

2027 年 3 月期 第 1 四半期 連結決算補足資料

2026 年 8 月 12 日

株式会社 **バー**ホールディングス

(コード番号 9956 東証プライム市場・名証プレミア市場)

目 次

	頁
1. 経営成績.....	1
(1) 業績推移.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 四半期業績.....	2
(4) 事業別セグメント情報.....	3
(5) 業態別情報.....	4
(6) 主なグループ企業の業績推移.....	5
2. 財務情報.....	6
(1) 経営効率表.....	6
(2) 財政状態.....	6
(3) キャッシュ・フロー.....	6
3. 主要業態の業績内訳.....	7
(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率.....	7
(2) 売上高の内訳.....	7
(3) 売上総利益の内訳.....	8
4. 業況の概要.....	9
(1) 店舗の推移表.....	9
(2) 都道府県別店舗数.....	11
(3) 地域別店舗数及び売上高(収益認識前).....	12
(4) 期末の店舗数及び売場面積.....	13
(5) 設備投資.....	13
(6) 従業員数.....	13
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	14
(1) スーパーマーケット.....	14
(2) 惣菜専門店等.....	14
(3) ドラッグストア.....	15
(4) ホームセンター.....	15
(5) ペットショップ.....	15
(6) スポーツクラブ.....	16

1. 経営成績

(1) 業績推移

(単位:百万円、%)

	24年6月 第1四半期 累計	25年6月 第1四半期 累計	伸び率	26年6月 第1四半期 累計	伸び率	2025年 3月期	2026年 3月期	伸び率	2027年 3月期 予想	伸び率
営業収益	207,450	221,546	6.8	243,433	9.9	854,435	924,114	8.2	1,000,000	8.2
売上高	200,785	214,643	6.9	235,918	9.9	827,543	896,199	8.3	971,500	8.4
売上総利益	53,095	58,859	10.9	64,883	10.2	221,880	245,864	10.8	268,000	9.0
(売上総利益率)	(26.4%)	(27.4%)	—	(27.5%)	—	(26.8%)	(27.4%)	—	(27.6%)	—
営業収入	6,665	6,902	3.6	7,515	8.9	26,892	27,914	3.8	28,500	2.1
営業総利益	59,761	65,762	10.0	72,398	10.1	248,772	273,779	10.1	296,500	8.3
販売費	4,211	4,280	1.6	4,674	9.2	16,893	18,274	8.2	19,300	5.6
人件費	28,346	30,785	8.6	34,378	11.7	116,203	127,940	10.1	140,600	9.9
施設費	18,105	19,356	6.9	21,225	9.7	76,975	82,695	7.4	89,600	8.3
(うち減価償却費)	(4,954)	(5,319)	(7.4)	(5,853)	(10.0)	(21,257)	(23,790)	(11.9)	(26,100)	(9.7)
その他管理費	3,901	4,294	10.1	4,722	10.0	15,527	17,288	11.3	19,000	9.9
経費合計	54,564	58,716	7.6	65,000	10.7	225,599	246,198	9.1	268,500	9.1
営業利益	5,197	7,045	35.6	7,398	5.0	23,173	27,580	19.0	28,000	1.5
営業外収益	1,143	988	△13.6	1,393	41.0	4,882	4,871	△0.2	4,900	0.6
営業外費用	454	815	79.4	953	17.0	1,894	2,432	28.4	2,400	△1.3
経常利益	5,886	7,218	22.6	7,838	8.6	26,161	30,019	14.7	30,500	1.6
特別利益	122	17	△85.8	2,745	15,676.2	436	532	21.9	△3,970	—
特別損失	175	321	83.2	49	△84.7	4,180	4,252	1.7	—	—
税金等調整前当期純利益	5,833	6,914	18.5	10,534	52.4	22,417	26,299	17.3	26,530	0.9
法人税等	2,095	2,538	21.2	3,601	41.9	7,576	8,346	10.2	8,650	3.6
非支配株主に帰属する当期純利益	451	500	10.9	567	13.3	1,184	1,476	24.7	1,380	△6.6
親会社株主に帰属する当期純利益	3,287	3,875	17.9	6,365	64.3	13,655	16,476	20.7	16,500	0.1
1株当たり当期純利益 EPS (円)	61.37	73.58	19.9	120.85	64.2	257.67	312.81	21.4	146.11	—
1株当たり純資産 BPS (円)	3,077.89	3,292.17	7.0	3,594.03	9.2	3,250.35	3,516.74	8.2	—	—
1株当たり年間配当金 (円)	—	—	—	—	—	68	74	—	—	—
(うち第2四半期末)	—	—	—	—	—	(29)	(35)	—	(40)	—

(注) 1. 当第1四半期連結会計期間において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、前連結会計年度に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させた数値を記載しております。

2. 2026年7月15日及び8月13日付の新株発行に伴い、2027年3月予想の1株当たり当期純利益については当該株式発行の影響を考慮した金額を記載しております。

3. 2026年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行う予定です。2027年3月期予想の1株当たり年間配当金は「—」と記載しております。なお、当該株式分割を考慮しない場合の2027年3月期予想の期末配当金は40円、年間配当金は80円、1株当たり当期純利益は292円23銭となります。

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

		24年6月 第1四半期 累 計	25年6月 第1四半期 累 計			26年6月 第1四半期 累 計			2025年 3月期	2026年 3月期			2027年 3月期 予 想		
				増減			増減				増減			増減	
営 業 収 益		100.0	100.0			100.0			100.0	100.0			100.0		
売 上 高		96.8	96.9	0.1		96.9	0.0		96.9	97.0	0.1		97.2	0.2	
	売 上 総 利 益	25.6	26.6	1.0		26.7	0.1		26.0	26.6	0.6		26.8	0.2	
	営 業 収 入	3.2	3.1	△0.1		3.1	0.0		3.1	3.0	△0.1		2.9	△0.1	
営 業 総 利 益		28.8	29.7	0.9		29.7	0.0		29.1	29.6	0.5		29.7	0.1	
	販 売 費	2.0	1.9	△0.1		1.9	0.0		2.0	2.0	0.0		1.9	△0.1	
	人 件 費	13.7	13.9	0.2		14.1	0.2		13.6	13.8	0.2		14.1	0.3	
	施 設 費	8.7	8.7	0.0		8.7	0.0		9.0	8.9	△0.1		9.0	0.1	
	そ の 他 管 理 費	1.9	1.9	0.0		1.9	0.0		1.8	1.9	0.1		1.9	0.0	
経 費 合 計		26.3	26.5	0.2		26.7	0.2		26.4	26.6	0.2		26.9	0.3	
営 業 利 益		2.5	3.2	0.7		3.0	△0.2		2.7	3.0	0.3		2.8	△0.2	
営 業 外 収 益		0.6	0.4	△0.2		0.6	0.2		0.6	0.5	△0.1		0.5	0.0	
営 業 外 費 用		0.2	0.4	0.2		0.4	0.0		0.2	0.3	0.1		0.2	△0.1	
経 常 利 益		2.8	3.3	0.5		3.2	△0.1		3.1	3.2	0.1		3.1	△0.1	
特 別 利 益		0.1	0.0	△0.1		1.1	1.1		0.1	0.1	0.0		△0.4	—	
特 別 損 失		0.1	0.1	0.0		0.0	△0.1		0.5	0.5	0.0				
税金等調整前当期純利益		2.8	3.1	0.3		4.3	1.2		2.6	2.8	0.2		2.7	△0.1	
法 人 税 等		1.0	1.1	0.1		1.5	0.4		0.9	0.9	0.0		0.9	0.0	
非支配株主に帰属する当期純利益		0.2	0.2	0.0		0.2	0.0		0.1	0.2	0.1		0.1	△0.1	
親会社株主に帰属する当期純利益		1.6	1.7	0.1		2.6	0.9		1.6	1.8	0.2		1.7	△0.1	

(3) 四半期業績

(単位:百万円、%)

		2026年3月期				2027年3月期	
		第1 四半期 4～6月	第2 四半期 7～9月	第3 四半期 10～12月	第4 四半期 1～3月	第1 四半期 4～6月	伸び率
営 業 収 益		221,546	228,996	243,279	230,291	243,433	9.9
売 上 高		214,643	221,944	236,010	223,600	235,918	9.9
	売 上 総 利 益	58,859	60,218	64,018	62,767	64,883	10.2
	(売上総利益率)	(27.4%)	(27.1%)	(27.1%)	(28.1%)	(27.5%)	—
	営 業 収 入	6,902	7,051	7,269	6,690	7,515	8.9
営 業 総 利 益		65,762	67,270	71,288	69,457	72,398	10.1
	販 売 費	4,280	4,415	5,177	4,400	4,674	9.2
	人 件 費	30,785	31,186	32,046	33,921	34,378	11.7
	施 設 費	19,356	20,612	20,710	22,016	21,225	9.7
	(うち減価償却費)	(5,319)	(5,562)	(5,934)	(6,973)	(5,853)	(10.0)
	そ の 他 管 理 費	4,294	4,053	4,324	4,616	4,722	10.0
経 費 合 計		58,716	60,268	62,259	64,954	65,000	10.7
営 業 利 益		7,045	7,002	9,028	4,503	7,398	5.0
営 業 外 収 益		988	1,241	1,099	1,542	1,393	41.0
営 業 外 費 用		815	375	505	736	953	17.0
経 常 利 益		7,218	7,868	9,623	5,309	7,838	8.6
特 別 利 益		17	217	136	161	2,745	15,676.2
特 別 損 失		321	117	241	3,572	49	△84.7
税金等調整前当期純利益		6,914	7,968	9,518	1,898	10,534	52.4

(4) 事業別セグメント情報

当頁のセグメント利益については、セグメント間の内部取引利益相殺前の数値となっております。
セグメント間の内部取引相殺後の利益については、次頁の「業態別情報」をご参照ください。

(単位:百万円、%)

		24年6月 第1四半期	25年6月 第1四半期	伸び率	26年6月 第1四半期	伸び率	2025年 3月期	2026年 3月期	伸び率
スーパーマーケット 事業	営業収益(外部顧客)	115,081	124,738	8.4	144,037	15.5	483,357	540,761	11.9
	セグメント利益	4,337	5,248	21.0	5,308	1.1	19,469	22,123	13.6
	セグメント資産	—	—	—	—	—	208,319	243,868	17.1
	資本的支出	—	—	—	—	—	19,009	28,006	47.3
	減価償却費	—	—	—	—	—	11,711	13,883	18.5
ドラッグストア 事業	営業収益(外部顧客)	43,783	46,110	5.3	46,842	1.6	177,344	184,459	4.0
	セグメント利益	968	706	△27.1	730	3.5	4,017	3,784	△5.8
	セグメント資産	—	—	—	—	—	83,382	86,947	4.3
	資本的支出	—	—	—	—	—	5,315	5,661	6.5
	減価償却費	—	—	—	—	—	3,921	4,096	4.5
ホームセンター 事業	営業収益(外部顧客)	33,368	32,882	△1.5	33,142	0.8	127,422	124,073	△2.6
	セグメント利益	1,022	1,769	73.1	1,684	△4.8	3,564	4,771	33.9
	セグメント資産	—	—	—	—	—	83,855	82,173	△2.0
	資本的支出	—	—	—	—	—	3,223	1,515	△53.0
	減価償却費	—	—	—	—	—	3,174	3,268	3.0
ペットショップ 事業	営業収益(外部顧客)	7,020	8,738	24.5	9,264	6.0	30,490	35,504	16.4
	セグメント利益	127	84	△33.7	77	△9.1	1,039	509	△51.0
	セグメント資産	—	—	—	—	—	16,887	18,675	10.6
	資本的支出	—	—	—	—	—	1,398	2,370	69.5
	減価償却費	—	—	—	—	—	948	1,425	50.2
スポーツクラブ 事業	営業収益(外部顧客)	2,524	2,771	9.8	2,987	7.8	10,472	11,251	7.4
	セグメント利益	△182	△23	—	60	—	△462	174	—
	セグメント資産	—	—	—	—	—	8,018	7,970	△0.6
	資本的支出	—	—	—	—	—	1,071	458	△57.2
	減価償却費	—	—	—	—	—	590	605	2.5
流通関連事業	営業収益(外部顧客)	4,895	4,979	1.7	5,541	11.3	21,221	22,475	5.9
	セグメント利益	1,196	1,227	2.6	1,470	19.8	4,195	4,657	11.0
	セグメント資産	—	—	—	—	—	34,661	37,151	7.2
	資本的支出	—	—	—	—	—	2,374	2,015	△15.1
	減価償却費	—	—	—	—	—	1,305	1,589	21.8
その他の事業	営業収益(外部顧客)	777	1,325	70.5	1,618	22.1	4,126	5,589	35.5
	セグメント利益	△373	195	—	317	62.1	△795	182	—
	セグメント資産	—	—	—	—	—	42,200	44,437	5.3
	資本的支出	—	—	—	—	—	878	682	△22.3
	減価償却費	—	—	—	—	—	1,018	866	△15.0

(注) セグメント資産、資本的支出、減価償却費につきましては、期末のみを記載しております。

(5) 業態別情報

当グループの事業別セグメントは、複数の業種・業態で構成されており、前頁の利益額についてはセグメント間の内部取引利益相殺前の数値となっております。同業他社との比較可能性を担保するため、各事業別セグメントに関する内部取引分をそれぞれの業態別に配賦・再集計した数値は以下のとおりであります。

(単位:百万円、%)

		24年6月 第1四半期	25年6月 第1四半期	26年6月		2025年 3月期	2026年 3月期		
				第1四半期	伸び率				
スーパーマーケット	営業収益(外部顧客)	115,081	124,738	8.4	144,037	15.5	483,357	540,761	11.9
	営 業 利 益	3,898	4,709	20.8	4,810	2.1	17,051	19,462	14.1
	営 業 利 益 率	3.4	3.8	—	3.3	—	3.5	3.6	—
ドラッグストア	営業収益(外部顧客)	43,783	46,110	5.3	46,842	1.6	177,344	184,459	4.0
	営 業 利 益	690	398	△42.3	452	13.5	2,827	2,548	△9.9
	営 業 利 益 率	1.6	0.9	—	1.0	—	1.6	1.4	—
ホームセンター	営業収益(外部顧客)	33,368	32,882	△1.5	33,142	0.8	127,422	124,073	△2.6
	営 業 利 益	785	1,540	96.2	1,481	△3.8	2,601	3,855	48.2
	営 業 利 益 率	2.4	4.7	—	4.5	—	2.0	3.1	—
ペットショップ	営業収益(外部顧客)	7,020	8,738	24.5	9,264	6.0	30,490	35,504	16.4
	営 業 利 益	67	4	△94.0	△2	—	764	188	△75.4
	営 業 利 益 率	1.0	0.0	—	△0.0	—	2.5	0.5	—
スポーツクラブ	営業収益(外部顧客)	2,524	2,771	9.8	2,987	7.8	10,472	11,251	7.4
	営 業 利 益	△195	△41	—	42	—	△525	96	—
	営 業 利 益 率	△7.8	△1.5	—	1.4	—	△5.0	0.9	—
流通関連 (外販分)	営業収益(外部顧客)	4,895	4,979	1.7	5,541	11.3	21,221	22,475	5.9
	営 業 利 益	330	323	△2.1	365	13.2	1,248	1,318	5.6
	営 業 利 益 率	6.8	6.5	—	6.6	—	5.9	5.9	—
そ の 他	営業収益(外部顧客)	777	1,325	70.5	1,618	22.1	4,126	5,589	35.5
	営 業 利 益	△379	111	—	248	121.9	△795	110	—
	営 業 利 益 率	△48.9	8.4	—	15.3	—	△19.3	2.0	—
合 計 (連 結)	営業収益(外部顧客)	207,450	221,546	6.8	243,433	9.9	854,435	924,114	8.2
	営 業 利 益	5,197	7,045	35.6	7,398	5.0	23,173	27,580	19.0
	営 業 利 益 率	2.5	3.2	—	3.0	—	2.7	3.0	—

(注) 1. 上記は前頁の事業別セグメント情報を補完する目的で算出しているため、以下の点にご注意ください。

- ・営業収益(外部顧客)、営業利益は内部取引相殺後の数値となります。上記表のスーパーマーケット、ドラッグストア、ホームセンター、ペットショップ、スポーツクラブ、流通関連(外販分)、その他、の営業収益(外部顧客)、営業利益については、7業態の単純合算が連結での数値と一致します。
- ・内部取引分の各業態への反映は、営業収益は単純相殺しておりますが(事業別セグメント情報と原則一致)、営業利益については、一部単純相殺できない取引があるため、当社が考える最も合理的な基準(営業収益等)による配賦にて算出しております。

2. 上記数値については、金融商品取引法監査等の監査法人による監査の対象外であります。

(6) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		24年6月 第1四半期	25年6月 第1四半期	伸び率	26年6月 第1四半期	伸び率	2025年 3月期	2026年 3月期	伸び率
(株) バ ロ ー	営業収益	79,861	86,462	8.3	93,520	8.2	335,522	370,808	10.5
	経常利益	1,887	2,263	19.9	2,749	21.5	9,477	11,534	21.7
(株) タ チ ヤ	営業収益	9,339	9,617	3.0	10,173	5.8	38,408	40,236	4.8
	経常利益	562	678	20.5	984	45.2	2,685	3,051	13.7
(株) 食鮮館タイヨー	営業収益	3,770	4,166	10.5	4,690	12.6	15,636	17,989	15.0
	経常利益	75	95	25.2	△19	—	477	350	△26.7
(株) 公 正 屋	営業収益	2,255	2,370	5.1	2,749	16.0	9,243	9,930	7.4
	経常利益	55	45	△17.9	△12	—	173	113	△34.9
(株) フ タ バ ヤ	営業収益	1,295	1,334	3.0	1,350	1.2	5,280	5,413	2.5
	経常利益	19	8	△53.7	52	481.1	68	84	23.1
三 幸 (株)	営業収益	2,484	2,662	7.2	2,745	3.1	10,255	10,993	7.2
	経常利益	73	86	17.3	97	12.3	183	218	19.4
(株) てらお食品	営業収益	1,172	1,297	10.6	1,362	5.0	5,136	5,352	4.2
	経常利益	33	70	111.4	67	△4.9	199	220	10.5
(株) 八 百 鮮	営業収益	1,729	2,491	44.0	2,660	6.8	8,229	10,318	25.4
	経常利益	6	45	572.5	90	96.5	15	213	1,292.5
(株) ヤ マ タ	営業収益	1,898	2,579	35.9	2,979	15.5	9,115	11,300	24.0
	経常利益	11	80	572.5	102	27.7	262	409	56.3
(株) ド ミ ー	営業収益				7,764	—			
	経常利益				△127	—			
中 部 薬 品 (株)	営業収益	43,706	45,870	5.0	46,579	1.5	177,001	183,492	3.7
	経常利益	943	630	△33.2	647	2.7	3,920	3,359	△14.3
ア レ ン ザ ホールディングス(株) 連 結	営業収益	39,365	39,283	△0.2	39,734	1.1	153,345	150,601	△1.8
	経常利益	906	1,645	81.5	1,608	△2.3	3,953	4,574	15.7
(株) 犬 の 家	営業収益		1,807	—	1,980	9.6	1,687	7,100	320.9
	経常利益		188	—	196	4.4	138	634	356.5
(株) ア ク ト ス	営業収益	2,776	2,999	8.0	3,292	9.8	11,562	12,298	6.4
	経常利益	655	885	35.0	538	△39.1	559	1,178	110.7

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしておりません。

2. アレンザホールディングス(株)は決算期が異なるため、2024年5月第1四半期、2025年5月第1四半期、2026年5月第1四半期及び2025年2月期、2026年2月期の業績を記載しております。

3. (株)ドミーは決算期が異なるため、2026年5月第4四半期の業績を記載しております。

4. 2025年3月期の(株)犬の家は、2025年1月以降の業績を記載しております。

2. 財務情報

(1) 経営効率表

	単位	24年6月 第1四半期	25年6月 第1四半期	26年6月 第1四半期	2025年 3月期	2026年 3月期
自己資本当期純利益率 (ROE) ※	%	8.0	9.0	13.6	8.1	9.2
自己資本比率	%	36.3	36.0	35.9	37.1	35.9
D / E レシオ	倍	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7
ネット D / E レシオ	倍	0.5	0.5	0.6	0.6	0.6
総資産経常利益率 (ROA) ※	%	5.2	6.1	6.0	5.8	6.1
投下資本利益率 (ROIC) ※	%	4.4	5.6	5.5	5.0	5.6
営業収益営業利益率	%	2.5	3.2	3.0	2.7	3.0
営業収益経常利益率	%	2.8	3.3	3.2	3.1	3.2
売上総利益率	%	26.4	27.4	27.5	26.8	27.4
総資産回転率 ※	回	1.8	1.9	1.9	1.9	1.9
棚卸資産回転率 ※	回	8.8	9.0	9.5	9.2	9.6

(注) 1. ※印は年換算しております。

2. ROIC は税引後営業利益(税効果会計適用後の法人税等の負担率を使用) ÷ (有利子負債 + 自己資本 + 非支配株主持分) で算出しております。

(2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	2025年3月末	2025年6月末	2026年3月末	2026年6月末
総資産	460,843 (100.0%)	481,050 (100.0%)	515,407 (100.0%)	527,600 (100.0%)
流動資産	134,948 (29.3)	147,604 (30.7)	154,219 (29.9)	162,087 (30.7)
棚卸資産	66,495 (14.4)	71,804 (14.9)	69,335 (13.5)	75,377 (14.3)
固定資産	325,894 (70.7)	333,446 (69.3)	361,188 (70.1)	365,513 (69.3)
純資産	188,320 (40.9)	190,839 (39.7)	203,323 (39.4)	208,013 (39.4)
資本金	13,609 (3.0)	13,609 (2.8)	13,609 (2.6)	13,609 (2.6)
有利子負債	128,570 (27.9)	130,401 (27.1)	147,940 (28.7)	149,554 (28.3)
純有利子負債	105,938 (23.0)	101,643 (21.1)	114,957 (22.3)	119,984 (22.7)

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

(3) キャッシュ・フロー

2026年6月第1四半期は四半期連結キャッシュ・フロー計算書を開示しておりません。

(ご参考)キャッシュ・フローの状況

(単位:百万円)

	2025年 3月期	2026年 3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	37,771	52,178
投資活動によるキャッシュ・フロー	△39,892	△46,962
フリーキャッシュ・フロー	△2,120	5,216
財務活動によるキャッシュ・フロー	△4,691	4,587
現金及び現金同等物の増減額	△6,814	9,740
現金及び現金同等物の期末残高	21,998	31,739

3. 主要業態の業績内訳

(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

		24年6月 第1四半期	25年6月 第1四半期	26年6月 第1四半期	2025年 3月期	2026年 3月期
スーパーマーケット (株 バ ロ ー)	売 上	5.8	5.1	3.6	4.1	5.2
	客 数	2.3	1.2	0.9	0.6	1.9
	客 単 価	3.4	3.9	2.7	3.4	3.3
ドラッグストア (中部薬品(株)他3社の4社計)	売 上	2.6	1.4	△1.5	1.2	0.4
	客 数	1.2	△3.4	△4.2	△0.8	△3.5
	客 単 価	1.4	4.9	2.8	2.0	4.0
ホームセンター (株 ダイユーエイト、(株)ホームセンターバロー、 (株)タイムの3社計)	売 上	0.4	△0.9	1.1	0.6	△2.5
	客 数	△2.2	△4.8	△3.1	△2.6	△5.2
	客 単 価	2.7	4.1	4.4	3.2	2.8

(注) 1. ホームセンターの3社は決算期が異なるため、2024年5月第1四半期、2025年5月第1四半期、2026年5月第1四半期及び2025年2月期、2026年2月期の数値を記載しております。

2. 売上高・客単価の伸び率につきましては、収益認識会計基準等を適用する前の数値を比較しております。

(2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

		24年6月 第1四半期	25年6月 第1四半期			2025年 3月期	2026年 3月期		
				伸び率	伸び率			伸び率	
(株) バ ロ ー		76,537	82,912	8.3	8.1	321,814	355,903	10.6	
中 部 薬 品 (株)		42,351	44,457	5.0	1.7	171,713	178,161	3.8	
ホームセンター(3社計)		29,874	29,689	△0.6	△0.3	114,590	111,951	△2.3	
(株) ダイユーエイト		11,440	11,461	0.2	0.4	44,195	43,609	△1.3	
(株)ホームセンターバロー		14,453	14,307	△1.0	△0.8	55,275	53,928	△2.4	
(株) タ イ ム		3,980	3,921	△1.5	△0.6	15,118	14,413	△4.7	
ペットショップ(2社計)		6,177	6,871	11.2	6.0	27,044	28,222	4.4	
(株) ア ミ ー ゴ		5,162	6,871	33.1	6.0	24,984	28,222	13.0	
(株)ホームセンターバロー		1,014	—	—	—	2,060	—	—	

(注) 1. グループ企業間の取引については、相殺処理をしております。

2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2024年5月第1四半期、2025年5月第1四半期、2026年5月第1四半期及び2025年2月期、2026年2月期の数値を記載しております。

3. ペットショップの(株)アミーゴは、2024年9月1日に(株)ホームセンターバローのペットショップ事業を吸収分割したため、2024年9月以降の数値を含んでおります。

(3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	24 年 6 月 第 1 四半期		25 年 6 月 第 1 四半期		26 年 6 月 第 1 四半期		2025 年 3 月期		2026 年 3 月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比		売上比
(株) バ ロ ー	21,342	27.9	23,230	28.0	25,473	28.4	89,949	28.0	99,020	27.8
中 部 薬 品 (株)	10,602	25.0	11,171	25.1	11,421	25.3	44,371	25.8	46,157	25.9
ホームセンター(3 社 計)	8,990	30.1	9,568	32.2	9,828	33.2	35,288	30.8	36,730	32.8
(株) ダイユーエイト	3,411	29.8	3,686	32.2	3,789	32.9	13,289	30.1	14,348	32.9
(株)ホームセンターバロー	4,434	30.7	4,626	32.3	4,775	33.6	17,406	31.5	17,665	32.8
(株) タ イ ム	1,144	28.7	1,255	32.0	1,263	32.4	4,592	30.4	4,716	32.7
ペットショップ(2 社 計)	2,856	46.2	3,411	49.6	3,600	49.4	12,977	48.0	14,053	49.8
(株) ア ミ ー ゴ	2,332	45.2	3,411	49.6	3,600	49.4	11,932	47.8	14,053	49.8
(株)ホームセンターバロー	524	51.7	—	—	—	—	1,045	50.7	—	—

(注) 1. グループ企業間の取引については、相殺処理をしておりません。

2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2024 年 5 月第 1 四半期、2025 年 5 月第 1 四半期、2026 年 5 月第 1 四半期及び 2025 年 2 月期、2026 年 2 月期の数値を記載しております。

3. ペットショップの(株)アミーゴは、2024 年 9 月 1 日に(株)ホームセンターバローのペットショップ事業を吸収分割したため、2024 年 9 月以降の数値を含んでおります。

4. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	2025年3月末			2026年3月末			2026年6月末			2027年3月末予想 (2026/4~2027/3)		
	新設	閉鎖 他	期末 店舗数	新設	閉鎖 他	期末 店舗数	新設	閉鎖 他	期末 店舗数	新設	閉鎖 他	期末 店舗数
スーパーマーケット	11	3	325	44	5	364	2	—	366	10	1	373
(株) バロー	3	1	244	8	4	248	1	—	249	5	—	253
(株) タチヤ	2	—	22	—	—	22	—	—	22	1	—	23
(株) 食鮮館タイヨー	—	—	16	1	1	16	1	—	17	1	—	17
(株) 公正屋	1	1	6	1	—	7	—	—	7	—	—	7
(株) フタバヤ	—	—	4	—	—	4	—	—	4	—	—	4
三幸(株)	—	—	8	—	—	8	—	—	8	—	—	8
(株) てらお食品	—	—	4	—	—	4	—	—	4	—	—	4
(株) 八百鮮	3	—	10	—	—	10	—	—	10	1	—	11
(株) ヤマタ	2	—	9	1	—	10	—	—	10	1	—	11
(株) ドミ	—	—	—	32	—	32	—	—	32	1	1	32
(株) V A R O	—	1	2	1	—	3	—	—	3	—	—	3
惣菜専門店等	13	1	63	16	4	75	5	—	80	8	—	83
中部フーズ(株)	11	1	61	14	4	71	5	—	76	8	—	79
THAI VALOR(株)	2	—	2	2	—	4	—	—	4	—	—	4
ドラッグストア	31	3	535	41	5	571	10	—	581	28	1	598
中部薬品(株)	30	3	534	38	5	567	9	—	576	26	1	592
(有) 東栄薬局	1	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—	1
(有) 愛進堂薬局	—	—	—	2	—	2	—	—	2	—	—	2
(株) みお薬局	—	—	—	1	—	1	—	—	1	—	—	1
(株) C O Z Y	—	—	—	—	—	—	1	—	1	1	—	1
(有) アイリス	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	1
ホームセンター	3	6	165	2	4	163	2	—	165	8	—	171
(株) ダイユーエイト	2	5	91	1	3	89	—	—	89	5	—	94
(株) ホームセンターバロー	1	—	46	1	1	46	2	—	48	3	—	49
(株) タイム	—	—	21	—	—	21	—	—	21	—	—	21
(株) 日敷	—	1	7	—	—	7	—	—	7	—	—	7
ペットショップ	67	8	183	17	3	197	1	1	197	11	3	205
(株) アミーゴ	9注3	8注3	125	10	2	133	1	—	134	6	2	137
(株) ホームセンターバロー	注3	注3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(株) ジョーカー	注3	注3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(株) 犬の家	58	—	58	7	1	64	—	1	63	5	1	68
スポーツクラブ	3	7	172	1	17	156	2	1	157	3	4	155
(株) アクトス	2	7	171	—	17	154	2	1	155	3	4	153
うちFC(フランチャイズ)	(1)	(2)	(41)	(—)	(8)	(33)	(—)	(1)	(32)	(—)	(4)	(29)
(株) アーデル・フィットネス・リゾート	1	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—	1
(株) ウイング	—	—	—	1	—	1	—	—	1	—	—	1
その他	1	—	7	3	1	9	2	—	11	2	—	11
合計	129	28	1,450	124	39	1,535	24	2	1,557	70	9	1,596

- (注) 1. 2026 年 3 月末の(株)ドミーの新設店は子会社化によるものです。
2. 2025 年 3 月末の(有)東栄薬局の新設店、2026 年 3 月末の(有)愛進堂薬局及び(株)みお薬局の新設店、2026 年 6 月末の(株)COZY の新設店、2027 年 3 月末予想の(有)アイリスの新設店は、子会社化によるものです。
3. (株)アミーゴは 2024 年 9 月 1 日付で(株)ホームセンターパローのペットショップ事業及び(株)ジョーカーを吸収合併したため、新設、閉鎖の増減及び期末店舗数に含めております。
4. 2025 年 3 月末の(株)犬の家の新設店は、子会社化によるものです。
5. 2025 年 3 月末の(株)アーデル・フィットネス・リゾートの新設店及び 2026 年 3 月末の(株)ウイングの新設店は子会社化によるものです。

(2) 都道府県別店舗数(2026年6月末)

(単位:店)

	北海道	東北					関東					甲信越			東海				北陸			近畿						中国				四国				九州			国外	合計							
		岩手	宮城	秋田	山形	福島	東京	神奈川	千葉	埼玉	栃木	茨城	群馬	新潟	長野	山梨	岐阜	愛知	三重	静岡	富山	石川	福井	滋賀	京都	奈良	大阪	兵庫	和歌山	岡山	広島	山口	鳥取	愛媛	徳島	香川	高知	福岡			佐賀	大分					
スーパーマーケット							1	2	4						9	7	75	108	8	40	21	14	22	20	4	1	21	6														3	366				
（株）バロー								1							9	2	69	60	6	23	13	14	22	16	4	1	8	1																249			
（株）タチヤ																	6	14	2																									22			
（株）食鮮館タイヨー																				17																								17			
（株）公正屋							1	1								5																												7			
（株）フタバヤ																								4																				4			
三幸（株）																																													8		
（株）てらお食品																																													4		
（株）八百鮮																		2									5	3																	10		
（株）ヤマタ																											8	2																	10		
（株）ドミ																		32																										32			
（株）VARO																																													3	3	
惣菜専門店等																	1	50		2						4	1	14	4																	4	80
（株）中部フーズ																	1	50		2						4	1	14	4																		76
THAI VALOR（株）																																														4	4
ドラッグストア							1								1		180	223	19	26	51	18	25	6	9		8	14																		581	
（株）中部薬品							1								1		176	222	19	26	51	18	25	6	9		8	14																		576	
（有）東栄薬局																		1																												1	
（有）愛進堂薬局																		2																												2	
（株）みお薬局																	1																													1	
（株）COZY																	1																													1	
ホームセンター		2	7	8	13	60					4	1		1			25	17	6											13	4				1	1	2									165	
（株）ダイユーエイト		2	6	2	13	60					4	1		1																																89	
（株）ホームセンターバロー																	25	17	6																											48	
（株）タイム																														13	4					1	1	2								21	
（株）日数			1	6																																										7	
ペットショップ		1	3	2	4	8	18	18	5	8	3	1	1	3	4	1	8	21	2	7	6	5	5	2	2		8	16	1	12	8	1		3	3	3	1	3								197	
（株）アミーゴ		1	3	2	4	8	16	15	3	8	3	1	1	3	1	1	4	7	1	1	2	2	2		1		5	10	1	9	8	1		3	3	3	1									134	
（株）犬の家						2	3	2							3		4	14	1	6	4	3	3	2	1		3	6		3								3								63	
スポーツクラブ	1	2			1	1	5	5	8	5	2	2	3	1	2		20	26	10	5	3	4	1	6	3	2	11	10	1	5	1	1	1	1	2	1			4	1	1				157		
（株）アクトス	1	2			1	1	5	5	7	4	2	2	3	1	2		20	26	10	5	3	4	1	6	3	2	11	10	1	5	1	1	1	1	2	1			4	1	1				155		
（うちフランチャイズ）		(1)			(1)	(1)	(1)			(1)	(1)		(2)		(1)		(4)	(5)	(1)	(1)		(1)				(1)	(2)		(1)	(4)		(1)	(1)					(1)							(32)		
（株）アーデル・フィットネス・リゾート									1																														(1)						1		
（株）ウイング										1																																				1	
その他の																	4	2	1	1									3																		11
合計	1	5	10	10	18	69	25	25	17	13	9	4	4	5	16	8	313	447	46	81	81	41	53	34	22	4	62	50	2	33	13	2	1	6	5	5	1	7	1	1	7	1,557					

(3) 地域別店舗数及び売上高(収益認識前)

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

地域	企業名	24年6月 第1四半期		25年6月 第1四半期		26年6月 第1四半期		2025年 3月期		2026年 3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
東 海	(株) バ ロ ー	159	58,455	159	62,884	158	65,111	158	244,808	158	263,700
	(株) タ チ ヤ	21	9,359	22	9,622	22	10,185	22	38,459	22	40,278
	(株)食鮮館タイヨー	16	3,987	16	4,409	17	4,955	16	16,591	16	19,049
	(株) 八 百 鮮	2	480	2	515	2	570	2	1,964	2	2,163
	(株) ド ミ ー					32	7,356				
	小 計	198	72,282	199	77,432	231	88,180	198	301,824	198	325,191
北 陸	(株) バ ロ ー	49	13,256	49	13,838	49	14,544	49	55,007	48	57,346
	三 幸 (株)	8	2,485	8	2,651	8	2,733	8	10,249	8	10,969
	小 計	57	15,742	57	16,489	57	17,278	57	65,256	56	68,316
関 西	(株) バ ロ ー	24	8,529	26	10,096	30	12,584	26	38,239	30	49,493
	(株) フ タ バ ヤ	4	1,450	4	1,487	4	1,509	4	5,919	4	6,061
	(株) 八 百 鮮	6	1,249	8	1,976	8	2,089	8	6,265	8	8,155
	(株) ヤ マ タ	8	1,898	9	2,600	10	2,999	9	9,160	10	11,386
	小 計	42	13,127	47	16,160	52	19,182	47	59,584	52	75,097
関 東	(株) バ ロ ー					1	1,473			1	2,634
	(株) 公 正 屋	1	421	1	416	2	892	1	1,681	2	2,091
	(株)てらお食品	4	1,175	4	1,299	4	1,365	4	5,146	4	5,363
	小 計	5	1,597	5	1,715	7	3,731	5	6,828	7	10,090
その他	(株) バ ロ ー	11	3,229	11	3,355	11	3,390	11	13,234	11	13,812
	(株) 公 正 屋	5	1,854	5	1,977	5	1,881	5	7,669	5	7,941
	小 計	16	5,084	16	5,333	16	5,271	16	20,904	16	21,753
合 計		318	107,834	324	117,132	363	133,644	323	454,398	329	500,448

(注) 1. (株)ドミーは決算期が異なるため、2026年5月第4四半期の業績を記載しております。

2. スーパーマーケットの店舗数と売上高は、国内企業のみを対象としております。

ドラッグストア

(単位:店、百万円)

地域	企業名	24年6月 第1四半期		25年6月 第1四半期		26年6月 第1四半期		2025年 3月期		2026年 3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
東 海	中部薬品(株)他	403	35,698	427	37,063	448	37,627	416	144,016	444	148,623
北 陸	中 部 薬 品 (株)	90	6,050	90	5,873	94	5,845	90	23,781	92	23,381
関 西	中 部 薬 品 (株)	19	1,436	30	2,486	37	2,726	28	7,178	33	10,002
その他	中 部 薬 品 (株)	—	—	1	51	2	58	1	148	2	231
合 計		512	43,185	548	45,474	581	46,257	535	175,124	571	182,238

(注) 東海には、中部薬品(株)、(有)東栄薬局、(有)愛進堂薬局、(株)みお薬局、(株)COZYの店舗数、売上高を記載しております。

(4) 期末の店舗数及び売場面積

		単位	2025 年 3 月期	2026 年 3 月期	2026 年 6 月 第 1 四半期	増 減 (2026/6-2026/3)
(株) パ ロ ー	店 舗 数	店	244	248	249	1
	売場面積	㎡	448,722	458,465	460,126	1,661
(株) タ チ ヤ	店 舗 数	店	22	22	22	—
	売場面積	㎡	21,437	21,437	21,437	—
(株) 食 鮮 館 タ イ ヨ ー	店 舗 数	店	16	16	17	1
	売場面積	㎡	14,981	15,554	16,540	986
(株) 公 正 屋	店 舗 数	店	6	7	7	—
	売場面積	㎡	7,084	8,617	8,617	—
(株) フ タ バ ヤ	店 舗 数	店	4	4	4	—
	売場面積	㎡	5,481	5,481	5,481	—
三 幸 (株)	店 舗 数	店	8	8	8	—
	売場面積	㎡	16,044	16,044	16,044	—
(株) て ら お 食 品	店 舗 数	店	4	4	4	—
	売場面積	㎡	4,785	4,785	4,785	—
(株) 八 百 鮮	店 舗 数	店	10	10	10	—
	売場面積	㎡	2,528	2,528	2,528	—
(株) ヤ マ タ	店 舗 数	店	9	10	10	—
	売場面積	㎡	3,154	3,428	3,428	—
(株) ド ミ ー	店 舗 数	店			32	32
	売場面積	㎡			64,490	64,490
ド ラ ッ グ ス ト ア	店 舗 数	店	535	571	581	10
	売場面積	㎡	386,434	397,386	400,753	3,367

(5) 設備投資

(単位: 百万円)

		2025 年 3 月期	2026 年 3 月期	2027 年 3 月期 期初予想
セグメント別 資 本 的 支 出	ス ー パ ー マ ー ケ ッ ト 事 業	19,009	28,006	30,950
	ド ラ ッ グ ス ト ア 事 業	5,315	5,661	5,560
	ホ ー ム セ ン タ ー 事 業	3,223	1,515	4,625
	ペ ッ ト シ ョ ッ プ 事 業	1,398	2,370	2,641
	ス ポ ー ツ ク ラ ブ 事 業	1,071	458	645
	流 通 関 連 事 業	2,374	2,015	583
	そ の 他	878	682	2,169
	消 去 ・ 全 社 費 用	765	1,859	887
合 計		34,036	42,570	48,060
ご参考 使 途 別 内 訳 (支 払 ベ ー ス)	新 店 投 資	16,770	23,209	20,928
	既 存 店 投 資	18,090	19,970	19,635
	そ の 他	1,039	2,432	3,313
合 計		35,899	45,612	43,876
減 価 償 却 費 (C F)		23,211	26,094	—

(注) 1. 2026 年 3 月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

安八物流センター(岐阜県安八郡安八町)

1,170 百万円

2. 2027 年 3 月期期初予想の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

安八物流センター(岐阜県安八郡安八町)

1,134 百万円

(6) 従業員数

		2025 年 3 月期	2026 年 3 月期	2026 年 6 月 第 1 四半期
社 員	人 数	10,537 名	11,227 名	11,823 名
	平 均 年 齢	37.9 歳	38.3 歳	37.8 歳
	勤 続 年 数	9.6 年	10.0 年	9.5 年
パ ー ト ・ ア ル バ イ ト		21,041 名	22,538 名	22,738 名
パ ー ト ・ ア ル バ イ ト 比 率		66.6%	66.7%	65.8%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

(株)バロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 5 店	2026. 4	バロー 大和田店 他 4 店	福井県福井市

(株)タチヤ

1 店 新設予定

(株)食鮮館タイヨー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2026. 5	食鮮館タイヨー 千歳町店	静岡県静岡市清水区

(株)八百鮮

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2026. 7	八百鮮 高槻上牧店	大阪府高槻市

(株)ヤマタ

1 店 新設予定

(株)ドミー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店		1 店予定	
閉鎖店	2026. 8	ドミー 毘森公園店	愛知県豊田市

(2) 惣菜専門店等

中部フーズ(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 8 店	2026. 4	にぎりたて あべのキューズモール店	大阪府大阪市阿倍野区
	2026. 4	デリカキッチン 大丸梅田店	大阪府大阪市北区
	2026. 4	ガラムとマサラ 大丸梅田店	大阪府大阪市北区
	2026. 4	彩膳ことのは あべのハルカス店	大阪府大阪市阿倍野区
	2026. 4	飯彩堂 あべのハルカス店	大阪府大阪市阿倍野区
		他 3 店	

(3) ドラッグストア

中部薬品(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 26 店	2026. 4	V・drug 東近江東今崎薬局	滋賀県東近江市
	2026. 4	V・drug 大今里店	大阪府大阪市東成区
	2026. 4	V・drug 多治見南店	岐阜県多治見市
	2026. 5	バロー介護支援センター 可児広見	岐阜県可児市
	2026. 5	V・drug 武庫之荘薬局	兵庫県尼崎市
	2026. 5	V・drug 氷見鞍川薬局	富山県氷見市
	2026. 5	V・drug 神戸池上店	兵庫県神戸市西区
	2026. 6	V・drug 各務原市民公園前薬局	岐阜県各務原市
	2026. 6	V・drug 富山経田薬局	富山県富山市
	2026. 7	V・drug 豊田若林薬局	愛知県豊田市
	2026. 7	V・drug 尼崎金楽寺薬局	兵庫県尼崎市
	2026. 7	V・drug 豊中庄内薬局	大阪府豊中市
		他 14 店	
閉鎖店	2026. 7	V・drug 魚津北鬼江薬局	富山県魚津市

(株)COZY

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2026. 4	すごう薬局	岐阜県岐阜市

(有)アイリス

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2026. 7	アイリス調剤薬局	岐阜県美濃加茂市

(4) ホームセンター

(株)ダイユーエイト

5 店 新設予定

(株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 3 店	2026. 4	PROsite 三河安城店	愛知県安城市
	2026. 6	PROsite 羽島インター店	岐阜県羽島市
		他 1 店	

(5) ペットショップ

(株)アミーゴ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 6 店	2026. 5	JOKER ユニモちはら台店	千葉県市原市
		他 5 店	

(株)犬の家

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 5 店	2026. 8	犬の家&猫の里 天満屋ハピーズ西大寺モール店	岡山県岡山市東区
		他 4 店	
閉鎖店	2026. 4	犬の家&猫の里 京都樟葉店	京都府八幡市

(6) スポーツクラブ

(株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 3 店	2026. 4	エル・スポーツ 彦根	滋賀県彦根市
	2026. 4	エル・スポーツ 長浜	滋賀県長浜市
	2026. 7	アクトス リ・バースジム茜部南	岐阜県岐阜市
閉鎖店 4 店	2026. 4	アクトス Will_G ミ・ナーラ(FC)	奈良県奈良市
	2026. 8	アクトス Will_G ヨークタウン上山(FC)	山形県上市市
		他 2 店	

(注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 第1 四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期累計との比較です。

3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。