

平成 26 年 3 月期
第 2 四半期決算補足資料

株式会社 **JA-**

(コード番号 9956)

目 次

頁

平成 26 年 3 月期第 2 四半期連結決算資料.....	1
1. 連結業績.....	1
(1) 経営成績.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 主なグループ企業の業績推移.....	2
2. 連結財務情報.....	3
(1) 経営効率表.....	3
(2) 財政状態.....	3
(3) キャッシュ・フロー.....	3
3. 業況の概要.....	4
(1) 店舗の推移表.....	4
(2) 地域別店舗数と売上高.....	4
(3) 期末の店舗数および売場面積.....	6
(4) 設備投資.....	6
(5) 従業員数.....	6
4. 店舗の新設、閉鎖等.....	7
(1) ㈱ハロー.....	7
(2) 中部薬品㈱.....	7
(3) ㈱ユース.....	7
(4) ㈱タチヤ.....	8
(5) ㈱食鮮館タイヨー.....	8
(6) ㈱アクトス.....	8
(7) ㈱岐東ファミリーデパート.....	8
平成 26 年 3 月期第 2 四半期個別決算資料.....	9
1. 個別業績.....	9
(1) 経営成績.....	9
(2) 営業収益対比率.....	10
2. 個別財務情報.....	10
(1) 経営効率表.....	10
(2) 財政状態.....	11
(3) キャッシュ・フロー.....	11
3. 業績内訳.....	11
(1) 売上高の内訳.....	11
(2) 売上総利益の内訳.....	11
(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比.....	12
4. 業況の概要.....	12
(1) 期末の店舗数および売場面積.....	12
(2) 設備投資.....	12
(3) 従業員数.....	12
(4) 単位別売上状況.....	13
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	13
(1) スーパーマーケット.....	13
(2) ホームセンター.....	13
(3) 物流センター等.....	14

平成25年11月5日

平成26年3月期第2四半期連結決算資料 株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

1. 連結業績

(1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		25年9月 第2四半期		24年3月期		25年3月期		26年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	202,146	8.8	213,416	5.6	222,231	4.1	410,577	8.3	431,218	5.0	460,000	6.7
売上高	194,682	8.8	205,942	5.8	214,202	4.0	395,679	8.3	415,832	5.1	443,400	6.6
売上総利益	46,456	11.2	50,063	7.8	51,459	2.8	94,968	8.6	101,201	6.6	109,200	7.9
(売上総利益率)	(23.9%)	—	(24.3%)	—	(24.0%)	—	(24.0%)	—	(24.3%)	—	(24.6%)	—
営業収入	7,464	9.9	7,474	0.1	8,029	7.4	14,898	6.7	15,386	3.3	16,600	7.9
営業総利益	53,920	11.1	57,537	6.7	59,488	3.4	109,866	8.3	116,587	6.1	125,800	7.9
販売費	3,083	2.9	3,371	9.3	3,876	15.0	6,584	7.5	7,271	10.4	7,850	8.0
人件費	24,566	8.9	26,067	6.1	27,994	7.4	49,801	8.4	52,898	6.2	56,600	7.0
施設費	16,211	3.3	17,108	5.5	18,451	7.9	33,269	5.0	35,173	5.7	37,650	7.0
(うち減価償却費)	(3,908)	(6.3)	(4,153)	(6.3)	(4,607)	(10.9)	(8,448)	(8.5)	(9,105)	(7.8)	(10,050)	(10.4)
その他管理費	2,809	9.6	2,722	△3.1	2,621	△3.7	4,974	△6.6	5,391	8.4	6,300	16.8
経費合計	46,670	6.5	49,269	5.6	52,943	7.5	94,629	6.2	100,734	6.5	108,400	7.6
営業利益	7,250	53.3	8,268	14.0	6,544	△20.8	15,236	23.4	15,852	4.0	17,400	9.8
営業外収益	1,328	12.1	1,383	4.1	1,568	13.4	2,661	15.1	2,953	11.0	2,700	△8.6
営業外費用	947	4.8	925	△2.3	1,050	13.6	1,877	2.0	1,961	4.5	2,100	7.0
経常利益	7,631	52.3	8,726	14.3	7,062	△19.1	16,020	25.0	16,844	5.1	18,000	6.9
特別利益	313	288.5	224	△28.2	88	△60.5	423	5.6	190	△54.9	50	△73.8
特別損失	599	△70.2	412	△31.2	369	△10.3	2,477	△38.8	1,522	△38.5	2,050	34.6
税金等調整前当期純利益	7,345	138.6	8,538	16.2	6,781	△20.6	13,966	52.3	15,512	11.1	16,000	3.1
法人税等	3,157	60.0	3,619	14.6	2,780	△23.2	6,800	37.8	7,311	7.5	—	—
少数株主利益	3	—	0	△92.5	12	4,363.0	16	221.2	16	0.1	6,800	—
当期純利益	4,184	276.4	4,919	17.6	3,987	△18.9	7,149	68.9	8,184	14.5	9,200	12.4
1株当たり当期純利益(円)	82.16	276.4	96.07	16.9	77.44	△19.4	140.38	68.9	159.56	13.7	178.67	12.0
1株当たり純資産(円)	1,265.26	10.4	1,400.12	10.7	1,517.61	8.4	1,320.33	10.2	1,454.43	10.2	—	—
1株当たり配当金(円)	12	—	14	—	15	—	26	—	29	—	30	—

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		25年9月 第2四半期		24年3月期		25年3月期		26年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.3	0.0	96.5	0.2	96.4	△0.1	96.4	0.1	96.4	0.1	96.4	0.0
売上総利益	23.0	0.5	23.5	0.5	23.2	△0.3	23.1	0.1	23.5	0.3	23.7	0.3
営業収入	3.7	0.0	3.5	△0.2	3.6	0.1	3.6	△0.1	3.6	△0.1	3.6	0.0
営業総利益	26.7	0.5	27.0	0.3	26.8	△0.2	26.8	0.0	27.0	0.3	27.3	0.3
販売費	1.5	△0.1	1.6	0.1	1.7	0.2	1.6	0.0	1.7	0.1	1.7	0.0
人件費	12.2	0.0	12.2	0.1	12.6	0.4	12.1	0.0	12.3	0.1	12.3	0.0
施設費	8.0	△0.4	8.0	0.0	8.3	0.3	8.1	△0.3	8.2	0.1	8.2	0.0
その他管理費	1.4	0.0	1.3	△0.1	1.2	△0.1	1.2	△0.2	1.3	0.0	1.4	0.1
経費合計	23.1	△0.5	23.1	0.0	23.8	0.7	23.0	△0.4	23.4	0.3	23.6	0.2
営業利益	3.6	1.0	3.9	0.3	2.9	△0.9	3.7	0.5	3.7	0.0	3.8	0.1
営業外収益	0.7	0.0	0.6	△0.0	0.7	0.1	0.6	0.0	0.7	0.0	0.6	△0.1
営業外費用	0.5	0.0	0.4	△0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0
経常利益	3.8	1.1	4.1	0.3	3.2	△0.9	3.9	0.5	3.9	0.0	3.9	0.0
特別利益	0.2	0.1	0.1	△0.0	0.0	△0.1	0.1	0.0	0.0	△0.1	0.0	0.0
特別損失	0.3	△0.8	0.2	△0.1	0.2	0.0	0.6	△0.5	0.4	△0.3	0.4	0.1
税金等調整前当期純利益	3.6	2.0	4.0	0.4	3.1	△0.9	3.4	1.0	3.6	0.2	3.5	△0.1
法人税等	1.6	0.5	1.7	0.1	1.3	△0.4	1.7	0.4	1.7	0.0		
少数株主利益	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.5	-
当期純利益	2.1	1.5	2.3	0.2	1.8	△0.5	1.7	0.6	1.9	0.2	2.0	0.1

(3) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		25年9月 第2四半期		24年3月期		25年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) バロー	営業収益	137,435	10.8	143,648	4.5	147,274	2.5	279,058	9.9	290,209	4.0
	営業利益	3,971	70.4	4,078	2.7	2,347	△42.4	7,513	23.0	7,330	△2.4
	経常利益	4,789	55.5	4,988	4.2	3,819	△23.4	8,773	20.7	8,670	△1.2
中部薬品(株)	営業収益	27,123	8.6	30,814	13.6	35,707	15.9	54,862	8.3	62,515	13.9
	営業利益	862	64.9	735	△14.7	1,014	38.0	1,750	29.0	1,952	11.6
	経常利益	928	61.9	876	△5.7	1,118	27.7	1,918	28.9	2,172	13.2
(株) ユース (有Nマート含む)	営業収益	14,516	6.4	14,897	2.6	14,705	△1.3	29,171	5.1	29,785	2.1
	営業利益	165	△0.7	245	48.3	182	△25.4	591	14.6	634	7.4
	経常利益	223	6.3	303	35.8	277	△8.7	715	16.4	754	5.5
(株) 食鮮館 タイヨー	営業収益	8,526	0.4	7,971	△6.5	7,278	△8.7	16,768	△3.8	15,348	△8.5
	営業利益	△60	-	62	-	△20	-	17	-	35	103.0
	経常利益	△46	-	78	-	△6	-	44	-	63	41.7
(株) タチヤ	営業収益	6,611	5.2	7,462	12.9	7,906	5.9	14,605	9.9	15,823	8.3
	営業利益	387	28.4	463	19.5	461	△0.3	911	15.5	1,041	14.2
	経常利益	422	26.9	482	14.1	483	0.3	927	9.2	1,084	16.9
(株) アクトス	営業収益	4,298	0.8	4,407	2.5	4,448	0.9	8,605	1.0	8,789	2.1
	営業利益	92	-	200	115.9	192	△4.1	251	225.2	420	66.8
	経常利益	93	-	209	125.1	213	1.8	251	310.4	430	71.0

(注)グループ企業間の取引については相殺処理をしておりません。

2. 連結財務情報

(1) 経営効率表

(第2四半期の※印は年換算)

	単位	23年9月 第2四半期	24年9月 第2四半期	25年9月 第2四半期	24年3月期	25年3月期
自己資本当期純利益率 ※	%	13.3	14.2	10.4	11.2	11.5
自己資本比率	%	33.1	34.0	35.6	33.7	35.1
デット・エクイティ比率	倍	1.0	1.0	0.9	1.0	0.9
総資産経常利益率 ※	%	7.9	8.5	6.5	8.2	8.1
営業収益営業利益率	%	3.6	3.9	2.9	3.7	3.7
営業収益経常利益率	%	3.8	4.1	3.2	3.9	3.9
売上総利益率	%	23.9	24.3	24.0	24.0	24.3
総資産回転率 ※	回	2.1	2.1	2.1	2.1	2.1
たな卸資産回転率 ※	回	14.4	14.2	14.2	14.4	14.3

(注) デット・エクイティ比率は、リース債務を除いた有利子負債を使用しております。

(2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	24年3月末		25年3月末		25年9月末	
総資産	199,774	(100.0%)	213,629	(100.0%)	219,791	(100.0%)
流動資産	48,313	(24.2)	51,699	(24.2)	48,887	(22.2)
たな卸資産	21,781	(10.9)	22,283	(10.4)	23,561	(10.7)
固定資産	151,461	(75.8)	161,930	(75.8)	170,903	(77.8)
純資産	68,134	(34.1)	75,466	(35.3)	78,663	(35.8)
資本金	11,916	(6.0)	11,916	(5.6)	11,916	(5.4)
有利子負債	69,383	(34.7)	75,679	(35.4)	77,237	(35.1)
有利子負債(リース債務除く)	65,694	(32.9)	70,511	(33.0)	70,970	(32.3)

(3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	23年9月 第2四半期	24年9月 第2四半期	25年9月 第2四半期	増減	24年	25年
					3月期	3月期
営業活動によるキャッシュフロー	8,307	11,166	8,302	△2,863	19,230	21,139
投資活動によるキャッシュフロー	△6,040	△9,461	△11,436	△1,974	△17,832	△20,961
フリーキャッシュフロー	2,267	1,705	△3,133	△4,838	1,397	177
財務活動によるキャッシュフロー	△1,458	2,831	△740	△3,572	△2,283	2,914
現金及び現金同等物の増加額	809	4,506	△3,867	△8,373	△870	3,087
現金及び現金同等物の期末残高	14,356	17,183	11,897	△5,286	12,676	15,764
当期純利益(単体)	2,610	3,151	2,498	△652	3,503	4,077
当期純利益(連結)	4,184	4,919	3,987	△931	7,149	8,184
連単倍率	1.6倍	1.6倍	1.6倍	—	2.0倍	2.0倍

3. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	24年3月期			25年3月期			25年9月 第2四半期			26年3月期予想 (25/10~26/3)		
	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数
(株) バロー	19	4	215	17	—	232	5	—	237	41	1	277
スーパーマーケット	17	1	163	16	—	179	5	—	184	※41	1	224
ホームセンター	1	3	34	1	—	35	—	—	35	—	—	35
ペットショップ	1	—	17	—	—	17	—	—	17	—	—	17
外食	—	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—	1
中部薬品(株) (ドラッグストア)	20	1	193	22	1	214	19	1	232	11	—	243
(株) ユース (スーパーマーケット)	1	—	29	3	1	31	—	1	30	—	30	—
(株) 食鮮館タイヨー	—	2	24	—	3	21	1	6	16	—	1	15
スーパーマーケット	—	2	15	—	—	15	1	1	15	—	—	15
洋菓子販売店	—	—	9	—	3	6	—	5	1	—	1	—
(株) タチヤ (スーパーマーケット)	1	—	11	—	—	11	—	—	11	2	—	13
(株) アクトス (スポーツクラブ)	—	—	51	1	—	52	2	—	54	1	—	55
(株) V A R O (スーパーマーケット)	—	—	—	2	—	2	—	—	2	—	—	2
その他	—	—	5	—	1	4	—	1	3	—	—	3
合計	41	7	528	45	6	567	27	9	585	55	32	608

※ 平成26年3月期予想における(株)バローのスーパーマーケット新設店41店舗のうち30店舗は、(株)ユースを吸収合併(平成25年10月1日付け)することにより増加する店舗であります。

(2) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		25年9月 第2四半期		24年3月期		25年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株) バロー	67	42,533	69	44,425	69	43,061	69	86,041	69	87,147
	(株) タチヤ	—	—	1	660	1	742	1	625	1	1,465
	小計	67	42,533	70	45,086	70	43,803	70	86,667	70	88,613
愛 知	(株) バロー	45	37,143	47	37,776	50	37,530	45	74,302	50	75,899
	(株) タチヤ	9	6,061	9	6,179	9	6,531	9	12,781	9	13,077
	小計	54	43,205	56	43,956	59	44,062	54	87,084	59	88,977
三 重	(株) バロー	4	3,073	6	3,427	7	4,303	4	6,100	7	8,036
	(株) タチヤ	1	546	1	619	1	629	1	1,192	1	1,275
	小計	5	3,619	7	4,046	8	4,933	5	7,292	8	9,311
静 岡	(株) バロー	11	6,205	13	6,939	16	7,966	11	12,821	13	13,821
	(株) 食鮮館タイヨー	17	7,754	15	7,235	15	7,003	15	15,324	15	14,065
	小計	28	13,959	28	14,174	31	14,970	26	28,145	28	27,886
富 山	(株) バロー	12	7,844	14	7,994	14	7,941	13	15,804	14	15,994
石 川	(株) バロー	8	5,121	10	5,331	12	6,007	9	10,466	12	11,473
	(株) ユース	1	548	2	991	3	1,229	1	1,074	3	2,232
	小計	9	5,670	12	6,322	15	7,237	10	11,540	15	13,706
福 井	(株) ユース	26	12,119	25	12,117	25	11,814	26	24,434	26	24,006
滋 賀	(株) バロー	4	3,080	6	4,301	8	5,275	6	7,494	7	8,910
	(株) ユース	2	1,368	2	1,300	2	1,121	2	2,704	2	2,530
	小計	6	4,449	8	5,601	10	6,396	8	10,198	9	11,441
長 野	(株) バロー	5	2,536	5	2,764	6	2,937	5	5,159	5	5,569
新 潟	(株) バロー	1	674	1	620	2	952	1	1,295	2	1,556
合計		213	136,613	226	142,684	240	145,049	218	277,622	236	287,063

ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		25年9月 第2四半期		24年3月期		25年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	中部薬品(株)	70	10,491	80	11,515	90	13,438	75	21,124	84	23,710
愛知	中部薬品(株)	71	11,639	77	12,812	86	14,771	74	23,220	79	25,795
三重	中部薬品(株)	2	180	4	423	4	554	3	496	4	898
静岡	中部薬品(株)	—	—	4	430	8	747	4	294	6	962
富山	中部薬品(株)	16	2,491	18	2,870	19	3,009	17	5,015	18	5,661
石川	中部薬品(株)	11	1,096	14	1,329	13	1,400	12	2,234	14	2,627
福井	中部薬品(株)	8	676	9	798	12	1,087	8	1,374	9	1,607
合計		178	26,576	206	30,181	232	35,008	193	53,760	214	61,264

ホームセンター

(単位:店、百万円)

県名	企業名	23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		25年9月 第2四半期		24年3月期		25年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) パロー	25	12,381	24	12,792	24	12,600	24	25,631	24	26,028
愛知	(株) パロー	7	4,978	7	5,033	8	5,842	7	10,228	8	11,073
三重	(株) パロー	3	2,511	3	2,860	3	3,030	3	5,079	3	5,752
合計		35	19,871	34	20,687	35	21,472	34	40,940	35	42,855

スポーツクラブ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		25年9月 第2四半期		24年3月期		25年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) アクトス	7	676	8	731	8	702	7	1,375	8	1,497
愛知	(株) アクトス	17	1,379	17	1,415	17	1,425	17	2,789	17	2,817
三重	(株) アクトス	7	577	7	584	8	612	7	1,145	7	1,170
静岡	(株) アクトス	2	152	2	153	2	149	2	304	2	302
兵庫	(株) アクトス	7	719	7	700	7	718	7	1,399	7	1,374
愛媛	(株) アクトス	2	135	2	131	2	136	2	262	2	260
その他	(株) アクトス	9	658	9	688	10	703	9	1,328	9	1,367
合計		51	4,298	52	4,407	54	4,448	51	8,605	52	8,789

ペットショップ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		25年9月 第2四半期		24年3月期		25年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
神奈川	(株) パロー	7	856	7	841	7	823	7	1,706	7	1,685
東京	(株) パロー	6	544	6	550	6	554	6	1,107	6	1,121
岐阜	(株) パロー	2	174	2	172	2	157	2	355	2	333
その他	(株) パロー	2	230	2	230	2	237	2	466	2	462
合計		17	1,805	17	1,795	17	1,772	17	3,635	17	3,603

海外店舗

(単位:店、百万円)

国名	企業名	23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		25年9月 第2四半期		24年3月期		25年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
韓国	(株) V A R O	—	—	2	720	2	833	—	—	2	1,446
合計		—	—	2	720	2	833	—	—	2	1,446

(3) 期末の店舗数および売場面積

		単位	24年3月期	25年3月期	25年9月 第2四半期	増減 (25/9-25/3)	
(株)バロー	スーパー	店舗数	店	163	179	184	5
	マーケット	売場面積	m ²	283,851	310,131	318,631	8,499
	ホームセンター	店舗数	店	34	35	35	—
		売場面積	m ²	171,242	181,782	181,782	—
	ペットショップ	店舗数	店	17	17	17	—
	売場面積	m ²	9,761	9,761	9,761	—	
外食	店舗数	店	1	1	1	—	
中部薬品(株)	店舗数	店	193	214	232	18	
	売場面積	m ²	148,363	164,519	178,046	13,527	
(株)ユース	店舗数	店	29	31	30	△1	
	売場面積	m ²	41,231	45,876	45,461	△415	
(株)食鮮館タイヨー	店舗数	店	24	21	16	△5	
	売場面積	m ²	16,129	15,691	14,992	△699	
(株)タチヤ	店舗数	店	11	11	11	—	
	売場面積	m ²	8,128	8,128	8,128	—	
(株)VARO	店舗数	店	—	2	2	—	
	売場面積	m ²	—	2,299	2,299	—	
(株)アクトス	店舗数	店	51	52	54	2	
その他	店舗数	店	5	4	3	△1	

(4) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		24年3月期	25年3月期	25年9月 第2四半期	26年3月期予想 (工事ベース)
使途別 内訳	新店投資	11,230	14,414	5,546	17,109
	既存店投資	4,114	1,788	1,301	1,221
	その他	2,515	5,899	5,339	※ 9,166
会社別 内訳	(株)バロー	12,467	14,972	8,959	20,352
	中部薬品(株)	2,418	2,669	1,683	3,165
	(株)アクトス	0	247	98	77
	(株)ユース	907	956	70	7
	中部興産(株)	1,529	1,866	892	2,082
	(株)ダイエンプーズ	14	305	66	1,164
	その他	524	1,086	418	649
合計	17,859	22,101	12,186	27,496	
減価償却費(CF)	9,680	10,255	5,141	—	

※26年3月期予想(工事ベース)の資金使途別内訳「その他」には、バローチルド新物流センター(岐阜県可児市)建設資金4,024百万円及びバロー静岡総合センター(静岡県島田市)建設資金3,713百万円(第1期工事)が含まれています。

(5) 従業員数

		24年3月期	25年3月期	25年9月 第2四半期
社員	人数	4,387名	4,463名	4,675名
	平均年齢	36.7歳	37.1歳	36.6歳
	勤続年数	7.8年	8.1年	8.0年
パート・アルバイト		13,102名	13,857名	14,647名
パート・アルバイト比率		74.7%	75.3%	75.6%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

4. 店舗の新設、閉鎖等

(1) (株)パロー

13～14 ページに記載しております。

(2) 中部薬品(株)

ドラッグストア

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 30店	H25. 4	V・drug 春日井六軒屋薬局	愛知県春日井市
	H25. 4	V・drug 福井御幸店	福井県福井市
	H25. 4	V・drug 福井大町店	福井県福井市
	H25. 4	V・drug 志段味西店	愛知県名古屋市守山区
	H25. 4	V・drug 犬山駅前店	愛知県犬山市
	H25. 4	V・drug 日比津店	愛知県名古屋市中村区
	H25. 5	V・drug 美濃インター薬局	岐阜県美濃市
	H25. 5	V・drug 駿河下川原店	静岡県静岡市
	H25. 5	V・drug にんじん通店	岐阜県各務原市
	H25. 5	V・drug 下新店	富山県富山市
	H25. 5	V・drug 高瀬店	福井県越前市
	H25. 6	V・drug 新城店	愛知県新城市
	H25. 6	V・drug 福岡店	岐阜県中津川市
	H25. 6	V・drug 拳母店	愛知県豊田市
	H25. 7	V・drug 岐南徳田店	岐阜県羽島郡岐南町
	H25. 8	V・drug 美濃店	岐阜県美濃市
	H25. 8	V・drug 焼津西店	静岡県焼津市
	H25. 9	V・drug 茜部北薬局	岐阜県岐阜市
	H25. 9	V・drug 中切店	愛知県名古屋市北区
	H25.10	V・drug 富山花園薬局	富山県富山市
	H25.10	V・drug 刈谷中山薬局	愛知県刈谷市
	H25.11 予定	V・drug 関寿店	岐阜県関市
	H25.11 予定	V・drug 中曾根店	富山県高岡市
H25.11 予定	V・drug 富士見台店	静岡県静岡市	
H25.12 予定	V・drug 可児瀬田薬局 他5店	岐阜県可児市	
閉鎖店	H25. 5	V・drug 畷田東店	石川県金沢市

(3) (株)ユース

スーパーマーケット

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	H25. 8	ユース河和田店	福井県鯖江市

(4) (株)タチヤ

スーパーマーケット

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H25.10	タチヤ四日市店	三重県四日市市
2店		他1店	

(5) (株)食鮮館タイヨー

スーパーマーケット

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H25. 7	食鮮館タイヨー高松店	静岡県静岡市
閉鎖店	H25. 8	食鮮館タイヨー道悦店	静岡県島田市

洋菓子販売店

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	H25. 4	シャトレーゼ袖師店	静岡県静岡市
6店	H25. 4	シャトレーゼ田沼店	静岡県藤枝市
	H25. 4	シャトレーゼ島田店	静岡県島田市
	H25. 4	シャトレーゼ佐鳴台店	静岡県浜松市
	H25. 4	シャトレーゼ田原店	愛知県田原市
	H25.10	シャトレーゼ清水岡店	静岡県静岡市

(6) (株)アクトス

スポーツクラブ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H25. 4	ファーストフィットネスクラブ京都	京都府京都市上京区
3店	H25. 9	アクトス Will 鈴鹿	三重県鈴鹿市
		他1店	

(7) (株)岐東ファミリーデパート

生活雑貨

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	H25. 6	ラ・カーメラ高蔵寺店	愛知県春日井市

- (注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 第2四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期との比較です。
3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。

平成25年11月5日

平成26年3月期第2四半期個別決算資料 株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

1. 個別業績

(1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		25年9月 第2四半期		24年3月期		25年3月期		26年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	137,435	10.8	143,648	4.5	147,274	2.5	279,058	9.9	290,209	4.0	320,000	10.3
売上高	130,058	10.7	136,207	4.7	139,417	2.4	264,384	9.9	275,204	4.1	303,350	10.2
売上総利益	31,377	12.4	33,396	6.4	34,074	2.0	63,804	9.5	67,322	5.5	74,950	11.3
(売上総利益率)	(24.1%)	—	(24.5%)	—	(24.4%)	—	(24.1%)	—	(24.5%)	—	(24.7%)	—
営業収入	7,377	11.6	7,441	0.9	7,856	5.6	14,673	9.2	15,004	2.3	16,650	11.0
営業総利益	38,754	12.3	40,838	5.4	41,930	2.7	78,478	9.4	82,326	4.9	91,600	11.3
販売費	4,628	7.8	4,845	4.7	5,384	11.1	9,550	10.5	10,197	6.8	11,500	12.8
人件費	14,554	11.1	15,498	6.5	16,671	7.6	29,542	9.8	31,433	6.4	35,200	12.0
施設費	13,250	4.2	13,922	5.1	14,744	5.9	27,190	5.7	28,353	4.3	31,000	9.3
(うち減価償却費)	(2,860)	(7.4)	(2,909)	(1.7)	(3,135)	(7.8)	(6,109)	(8.2)	(6,308)	(3.3)	(7,110)	(12.7)
その他管理費	2,349	12.9	2,492	6.1	2,782	11.6	4,682	7.7	5,012	7.0	5,700	13.7
経費合計	34,783	8.0	36,759	5.7	39,583	7.7	70,965	8.2	74,996	5.7	83,400	11.2
営業利益	3,971	70.4	4,078	2.7	2,347	△42.4	7,513	23.0	7,330	△2.4	8,200	11.9
営業外収益	1,418	7.8	1,469	3.6	2,105	43.3	2,431	6.1	2,554	5.1	2,650	3.8
営業外費用	600	6.1	559	△6.9	633	13.3	1,171	3.4	1,214	3.7	1,350	11.1
経常利益	4,789	55.5	4,988	4.2	3,819	△23.4	8,773	20.7	8,670	△1.2	9,500	9.6
特別利益	234	754.9	203	△13.2	50	△75.2	299	95.7	232	△22.2	100	△57.1
特別損失	672	△40.7	184	△72.6	225	22.6	1,989	△10.0	857	△56.9	1,200	39.9
税引前当期純利益	4,351	120.5	5,008	15.1	3,644	△27.2	7,083	35.9	8,045	13.6	8,400	4.4
法人税等	1,741	97.5	1,857	6.6	1,146	△38.3	3,580	47.2	3,967	10.8	3,600	△9.3
当期純利益	2,610	139.1	3,151	20.7	2,498	△20.7	3,503	26.0	4,077	16.4	4,800	17.7
1株当たり当期純利益(円)	51.25	139.2	61.54	20.1	48.51	△21.2	68.78	26.0	79.49	15.6	93.22	17.3
1株当たり純資産(円)	971.51	6.5	1,033.94	6.4	1,075.94	4.1	985.36	5.4	1,042.35	5.8	—	—

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		25年9月 第2四半期		24年3月期		25年3月期		26年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	94.6	△0.0	94.8	0.2	94.7	△0.2	94.7	0.0	94.8	0.1	94.8	0.0
売上総利益	22.8	0.3	23.2	0.4	23.1	△0.1	22.9	△0.1	23.2	0.3	23.4	0.2
営業収入	5.4	0.0	5.2	△0.2	5.3	0.2	5.3	0.0	5.2	△0.1	5.2	0.0
営業総利益	28.2	0.4	28.4	0.2	28.5	0.0	28.1	△0.1	28.4	0.2	28.6	0.3
販売費	3.4	△0.1	3.4	0.0	3.7	0.3	3.4	0.0	3.5	0.1	3.6	0.1
人件費	10.6	0.0	10.8	0.2	11.3	0.5	10.6	0.0	10.8	0.2	11.0	0.2
施設費	9.6	△0.6	9.7	0.1	10.0	0.3	9.7	△0.4	9.8	0.0	9.7	△0.1
その他管理費	1.7	0.0	1.7	0.0	1.9	0.2	1.7	0.0	1.7	0.0	1.8	0.1
経費合計	25.3	△0.6	25.6	0.3	26.9	1.3	25.4	△0.4	25.8	0.4	26.1	0.2
営業利益	2.9	1.0	2.8	△0.1	1.6	△1.2	2.7	0.3	2.5	△0.2	2.6	0.0
営業外収益	1.0	△0.0	1.0	0.0	1.4	0.4	0.9	0.0	0.9	0.0	0.8	△0.1
営業外費用	0.4	△0.0	0.4	0.0	0.4	0.0	0.4	0.0	0.4	0.0	0.4	0.0
経常利益	3.5	1.0	3.5	0.0	2.6	△0.9	3.1	0.3	3.0	△0.2	3.0	0.0
特別利益	0.2	0.1	0.1	△0.0	0.0	△0.1	0.1	0.0	0.1	0.0	0.0	△0.0
特別損失	0.5	△0.4	0.1	△0.4	0.2	0.0	0.7	△0.2	0.3	△0.4	0.4	0.1
税引前当期純利益	3.2	1.6	3.5	0.3	2.5	△1.0	2.5	0.5	2.8	0.2	2.6	△0.1
法人税等	1.3	0.6	1.3	0.0	0.8	△0.5	1.3	0.3	1.4	0.1	1.1	△0.2
当期純利益	1.9	1.0	2.2	0.3	1.7	△0.5	1.3	0.2	1.4	0.1	1.5	0.1

2. 個別財務情報

(1) 経営効率表

(第2四半期の※印は年換算)

	単位	23年9月 第2四半期	24年9月 第2四半期	25年9月 第2四半期	24年3月期	25年3月期
自己資本当期純利益率 ※	%	10.8	12.2	9.2	7.2	7.9
自己資本比率	%	33.0	32.6	33.1	32.8	33.1
デット・エクイティ比率	倍	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2
総資産経常利益率 ※	%	6.5	6.3	4.6	5.9	5.5
営業収益営業利益率	%	2.9	2.8	1.6	2.7	2.5
営業収益経常利益率	%	3.5	3.5	2.6	3.1	3.0
売上総利益率	%	24.1	24.5	24.4	24.1	24.5
総資産回転率 ※	回	1.9	1.8	1.8	1.9	1.8
たな卸資産回転率 ※	回	17.8	17.5	17.6	17.8	17.7

(注) デット・エクイティ比率は、リース債務を除いた有利子負債を使用しております。

(2) 財政状態

(単位:百万円、千株、%)

	24年3月末		25年3月末		25年9月末	
総資産	153,086	(100.0%)	162,119	(100.0%)	167,310	(100.0%)
流動資産	39,097	(25.5)	41,140	(25.4)	37,634	(22.5)
たな卸資産	11,819	(7.7)	11,735	(7.2)	12,173	(7.3)
固定資産	113,989	(74.5)	120,979	(74.6)	129,676	(77.5)
純資産	50,545	(33.0)	53,715	(33.1)	55,457	(33.1)
資本金	11,916	(7.8)	11,916	(7.4)	11,916	(7.1)
期末発行済株式数	52,661		52,661		52,661	
有利子負債	61,847	(40.4)	68,090	(42.0)	69,757	(41.7)
有利子負債(リース債務除く)	60,294	(39.4)	66,060	(40.7)	67,307	(40.2)

(3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	23年9月 第2四半期	24年9月 第2四半期	25年9月 第2四半期	増減	24年 3月期	25年 3月期
	営業活動によるキャッシュフロー	5,310	6,819	5,724	△1,094	11,808
投資活動によるキャッシュフロー	△5,257	△6,835	△9,926	△3,091	△13,411	△12,814
フリーキャッシュフロー	52	△15	△4,201	△4,186	△1,602	△1,343
財務活動によるキャッシュフロー	△168	4,030	292	△3,738	△80	4,352
現金及び現金同等物の増加額	△115	4,014	△3,909	△7,924	△1,682	3,009
現金及び現金同等物の期末残高	8,933	11,382	6,466	△4,915	7,367	10,376

3. 業績内訳

(1) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		25年9月 第2四半期		24年3月期		25年3月期	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット部門	98,072	11.5	103,044	5.1	105,163	2.1	199,048	10.7	207,366	4.2
ホームセンター部門	19,699	8.9	20,451	3.8	21,217	3.7	40,570	7.0	42,376	4.5
その他部門	1,786	9.4	1,764	△1.2	1,774	0.6	3,602	8.8	3,576	△0.7
販売業務委託	10,499	7.3	10,946	4.3	11,262	2.9	21,163	8.4	21,885	3.4
合計	130,058	10.7	136,207	4.7	139,417	2.4	264,384	9.9	275,204	4.1

(注)「販売業務委託」は販売業務委託契約を締結している専門店業者の売上であります。

(2) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		25年9月 第2四半期		24年3月期		25年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比		売上比
スーパーマーケット部門	23,139	23.6	24,851	24.1	25,332	24.1	47,576	23.9	50,413	24.3
ホームセンター部門	5,427	27.6	5,664	27.7	5,831	27.5	10,580	26.1	11,160	26.3
その他部門	732	41.0	760	43.1	740	41.8	1,499	41.6	1,506	42.1
販売業務委託	2,077	19.8	2,120	19.4	2,168	19.3	4,148	19.6	4,241	19.4
合計	31,377	24.1	33,396	24.5	34,074	24.4	63,804	24.1	67,322	24.5

(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比

(単位:%)

		23年9月 第2四半期	24年9月 第2四半期	25年9月 第2四半期	24年3月期	25年3月期
スーパーマーケット部門	売上	2.3	△2.0	△5.4	1.5	△3.0
	客数	2.1	△2.0	△4.1	1.3	△2.5
	客単価	0.2	0.0	△1.4	0.2	△0.6
ホームセンター部門	売上	9.3	2.3	0.4	6.4	2.2
	客数	6.7	0.9	0.8	3.8	0.8
	客単価	2.4	1.4	△0.4	2.5	1.4
バロー 全社 既存店	売上	3.3	△1.4	△4.5	2.2	△2.2
	客数	2.7	△1.6	△3.4	1.6	△2.0
	客単価	0.6	0.2	△1.1	0.6	△0.2

4. 業況の概要

(1) 期末の店舗数および売場面積

		単位	24年3月期	25年3月	25年9月 第2四半期	増減 (25/9-25/3)
スーパーマーケット	店舗数	店	163	179	184	5
	売場面積	m ²	283,851	310,131	318,631	8,499
ホームセンター	店舗数	店	34	35	35	—
	売場面積	m ²	171,242	181,782	181,782	—
ペットショップ 他	店舗数	店	18	18	18	—
	売場面積	m ²	9,761	9,761	9,761	—
計	店舗数	店	215	232	237	5
	売場面積	m ²	464,855	501,675	510,174	8,499

(注) 売場面積には貸与面積を含んでおりません。

(2) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		24年3月期	25年3月期	25年9月 第2四半期	26年3月期予想 (工事ベース)
使途別 内訳	新店投資	8,883	8,313	2,923	11,915
	既存店投資	2,896	1,203	1,100	700
	その他	688	5,456	4,936	7,737
合計		12,467	14,972	8,959	20,352

(3) 従業員数

		24年3月期	25年3月期	25年9月 第2四半期
社員	人数	2,353名	2,433名	2,576名
	平均年齢	36.3歳	36.4歳	35.9歳
	勤続年数	7.8年	8.0年	7.9年
パート・アルバイト		7,172名	7,593名	8,102名
パート・アルバイト比率		75.1%	75.3%	75.7%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

(4) 単位別売上状況

(単位:千円)

		23年9月 第2四半期	24年9月 第2四半期	25年9月 第2四半期	24年3月期	25年3月期
スーパーマーケット	1㎡当たり売上高	402	394	365	796	766
	1人当たり売上高	14,434	14,446	13,534	28,698	28,282
ホームセンター	1㎡当たり売上高	118	120	118	240	243
	1人当たり売上高	14,004	13,800	13,808	28,215	28,138

(注) 1. スーパーマーケット、ホームセンターの売上には販売業務委託を含めて算出しております。

2. 従業員数および売場面積は期中平均で算出しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

	年・月	店名	所在地	売場面積 (増加分)
新設店 16店	H25.4	バロー石津店	静岡県焼津市	1,387 (m ²)
	H25.4	バロー大津店	滋賀県大津市	2,122
	H25.5	バロー中野町店	静岡県浜松市	1,427
	H25.5	バロー三園平店	静岡県富士宮市	1,974
	H25.6	バロー松尾店	長野県飯田市	1,387
	H25.10	バロー藤方店	三重県津市	1,657
	H25.10	バロー志段味西店	愛知県名古屋市守山区	1,679
	H25.10	バロー安曇川店	滋賀県高島市	1,930
	H25.11 予定	バロー近江店	滋賀県米原市	
	H25.11 予定	バロー辰野店	長野県上伊那郡辰野町	
	H25.11 予定	バロー笹部店	長野県松本市	
	H25.11 予定	バロー水口店	滋賀県甲賀市	
	H25.11 予定	バロー富士見台店	静岡県静岡市	
	H25.12 予定	バロー竜南店	静岡県静岡市	
			他2店	
	建替増末	H25.4	バロー鏡島店	岐阜県岐阜市
閉鎖店	H25.10	バロー各務原店	岐阜県各務原市	2,075

(2) ホームセンター

	年・月	店名	所在地	売場面積 (増加分)
改装店	H25.4	バローメガストア稲沢平和店	愛知県稲沢市	15,206 (m ²)

(3) 物流センター等

	年・月	センター名	所在地	面積 (増加分)
新 設	H25. 7	静岡物流センター	静岡県島田市	m ² (m ²) —
	H25. 8	可児チルド物流センター	岐阜県可児市	—
	H25. 9	大垣畜産プロセスセンター	岐阜県大垣市	—
	H25. 9	可児青果センター	岐阜県可児市	—
	H25. 9	ホームセンター物流センター	岐阜県多治見市	—
閉 鎖	H25. 7	焼津物流センター	静岡県焼津市	—

(注) 焼津物流センター機能は、平成 25 年 7 月に静岡物流センターへ移動いたしました。

- (注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 第 2 四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期との比較です。
3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。