

平成 30 年 3 月期  
連結決算補足資料

平成 30 年 5 月 10 日

株式会社 **PAR** ホールディングス

(コード番号 9956 東証・名証一部)

# 目 次

	頁
1. 経営成績.....	1
(1) 業績推移.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 四半期業績.....	2
(4) 事業別セグメント情報.....	3
(5) 主なグループ企業の業績推移.....	4
2. 財務情報.....	4
(1) 経営効率表.....	4
(2) 財政状態.....	5
(3) キャッシュ・フロー.....	5
3. 主要業態の業績内訳.....	5
(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率.....	5
(2) 売上高の内訳.....	6
(3) 売上総利益の内訳.....	6
4. 業況の概要.....	7
(1) 店舗の推移表.....	7
(2) 地域別店舗数と売上高.....	8
(3) 期末の店舗数および売場面積.....	9
(4) 設備投資.....	10
(5) 従業員数.....	10
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	11
(1) スーパーマーケット.....	11
(2) ドラッグストア.....	11
(3) ホームセンター.....	12
(4) スポーツクラブ.....	12
(5) ペットショップ.....	12
6. 今期の出店計画.....	13
(1) スーパーマーケット.....	13
(2) ドラッグストア.....	13
(3) スポーツクラブ.....	13
(4) ペットショップ.....	13

# 1. 経営成績

## (1) 業績推移

(単位:百万円、%)

	27年3月期		28年3月期		29年3月期		30年3月期		31年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	470,564	3.6	497,463	5.7	520,530	4.6	544,020	4.5	560,000	2.9
売上高	454,052	3.7	479,934	5.7	501,627	4.5	524,313	4.5	540,000	3.0
売上総利益 (売上総利益率)	113,028 (24.9%)	7.2 —	119,711 (24.9%)	5.9 —	124,016 (24.7%)	3.6 —	129,913 (24.8%)	4.8 —	134,300 (24.9%)	3.4 —
営業収入	16,511	2.1	17,529	6.2	18,903	7.8	19,707	4.3	20,000	1.5
営業総利益	129,539	6.5	137,240	5.9	142,919	4.1	149,621	4.7	154,300	3.1
販売費	9,344	14.0	9,989	6.9	11,009	10.2	12,620	14.6	12,000	△4.9
人件費	59,302	5.6	62,649	5.6	65,988	5.3	69,521	5.4	72,000	3.6
施設費	39,923	5.9	41,641	4.3	43,595	4.7	46,706	7.1	48,200	3.2
(うち減価償却費)	(10,646)	(6.8)	(11,250)	(5.7)	(11,774)	(4.7)	(12,474)	(6.0)	(13,200)	(5.8)
その他管理費	5,969	12.6	6,276	5.1	6,886	9.7	7,301	6.0	7,300	△0.0
経費合計	114,539	6.7	120,556	5.3	127,480	5.7	136,150	6.8	139,500	2.5
営業利益	15,000	5.0	16,683	11.2	15,439	△7.5	13,470	△12.8	14,800	9.9
営業外収益	3,569	11.8	3,235	△9.4	3,052	△5.7	3,010	△1.3	2,880	△4.3
営業外費用	2,461	13.5	2,332	△5.3	1,729	△25.8	1,543	△10.7	1,380	△10.6
経常利益	16,108	5.2	17,586	9.2	16,762	△4.7	14,937	△10.9	16,300	9.1
特別利益	765	323.6	188	△75.4	307	63.5	502	63.2	200	△60.2
特別損失	1,840	31.4	1,331	△27.7	1,199	△9.9	3,610	200.9	2,200	△39.1
税金等調整前当期純利益	15,032	6.7	16,443	9.4	15,870	△3.5	11,829	△25.5	14,300	20.9
法人税等	5,768	17.8	5,706	△1.1	5,300	△7.1	4,225	△20.3		
非支配株主に帰属する当期純利益	49	54.8	△23	—	47	—	33	△28.7	5,300	—
親会社株主に帰属する当期純利益	9,214	0.6	10,759	16.8	10,522	△2.2	7,570	△28.1	9,000	18.9
1株当たり当期純利益(円)	178.91	0.5	208.87	16.7	205.83	△1.5	148.04	△28.1	175.99	18.9
1株当たり純資産(円)	1,751.57	9.5	1,925.45	9.9	2,093.74	8.7	2,196.89	4.9	—	—
1株当たり年間配当金(円)	33	—	36	—	40	—	45	—	48	—
(うち第2四半期末)	(16)	—	(17)	—	(19)	—	(21)	—	(22)	—
配当性向	18.4	—	17.2	—	19.4	—	30.4	—		—

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	27年3月期		28年3月期		29年3月期		30年3月期		31年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.5	0.1	96.5	0.0	96.4	△0.1	96.4	0.0	96.4	0.1
売上総利益	24.0	0.8	24.1	0.0	23.8	△0.2	23.9	0.1	24.0	0.1
営業収入	3.5	△0.1	3.5	0.0	3.6	0.1	3.6	0.0	3.6	△0.1
営業総利益	27.5	0.8	27.6	0.1	27.5	△0.1	27.5	0.0	27.6	0.1
販売費	2.0	0.2	2.0	0.0	2.1	0.1	2.3	0.2	2.1	△0.2
人件費	12.6	0.2	12.6	0.0	12.7	0.1	12.8	0.1	12.9	0.1
施設費	8.5	0.2	8.4	△0.1	8.4	0.0	8.6	0.2	8.6	0.0
その他管理費	1.3	0.1	1.3	0.0	1.3	0.1	1.3	0.0	1.3	0.0
経費合計	24.3	0.7	24.2	△0.1	24.5	0.3	25.0	0.5	24.9	△0.1
営業利益	3.2	0.0	3.4	0.2	3.0	△0.4	2.5	△0.5	2.6	0.2
営業外収益	0.8	0.1	0.7	△0.1	0.6	△0.1	0.6	0.0	0.5	△0.0
営業外費用	0.5	0.0	0.5	△0.1	0.3	△0.1	0.3	0.0	0.2	△0.0
経常利益	3.4	0.1	3.5	0.1	3.2	△0.3	2.7	△0.5	2.9	0.2
特別利益	0.2	0.1	0.0	△0.1	0.1	0.0	0.1	0.0	0.0	△0.1
特別損失	0.4	0.1	0.3	△0.1	0.2	△0.0	0.7	0.4	0.4	△0.3
税金等調整前当期純利益	3.2	0.1	3.3	0.1	3.0	△0.3	2.2	△0.9	2.6	0.4
法人税等	1.2	0.1	1.1	△0.1	1.0	△0.1	0.8	△0.2	0.9	—
非支配株主に帰属する当期純利益	0.0	0.0	△0.0	△0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
親会社株主に帰属する当期純利益	2.0	△0.1	2.2	0.2	2.0	△0.1	1.4	△0.6	1.6	0.2

## (3) 四半期業績

(単位:百万円,%)

	29年3月期				30年3月期							
	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月	第3 四半期 10~12月	第4 四半期 1~3月	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月		第3 四半期 10~12月		第4 四半期 1~3月		
						伸び率	伸び率	伸び率	伸び率	伸び率	伸び率	
営業収益	128,531	127,680	139,268	125,050	134,582	4.7	135,929	6.5	143,034	2.7	130,474	4.3
売上高	123,824	123,354	134,458	119,989	129,675	4.7	131,094	6.3	137,858	2.5	125,684	4.7
売上総利益	30,622	30,547	32,099	30,747	32,446	6.0	32,256	5.6	33,759	5.2	31,451	2.3
(売上総利益率)	(24.7%)	(24.8%)	(23.9%)	(25.6%)	(25.0%)	—	(24.6%)	—	(24.5%)	—	(25.0%)	—
営業収入	4,706	4,326	4,809	5,061	4,907	4.3	4,834	11.7	5,176	7.6	4,789	△5.4
営業総利益	35,328	34,873	36,908	35,808	37,354	5.7	37,090	6.4	38,935	5.5	36,240	1.2
販売費	2,645	2,778	2,943	2,642	3,003	13.5	3,163	13.9	3,437	16.8	3,016	14.2
人件費	16,027	16,389	16,864	16,706	17,304	8.0	17,567	7.2	17,581	4.3	17,068	2.2
施設費	10,362	10,964	11,136	11,132	11,211	8.2	11,926	8.8	11,686	4.9	11,882	6.7
(うち減価償却費)	(2,706)	(2,845)	(3,081)	(3,140)	(2,943)	(8.8)	(3,052)	(7.3)	(3,192)	(3.6)	(3,286)	(4.6)
その他管理費	1,598	1,683	1,808	1,795	1,783	11.6	1,699	0.9	1,897	4.9	1,920	7.0
経費合計	30,634	31,816	32,752	32,276	33,303	8.7	34,356	8.0	34,603	5.6	33,887	5.0
営業利益	4,694	3,057	4,155	3,531	4,051	△13.7	2,733	△10.6	4,332	4.3	2,353	△33.4
営業外収益	921	692	607	830	684	△25.7	754	8.9	856	40.9	715	△13.8
営業外費用	599	364	327	439	407	△32.0	360	△0.9	368	12.5	407	△7.2
経常利益	5,016	3,386	4,435	3,923	4,328	△13.7	3,126	△7.7	4,820	8.7	2,661	△32.2
特別利益	7	16	11	272	142	1,863.9	77	376.0	175	1,463.7	106	△61.1
特別損失	55	100	82	961	14	△74.8	311	211.3	211	157.0	3,073	219.7
税金等調整前当期純利益	4,968	3,302	4,364	3,234	4,457	△10.3	2,892	△12.4	4,784	9.6	△305	—

## (4) 事業別セグメント情報

(単位:百万円、%)

		27年3月期		28年3月期		29年3月期		30年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット 事業	営業収益(外部顧客)	321,458	2.6	329,266	2.4	336,555	2.2	345,960	2.8
	セグメント利益	9,760	15.6	9,887	1.3	9,738	△1.5	8,518	△12.5
	セグメント資産	144,604	1.6	153,045	5.8	176,384	15.2	184,386	4.5
	資本的支出	12,078	△32.6	10,506	△13.0	11,887	13.1	12,574	5.8
	減価償却費	7,381	8.1	7,556	2.4	7,339	△2.9	7,490	2.1
ドラッグストア 事業	営業収益(外部顧客)	80,470	10.2	95,152	18.2	107,045	12.5	117,949	10.2
	セグメント利益	1,961	△19.9	2,736	39.5	2,692	△1.6	2,532	△6.0
	セグメント資産	38,557	14.6	44,602	15.7	52,019	16.6	58,849	13.1
	資本的支出	4,333	11.3	5,776	33.3	8,087	40.0	5,359	△33.7
	減価償却費	1,780	22.4	2,114	18.8	2,588	22.4	2,927	13.1
ホームセンター 事業	営業収益(外部顧客)	46,556	△0.0	48,629	4.5	50,373	3.6	53,555	6.3
	セグメント利益	2,011	△13.7	2,450	21.8	2,302	△6.0	2,149	△6.6
	セグメント資産	22,430	17.6	22,499	0.3	23,942	6.4	25,562	6.8
	資本的支出	2,276	389.7	1,478	△35.1	4,777	223.2	1,316	△72.4
	減価償却費	910	4.0	945	3.8	1,000	5.9	1,099	9.9
スポーツクラブ 事業	営業収益(外部顧客)	9,271	3.5	9,838	6.1	10,459	6.3	11,397	9.0
	セグメント利益	463	10.7	532	14.7	639	20.1	680	6.5
	セグメント資産	10,611	2.2	10,634	0.2	10,776	1.3	13,059	21.2
	資本的支出	527	55.5	791	50.1	1,119	41.6	3,114	178.1
	減価償却費	655	3.0	711	8.6	785	10.4	882	12.3
流通関連事業	営業収益(外部顧客)	7,638	5.7	8,590	12.5	9,610	11.9	9,075	△5.6
	セグメント利益	3,395	13.4	3,647	7.4	3,699	1.4	3,725	0.7
	セグメント資産	24,082	7.7	23,961	△0.5	24,894	3.9	27,230	9.4
	資本的支出	624	△71.0	478	△23.4	2,018	322.0	3,044	50.9
	減価償却費	819	4.5	716	△12.6	721	0.7	758	5.1

## (5) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		27年3月期		28年3月期		29年3月期		30年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) バロー (スーパーマーケット事業)	営業収益	—	—	—	—	286,111	—	290,045	1.4
	経常利益	—	—	—	—	1,728	—	696	△59.7
(株) タチヤ	営業収益	23,108	30.7	25,997	12.5	26,766	3.0	27,671	3.4
	経常利益	1,823	60.9	2,065	13.3	2,010	△2.7	2,108	4.9
(株) 食鮮館 タイヨー	営業収益	14,042	△1.5	14,269	1.6	14,015	△1.8	13,874	△1.0
	経常利益	183	160.0	197	7.6	2	△98.7	39	1,380.3
(株) 公正屋	営業収益	—	—	—	—	—	—	7,020	—
	経常利益	—	—	—	—	—	—	171	—
中部薬品(株)	営業収益	80,447	10.2	95,140	18.3	107,113	12.6	118,097	10.3
	経常利益	2,379	△13.3	3,238	36.1	3,138	△3.1	2,938	△6.4
(株)ホームセンター バロー	営業収益	—	—	—	—	54,151	—	57,138	5.5
	経常利益	—	—	—	—	2,019	—	1,787	△11.5
(株)アクトス	営業収益	9,274	3.5	9,840	6.1	10,461	6.3	11,399	9.0
	経常利益	511	12.9	582	13.9	701	20.4	740	5.6

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理しておりません。

2. (株)バロー、(株)ホームセンターバローにつきましては、29年3月期から業績を記載しております。

3. (株)ホームセンターバローには、ホームセンター事業のほか、ペットショップを含みます。

4. (株)公正屋につきましては、30年3月期から業績を記載しております。

## 2. 財務情報

## (1) 経営効率表

	単位	27年3月期	28年3月期	29年3月期	30年3月期
自己資本当期純利益率 (ROE)	%	10.7	11.4	10.2	6.9
自己資本比率	%	36.8	38.5	39.7	39.3
D / E レシオ	倍	1.0	0.9	0.8	0.8
ネット D / E レシオ	倍	0.7	0.7	0.7	0.7
総資産経常利益率 (ROA)	%	6.7	7.0	6.4	5.4
営業収益営業利益率	%	3.2	3.4	3.0	2.5
営業収益経常利益率	%	3.4	3.5	3.2	2.7
売上総利益率	%	24.9	24.9	24.7	24.8
総資産回転率	回	2.0	2.0	2.0	2.0
たな卸資産回転率	回	12.9	12.0	11.5	11.2

## (2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	27年3月末	28年3月末	29年3月末	30年3月末	増減	同左 伸び率
総資産	245,386	255,916	269,488	285,947 (100.0%)	16,459	6.1
流動資産	64,336	66,615	69,045	72,428 (25.3)	3,383	4.9
たな卸資産	28,704	31,279	34,419	35,936 (12.6)	1,517	4.4
固定資産	181,050	189,301	200,443	213,519 (74.7)	13,075	6.5
純資産	90,881	99,027	107,727	113,167 (39.6)	5,439	5.0
資本金	11,916	11,916	11,916	11,916 (4.2)	—	—
有利子負債	86,880	84,952	87,231	88,821 (31.1)	1,589	1.8
純有利子負債	66,780	67,705	72,413	73,643 (25.8)	1,229	1.7

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円)

	27年3月期	28年3月期	29年3月期	30年3月期	
				増減	
営業活動によるキャッシュフロー	22,257	22,991	22,270	27,790	5,520
投資活動によるキャッシュフロー	△15,660	△19,045	△21,569	△24,258	△2,689
フリーキャッシュフロー	6,596	3,945	700	3,531	2,830
財務活動によるキャッシュフロー	△3,745	△6,758	△3,168	△3,223	△55
現金及び現金同等物の増減額	2,904	△2,856	△2,444	278	2,723
現金及び現金同等物の期末残高	19,960	17,103	14,659	14,938	278

## 3. 主要業態の業績内訳

## (1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

		27年3月期	28年3月期	29年3月期	30年3月期
(株) バロー (スーパーマーケット事業)	売上	△2.4	△0.2	△1.3	△1.6
	客数	△4.3	△1.3	△2.3	△3.1
	客単価	2.0	1.1	1.0	1.6
中部薬品(株)	売上	2.2	10.6	4.6	4.6
	客数	2.7	6.8	4.8	2.4
	客単価	△0.5	3.6	△0.1	2.1
(株) ホームセンターバロー (ホームセンター事業のみ)	売上	△2.9	2.1	1.9	2.8
	客数	△2.1	0.6	0.5	0.4
	客単価	△0.8	1.5	1.4	2.4

(注) (株)バロー、(株)ホームセンターバローにつきましては、旧(株)バローの該当事業を含めた売上高・客数・客単価の伸び率を記載しております。

## (2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	27年3月期		28年3月期		29年3月期		30年3月期	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) バロ ー	267,219	6.8	273,340	2.3	275,574	0.8	279,421	1.4
スーパーマーケット部門	241,295	6.4	246,669	2.2	248,667	0.8	251,889	1.3
販売業務委託	25,718	11.0	26,462	2.9	26,679	0.8	27,274	2.2
その他	205	△26.0	208	1.7	227	9.1	258	13.4
中部薬品(株)	78,596	9.9	92,753	18.0	104,313	12.5	114,965	10.2
(株)ホームセンターバロー	48,932	△0.0	51,519	5.3	53,381	3.6	56,336	5.5
ホームセンター部門	44,637	△0.5	46,788	4.8	48,431	3.5	51,128	5.6
ペットショップ部門	3,244	1.2	3,514	8.3	3,629	3.3	3,824	5.4
販売業務委託	1,049	16.9	1,215	15.8	1,320	8.6	1,383	4.7

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. (株)バロー、(株)ホームセンターバローにつきましては、旧(株)バローの該当部門の実績を含めて記載しております。

## (3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	27年3月期		28年3月期		29年3月期		30年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比
(株) バロ ー	66,468	24.9	67,177	24.6	67,097	24.3	68,935	24.7
スーパーマーケット部門	61,614	25.5	62,122	25.2	61,978	24.9	63,738	25.3
販売業務委託	4,845	18.8	5,046	19.1	5,109	19.2	5,187	19.0
その他	9	4.5	7	3.8	9	4.2	9	3.7
中部薬品(株)	20,161	25.7	23,836	25.7	26,976	25.9	29,613	25.8
(株)ホームセンターバロー	13,544	27.7	14,511	28.2	14,812	27.7	15,690	27.9
ホームセンター部門	11,930	26.7	12,767	27.3	13,005	26.9	13,774	26.9
ペットショップ部門	1,488	45.9	1,604	45.6	1,655	45.6	1,752	45.8
販売業務委託	125	12.0	139	11.5	151	11.5	163	11.9

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. (株)バロー、(株)ホームセンターバローにつきましては、旧(株)バローの該当部門の実績を含めて記載しております。



4. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	27年3月期			28年3月期			29年3月期			30年3月期			31年3月期予想		
	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数
(株) バロー (スーパーマーケット)	12	1	232	8	5	235	5	2	238	7	2	243	5	5	243
(株) タチヤ (スーパーマーケット)	—	—	13	1	1	13	1	—	14	1	—	15	1	—	16
(株) 食鮮館タイヨー (スーパーマーケット)	2	—	17	—	—	17	1	1	17	—	—	17	—	—	17
(株) 公正屋 (スーパーマーケット)	—	—	—	—	—	—	5	—	5	—	—	5	—	—	5
(株) V A R O (スーパーマーケット)	—	1	1	—	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—	1
中部薬品(株) (ドラッグストア)	30	—	271	33	3	301	40	4	337	27	3	361	24	6	379
(株)ホームセンターバロー	1	—	53	2	—	55	2	3	54	3	—	57	1	—	58
ホームセンター	1	—	36	1	—	37	1	3	35	1	—	36	—	—	36
ペットショップ	—	—	17	1	—	18	1	—	19	2	—	21	1	—	22
(株) アクトス (スポーツクラブ)	4	—	58	7	—	65	10	—	75	22	2	95	50	—	145
うちFC(フランチャイズ)	(—)	(—)	(1)	(—)	(—)	(1)	(1)	(—)	(2)	(4)	(—)	(7)	(20)	(—)	(27)
その他	—	—	3	—	—	3	2	1	4	1	—	5	—	—	5
合計	49	2	648	51	9	690	66	11	745	61	7	799	81	11	869

(注) 1. (株)バロー、(株)ホームセンターバローにつきましては、旧(株)バローのスーパーマーケット、ホームセンター、ペットショップの店舗数を含めて記載しております。

2. 29年3月期の(株)公正屋の新設店は、子会社化によるものであります。

3. (株)アクトスのFC 期末店舗数には、期中に運営方法を転換した店舗を含んでおります。

## (2) 地域別店舗数と売上高

## スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	27年3月期		28年3月期		29年3月期		30年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株) バ ロ ー	69	87,163	69	87,075	69	85,292	70	85,012
	(株) タ チ ヤ	2	4,002	3	5,819	4	6,788	5	7,862
	小 計	71	91,166	72	92,895	73	92,080	75	92,875
愛 知	(株) バ ロ ー	56	77,812	57	81,478	57	82,224	59	82,680
	(株) タ チ ヤ	9	15,778	8	16,324	8	15,881	8	15,680
	小 計	65	93,591	65	97,803	65	98,106	67	98,360
三 重	(株) バ ロ ー	8	8,565	8	9,284	8	9,325	8	8,909
	(株) タ チ ヤ	2	3,272	2	3,743	2	3,979	2	3,966
	小 計	10	11,838	10	13,027	10	13,305	10	12,876
静 岡	(株) バ ロ ー	18	17,305	20	17,679	20	19,148	23	22,522
	(株)食鮮館タイコー	17	13,657	17	13,887	17	13,634	17	13,491
	小 計	35	30,962	37	31,566	37	32,782	40	36,013
富 山	(株) バ ロ ー	14	15,738	14	15,511	14	15,501	14	15,599
石 川	(株) バ ロ ー	16	14,169	15	13,474	15	13,412	14	12,984
福 井	(株) バ ロ ー	25	22,514	25	23,165	25	22,556	25	22,376
滋 賀	(株) バ ロ ー	14	13,860	13	13,970	14	14,032	14	14,547
長 野	(株) バ ロ ー	9	7,178	10	8,304	10	8,640	9	8,352
その他	(株) バ ロ ー	3	2,705	4	3,186	6	5,212	7	6,177
	(株) 公 正 屋	—	—	—	—	5	4,038	5	7,004
	小 計	3	2,705	4	3,186	11	9,251	12	13,181
合 計		262	303,726	265	312,907	274	319,670	280	327,169

## ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	27年3月期		28年3月期		29年3月期		30年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	中 部 薬 品 (株)	101	29,205	108	33,064	117	34,965	128	37,639
愛 知	中 部 薬 品 (株)	104	34,167	116	40,636	130	45,499	138	49,903
静 岡	中 部 薬 品 (株)	9	1,800	10	2,247	11	3,032	12	3,222
富 山	中 部 薬 品 (株)	25	6,520	27	7,922	33	9,469	33	10,976
石 川	中 部 薬 品 (株)	15	2,965	17	3,712	17	4,387	17	4,751
福 井	中 部 薬 品 (株)	12	2,594	13	3,156	15	3,737	15	4,238
その他	中 部 薬 品 (株)	5	1,343	10	2,012	14	3,222	18	4,233
合 計		271	78,596	301	92,753	337	104,313	361	114,965

## ホームセンター

(単位:店、百万円)

県名	企業名	27年3月期		28年3月期		29年3月期		30年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株)ホームセンターハロー	24	25,791	25	26,867	23	28,063	23	28,149
愛 知	(株)ホームセンターハロー	8	12,255	8	12,592	8	13,072	8	14,218
三 重	(株)ホームセンターハロー	4	7,182	4	7,988	4	8,062	4	8,102
静 岡	(株)ホームセンターハロー	—	—	—	—	—	—	1	1,486
合 計		36	45,229	37	47,448	35	49,198	36	51,956

スポーツクラブ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	27年3月期		28年3月期		29年3月期		30年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株)アクトス	9	1,476	10	1,570	11	1,654	12	1,856
愛知	(株)アクトス	19	2,974	19	3,105	20	3,233	23	3,275
三重	(株)アクトス	8	1,276	8	1,304	8	1,300	8	1,298
兵庫	(株)アクトス	8	1,502	9	1,627	9	1,675	10	1,742
その他	(株)アクトス	14	2,044	19	2,231	27	2,597	42	3,226
合計		58	9,274	65	9,840	75	10,461	95	11,399

ペットショップ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	27年3月期		28年3月期		29年3月期		30年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
神奈川	(株)ホームセンターバロー	7	1,759	7	1,856	8	1,921	9	2,068
東京	(株)ホームセンターバロー	6	1,154	7	1,379	7	1,392	8	1,429
その他	(株)ホームセンターバロー	4	789	4	834	4	868	4	881
合計		17	3,703	18	4,070	19	4,183	21	4,379

- (注) 1. (株)バロー、(株)ホームセンターバローにつきましては、旧(株)バローのスーパーマーケット、ホームセンター、ペットショップの店舗数・売上高を含めて記載しております。
2. スーパーマーケットのその他の(株)公正屋の売上高は、子会社化により28年9月以降の売上高を記載しております。

(3) 期末の店舗数および売場面積

		単位	27年3月期	28年3月期	29年3月期	30年3月期	増減	
(株)バロー (スーパーマーケット事業)	店舗数	店	232	235	238	243	5	
	売場面積	m <sup>2</sup>	394,523	404,928	412,169	426,242	14,072	
(株)タチヤ	店舗数	店	13	13	14	15	1	
	売場面積	m <sup>2</sup>	10,527	11,971	13,210	14,080	870	
(株)食鮮館タイヨー	店舗数	店	17	17	17	17	—	
	売場面積	m <sup>2</sup>	16,027	16,027	15,663	15,663	—	
(株)公正屋	店舗数	店	—	—	5	5	—	
	売場面積	m <sup>2</sup>	—	—	5,522	5,341	△181	
中部薬品(株)	店舗数	店	271	301	337	361	24	
	売場面積	m <sup>2</sup>	207,768	235,026	266,421	286,242	19,821	
(株)ホームセンターバロー	ホームセンター	店舗数	店	36	37	35	36	1
		売場面積	m <sup>2</sup>	193,031	202,282	203,784	212,685	8,901
	ペットショップ	店舗数	店	17	18	19	21	2
		売場面積	m <sup>2</sup>	9,761	10,488	11,172	11,655	483

- (注) (株)バロー、(株)ホームセンターバローの過年度につきましては、旧(株)バローのスーパーマーケット、ホームセンター、ペットショップの店舗数・売場面積を記載しております。

## (4) 設備投資

(単位:百万円)

		27年3月期	28年3月期	29年3月期	30年3月期	31年3月期 予 想
セグメント別 資本的支出	スーパーマーケット事業	12,078	10,506	11,887	12,574	14,689
	ドラッグストア事業	4,333	5,776	8,087	5,359	5,856
	ホームセンター事業	2,276	1,478	4,777	1,316	719
	スポーツクラブ事業	527	791	1,119	3,114	2,487
	流通関連事業	624	478	2,018	3,044	0
	その他	290	1,012	1,532	1,536	323
合 計		20,128	20,041	29,422	26,947	24,074
ご参考 使 途 別 内 訳 (支払ベース)	新 店 投 資	12,763	11,628	15,144	14,394	11,864
	既 存 店 投 資	2,237	3,650	7,709	9,850	9,483
	そ の 他	5,225	4,763	1,587	3,332	170
減 価 償 却 費 ( C F )		12,168	12,683	13,125	13,952	—

(注) 1. 27年3月期 使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

静岡総合センター(中部フーズ静岡工場含む) 1,100百万円  
 静岡プロセスセンター(静岡県島田市) 968百万円

2. 28年3月期の使途別内訳「既存店投資」には、下記の項目が含まれています。

スーパーマーケットバロー北の森店・秋和店の移転費用 510百万円

3. 28年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

可児プロセスセンター(岐阜県可児市) 1,650百万円  
 可児物流センター土地購入(岐阜県可児市) 863百万円

4. 29年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

中部薬品北陸物流センター(富山県南砺市) 930百万円  
 可児物流センター駐車場及び可児研修センター造成費用(岐阜県可児市) 650百万円

5. 30年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

中部薬品木曽川物流センター(愛知県一宮市) 2,397百万円

## (5) 従業員数

		27年3月期	28年3月期	29年3月期	30年3月期
社 員	人 数	4,800名	5,094名	5,517名	5,821名
	女	—	—	—	1,428名
	男	—	—	—	4,393名
	平均年齢	37.2歳	37.1歳	37.2歳	36.9歳
	勤続年数	7.6年	9.2年	9.2年	9.1年
	女	—	—	—	5.8年
男	—	—	—	10.2年	
パート・アルバイト		15,408名	15,838名	16,354名	16,820名
パート・アルバイト比率		76.0%	75.5%	74.6%	73.9%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

(株)バロー

	年・月	店名	所在地
新設店 7店	H29.4	バロー碧南城山店	愛知県碧南市
	H29.4	バロー北寺島店	静岡県浜松市中区
	H29.4	バロー湖西店	静岡県湖西市
	H29.7	バロー国玉店	山梨県甲府市
	H29.7	バロー新富士店	静岡県富士市
	H29.10	バロー勝川店	愛知県春日井市
	H29.11	バロールビットタウン店	岐阜県中津川市
改装 28店	H29.6	バロー三輪店	岐阜県岐阜市
		他27店	
閉鎖店 2店	H29.10	バロー小松店	石川県小松市
	H29.10	バロー諏訪店	長野県茅野市

(注) バロー国高店(福井県越前市)は、建て替えに伴い平成30年1月より休業しております。

(株)タチヤ

	年・月	店名	所在地
新設店	H29.10	タチヤ可児店	岐阜県可児市

(2) ドラッグストア

中部薬品(株)

	年・月	店名	所在地
新設店 27店	H29.4	V・drug 敷島店	岐阜県岐阜市
	H29.4	V・drug 岐阜太郎丸店	岐阜県岐阜市
	H29.4	V・drug 扶桑店	愛知県丹羽郡扶桑町
	H29.4	V・drug 又丸店	岐阜県岐阜市
	H29.5	V・drug 天白植田薬局	愛知県名古屋市中天白区
	H29.6	V・drug 清須東店	愛知県清須市
	H29.7	V・drug 伏見小栗栖店	京都府京都市伏見区
	H29.8	V・drug 敦賀清水店	福井県敦賀市
	H29.8	V・drug 安城今池店	愛知県安城市
	H29.8	V・drug 穂積本田店	岐阜県瑞穂市
	H29.8	V・drug 下重原店	愛知県刈谷市
	H29.9	V・drug 岐阜県庁西店	岐阜県岐阜市
	H29.9	V・drug 四日市松本店	三重県四日市市
	H29.10	V・drug 高山中央薬局	岐阜県高山市
	H29.10	V・drug 武芸川店	岐阜県関市
	H29.10	V・drug 赤池店	愛知県日進市
	H29.10	V・drug 多治見錦町店	岐阜県多治見市
	H29.11	V・drug ながしま調剤薬局	三重県桑名市
	H29.11	V・drug 久世東店	京都府京都市南区
	H29.11	V・drug 祖父江店	愛知県稲沢市
H29.11	V・drug 内浜店	愛知県名古屋市中瑞穂区	
H29.12	V・drug 津島市民病院前薬局	愛知県津島市	
H29.12	V・drug 萩原北店	岐阜県下呂市	
H29.12	V・drug 恵那北店	岐阜県恵那市	
H30.1	V・drug 柳津佐波薬局	岐阜県岐阜市	
H30.1	V・drug 前一色店	岐阜県岐阜市	
H30.3	V・drug 駿河北丸子店	静岡県静岡市駿河区	
閉鎖店 3店	H29.10	V・drug 高山中央薬局	岐阜県高山市
	H29.11	V・drug 一宮浜町店	愛知県一宮市
	H29.11	V・drug 福井大町店	福井県福井市

## (3) ホームセンター

(株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H29.4	ホームセンターバロー浜松浜北店	静岡県浜松市浜北区
改 装	H29.4	ホームセンターバロー稲沢平和店	愛知県稲沢市
業態変更	H30.2	PROsite 各務原インター店	岐阜県各務原市

## (4) スポーツクラブ

(株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H29.4	アクトス Will_G カリブ梅島	東京都足立区
22 店	H29.4	アクトス Will_G 近江八幡	滋賀県近江八幡市
	H29.5	アクトス Will_G 富士厚原	静岡県富士市
	H29.5	アクトス Will_G ビバモール加須	埼玉県加須市
	H29.6	アクトス Will_G 南十番町	愛知県名古屋市港区
	H29.6	アクトス Will_G フィッツマーケット垂水	兵庫県神戸市垂水区
	H29.7	アクトス Will_G 和泉中央駅前	大阪府和泉市
	H29.7	アクトス Will_G イオンタウン稲毛長沼	千葉県千葉市稲毛区
	H29.8	アクトス Will_G ダイエー武蔵村山	東京都武蔵村山市
	H29.8	アクトス Will_G ロピア綾瀬	神奈川県綾瀬市
	H29.9	アクトス Will_G ホームズ川崎大師	神奈川県川崎市川崎区
	H29.9	アクトス Will_G エコール・マミ(FC)	奈良県香芝市
	H29.10	アクトス Will_G グリーンモール山室	富山県富山市
	H29.11	アクトス Will_G 関マーゴ(FC)	岐阜県関市
	H29.11	アクトス Will_G 三洋堂志段味(FC)	愛知県名古屋市守山区
	H29.11	アクトス Will_G モラーージュ佐賀	佐賀県佐賀市
	H29.12	アクトス Will_G ルビットタウン中津川	岐阜県中津川市
	H30.1	アクトス Will_G 野田	千葉県野田市
	H30.1	アクトス Will_G 栃木	栃木県栃木市
	H30.1	アクトス Will_G 南流山	千葉県流山市
	H30.1	アクトス Will_G ダイエー北野田	大阪府堺市東区
	H30.2	アクトス Will_G 七宝(FC)	愛知県あま市
運営方法転換	H29.4	アクトス Will_G 蟹江(FC)	愛知県海部郡蟹江町
閉鎖店	H29.4	ファーストフィットネスクラブ京都	京都府京都市上京区
2 店	H30.3	アクトス岐阜	岐阜県岐阜市

## (5) ペットショップ

(株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H29.4	ペットフォレスト+C 町田金森店	東京都町田市
2 店	H29.4	ペットフォレスト+C センター南店	神奈川県横浜市都筑区

## 6. 今期の出店計画

### (1) スーパーマーケット

(株)バロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 5店	H30.4	バロー犬山薬田店 他4店	愛知県犬山市
改 装	H30.4	バロー瑞浪中央店 他	岐阜県瑞浪市 他

(株)タチヤ

1店予定

### (2) ドラッグストア

中部薬品(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 24店	H30.4	V・drug 袋井久能薬局	静岡県袋井市
	H30.4	V・drug 池田調剤薬局	岐阜県揖斐郡池田町
	H30.4	V・drug 岩村店	岐阜県恵那市
	H30.4	V・drug 米野木店	愛知県日進市
	H30.4	V・drug 東鯖江店	福井県鯖江市
	H30.4	V・drug 長良西店	岐阜県岐阜市
	H30.4	V・drug 犬山駅前店	愛知県犬山市
	H30.5	V・drug 掛尾南薬局 他16店	富山県富山市
閉鎖店	H30.4	V・drug 岩村店	岐阜県恵那市

### (3) スポーツクラブ

(株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 50店	H30.4	アクトス Will_G ダイエー海老名	神奈川県海老名市
	H30.4	アクトス Will_G 南摂津	大阪府摂津市
	H30.4	アクトス Will_G 大和郡山筒井	奈良県大和郡山市
	H30.4	アクトス Will_G 白井	千葉県白井市
	H30.5	アクトス高山	岐阜県高山市
	H30.5	アクトス Will_G ヤオコー幸手	埼玉県幸手市
	H30.5	アクトス Will_G 福岡新宮 他43店	福岡県糟屋郡新宮町

### (4) ペットショップ

(株)ホームセンターバロー

1店予定

- (注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
3. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。