



2026年6月30日

各 位

会 社 名 株式会社バローホールディングス
代表者の役職名 代表取締役会長兼 CEO 田代正美
(コード番号: 9956 東証プライム市場・名証プレミアム市場)
問い合わせ先 常務取締役管理本部長 篠花 明
電 話 番 号 (0 5 7 4) - 6 0 - 0 8 5 8

コーナン商事株式会社との資本業務提携契約締結に関するお知らせ

株式会社バローホールディングス（本社：岐阜県多治見市、以下「当社」といいます。）は、2026年2月13日付「コーナン商事株式会社との資本業務提携に関する基本合意書締結に関するお知らせ」にてお知らせしたとおり、コーナン商事株式会社（本社：大阪府大阪市、以下「コーナン商事」といいます。）との間で、資本業務提携に関する基本合意書（以下「本基本合意書」といいます。）を締結いたしました。また、コーナン商事は、当社の連結子会社であるアレンザホールディングス株式会社（本社：福島県福島市、以下「アレンザホールディングス」といいます。）の普通株式に対する公開買付けを実施し、2026年4月6日付で同社を持分法適用関連会社といたしました。当社は、本日付の取締役会において、当社とコーナン商事が共同でアレンザホールディングスを運営し、かかる事業運営を通じて各当事者のより強固な関係を構築し、もって各当事者の企業価値を向上させ、さらにはアレンザホールディングスも含めた3社の成長戦略を加速させることを目的として、本日付で資本業務提携に係る契約書（以下「本資本業務提携契約」といい、本資本業務提携契約に係る資本業務提携を、以下「本資本業務提携」といいます。）を締結することを決議いたしましたので、お知らせいたします。

記

1. 資本業務提携の理由

当社は、中長期経営方針である「バローグループ・ビジョン 2030」に掲げるとおり、当社グループの商品・サービス・決済で地域を便利に、豊かに繋ぐ「バロー経済圏」の構築と商品力で選ばれる「デスティネーション・カンパニー」を目指しています。

この実現に向けては、グループ内の経営資源の活用に加え、事業領域や強みを補完し合えるパートナーとの連携を通じて、商品調達、物流、店舗運営、人材等の各分野における事業基盤を強化していくことが重要であるとと考えております。

さらに、ホームセンター事業における外部環境としては、生活密着型の需要の拡大、プロ需要・B to B分野の拡大、デジタル化戦略の推進余地、環境問題や防災に関連した商品の市場拡大、地域共創・社会貢献型ビジネスの発展といった機会が存在している一方、人口減少・住宅着工数の減少、ドラッグストア・ディスカウントストア・EC との競争の激化、消費者の購買行動の多様化・オンラインシフト、人手不足、気候変動・自然災害による被害といった脅威に直面していると認識しております。また、ペット事業における外部環境としては、ペットの「家族化」によるプレミアム市場拡大、高齢ペット・共働き世帯向けの新需要、SNS・デジタルマーケティングによるブランド発信の強化といった機会が存在している一方、少子高齢化・住宅環境制約強化による飼育人口の減少、動物の愛護及び管理に関する法律（昭和 48 年法律第 105 号。その後の改正を含みます。）の改正をはじめとした規制の強化といった脅威に直面していると認識しております。

また、スーパーマーケット業界においても、ホームセンター業界と同様の脅威に直面していると認識しており、近年の小売業界においては、単一事業の枠を超え、業界横断的な事業やサービスを展開して自社経済圏の囲い込みを図る動きが活発化しております。

このような環境でお客様に選ばれ続けるためには、お客様の嗜好に合った利便性と利得性など、新たな価値提案を提供し、継続することが重要であると考えています。

上記の外部環境において、当社がさらなる成長を図るため、現在、当社はコーナン商事をデベロッパーとする以下のスーパーマーケット事業 5 店舗の共同出店を行っており、両社にとってメリットのある取り組みを行ってまいりました。

- ①八百鮮名古屋北店 (2023年2月17日オープン・コーナン名古屋北店 併設)
- ②バロー八幡一ノ坪店 (2025年7月25日オープン・コーナン八幡一ノ坪店 併設)
- ③たこ一枚方野村店 (2025年12月12日オープン・コーナン枚方野村店 併設)
- ④八百鮮高槻上牧店 (2026年夏オープン予定・コーナン高槻上牧店 併設)
- ⑤バロー豊中島江店 (2026年秋オープン予定・コーナン豊中島江店 併設)

一方で、今後も加速する事業環境の変化に対応すべく、当社の重点エリアと認識している『関西圏・関東圏を中心とした市場深耕における協働』、『PB (プライベート・ブランド) 商品の相互供給』、及び当社の強みとなっている物流事業等における共同研究等を通し、3社の成長戦略を加速させたいとの考えから、当社にとって必要な施策について検討を行ってまいりました。

以上を踏まえ、当社は、業務面での連携に加え、両社の関係を中長期的に強化する観点から、資本参加を含む業務提携を行うことに向けて、具体的な協議・交渉を行っていたところ、下記「2. 本資本業務提携の内容」に記載の内容を含む本資本業務提携契約を締結することについて合意いたしました。

2. 本資本業務提携の内容

(1) 資本提携の内容

コーナン商事は、当社の既存株主から ToSTNeT-1 (株式会社東京証券取引所の立会外取引の 1 つです。) により、当社の普通株式 (取得価格は総額で約 3,000 百万円を予定) を取得する予定です。

当社は、コーナン商事から第三者割当を受けることにより、コーナン商事の普通株式 719,400 株 (払込金額の総額約 3,000 百万円) を取得する予定です。

(2) 業務提携の内容

当社とコーナン商事は、本資本業務提携契約において、共同でアレンザホールディングスを運営することでアレンザホールディングスの企業価値を向上させるよう協働し、主に以下の各事項について業務提携を行うことを誠実に協議、検討することを合意しております。

① PB 商品の相互供給

バローホールディングスグループ (当社並びにその子会社及び関連会社を総称していいいます。以下同じです。) 及びコーナン商事グループ (コーナン商事並びにその子会社及び関連会社を総称していいいます。以下同じです。) は、自らが取り扱っている以下の分野の PB 商品の相手方グループへの供給を各社にて協議の上、実施いたします。

- ・バローホールディングスグループからコーナン商事グループへの供給: 食料品及び医薬品・医薬部外品等
- ・コーナン商事グループからバローホールディングスグループへの供給: DIY・ペット・園芸用品及び生活雑貨等

② 関西圏・関東圏を中心とした市場深耕における協働

- ・関西圏・関東圏を中心とした市場深耕に関し、両社の強みを活かした効率的な店舗展開やサービス向上のため、その目的の達成に必要な範囲において、適法に情報共有するとともに、共同出店も検討いたします。
- ・関西圏・関東圏を中心とした当社とコーナン商事の店舗へのテナント出店に関し、相手方当事者が希望する場合には、優先的に協議いたします。

③ 以下の各事項に関する共同研究、ノウハウの共有

- ・物流施設運営及び物流システム
- ・店舗開発及び施設管理
- ・店舗業務合理化、販売促進施策及び EC 運営

・人材採用、人材教育

3. 本資本業務提携の相手先の概要

(1) 名 称	コーナン商事株式会社			
(2) 所 在 地	大阪府堺市西区鳳東町4丁401番地1			
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 足田 直太郎			
(4) 事 業 内 容	ホームセンター事業、建築職人向け小売業及び会員制建築資材卸売り業			
(5) 資 本 金	17,658 百万円 (2026年2月28日時点)			
(6) 設 立 年 月 日	1978年9月20日			
(7) 大株主及び持株比率 (2026年2月28日現在)	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	7.19%		
	港南株式会社	7.01%		
	足田 耕造	6.21%		
	足田 直太郎	6.18%		
	コーナン商事取引先持株会	4.36%		
	株式会社日本カストディ銀行(信託口)	4.25%		
	アイリスオーヤマ株式会社	3.78%		
	株式会社日本カストディ銀行(信託E口)	3.24%		
	YS株式会社	2.43%		
	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	2.24%		
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資 本 関 係	該当事項はありません。		
	人 的 関 係	該当事項はありません。		
	取 引 関 係	当社グループ子会社を賃借人、相手先を賃貸人とした賃貸借契約を8店舗にて締結し、または締結に向けて基本条件に合意しております。		
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。		
(9) 当該会社の最近3年間の連結経営成績及び連結財政状態				
	決算期	2024年2月期	2025年2月期	2026年2月期
	連 結 純 資 産	157,257 百万円	165,792 百万円	173,849 百万円
	連 結 総 資 産	458,557 百万円	479,006 百万円	504,793 百万円
	1株当たり連結純資産	5,354.43 円	5,781.90 円	6,156.32 円
	連 結 営 業 収 益	472,655 百万円	501,403 百万円	519,779 百万円
	連 結 営 業 利 益	24,097 百万円	25,001 百万円	22,397 百万円
	連 結 経 常 利 益	22,598 百万円	23,306 百万円	20,754 百万円
	親会社株主に帰属する当期純利益	14,054 百万円	14,210 百万円	12,263 百万円
	1株当たり連結当期純利益	473.90 円	492.53 円	432.27 円
	1株当たり配当金	95.00 円	100.00 円	130.00 円

4. 日 程

(1) 本資本業務提携契約の取締役会決議日	2026年6月30日
(2) 本資本業務提携契約の締結日	2026年6月30日
(3) コーナン商事による当社株式の取得日	2026年7月10日(予定)

(4) 当社による コーナン商事株式の取得日	2026年7月16日
---------------------------	------------

5. 今後の見通し

本件に伴う 2027 年 3 月期の連結業績に与える影響は現在精査中であり、今後お知らせすべき事項が生じた際には速やかに開示いたします。

以上