

2019 年 3 月期
連結決算補足資料

2019 年 5 月 9 日

株式会社 **PA** ホールディングス

(コード番号 9956 東証・名証一部)

目 次

	頁
1. 経営成績.....	1
(1) 業績推移.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 四半期業績.....	2
(4) 事業別セグメント情報.....	3
(5) 主なグループ企業の業績推移.....	4
2. 財務情報.....	4
(1) 経営効率表.....	4
(2) 財政状態.....	5
(3) キャッシュ・フロー.....	5
3. 主要業態の業績内訳.....	5
(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率.....	5
(2) 売上高の内訳.....	6
(3) 売上総利益の内訳.....	6
4. 業況の概要.....	7
(1) 店舗の推移表.....	7
(2) 地域別店舗数と売上高.....	8
(3) 期末の店舗数および売場面積.....	9
(4) 設備投資.....	10
(5) 従業員数.....	10
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	11
(1) スーパーマーケット.....	11
(2) ドラッグストア.....	12
(3) スポーツクラブ.....	12
(4) ペットショップ.....	13
6. 今期の出店計画.....	14
(1) スーパーマーケット.....	14
(2) ドラッグストア.....	14
(3) ホームセンター.....	14
(4) スポーツクラブ.....	14
(5) ペットショップ.....	14

1. 経営成績

(1) 業績推移

(単位:百万円、%)

	2016年3月期		2017年3月期		2018年3月期		2019年3月期		2020年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	497,463	5.7	520,530	4.6	544,020	4.5	565,931	4.0	660,000	16.6
売上高	479,934	5.7	501,627	4.5	524,313	4.5	546,264	4.2	640,000	17.2
売上総利益 (売上総利益率)	119,711 (24.9%)	5.9 —	124,016 (24.7%)	3.6 —	129,913 (24.8%)	4.8 —	135,856 (24.9%)	4.6 —	167,000 (26.1%)	22.9 —
営業収入	17,529	6.2	18,903	7.8	19,707	4.3	19,666	△0.2	20,000	1.7
営業総利益	137,240	5.9	142,919	4.1	149,621	4.7	155,523	3.9	187,000	20.2
販売費	9,989	6.9	11,009	10.2	12,620	14.6	13,119	4.0	15,100	15.1
人件費	62,649	5.6	65,988	5.3	69,521	5.4	72,059	3.7	89,300	23.9
施設費	41,641	4.3	43,595	4.7	46,706	7.1	48,334	3.5	56,100	16.1
(うち減価償却費)	(11,250)	(5.7)	(11,774)	(4.7)	(12,474)	(6.0)	(12,896)	(3.4)	(15,000)	(16.3)
その他管理費	6,276	5.1	6,886	9.7	7,301	6.0	7,799	6.8	9,900	26.9
経費合計	120,556	5.3	127,480	5.7	136,150	6.8	141,313	3.8	170,400	20.6
営業利益	16,683	11.2	15,439	△7.5	13,470	△12.8	14,210	5.5	16,600	16.8
営業外収益	3,235	△9.4	3,052	△5.7	3,010	△1.3	3,492	16.0	3,500	0.2
営業外費用	2,332	△5.3	1,729	△25.8	1,543	△10.7	1,611	4.4	1,800	11.7
経常利益	17,586	9.2	16,762	△4.7	14,937	△10.9	16,091	7.7	18,300	13.7
特別利益	188	△75.4	307	63.5	502	63.2	334	△33.4	—	—
特別損失	1,331	△27.7	1,199	△9.9	3,610	200.9	3,503	△3.0	3,000	△14.4
税金等調整前当期純利益	16,443	9.4	15,870	△3.5	11,829	△25.5	12,922	9.2	15,300	18.4
法人税等	5,706	△1.1	5,300	△7.1	4,225	△20.3	4,956	17.3	—	—
非支配株主に帰属する当期純利益	△23	—	47	—	33	△28.7	56	66.5	6,300	—
親会社株主に帰属する当期純利益	10,759	16.8	10,522	△2.2	7,570	△28.1	7,910	4.5	9,000	13.8
1株当たり当期純利益(円)	208.87	16.7	205.83	△1.5	148.04	△28.1	153.06	3.4	167.61	9.5
1株当たり純資産(円)	1,925.45	9.9	2,093.74	8.7	2,196.89	4.9	2,320.53	5.6	—	—
1株当たり年間配当金(円)	36	—	40	—	45	—	48	—	52	—
(うち第2四半期末)	(17)	—	(19)	—	(21)	—	(22)	—	(24)	—
配当性向	17.2	—	19.4	—	30.4	—	31.4	—	—	—

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	2016年3月期		2017年3月期		2018年3月期		2019年3月期		2020年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.5	0.0	96.4	△0.1	96.4	0.0	96.5	0.1	97.0	0.4
売上総利益	24.1	0.0	23.8	△0.2	23.9	0.1	24.0	0.1	25.3	1.3
営業収入	3.5	0.0	3.6	0.1	3.6	0.0	3.5	△0.1	3.0	△0.4
営業総利益	27.6	0.1	27.5	△0.1	27.5	0.0	27.5	0.0	28.3	0.9
販売費	2.0	0.0	2.1	0.1	2.3	0.2	2.3	0.0	2.3	0.0
人件費	12.6	0.0	12.7	0.1	12.8	0.1	12.7	△0.0	13.5	0.8
施設費	8.4	△0.1	8.4	0.0	8.6	0.2	8.5	△0.0	8.5	0.0
その他管理費	1.3	0.0	1.3	0.1	1.3	0.0	1.4	0.0	1.5	0.1
経費合計	24.2	△0.1	24.5	0.3	25.0	0.5	25.0	△0.1	25.8	0.8
営業利益	3.4	0.2	3.0	△0.4	2.5	△0.5	2.5	0.0	2.5	0.0
営業外収益	0.7	△0.1	0.6	△0.1	0.6	0.0	0.6	0.1	0.5	△0.1
営業外費用	0.5	△0.1	0.3	△0.1	0.3	0.0	0.3	0.0	0.3	0.0
経常利益	3.5	0.1	3.2	△0.3	2.7	△0.5	2.8	0.1	2.8	△0.1
特別利益	0.0	△0.1	0.1	0.0	0.1	0.0	0.1	0.0	0.0	△0.1
特別損失	0.3	△0.1	0.2	△0.0	0.7	0.4	0.6	△0.0	0.5	△0.2
税金等調整前当期純利益	3.3	0.1	3.0	△0.3	2.2	△0.9	2.3	0.1	2.3	0.0
法人税等	1.1	△0.1	1.0	△0.1	0.8	△0.2	0.9	0.1	1.0	—
非支配株主に帰属する当期純利益	△0.0	△0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
親会社株主に帰属する当期純利益	2.2	0.2	2.0	△0.1	1.4	△0.6	1.4	0.0	1.4	0.0

(3) 四半期業績

(単位:百万円,%)

	2018年3月期				2019年3月期							
	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月	第3 四半期 10~12月	第4 四半期 1~3月	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月		第3 四半期 10~12月		第4 四半期 1~3月		
						伸び率	伸び率	伸び率	伸び率	伸び率	伸び率	
営業収益	134,582	135,929	143,034	130,474	138,107	2.6	141,500	4.1	148,768	4.0	137,554	5.4
売上高	129,675	131,094	137,858	125,684	133,160	2.7	136,759	4.3	143,917	4.4	132,427	5.4
売上総利益	32,446	32,256	33,759	31,451	33,415	3.0	34,297	6.3	35,488	5.1	32,655	3.8
(売上総利益率)	(25.0%)	(24.6%)	(24.5%)	(25.0%)	(25.1%)	—	(25.1%)	—	(24.7%)	—	(24.7%)	—
営業収入	4,907	4,834	5,176	4,789	4,946	0.8	4,741	△1.9	4,851	△6.3	5,126	7.1
営業総利益	37,354	37,090	38,935	36,240	38,362	2.7	39,038	5.3	40,340	3.6	37,781	4.3
販売費	3,003	3,163	3,437	3,016	3,158	5.2	3,144	△0.6	3,462	0.7	3,353	11.2
人件費	17,304	17,567	17,581	17,068	17,830	3.0	17,812	1.4	18,285	4.0	18,131	6.2
施設費	11,211	11,926	11,686	11,882	11,557	3.1	12,385	3.9	12,142	3.9	12,248	3.1
(うち減価償却費)	(2,943)	(3,052)	(3,192)	(3,286)	(2,995)	(1.8)	(3,191)	(4.6)	(3,320)	(4.0)	(3,389)	(3.1)
その他管理費	1,783	1,699	1,897	1,920	1,858	4.2	2,069	21.7	1,810	△4.6	2,061	7.4
経費合計	33,303	34,356	34,603	33,887	34,406	3.3	35,412	3.1	35,700	3.2	35,794	5.6
営業利益	4,051	2,733	4,332	2,353	3,956	△2.3	3,626	32.7	4,639	7.1	1,987	△15.6
営業外収益	684	754	856	715	825	20.5	821	8.9	643	△24.8	1,202	68.0
営業外費用	407	360	368	407	358	△12.0	300	△16.7	486	32.2	465	14.2
経常利益	4,328	3,126	4,820	2,661	4,422	2.2	4,147	32.7	4,796	△0.5	2,724	2.4
特別利益	142	77	175	106	54	△62.1	67	△13.3	45	△74.0	167	57.9
特別損失	14	311	211	3,073	110	686.3	353	13.5	136	△35.7	2,902	△5.5
税金等調整前当期純利益	4,457	2,892	4,784	△305	4,366	△2.0	3,860	33.5	4,706	△1.6	△10	△96.6

(4) 事業別セグメント情報

(単位:百万円、%)

		2016年3月期		2017年3月期		2018年3月期		2019年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット 事業	営業収益(外部顧客)	329,266	2.4	336,555	2.2	345,960	2.8	353,311	2.1
	セグメント利益	9,887	1.3	9,738	△1.5	8,518	△12.5	9,433	10.8
	セグメント資産	153,045	5.8	176,384	15.2	184,386	4.5	195,382	6.0
	資本的支出	10,506	△13.0	11,887	13.1	12,574	5.8	13,376	6.4
	減価償却費	7,556	2.4	7,339	△2.9	7,490	2.1	7,633	1.9
ドラッグストア 事業	営業収益(外部顧客)	95,152	18.2	107,045	12.5	117,949	10.2	127,781	8.3
	セグメント利益	2,736	39.5	2,692	△1.6	2,532	△6.0	3,488	37.8
	セグメント資産	44,602	15.7	52,019	16.6	58,849	13.1	60,695	3.1
	資本的支出	5,776	33.3	8,087	40.0	5,359	△33.7	4,622	△13.8
	減価償却費	2,114	18.8	2,588	22.4	2,927	13.1	3,104	6.0
ホームセンター 事業	営業収益(外部顧客)	48,629	4.5	50,373	3.6	53,555	6.3	55,173	3.0
	セグメント利益	2,450	21.8	2,302	△6.0	2,149	△6.6	2,616	21.7
	セグメント資産	22,499	0.3	23,942	6.4	25,562	6.8	31,020	21.4
	資本的支出	1,478	△35.1	4,777	223.2	1,316	△72.4	645	△51.0
	減価償却費	945	3.8	1,000	5.9	1,099	9.9	1,083	△1.5
スポーツクラブ 事業	営業収益(外部顧客)	9,838	6.1	10,459	6.3	11,397	9.0	13,157	15.4
	セグメント利益	532	14.7	639	20.1	680	6.5	672	△1.2
	セグメント資産	10,634	0.2	10,776	1.3	13,059	21.2	15,175	16.2
	資本的支出	791	50.1	1,119	41.6	3,114	178.1	2,565	△17.7
	減価償却費	711	8.6	785	10.4	882	12.3	1,080	22.5
流通関連事業	営業収益(外部顧客)	8,590	12.5	9,610	11.9	9,075	△5.6	10,265	13.1
	セグメント利益	3,647	7.4	3,699	1.4	3,725	0.7	2,910	△21.9
	セグメント資産	23,961	△0.5	24,894	3.9	27,230	9.4	28,569	4.9
	資本的支出	478	△23.4	2,018	322.0	3,044	50.9	384	△87.4
	減価償却費	716	△12.6	721	0.7	758	5.1	817	7.8

(5) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		2016年3月期		2017年3月期		2018年3月期		2019年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) バロー (スーパーマーケット事業)	営業収益	—	—	286,111	—	290,045	1.4	291,914	0.6
	経常利益	—	—	1,728	—	696	△59.7	1,698	143.8
(株) タチヤ	営業収益	25,997	12.5	26,766	3.0	27,671	3.4	27,893	0.8
	経常利益	2,065	13.3	2,010	△2.7	2,108	4.9	2,130	1.0
(株) 食鮮館 タイヨー	営業収益	14,269	1.6	14,015	△1.8	13,874	△1.0	13,839	△0.3
	経常利益	197	7.6	2	△98.7	39	1,380.3	△29	△176.1
(株) 公正屋	営業収益	—	—	—	—	7,020	—	6,937	△1.2
	経常利益	—	—	—	—	171	—	141	△17.4
中部薬品(株)	営業収益	95,140	18.3	107,113	12.6	118,097	10.3	127,668	8.1
	経常利益	3,238	36.1	3,138	△3.1	2,938	△6.4	3,623	23.3
(株)ホームセンター バロー	営業収益	—	—	54,151	—	57,138	5.5	57,479	0.6
	経常利益	—	—	2,019	—	1,787	△11.5	2,239	25.3
(株)アクトス	営業収益	9,840	6.1	10,461	6.3	11,399	9.0	13,156	15.4
	経常利益	582	13.9	701	20.4	740	5.6	750	1.4

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. (株)バロー、(株)ホームセンターバローにつきましては、2017年3月期から業績を記載しております。

3. (株)ホームセンターバローには、ホームセンター事業のほか、ペットショップを含んでおります。

4. (株)公正屋につきましては、2018年3月期から業績を記載しております。

2. 財務情報

(1) 経営効率表

	単位	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期
自己資本当期純利益率 (ROE)	%	11.4	10.2	6.9	6.7
自己資本比率	%	38.5	39.7	39.3	39.7
D / E レシオ	倍	0.9	0.8	0.8	0.8
ネット D / E レシオ	倍	0.7	0.7	0.7	0.6
総資産経常利益率 (ROA)	%	7.0	6.4	5.4	5.4
営業収益営業利益率	%	3.4	3.0	2.5	2.5
営業収益経常利益率	%	3.5	3.2	2.7	2.8
売上総利益率	%	24.9	24.7	24.8	24.9
総資産回転率	回	2.0	2.0	2.0	1.9
たな卸資産回転率	回	12.0	11.5	11.2	11.3

(注) 『税効果会計に係る会計基準』の一部改正(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を当連結会計年度の期首から適用しており、前連結会計年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。(対象 2. (1) 経営効率表、(2) 財政状態)

(2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	2016年 3月末	2017年 3月末	2018年 3月末	2019年 3月末	2019年 3月末	
					増減	伸び率
総 資 産	255,916	269,488	285,905	313,934 (100.0%)	28,029	9.8
流 動 資 産	66,615	69,045	70,541	78,116 (24.9)	7,575	10.7
た な 卸 資 産	31,279	34,419	35,936	36,939 (11.8)	1,002	2.8
固 定 資 産	189,301	200,443	215,363	235,817 (75.1)	20,453	9.5
純 資 産	99,027	107,727	113,167	125,395 (39.9)	12,228	10.8
資 本 金	11,916	11,916	11,916	13,609 (4.3)	1,693	14.2
有 利 子 負 債	84,952	87,231	88,821	96,717 (30.8)	7,895	8.9
純 有 利 子 負 債	67,705	72,413	73,643	78,222 (24.9)	4,579	6.2

(注) 有利子負債には、リース債務を含んでおります。

(3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円)

	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	
				増 減	
営業活動によるキャッシュフロー	22,991	22,270	27,790	27,369	△420
投資活動によるキャッシュフロー	△19,045	△21,569	△24,258	△31,621	△7,363
フリーキャッシュフロー	3,945	700	3,531	△4,252	△7,783
財務活動によるキャッシュフロー	△6,758	△3,168	△3,223	7,302	10,526
現金及び現金同等物の増減額	△2,856	△2,444	278	2,999	2,720
現金及び現金同等物の期末残高	17,103	14,659	14,938	17,938	2,999

3. 主要業態の業績内訳

(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

		2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期
(株) バ ロ ー (スーパーマーケット事業)	売 上	△0.2	△1.3	△1.6	△0.6
	客 数	△1.3	△2.3	△3.1	△1.7
	客 単 価	1.1	1.0	1.6	1.2
中 部 薬 品 (株)	売 上	10.6	4.6	4.6	3.8
	客 数	6.8	4.8	2.4	3.6
	客 単 価	3.6	△0.1	2.1	0.2
(株) ホ ー ム セ ン タ ー バ ロ ー (ホームセンター事業のみ)	売 上	2.1	1.9	2.8	0.9
	客 数	0.6	0.5	0.4	△2.0
	客 単 価	1.5	1.4	2.4	2.9

(注) (株)バロー、(株)ホームセンターバローの2016年3月期につきましては、旧(株)バローの該当事業を含めた売上高・客数・客単価の伸び率を記載しております。

(2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	2016年3月期		2017年3月期		2018年3月期		2019年3月期	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) バロ ー	273,340	2.3	275,574	0.8	279,421	1.4	281,421	0.7
スーパーマーケット部門	246,669	2.2	248,667	0.8	251,889	1.3	253,534	0.7
販売業務委託	26,462	2.9	26,679	0.8	27,274	2.2	27,685	1.5
その他	208	1.7	227	9.1	258	13.4	201	△21.8
中部薬品(株)	92,753	18.0	104,313	12.5	114,965	10.2	124,284	8.1
(株)ホームセンターバロー	51,519	5.3	53,381	3.6	56,336	5.5	56,691	0.6
ホームセンター部門	46,788	4.8	48,431	3.5	51,128	5.6	51,410	0.6
ペットショップ部門	3,514	8.3	3,629	3.3	3,824	5.4	3,958	3.5
販売業務委託	1,215	15.8	1,320	8.6	1,383	4.7	1,322	△4.4

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしておりません。

2. (株)バロー、(株)ホームセンターバローの2016年3月期につきましては、旧(株)バローの該当部門の実績を含めて記載しております。

(3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	2016年3月期		2017年3月期		2018年3月期		2019年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比
(株) バロ ー	67,177	24.6	67,097	24.3	68,935	24.7	69,906	24.8
スーパーマーケット部門	62,122	25.2	61,978	24.9	63,738	25.3	64,659	25.5
販売業務委託	5,046	19.1	5,109	19.2	5,187	19.0	5,239	18.9
その他	7	3.8	9	4.2	9	3.7	8	4.1
中部薬品(株)	23,836	25.7	26,976	25.9	29,613	25.8	31,721	25.5
(株)ホームセンターバロー	14,511	28.2	14,812	27.7	15,690	27.9	16,240	28.6
ホームセンター部門	12,767	27.3	13,005	26.9	13,774	26.9	14,250	27.7
ペットショップ部門	1,604	45.6	1,655	45.6	1,752	45.8	1,827	46.2
販売業務委託	139	11.5	151	11.5	163	11.9	162	12.3

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしておりません。

2. (株)バロー、(株)ホームセンターバローの2016年3月期につきましては、旧(株)バローの該当部門の実績を含めて記載しております。

4. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	2016年3月期			2017年3月期			2018年3月期			2019年3月期			2020年3月期予想			
	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	*	閉鎖	期末店舗数
スーパーマーケット	9	6	266	12	3	275	8	2	281	17	8	290	6		3	293
(株) バロー	8	5	235	5	2	238	7	2	243	4	7	240	5		3	242
(株) タチヤ	1	1	13	1	—	14	1	—	15	1	—	16	—	—	—	16
(株) 食鮮館タイヨー	—	—	17	1	1	17	—	—	17	1	1	17	—	—	—	17
(株) 公正屋	—	—	—	5	—	5	—	—	5	—	—	5	1	—	—	6
(株) フタバヤ	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3	—	3	—	—	—	3
三幸(株)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	8	—	8	—	—	—	8
(株) V A R O	—	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—	—	1
ドラッグストア																
中部薬品(株)	33	3	301	40	4	337	27	3	361	26	8	379	30		3	406
ホームセンター	1	—	37	1	3	35	1	—	36	—	—	36	3	110	—	149
(株)ホームセンターバロー	1	—	37	1	3	35	1	—	36	—	—	36	—	—	—	36
(株)ダイユーエイト	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3	86	—	89
(株)タイム	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	17	—	17
(株)日敷	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	7	—	7
スポーツクラブ																
(株)アクトス	7	—	65	10	—	75	22	2	95	51	—	146	80	—	—	226
うちFC(フランチャイズ)	(—)	(—)	(1)	(1)	(—)	(2)	(4)	(—)	(7)	(21)	(—)	(28)	(45)	—	(—)	(73)
ペットショップ	1	—	18	1	—	19	2	—	21	1	—	22	8	79	—	109
(株)ホームセンターバロー	1	—	18	1	—	19	2	—	21	1	—	22	2	—	—	24
(株)アミーゴ	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5	64	—	69
(株)ジョーカー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	15	—	16
その他	—	—	3	2	1	4	1	—	5	2	—	7	3	3	—	13
合計	51	9	690	66	11	745	61	7	799	97	16	880	130	192	6	1,196

(注) 1. (株)バロー、(株)ホームセンターバローの2016年3月期につきましては、旧(株)バローのスーパーマーケット、ホームセンター、ペットショップの店舗数を含めて記載しております。

2. 2017年3月期の(株)公正屋の新設店は、子会社化によるものであります。

3. 2019年3月期の(株)フタバヤの新設店は、子会社化によるものであります。

4. 2019年3月期の三幸(株)の新設店は、子会社化によるものであります。

5. (株)アクトスのFC期末店舗数には、期中に運営方法を転換した店舗を含んでおります。

6. 2020年3月期予想の新設*は、アレンザホールディングス(株)の子会社化によるものであります。

(2) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	2016年3月期		2017年3月期		2018年3月期		2019年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株) バ ロ ー	69	87,075	69	85,292	70	85,012	70	87,179
	(株) タ チ ヤ	3	5,819	4	6,788	5	7,862	6	8,744
	小 計	72	92,895	73	92,080	75	92,875	76	95,924
愛 知	(株) バ ロ ー	57	81,478	57	82,224	59	82,680	59	84,386
	(株) タ チ ヤ	8	16,324	8	15,881	8	15,680	8	14,915
	小 計	65	97,803	65	98,106	67	98,360	67	99,301
三 重	(株) バ ロ ー	8	9,284	8	9,325	8	8,909	8	8,723
	(株) タ チ ヤ	2	3,743	2	3,979	2	3,966	2	4,071
	小 計	10	13,027	10	13,305	10	12,876	10	12,795
静 岡	(株) バ ロ ー	20	17,679	20	19,148	23	22,522	22	22,694
	(株)食鮮館タイコー	17	13,887	17	13,634	17	13,491	17	13,456
	小 計	37	31,566	37	32,782	40	36,013	39	36,150
富 山	(株) バ ロ ー	14	15,511	14	15,501	14	15,599	14	15,317
	三 幸 (株)	—	—	—	—	—	—	8	849
	小 計	14	15,511	14	15,501	14	15,599	22	16,167
石 川	(株) バ ロ ー	15	13,474	15	13,412	14	12,984	14	12,856
福 井	(株) バ ロ ー	25	23,165	25	22,556	25	22,376	23	21,666
滋 賀	(株) バ ロ ー	13	13,970	14	14,032	14	14,547	14	14,529
	(株)フタバヤ	—	—	—	—	—	—	3	2,559
	小 計	13	13,970	14	14,032	14	14,547	17	17,089
長 野	(株) バ ロ ー	10	8,304	10	8,640	9	8,352	9	7,950
その他	(株) バ ロ ー	4	3,186	6	5,212	7	6,177	7	5,916
	(株) 公 正 屋	—	—	5	4,038	5	7,004	5	6,921
	小 計	4	3,186	11	9,251	12	13,181	12	12,838
合 計		265	312,907	274	319,670	280	327,169	289	332,739

ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	2016年3月期		2017年3月期		2018年3月期		2019年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	中部薬品(株)	108	33,064	117	34,965	128	37,639	130	39,553
愛 知	中部薬品(株)	116	40,636	130	45,499	138	49,903	145	54,085
静 岡	中部薬品(株)	10	2,247	11	3,032	12	3,222	13	3,766
富 山	中部薬品(株)	27	7,922	33	9,469	33	10,976	37	11,720
石 川	中部薬品(株)	17	3,712	17	4,387	17	4,751	17	4,883
福 井	中部薬品(株)	13	3,156	15	3,737	15	4,238	17	4,531
その他	中部薬品(株)	10	2,012	14	3,222	18	4,233	20	5,744
合 計		301	92,753	337	104,313	361	114,965	379	124,284

ホームセンター

(単位:店、百万円)

県名	企業名	2016年3月期		2017年3月期		2018年3月期		2019年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株)ホームセンターパロー	25	26,867	23	28,063	23	28,149	23	28,254
愛 知	(株)ホームセンターパロー	8	12,592	8	13,072	8	14,218	8	14,219
三 重	(株)ホームセンターパロー	4	7,988	4	8,062	4	8,102	4	8,193
静 岡	(株)ホームセンターパロー	—	—	—	—	1	1,486	1	1,525
合 計		37	47,448	35	49,198	36	51,956	36	52,193

スポーツクラブ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	2016年3月期		2017年3月期		2018年3月期		2019年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株)アクトス	10	1,570	11	1,654	12	1,856	23	1,929
愛知	(株)アクトス	19	3,105	20	3,233	23	3,275	29	3,267
三重	(株)アクトス	8	1,304	8	1,300	8	1,298	14	1,348
兵庫	(株)アクトス	9	1,627	9	1,675	10	1,742	10	1,730
その他	(株)アクトス	19	2,231	27	2,597	42	3,226	70	4,879
合計		65	9,840	75	10,461	95	11,399	146	13,156

ペットショップ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	2016年3月期		2017年3月期		2018年3月期		2019年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
神奈川	(株)ホームセンターバロー	7	1,856	8	1,921	9	2,068	9	2,066
東京	(株)ホームセンターバロー	7	1,379	7	1,392	8	1,429	9	1,512
その他	(株)ホームセンターバロー	4	834	4	868	4	881	4	918
合計		18	4,070	19	4,183	21	4,379	22	4,497

- (注) 1. (株)バロー、(株)ホームセンターバローの2016年3月期につきましては、旧(株)バローのスーパーマーケット、ホームセンター、ペットショップの店舗数・売上高を含めて記載しております。
 2. スーパーマーケットの店舗数と売上高は、国内企業のみを対象としております。
 3. スーパーマーケットのその他の(株)公正屋の売上高は、子会社化により2016年9月以降の売上高を記載しております。
 4. スーパーマーケットの滋賀の(株)フタバヤの売上高は、子会社化により2018年10月以降の売上高を記載しております。
 5. スーパーマーケットの富山の三幸(株)の売上高は、子会社化により2019年3月の売上高を記載しております。
 6. スポーツクラブのFC売上はその他に含みますが、店舗数は県別に記載しております。

(3) 期末の店舗数および売場面積

		単位	2016年 3月期	2017年 3月期	2018年 3月期	2019年 3月期	増減	
(株)バロー (スーパーマーケット事業)	店舗数	店	235	238	243	240	△3	
	売場面積	㎡	404,928	412,169	426,242	429,270	3,028	
(株)タチヤ	店舗数	店	13	14	15	16	1	
	売場面積	㎡	11,971	13,210	14,080	15,071	991	
(株)食鮮館タイヨー	店舗数	店	17	17	17	17	—	
	売場面積	㎡	16,027	15,663	15,663	15,514	△149	
(株)公正屋	店舗数	店	—	5	5	5	—	
	売場面積	㎡	—	5,522	5,341	5,622	281	
(株)フタバヤ	店舗数	店	—	—	—	3	3	
	売場面積	㎡	—	—	—	3,752	3,752	
三幸(株)	店舗数	店	—	—	—	8	8	
	売場面積	㎡	—	—	—	16,044	16,044	
中部薬品(株)	店舗数	店	301	337	361	379	18	
	売場面積	㎡	235,026	266,421	286,242	299,691	13,449	
(株)ホームセンターバロー	ホームセンター	店舗数	店	37	35	36	36	—
	売場面積	㎡	202,282	203,784	212,685	212,834	148	
	ペットショップ	店舗数	店	18	19	21	22	1
	売場面積	㎡	10,488	11,172	11,655	12,584	928	

- (注) (株)バロー、(株)ホームセンターバローの2016年3月期につきましては、旧(株)バローのスーパーマーケット、ホームセンター、ペットショップの店舗数・売場面積を記載しております。

(4) 設備投資

(単位:百万円)

		2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期 予 想
セグメント別 資本的支出	スーパーマーケット事業	10,506	11,887	12,574	13,376	17,967
	ドラッグストア事業	5,776	8,087	5,359	4,622	5,562
	ホームセンター事業	1,478	4,777	1,316	645	3,899
	スポーツクラブ事業	791	1,119	3,114	2,565	3,443
	流通関連事業	478	2,018	3,044	384	16
	その他	1,012	1,532	1,536	899	251
	合 計	20,041	29,422	26,947	22,494	31,138
ご参考 使途別内訳 (支払ベース)	新店投資	11,628	15,144	14,394	14,903	12,518
	既存店投資	3,650	7,709	9,850	9,451	11,913
	その他	4,763	1,587	3,332	2,524	1,759
減 価 償 却 費 (C F)		12,683	13,125	13,952	15,163	—

(注) 1. 2016年3月期 使途別内訳「既存店投資」には、下記の項目が含まれています。

スーパーマーケットバロー北の森店・秋和店の移転費用 510百万円

2. 2016年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

可児プロセスセンター(岐阜県可児市) 1,650百万円

可児物流センター土地購入(岐阜県可児市) 863百万円

3. 2017年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

中部薬品北陸物流センター(富山県南砺市) 930百万円

可児物流センター駐車場及び人材開発センター造成費用(岐阜県可児市) 650百万円

4. 2018年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

中部薬品木曾川物流センター(愛知県一宮市) 2,397百万円

5. 2019年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

人材開発センター(岐阜県可児市) 1,565百万円

(5) 従業員数

		2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期
社 員	人 数	5,094名	5,517名	5,821名	6,501名
	女	—	—	1,428名	1,739名
	男	—	—	4,393名	4,762名
	平均年齢	37.1歳	37.2歳	36.9歳	37.3歳
	勤続年数	9.2年	9.2年	9.1年	9.0年
	女	—	—	5.8年	5.6年
	男	—	—	10.2年	10.2年
パート・アルバイト		15,838名	16,354名	16,820名	17,100名
パート・アルバイト比率		75.5%	74.6%	73.9%	72.5%

(注) 1. 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

2. 2016年3月期、2017年3月期、2018年3月期に記載の従業員数は、速報値使用のため有価証券報告書に記載の従業員数とは差異があります。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

(株)バロー

	年・月	店名	所在地
新設店 4店	2018.4	バロー犬山楽田店	愛知県犬山市
	2018.7	バロー下恵土店	岐阜県可児市
	2018.10	バロー滑川店	富山県滑川市
	2018.12	バロー高辻店	愛知県名古屋市中昭和区
改装 26店	2018.4	バロー瑞浪中央店	岐阜県瑞浪市
	2018.6	バロー岩村店	岐阜県恵那市
	2018.7	バロー国高店(建替増床)	福井県越前市
	2018.9	バロー関緑ヶ丘店	岐阜県関市
	2018.10	バロー各務原中央店	岐阜県各務原市
	2018.11	バロー高山店 他20店	岐阜県高山市
閉鎖店 7店	2018.5	バロー氷見店	富山県氷見市
	2018.7	バロー今渡店	岐阜県可児市
	2018.10	バロー小土店	静岡県焼津市
	2018.10	バロー三国店	福井県坂井市
	2018.10	バロー江南店	愛知県江南市
	2018.10	バロー志段味西店	愛知県名古屋市中守山区
	2019.2	バロー松岡店	福井県吉田郡永平寺町

(株)タチヤ

	年・月	店名	所在地
新設店	2018.10	タチヤ北方店	岐阜県本巣郡北方町

(株)食鮮館タイヨー

	年・月	店名	所在地
新設店	2018.11	食鮮館タイヨー小土店	静岡県焼津市
閉鎖店	2018.10	食鮮館タイヨー東町店	静岡県島田市

(株)フタバヤ

	年・月	店名	所在地
新設店 3店	2018.8	フタバヤ長浜店	滋賀県長浜市
	2018.8	フタバヤ近江店	滋賀県米原市
	2018.8	フタバヤ彦根店	滋賀県彦根市

三幸(株)

	年・月	店名	所在地
新設店 8店	2019.2	サンコー野村本店	富山県高岡市
	2019.2	サンコー京田店	富山県高岡市
	2019.2	サンコー昭和通店	富山県高岡市
	2019.2	サンコー木津南星店	富山県高岡市
	2019.2	サンコー氷見中央店	富山県氷見市
	2019.2	サンコー砺波インター店	富山県砺波市
	2019.2	サンコー大門口	富山県射水市
	2019.2	サンコー堀川本ごう店	富山県富山市

(2) ドラッグストア

中部薬品(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 26店	2018.4	V・drug 袋井久能薬局	静岡県袋井市
	2018.4	V・drug 池田調剤薬局	岐阜県揖斐郡池田町
	2018.4	V・drug 岩村店	岐阜県恵那市
	2018.4	V・drug 米野木店	愛知県日進市
	2018.4	V・drug 東鯖江店	福井県鯖江市
	2018.4	V・drug 長良西店	岐阜県岐阜市
	2018.4	V・drug 犬山駅東店	愛知県犬山市
	2018.5	V・drug 掛尾南薬局	富山県富山市
	2018.5	V・drug 中川野田店	愛知県名古屋市中川区
	2018.5	V・drug 宝神店	愛知県名古屋市中港区
	2018.6	V・drug 羽島北店	岐阜県羽島市
	2018.6	V・drug 豊川千歳店	愛知県豊川市
	2018.7	V・drug 日進栄店	愛知県日進市
	2018.7	V・drug 宇治槇島店	京都府宇治市
	2018.7	V・drug 茜部本郷店	岐阜県岐阜市
	2018.7	V・drug 下恵土店	岐阜県可児市
	2018.8	V・drug 川越店	三重県三重郡川越町
	2018.9	V・drug 舟橋新町薬局	福井県福井市
	2018.10	V・drug もえぎ調剤薬局	富山県富山市
	2018.10	V・drug くまの薬局	富山県富山市
	2018.10	V・drug 滑川店	富山県滑川市
	2018.11	V・drug 中津川東店	岐阜県中津川市
	2018.11	V・drug 高浜北店	愛知県高浜市
	2018.12	V・drug 豊橋牛川店	愛知県豊橋市
	2018.12	V・drug 蒲郡店	愛知県蒲郡市
	2019.2	V・drug 四日市羽津店	三重県四日市市
閉鎖店 8店	2018.4	V・drug 岩村店	岐阜県恵那市
	2018.6	V・drug 日進店	愛知県日進市
	2018.7	V・drug 今渡店	岐阜県可児市
	2018.7	V・drug 茜部店	岐阜県岐阜市
	2018.8	V・drug 西尾山下店	愛知県西尾市
	2018.8	V・drug 守山吉身店	滋賀県守山市
	2018.11	V・drug 寺内店	岐阜県大垣市
2019.2	V・drug 高富店	岐阜県山県市	

(3) スポーツクラブ

(株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 51店	2018.4	アクトス Will_G ダイエー海老名	神奈川県海老名市
	2018.4	アクトス Will_G 南摂津	大阪府摂津市
	2018.4	アクトス Will_G 大和郡山筒井	奈良県大和郡山市
	2018.4	アクトス Will_G 白井	千葉県白井市
	2018.5	アクトス高山	岐阜県高山市
	2018.5	アクトス Will_G ヤオコー幸手	埼玉県幸手市
	2018.5	アクトス Will_G 福岡新宮	福岡県糟屋郡新宮町
	2018.6	アクトス Will_G ホームズ蘇我	千葉県千葉市中央区
	2018.6	アクトス Will_G イオンタウン伊賀上野	三重県伊賀市
	2018.6	アクトス Will_G TAK21 武豊(FC)	愛知県知多郡武豊町

	年・月	店 名	所 在 地
	2018. 7	アクトス Will_G 土浦ピアタウン	茨城県土浦市
	2018. 7	アクトス Will_G 三洋堂川辺	岐阜県加茂郡川辺町
	2018. 7	アクトス Will_G 芥見(FC)	岐阜県岐阜市
	2018. 7	テニスクラブアクトス芥見	岐阜県岐阜市
	2018. 8	アクトス Will_G コノミヤ可児	岐阜県可児市
	2018. 8	アクトス Will_G ケーズデンキ西大津	滋賀県大津市
	2018. 8	アクトス Will_G 堅田プライスプラザ	滋賀県大津市
	2018. 8	アクトス Will_G ハッスル天理	奈良県天理市
	2018. 8	アクトス Will_G 三洋堂瑞浪中央(FC)	岐阜県瑞浪市
	2018. 8	アクトス Will_G ミ・ナーラ(FC)	奈良県奈良市
	2018. 9	アクトス Will_G コーナン港北センター南	神奈川県横浜市都筑区
	2018. 9	アクトス Will_G アルピコプラザ松本駅前	長野県松本市
	2018. 9	アクトス Will_G 三洋堂小牧(FC)	愛知県小牧市
	2018. 9	アクトス Will_G ホームズ寝屋川(FC)	大阪府寝屋川市
	2018. 9	アクトス Will_G 瀬戸菱野	愛知県瀬戸市
	2018.10	アクトス Will_G 三洋堂長良(FC)	岐阜県岐阜市
	2018.10	アクトス Will_G イオン桜井	奈良県桜井市
	2018.10	アクトス Will_G サニーサイドモール小倉	福岡県北九州市小倉南区
	2018.11	アクトス Will_G 三洋堂多治見南(FC)	岐阜県多治見市
	2018.11	アクトス Will_G 松阪高町(FC)	三重県松阪市
	2018.11	アクトス Will_G 伝法寺(FC)	愛知県一宮市
	2018.11	アクトス Will_G 別名	三重県四日市市
	2018.11	アクトス Will_G イズミヤ河内長野	大阪府河内長野市
	2018.12	アクトス Will_G 岐大前	岐阜県岐阜市
	2018.12	アクトス Will_G フェアモール松任	石川県白山市
	2018.12	アクトス Will_G 三洋堂星川(FC)	三重県桑名市
	2018.12	アクトス Will_G 阿南(FC)	徳島県阿南市
	2018.12	アクトス Will_G ライフ学園前(FC)	奈良県奈良市
	2018.12	アクトス Will_G ココカラファイン香久山	愛知県日進市
	2019. 2	アクトス Will_G イオンタウン磐田	静岡県磐田市
	2019. 2	アクトス Will_G イオンフードスタイル摂津富田	大阪府高槻市
	2019. 2	アクトス Will_G 三洋堂サーキット通り(FC)	三重県鈴鹿市
	2019. 2	アクトス Will_G 三洋堂白塚(FC)	三重県津市
	2019. 2	アクトス Will_G 北方(FC)	岐阜県本巣郡北方町
	2019. 2	アクトス Will_G 牟呂(FC)	愛知県豊橋市
	2019. 3	アクトス Will_G 三洋堂高富(FC)	岐阜県山県市
	2019. 3	アクトス Will_G ダイエー上溝	神奈川県相模原市
	2019. 3	アクトス Will_G 長浜	滋賀県長浜市
	2019. 3	アクトス Will_G 小桑原(FC)	群馬県館林市
	2019. 3	アクトス Will_G 籠原(FC)	埼玉県熊谷市
	2019. 3	アクトス Will_G 上並榎(FC)	群馬県高崎市

(4) ペットショップ

(株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2018.11	ペットフォレスト東久留米店	東京都東久留米市

6. 今期の出店計画

(1) スーパーマーケット

(株)バロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 5店	2019.4	バロー高槻店	大阪府高槻市
	2019.4	バロー中志段味店 他3店	愛知県名古屋守山区

(株)公正屋

1店予定

(2) ドラッグストア

中部薬品(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 30店	2019.4	V・drug 太子道店	京都府京都市中京区
	2019.5	V・drug 土岐口薬局	岐阜県土岐市
	2019.5	V・drug 大沢野南薬局 他27店	富山県富山市
閉鎖店 3店	2019.5	V・drug 根本店	岐阜県多治見市
	2019.5	V・drug 蘇原店 他1店	岐阜県各務原市

(3) ホームセンター

(株)ダイユーエイト

3店予定

(4) スポーツクラブ

(株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 80店	2019.4	アクトス Will_G ピアシティ原馬室	埼玉県鴻巣市
	2019.4	アクトス Will_G 三洋堂養老(FC)	岐阜県養老郡養老町
	2019.4	アクトス Will_G イオンタウン有松	愛知県名古屋緑区
	2019.4	アクトス Will_G セキチュー大間々	群馬県みどり市
	2019.4	アクトス Will_G ドン・キホーテ新金岡	大阪府堺市北区
	2019.5	アクトス Will_G イオンタウン刈谷 他74店	愛知県刈谷市

(5) ペットショップ

(株)アミーゴ

5店予定

(株)ホームセンターバロー

2店予定

(株)ジョーカー

1店予定

(注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

3. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。