23,108	30.7	25,997	12.5	26,766	3.0
	営業利益	1,091	4.8	1,792	64.2	2,027	13.1	1,951	△3.7
	経常利益	1,133	4.5	1,823	60.9	2,065	13.3	2,010	△2.7
(株) 食鮮館 タイヨー	営業収益	14,252	△7.1	14,042	△1.5	14,269	1.6	14,015	△1.8
	営業利益	40	15.3	145	256.9	158	8.8	△44	—
	経常利益	70	11.9	183	160.0	197	7.6	2	△98.7
中部薬品(株)	営業収益	72,968	16.7	80,447	10.2	95,140	18.3	107,113	12.6
	営業利益	2,520	29.1	2,092	△17.0	2,808	34.2	2,714	△3.3
	経常利益	2,744	26.3	2,379	△13.3	3,238	36.1	3,138	△3.1
(株)ホームセンター バロー	営業収益	—	—	—	—	—	—	54,151	—
	営業利益	—	—	—	—	—	—	1,852	—
	経常利益	—	—	—	—	—	—	2,019	—
(株)アクトス	営業収益	8,957	1.9	9,274	3.5	9,840	6.1	10,461	6.3
	営業利益	419	△0.3	463	10.7	536	15.7	643	19.8
	経常利益	452	5.2	511	12.9	582	13.9	701	20.4

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしておりません。

2. (株)バロー、(株)ホームセンターバローにつきましては、29年3月期から業績を記載しております。

## 2. 財務情報

## (1) 経営効率表

	単位	26年3月期	27年3月期	28年3月期	29年3月期
自己資本当期純利益率 (ROE)	%	11.7	10.7	11.4	10.2
自己資本比率	%	35.0	36.8	38.5	39.7
D / E レシオ	倍	1.1	1.0	0.9	0.8
ネット D / E レシオ	倍	0.8	0.7	0.7	0.7
総資産経常利益率 (ROA)	%	6.8	6.7	7.0	6.4
営業収益営業利益率	%	3.1	3.2	3.4	3.0
営業収益経常利益率	%	3.4	3.4	3.5	3.2
売上総利益率	%	24.1	24.9	24.9	24.7
総資産回転率	回	2.0	2.0	2.0	2.0
たな卸資産回転率	回	14.3	12.9	12.0	11.5

## (2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	26年3月末	27年3月末	28年3月末	29年3月末	増減	同左 伸び率
総資産	235,131	245,386	255,916	269,488 (100.0%)	13,572	5.3
流動資産	58,019	64,336	66,615	69,045 (25.6)	2,429	3.6
たな卸資産	24,278	28,704	31,279	34,419 (12.8)	3,139	10.0
固定資産	177,111	181,050	189,301	200,443 (74.4)	11,142	5.9
純資産	82,949	90,881	99,027	107,727 (40.0)	8,700	8.8
資本金	11,916	11,916	11,916	11,916 (4.4)	—	—
有利子負債	87,265	86,880	84,952	87,231 (32.4)	2,279	2.7
純有利子負債	70,135	66,780	67,705	72,413 (26.9)	4,708	7.0

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円)

	26年3月期	27年3月期	28年3月期	29年3月期	
				増減	
営業活動によるキャッシュフロー	19,198	22,257	22,991	22,270	△721
投資活動によるキャッシュフロー	△23,746	△15,660	△19,045	△21,569	△2,524
フリーキャッシュフロー	△4,547	6,596	3,945	700	△3,245
財務活動によるキャッシュフロー	5,983	△3,745	△6,758	△3,168	3,590
現金及び現金同等物の増減額	1,290	2,904	△2,856	△2,444	411
現金及び現金同等物の期末残高	17,055	19,960	17,103	14,659	△2,444

## 3. 主要業態の業績内訳

## (1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

		26年3月期	27年3月期	28年3月期	29年3月期
(株) バロー (スーパーマーケット事業)	売上	△3.2	△2.4	△0.2	△1.3
	客数	△3.4	△4.3	△1.3	△2.3
	客単価	0.2	2.0	1.1	1.0
中部薬品(株)	売上	8.1	2.2	10.6	4.6
	客数	6.9	2.7	6.8	4.8
	客単価	1.1	△0.5	3.6	△0.1
(株) ホームセンターバロー (ホームセンター事業のみ)	売上	4.2	△2.9	2.1	1.9
	客数	1.4	△2.1	0.6	0.5
	客単価	2.7	△0.8	1.5	1.4

(注) (株)バロー、(株)ホームセンターバローにつきましては、旧(株)バローの該当事業を含めた売上高・客数・客単価の伸び率を記載しております。

## (2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	26年3月期		27年3月期		28年3月期		29年3月期	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) バロ ー	250,259	9.4	267,219	6.8	273,340	2.3	275,574	0.8
スーパーマーケット部門	226,815	9.4	241,295	6.4	246,669	2.2	248,667	0.8
販売業務委託	23,166	10.1	25,718	11.0	26,462	2.9	26,679	0.8
その他	277	△6.8	205	△26.0	208	1.7	227	9.1
中部薬品(株)	71,500	16.7	78,596	9.9	92,753	18.0	104,313	12.5
(株)ホームセンターバロー	48,946	5.4	48,932	△0.0	51,519	5.3	53,381	3.6
ホームセンター部門	44,841	5.8	44,637	△0.5	46,788	4.8	48,431	3.5
ペットショップ部門	3,207	△1.0	3,244	1.2	3,514	8.3	3,629	3.3
販売業務委託	898	6.6	1,049	16.9	1,215	15.8	1,320	8.6

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. (株)バロー、(株)ホームセンターバローにつきましては、旧(株)バローの該当部門の実績を含めて記載しております。

## (3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	26年3月期		27年3月期		28年3月期		29年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比
(株) バロ ー	59,487	23.8	66,468	24.9	67,177	24.6	67,097	24.3
スーパーマーケット部門	54,997	24.2	61,614	25.5	62,122	25.2	61,978	24.9
販売業務委託	4,481	19.3	4,845	18.8	5,046	19.1	5,109	19.2
その他	8	3.1	9	4.5	7	3.8	9	4.2
中部薬品(株)	18,444	25.8	20,161	25.7	23,836	25.7	26,976	25.9
(株)ホームセンターバロー	13,293	27.2	13,544	27.7	14,511	28.2	14,812	27.7
ホームセンター部門	11,722	26.1	11,930	26.7	12,767	27.3	13,005	26.9
ペットショップ部門	1,454	45.3	1,488	45.9	1,604	45.6	1,655	45.6
販売業務委託	117	13.1	125	12.0	139	11.5	151	11.5

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. (株)バロー、(株)ホームセンターバローにつきましては、旧(株)バローの該当部門の実績を含めて記載しております。



4. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	26年3月期			27年3月期			28年3月期			29年3月期			30年3月期予想		
	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数
(株) バロー (スーパーマーケット)	44	2	221	12	1	232	8	5	235	5	2	238	9	—	247
(株) ユース (スーパーマーケット)	—	31	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(株) タチヤ (スーパーマーケット)	2	—	13	—	—	13	1	1	13	1	—	14	1	—	15
(株) 食鮮館タイヨー	1	7	15	2	—	17	—	—	17	1	1	17	—	—	17
スーパーマーケット	1	1	15	2	—	17	—	—	17	1	1	17	—	—	17
洋菓子販売店	—	6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(株) 公正屋 (スーパーマーケット)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5	—	5	—	—	5
(株) V A R O (スーパーマーケット)	—	—	2	—	1	1	—	—	1	—	—	1	—	—	1
中部薬品(株) (ドラッグストア)	29	2	241	30	—	271	33	3	301	40	4	337	35	5	367
(株)ホームセンターバロー	—	—	52	1	—	53	2	—	55	2	3	54	3	—	57
ホームセンター	—	—	35	1	—	36	1	—	37	1	3	35	1	—	36
ペットショップ	—	—	17	—	—	17	1	—	18	1	—	19	2	—	21
(株) アクトス (スポーツクラブ)	2	—	54	4	—	58	7	—	65	10	—	75	20	1	94
うちFC(フランチャイズ)	(—)	(—)	(1)	(—)	(—)	(1)	(—)	(—)	(1)	(1)	(—)	(2)	(11)	(—)	(13)
その他	—	2	3	—	—	3	—	—	3	2	1	4	—	—	4
合計	78	44	601	49	2	648	51	9	690	66	11	745	68	6	807

(注) 1. (株)バロー、(株)ホームセンターバローにつきましては、旧(株)バローのスーパーマーケット、ホームセンター、ペットショップの店舗数を含めて記載しております。

2. 29年3月期の(株)公正屋の新設店は、子会社化によるものです。

## (2) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	26年3月期		27年3月期		28年3月期		29年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株) バ ロ ー	68	86,438	69	87,163	69	87,075	69	85,292
	(株) タ チ ヤ	2	1,695	2	4,002	3	5,819	4	6,788
	小 計	70	88,134	71	91,166	72	92,895	73	92,080
愛 知	(株) バ ロ ー	51	75,750	56	77,812	57	81,478	57	82,224
	(株) タ チ ヤ	9	13,969	9	15,778	8	16,324	8	15,881
	小 計	60	89,720	65	93,591	65	97,803	65	98,106
三 重	(株) バ ロ ー	7	8,962	8	8,565	8	9,284	8	9,325
	(株) タ チ ヤ	2	2,006	2	3,272	2	3,743	2	3,979
	小 計	9	10,969	10	11,838	10	13,027	10	13,305
静 岡	(株) バ ロ ー	18	17,127	18	17,305	20	17,679	20	19,148
	(株)食鮮館タイコー	15	13,778	17	13,657	17	13,887	17	13,634
	小 計	33	30,905	35	30,962	37	31,566	37	32,782
富 山	(株) バ ロ ー	14	16,077	14	15,738	14	15,511	14	15,501
石 川	(株) バ ロ ー	15	13,404	16	14,169	15	13,474	15	13,412
	(株) ユ ー ス	—	1,229	—	—	—	—	—	—
	小 計	15	14,633	16	14,169	15	13,474	15	13,412
福 井	(株) バ ロ ー	25	11,289	25	22,514	25	23,165	25	22,556
	(株) ユ ー ス	—	11,814	—	—	—	—	—	—
	小 計	25	23,103	25	22,514	25	23,165	25	22,556
滋 賀	(株) バ ロ ー	13	12,381	14	13,860	13	13,970	14	14,032
	(株) ユ ー ス	—	1,121	—	—	—	—	—	—
	小 計	13	13,502	14	13,860	13	13,970	14	14,032
長 野	(株) バ ロ ー	8	6,549	9	7,178	10	8,304	10	8,640
その他	(株) バ ロ ー	2	2,000	3	2,705	4	3,186	6	5,212
	(株) 公 正 屋	—	—	—	—	—	—	5	4,038
	小 計	2	2,000	3	2,705	4	3,186	11	9,251
合 計		249	295,597	262	303,726	265	312,907	274	319,670

## ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	26年3月期		27年3月期		28年3月期		29年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	中 部 薬 品 (株)	94	27,528	101	29,205	108	33,064	117	34,965
愛 知	中 部 薬 品 (株)	89	30,110	104	34,167	116	40,636	130	45,499
静 岡	中 部 薬 品 (株)	9	1,581	9	1,800	10	2,247	11	3,032
富 山	中 部 薬 品 (株)	21	6,161	25	6,520	27	7,922	33	9,469
石 川	中 部 薬 品 (株)	13	2,793	15	2,965	17	3,712	17	4,387
福 井	中 部 薬 品 (株)	11	2,223	12	2,594	13	3,156	15	3,737
その他	中 部 薬 品 (株)	4	1,100	5	1,343	10	2,012	14	3,222
合 計		241	71,500	271	78,596	301	92,753	337	104,313

ホームセンター

(単位:店、百万円)

県名	企業名	26年3月期		27年3月期		28年3月期		29年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株)ホームセンターパロー	24	26,653	24	25,791	25	26,867	23	28,063
愛 知	(株)ホームセンターパロー	8	12,522	8	12,255	8	12,592	8	13,072
三 重	(株)ホームセンターパロー	3	6,173	4	7,182	4	7,988	4	8,062
合 計		35	45,349	36	45,229	37	47,448	35	49,198

スポーツクラブ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	26年3月期		27年3月期		28年3月期		29年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株)アクトス	8	1,436	9	1,476	10	1,570	11	1,654
愛 知	(株)アクトス	17	2,857	19	2,974	19	3,105	20	3,233
三 重	(株)アクトス	8	1,245	8	1,276	8	1,304	8	1,300
兵 庫	(株)アクトス	7	1,430	8	1,502	9	1,627	9	1,675
その他	(株)アクトス	14	1,987	14	2,044	19	2,231	27	2,597
合 計		54	8,957	58	9,274	65	9,840	75	10,461

ペットショップ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	26年3月期		27年3月期		28年3月期		29年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
神奈川	(株)ホームセンターパロー	7	1,668	7	1,759	7	1,856	8	1,921
東 京	(株)ホームセンターパロー	6	1,132	6	1,154	7	1,379	7	1,392
その他	(株)ホームセンターパロー	4	795	4	789	4	834	4	868
合 計		17	3,596	17	3,703	18	4,070	19	4,183

- (注) 1. (株)パロー、(株)ホームセンターパローにつきましては、旧(株)パローのスーパーマーケット、ホームセンター、ペットショップの店舗数・売上高を含めて記載しております。
2. スーパーマーケットのその他の(株)公正屋の売上高は、子会社化により平成28年9月以降の売上高を記載しております。

(3) 期末の店舗数および売場面積

		単位	26年3月期	27年3月期	28年3月期	29年3月期	増 減
(株)パロー (スーパーマーケット事業)	店舗数	店	221	232	235	238	3
	売場面積	m <sup>2</sup>	376,671	394,523	404,928	412,169	7,240
(株)タチヤ	店舗数	店	13	13	13	14	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	10,527	10,527	11,971	13,210	1,239
(株)食鮮館タイヨー	店舗数	店	15	17	17	17	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	14,782	16,027	16,027	15,663	△364
(株)公正屋	店舗数	店	—	—	—	5	5
	売場面積	m <sup>2</sup>	—	—	—	5,522	5,522
中 部 薬 品 (株)	店舗数	店	241	271	301	337	36
	売場面積	m <sup>2</sup>	184,702	207,768	235,026	266,421	31,395
(株)ホームセンターパロー	ホームセンター	店	35	36	37	35	△2
	売場面積	m <sup>2</sup>	181,782	193,031	202,282	203,784	1,502
(株)ホームセンターパロー	ペットショップ	店	17	17	18	19	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	9,761	9,761	10,488	11,172	684

- (注) (株)パロー、(株)ホームセンターパローの過年度につきましては、旧(株)パローのスーパーマーケット、ホームセンター、ペットショップの店舗数・売場面積を記載しております。

## (4) 設備投資

(単位:百万円)

		26年3月期	27年3月期	28年3月期	29年3月期	30年3月期 予 想
セグメント別 資本的支出	スーパーマーケット事業	17,931	12,078	10,506	11,887	9,532
	ドラッグストア事業	3,893	4,333	5,776	8,087	7,911
	ホームセンター事業	464	2,276	1,478	4,777	1,264
	スポーツクラブ事業	338	527	791	1,119	1,551
	流通関連事業	2,155	624	478	2,018	396
	その他	689	290	1,012	1,532	4,352
	合 計	25,470	20,128	20,041	29,422	25,006
ご参考 使 途 別 内 訳 (支払ベース)	新 店 投 資	12,851	12,763	11,628	15,414	16,214
	既 存 店 投 資	2,306	2,237	3,650	7,709	4,534
	そ の 他	10,069	5,225	4,763	1,587	2,411
減 価 償 却 費 ( C F )		11,090	12,168	12,683	13,125	—

(注) 1. 26年3月期 使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

可児チルド物流センター(岐阜県可児市)	4,177百万円
可児青果センター(岐阜県可児市)	391百万円
大垣畜産プロセスセンター(岐阜県大垣市)	557百万円
静岡総合センター(静岡県島田市)	1,457百万円

2. 27年3月期 使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

静岡総合センター(中部フーズ静岡工場含む)	1,100百万円
静岡プロセスセンター(静岡県島田市)	968百万円

3. 28年3月期の使途別内訳「既存店投資」には、下記の項目が含まれています。

スーパーマーケットバロー北の森店・秋和店の移転費用	510百万円
---------------------------	--------

4. 28年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

可児プロセスセンター(岐阜県可児市)	1,650百万円
可児物流センター土地購入(岐阜県可児市)	863百万円

5. 29年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

中部薬品北陸物流センター(富山県南砺市)	930百万円
可児物流センター駐車場及び可児研修センター造成費用(岐阜県可児市)	650百万円

6. 30年3月期予想の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

中部薬品一宮物流センター(愛知県一宮市)	2,370百万円
----------------------	----------

## (5) 従業員数

		26年3月期	27年3月期	28年3月期	29年3月期
社 員	人 数	4,589名	4,800名	5,094名	5,517名
	平 均 年 齢	37.3歳	37.2歳	37.1歳	37.2歳
	勤 続 年 数	7.3年	7.6年	9.2年	9.2年
パート・アルバイト		14,773名	15,408名	15,838名	16,354名
パート・アルバイト比率		75.3%	76.0%	75.5%	74.6%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

## 5. 店舗の新設、閉鎖等

### (1) スーパーマーケット

#### (株)バロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 5店	H28. 7	バロー清水高橋店	静岡県静岡市清水区
	H28. 7	バロー上越寺店	新潟県上越市
	H28.10	バロー寝屋川店	大阪府寝屋川市
	H28.11	バロー春江店	福井県坂井市
	H28.12	バロー茶が崎店	滋賀県大津市
改 装 18店	H28. 6	バロー滝ノ水店	愛知県名古屋市長区
	H28. 9	バロー関ひがし店	岐阜県関市
	H28.11	バロー光音寺店	愛知県名古屋市長区
	H28.11	バロー芥見店	岐阜県岐阜市
		他14店	
閉鎖店 2店	H28.10	バロー春江店	福井県坂井市
	H29. 3	バロー中島店	静岡県浜松市中区

(注) 新設店および閉鎖店のバロー春江店は移転開設によるものであります。

#### (株)タチヤ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H28. 5	タチヤ山県店	岐阜県山県市

#### (株)食鮮館タイヨー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H28.10	食鮮館タイヨー福田店	静岡県磐田市
閉鎖店	H28.12	食鮮館タイヨー厚原店	静岡県富士市

#### (株)公正屋

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 5店	H28. 8	公正屋上野原店	山梨県上野原市
	H28. 8	公正屋都留店	山梨県都留市
	H28. 8	公正屋コモアプラザ店	山梨県上野原市
	H28. 8	公正屋大月東店	山梨県大月市
	H28. 8	公正屋田野倉店	山梨県都留市

## (2) ドラッグストア

## 中部薬品(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 40店	H28. 4	V・drug 越前朝日店	福井県丹生郡越前町
	H28. 4	V・drug 豊川南店	愛知県豊川市
	H28. 4	V・drug 葵いろは店	静岡県静岡市葵区
	H28. 5	V・drug 玉ノ井店	愛知県一宮市
	H28. 5	V・drug 清水辻店	静岡県静岡市清水区
	H28. 5	V・drug 亀島薬局	愛知県名古屋市守山区
	H28. 5	V・drug 天子田店	愛知県名古屋市守山区
	H28. 5	V・drug 高富北店	岐阜県山県市
	H28. 6	V・drug 福江店	愛知県名古屋市昭和区
	H28. 6	V・drug 向新庄店	富山県富山市
	H28. 6	V・drug 富山つばめ野店	富山県富山市
	H28. 7	V・drug 大江店	滋賀県大津市
	H28. 7	V・drug 守山吉身店	滋賀県守山市
	H28. 7	V・drug 大畑店	岐阜県多治見市
	H28. 7	V・drug 魚津南店	富山県魚津市
	H28. 8	V・drug ぎふ東調剤薬局	岐阜県岐阜市
	H28. 8	V・drug ぎふ西調剤薬局	岐阜県岐阜市
	H28. 8	V・drug 豊川八幡店	愛知県豊川市
	H28. 9	V・drug 戸出店	富山県高岡市
	H28. 9	V・drug 豊田上挙母店	愛知県豊田市
	H28. 9	V・drug 大垣西店	岐阜県大垣市
	H28. 9	V・drug 可児川合店	岐阜県可児市
	H28.10	V・drug 鯖江北店	福井県鯖江市
	H28.10	V・drug 西尾山下店	愛知県西尾市
	H28.10	V・drug 各務原西店	岐阜県各務原市
	H28.11	V・drug 若杉店	福井県福井市
	H28.11	V・drug 一宮奥町店	愛知県一宮市
	H28.11	V・drug 藤枝駅前店	静岡県藤枝市
	H28.11	V・drug 笠松店	岐阜県羽島郡笠松町
	H28.12	V・drug 霊仙寺店	滋賀県栗東市
	H28.12	V・drug 二瀬店	愛知県名古屋市守山区
	H28.12	V・drug 伏木店	富山県高岡市
	H29. 1	V・drug 豊川伊奈店	愛知県豊川市
H29. 1	V・drug 堀の内店	愛知県小牧市	
H29. 2	V・drug 岐阜金屋店	岐阜県岐阜市	
H29. 2	V・drug 桑名東店	三重県桑名市	
H29. 3	V・drug 中松原薬局	愛知県尾張旭市	
H29. 3	V・drug 松森店	岐阜県美濃市	
H29. 3	V・drug 五福店	富山県富山市	
H29. 3	V・drug 荒尾店	愛知県東海市	
閉鎖店 4店	H28. 9	V・drug 飯塚店	福井県福井市
	H29. 2	V・drug 富士見台店	静岡県静岡市駿河区
	H29. 2	V・drug 島田祇園店	静岡県島田市
	H29. 3	V・drug 三輪店	岐阜県岐阜市

## (3) ホームセンター

(株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H28. 9	ホームセンターバロー可児坂戸店	岐阜県可児市
閉鎖店 3店	H28. 8	ホームセンターバロー可児店	岐阜県可児市
	H28. 8	ホームセンターバロー芥見店	岐阜県岐阜市
	H28. 9	ホームセンターバロー広見店	岐阜県可児市

## (4) スポーツクラブ

(株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 10店	H28. 4	アクトス Will_G 瑞穂 (FC)	東京都西多摩郡瑞穂町
	H28. 5	アクトス Will_G 八王子	東京都八王子市
	H28. 6	アクトス Will_G アルザタウン泉大津	大阪府泉大津市
	H28. 7	アクトス Will_G 町屋	福井県福井市
	H28. 7	アクトス Will_G 南安城	愛知県安城市
	H28. 8	アクトス Will_G 土岐	岐阜県土岐市
	H28. 9	アクトス Will_G 清水高橋	静岡県静岡市清水区
	H28.10	アクトス Will_G 相模原西橋本	神奈川県相模原市緑区
	H28.11	アクトス Will_G 北の森	富山県富山市
	H29. 2	アクトス Will_G ビバモール足利	栃木県足利市

## (5) ペットショップ

(株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H29. 2	ペットフォレスト横浜永田台店	神奈川県横浜市南区

## 6. 今期の出店計画

## (1) スーパーマーケット

(株)バロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 9店	H29. 4	バロー碧南城山店	愛知県碧南市
	H29. 4	バロー北寺島店	静岡県浜松市中央区
	H29. 4	バロー湖西店	静岡県湖西市
			他6店

(株)タチヤ

1店予定

## (2) ドラッグストア

中部薬品(株)

	年・月	店 名	所 在 地	
新設店 35 店	H29. 4	V・drug 敷島店	岐阜県岐阜市	
	H29. 4	V・drug 岐阜太郎丸店	岐阜県岐阜市	
	H29. 4	V・drug 扶桑店	愛知県丹羽郡扶桑町	
	H29. 4	V・drug 又丸店	岐阜県岐阜市	
	H29. 5 予定	V・drug 天白植田薬局	愛知県名古屋市長白区	
	H29. 6 予定	V・drug 清須東店	愛知県清須市	
	H29. 7 予定	V・drug 伏見小栗栖店	京都府京都市伏見区	
	H29. 7 予定	V・drug 赤池店	愛知県日進市	
			他 27 店	

## (3) ホームセンター

(株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H29. 4	ホームセンターバロー浜松浜北店	静岡県浜松市浜北区

## (4) スポーツクラブ

(株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 20 店	H29. 4	アクトス Will_G カリブ梅島	東京都足立区
	H29. 4	アクトス Will_G 近江八幡	滋賀県近江八幡市
	H29. 5	アクトス Will_G 富士厚原	静岡県富士市
	H29. 5	アクトス Will_G ビバモール加須	埼玉県加須市
	H29. 6 予定	アクトス Will_G 南十番町	愛知県名古屋市長白区
	H29. 6 予定	アクトス Will_G フィッツマーケット垂水 他 14 店	兵庫県神戸市垂水区
閉鎖店	H29. 4	ファーストフィットネスクラブ京都	京都府京都市上京区

## (5) ペットショップ

(株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 2 店	H29. 4	ペットフォレスト+C 町田金森店	東京都町田市
	H29. 4	ペットフォレスト+C センター南店	神奈川県横浜市都筑区

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

3. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。