

2021年3月期  
連結決算補足資料

2021年5月12日

株式会社 **PA** ホールディングス

(コード番号 9956 東証・名証一部)

# 目 次

	頁
1. 経営成績.....	1
(1) 業績推移.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 四半期業績.....	2
(4) 事業別セグメント情報.....	3
(5) 主なグループ企業の業績推移.....	4
2. 財務情報.....	5
(1) 経営効率表.....	5
(2) 財政状態.....	5
(3) キャッシュ・フロー.....	5
3. 主要業態の業績内訳.....	6
(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率.....	6
(2) 売上高の内訳.....	6
(3) 売上総利益の内訳.....	7
(4) 業態別売上高の伸び率推移<新型コロナウイルス感染症の影響>.....	7
4. 業況の概要.....	8
(1) 店舗の推移表.....	8
(2) 県別店舗数.....	9
(3) 地域別店舗数と売上高.....	10
(4) 期末の店舗数及び売場面積.....	11
(5) 設備投資.....	11
(6) 従業員数.....	12
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	12
(1) スーパーマーケット.....	12
(2) ドラッグストア.....	13
(3) ホームセンター.....	14
(4) スポーツクラブ.....	14
(5) ペットショップ.....	15
6. 今期の出店計画.....	15
(1) スーパーマーケット.....	15
(2) ドラッグストア.....	15
(3) ホームセンター.....	16
(4) スポーツクラブ.....	16
(5) ペットショップ.....	16

# 1. 経営成績

## (1) 業績推移

(単位:百万円、%)

	2018年3月期		2019年3月期		2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	544,020	4.5	565,931	4.0	678,096	19.8	730,168	7.7	732,000	—
売上高	524,313	4.5	546,264	4.2	655,859	20.1	706,331	7.7	707,700	—
売上総利益 (売上総利益率)	129,913 (24.8%)	4.8 —	135,856 (24.9%)	4.6 —	170,519 (26.0%)	25.5 —	186,775 (26.4%)	9.5 —	188,900 (26.7%)	— —
営業収入	19,707	4.3	19,666	△0.2	22,237	13.1	23,837	7.2	24,300	—
営業総利益	149,621	4.7	155,523	3.9	192,757	23.9	210,613	9.3	213,200	—
販売費	12,620	14.6	13,119	4.0	17,335	32.1	16,268	△6.2	18,100	—
人件費	69,521	5.4	72,059	3.7	88,491	22.8	95,665	8.1	96,900	—
施設費	46,706	7.1	48,334	3.5	59,251	22.6	61,010	3.0	63,100	—
(うち減価償却費)	(12,474)	(6.0)	(12,896)	(3.4)	(15,412)	(19.5)	(16,283)	(5.6)	(16,000)	(—)
その他管理費	7,301	6.0	7,799	6.8	12,163	55.9	12,020	△1.2	12,100	—
経費合計	136,150	6.8	141,313	3.8	177,241	25.4	184,964	4.4	190,200	—
営業利益	13,470	△12.8	14,210	5.5	15,515	9.2	25,648	65.3	23,000	△10.3
営業外収益	3,010	△1.3	3,492	16.0	4,013	14.9	4,698	17.1	4,100	△12.7
営業外費用	1,543	△10.7	1,611	4.4	2,650	64.5	1,950	△26.4	2,100	7.7
経常利益	14,937	△10.9	16,091	7.7	16,878	4.9	28,397	68.2	25,000	△12.0
特別利益	502	63.2	334	△33.4	930	178.0	898	△3.4	△2,800	—
特別損失	3,610	200.9	3,503	△3.0	4,944	41.2	4,751	△3.9	—	—
税金等調整前当期純利益	11,829	△25.5	12,922	9.2	12,863	△0.5	24,544	90.8	22,200	△9.6
法人税等	4,225	△20.3	4,956	17.3	5,535	11.7	9,083	64.1	8,530	△6.1
非支配株主に帰属する当期純利益	33	△28.7	56	66.5	851	1,418.7	2,868	237.1	1,670	△41.8
親会社株主に帰属する当期純利益	7,570	△28.1	7,910	4.5	6,477	△18.1	12,592	94.4	12,000	△4.7
1株当たり当期純利益(円)	148.04	△28.1	153.06	3.4	120.63	△21.2	234.52	94.4	223.48	△4.7
1株当たり純資産(円)	2,196.89	4.9	2,320.54	5.6	2,435.06	4.9	2,660.56	9.3	—	—
1株当たり年間配当金(円)	45	—	48	—	52	—	54	—	56	—
(うち第2四半期末)	(21)	—	(22)	—	(24)	—	(25)	—	(26)	—
配当性向	30.4	—	31.4	—	43.1	—	23.0	—	—	—

(注) 2022年3月期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準29号)等を適用するため、2022年3月期予想は当該会計基準等を適用した金額となっておりますが、比較対象となる会計処理方法が異なるため、営業利益以下の項目について対前期増減率を記載しております。

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	2018年3月期		2019年3月期		2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.4	0.0	96.5	0.1	96.7	0.2	96.7	0.0	96.7	—
売上総利益	23.9	0.1	24.0	0.1	25.1	1.1	25.6	0.4	25.8	—
営業収入	3.6	0.0	3.5	△0.1	3.3	△0.2	3.3	0.0	3.3	—
営業総利益	27.5	0.0	27.5	0.0	28.4	0.9	28.8	0.4	29.1	—
販売費	2.3	0.2	2.3	0.0	2.6	0.2	2.2	△0.3	2.5	—
人件費	12.8	0.1	12.7	△0.0	13.0	0.3	13.1	0.1	13.2	—
施設費	8.6	0.2	8.5	△0.0	8.7	0.2	8.4	△0.4	8.6	—
その他管理費	1.3	0.0	1.4	0.0	1.8	0.4	1.6	△0.1	1.7	—
経費合計	25.0	0.5	25.0	△0.1	26.1	1.2	25.3	△0.8	26.0	—
営業利益	2.5	△0.5	2.5	0.0	2.3	△0.2	3.5	1.2	3.1	△0.4
営業外収益	0.6	0.0	0.6	0.1	0.6	0.0	0.6	0.1	0.6	△0.1
営業外費用	0.3	0.0	0.3	0.0	0.4	0.1	0.3	△0.1	0.3	0.0
経常利益	2.7	△0.5	2.8	0.1	2.5	△0.4	3.9	1.4	3.4	△0.5
特別利益	0.1	0.0	0.1	0.0	0.1	0.1	0.1	0.0		
特別損失	0.7	0.4	0.6	△0.0	0.7	0.1	0.7	△0.1	△0.4	—
税金等調整前当期純利益	2.2	△0.9	2.3	0.1	1.9	△0.4	3.4	1.5	3.0	△0.3
法人税等	0.8	△0.2	0.9	0.1	0.8	△0.1	1.2	0.4	1.2	△0.1
非支配株主に帰属する当期純利益	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.1	0.4	0.3	0.2	△0.2
親会社株主に帰属する当期純利益	1.4	△0.6	1.4	0.0	1.0	△0.4	1.7	0.8	1.6	△0.1

## (3) 四半期業績

(単位:百万円、%)

	2020年3月期				2021年3月期							
	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月	第3 四半期 10~12月	第4 四半期 1~3月	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月		第3 四半期 10~12月		第4 四半期 1~3月		
						伸び率	伸び率	伸び率	伸び率	伸び率	伸び率	
営業収益	164,865	171,870	173,330	168,030	183,002	11.0	184,520	7.4	186,060	7.3	176,584	5.1
売上高	159,153	166,649	167,535	162,520	176,978	11.2	178,556	7.1	179,916	7.4	170,880	5.1
売上総利益	40,267	43,320	43,744	43,188	47,289	17.4	46,988	8.5	48,011	9.8	44,486	3.0
(売上総利益率)	(25.3%)	(26.0%)	(26.1%)	(26.6%)	(26.7%)	—	(26.3%)	—	(26.7%)	—	(26.0%)	—
営業収入	5,711	5,220	5,794	5,510	6,024	5.5	5,964	14.2	6,144	6.0	5,704	3.5
営業総利益	45,978	48,540	49,539	48,698	53,314	16.0	52,952	9.1	54,155	9.3	50,190	3.1
販売費	4,318	4,095	4,664	4,257	3,641	△15.7	4,016	△1.9	4,517	△3.1	4,093	△3.9
人件費	21,193	22,322	22,466	22,509	23,483	10.8	23,497	5.3	24,014	6.9	24,670	9.6
施設費	13,910	15,263	15,223	14,853	14,236	2.3	15,211	△0.3	15,721	3.3	15,841	6.6
(うち減価償却費)	(3,539)	(3,834)	(4,129)	(3,909)	(3,716)	(5.0)	(3,928)	(2.5)	(4,213)	(2.0)	(4,423)	(13.2)
その他管理費	3,280	2,721	3,056	3,104	2,914	△11.2	2,940	8.0	3,018	△1.2	3,146	1.4
経費合計	42,703	44,401	45,411	44,724	44,275	3.7	45,664	2.8	47,272	4.1	47,751	6.8
営業利益	3,275	4,138	4,128	3,973	9,038	176.0	7,288	76.1	6,883	66.7	2,438	△38.6
営業外収益	910	1,029	943	1,130	990	8.8	1,206	17.2	1,166	23.7	1,334	18.0
営業外費用	595	586	265	1,203	544	△8.6	479	△18.3	386	45.4	540	△55.1
経常利益	3,590	4,581	4,805	3,900	9,485	164.2	8,015	74.9	7,663	59.5	3,232	△17.1
特別利益	37	311	99	480	163	331.6	357	14.7	62	△37.6	315	△34.5
特別損失	679	472	441	3,351	915	34.7	240	△49.1	262	△40.5	3,333	△0.6
税金等調整前当期純利益	2,948	4,421	4,464	1,029	8,733	196.2	8,132	84.0	7,463	67.2	214	△79.1

## (4) 事業別セグメント情報

(単位:百万円、%)

		2018年3月期		2019年3月期		2020年3月期		2021年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット 事業	営業収益(外部顧客)	345,960	2.8	353,311	2.1	372,733	5.5	396,248	6.3
	セグメント利益	8,518	△12.5	9,433	10.8	9,050	△4.1	16,103	77.9
	セグメント資産	184,386	4.5	195,231	5.9	200,720	2.8	207,938	3.6
	資本的支出	12,574	5.8	13,376	6.4	7,462	△44.2	13,562	81.7
	減価償却費	7,490	2.1	7,633	1.9	8,431	10.4	8,363	△0.8
ドラッグストア 事業	営業収益(外部顧客)	117,949	10.2	127,781	8.3	139,358	9.1	150,575	8.0
	セグメント利益	2,532	△6.0	3,488	37.8	4,317	23.8	3,978	△7.9
	セグメント資産	58,849	13.1	58,725	△0.2	67,755	15.4	75,511	11.4
	資本的支出	5,359	△33.7	4,622	△13.8	6,135	32.7	7,123	16.1
	減価償却費	2,927	13.1	3,104	6.0	3,170	2.1	3,553	12.1
ホームセンター 事業	営業収益(外部顧客)	53,555	6.3	55,173	3.0	114,301	107.2	130,177	13.9
	セグメント利益	2,149	△6.6	2,616	21.7	3,465	32.5	7,327	111.5
	セグメント資産	25,562	6.8	31,020	21.4	81,239	161.9	81,602	0.4
	資本的支出	1,316	△72.4	645	△51.0	4,677	624.6	3,595	△23.1
	減価償却費	1,099	9.9	1,083	△1.5	2,505	131.2	2,440	△2.6
スポーツクラブ 事業	営業収益(外部顧客)	11,397	9.0	13,157	15.4	13,597	3.3	9,146	△32.7
	セグメント利益	680	6.5	672	△1.2	556	△17.3	△1,933	—
	セグメント資産	13,059	21.2	15,175	16.2	15,768	3.9	15,331	△2.8
	資本的支出	3,114	178.1	2,565	△17.7	1,960	△23.6	140	△92.9
	減価償却費	882	12.3	1,080	22.5	1,295	19.9	1,236	△4.5
流通関連事業	営業収益(外部顧客)	9,075	△5.6	10,265	13.1	10,687	4.1	11,269	5.4
	セグメント利益	3,725	0.7	2,910	△21.9	2,793	△4.0	3,210	14.9
	セグメント資産	27,230	9.4	28,569	4.9	29,733	4.1	32,519	9.4
	資本的支出	3,044	50.9	384	△87.4	1,050	172.8	965	△8.1
	減価償却費	758	5.1	817	7.8	846	3.5	976	15.4
その他の事業	営業収益(外部顧客)	6,082	2.5	6,242	2.6	27,419	339.2	32,752	19.5
	セグメント利益	974	67.4	712	△26.9	1,410	98.0	2,702	91.6
	セグメント資産	7,042	4.3	15,110	114.6	35,003	131.6	31,700	△9.4
	資本的支出	215	△22.2	287	33.0	2,040	611.1	1,690	△17.2
	減価償却費	375	17.2	418	11.6	793	89.8	1,005	26.6

## (5) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		2018年3月期		2019年3月期		2020年3月期		2021年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) パロー	営業収益	290,045	1.4	291,914	0.6	291,680	△0.1	308,996	5.9
	経常利益	696	△59.7	1,698	143.8	2,763	62.7	8,008	189.8
(株) タチヤ	営業収益	27,671	3.4	27,893	0.8	28,785	3.2	31,186	8.3
	経常利益	2,108	4.9	2,130	1.0	2,160	1.4	2,433	12.6
(株) 食鮮館 タイヨ一	営業収益	13,874	△1.0	13,839	△0.3	13,907	0.5	14,694	5.7
	経常利益	39	1,380.3	△29	—	79	—	295	273.5
(株) 公正屋	営業収益	7,020	—	6,937	△1.2	7,635	10.1	8,569	12.2
	経常利益	171	—	141	△17.4	60	△57.3	291	380.9
(株) フタバヤ	営業収益					4,938	—	4,900	△0.8
	経常利益					90	—	100	11.1
三幸(株)	営業収益					9,883	—	9,326	△5.6
	経常利益					△349	—	△155	—
(株) てらお食品	営業収益							4,569	—
	経常利益							143	—
中部薬品(株)	営業収益	118,097	10.3	127,668	8.1	138,358	8.4	148,876	7.6
	経常利益	2,938	△6.4	3,623	23.3	4,426	22.2	4,041	△8.7
アレンザ ホールディングス(株)	営業収益					137,695	—	157,404	14.3
	経常利益					3,773	—	8,869	135.0
(ご参考) (株)ホームセンター パロー	営業収益	57,138	5.5	57,479	0.6	—	—	—	—
	経常利益	1,787	△11.5	2,239	25.3	—	—	—	—
(株) アクトス	営業収益	11,399	9.0	13,156	15.4	13,510	2.7	8,744	△35.3
	経常利益	740	5.6	750	1.4	667	△11.0	△1,650	—

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理しておりません。

2. (株)フタバヤ、三幸(株)につきましては2020年3月期から、(株)てらお食品につきましては2021年3月期から業績を記載しております。

3. アレンザホールディングス(株)は決算期が異なるため、2020年2月期及び2021年2月期の業績を記載しております。

4. (株)ホームセンターパローには、ホームセンター事業のほか、ペットショップを含みます。

(ご参考)アレンザホールディングス株式会社のセグメント情報

(単位:百万円)

		2020年 2月期	2021年 2月期
ダイユーエイト	営業収益 (外部顧客)	42,974	47,686
	セグメント利益	844	2,295
ホームセンター パロー	営業収益 (外部顧客)	52,340	62,168
	セグメント利益	1,797	3,638
タイム	営業収益 (外部顧客)	14,581	16,062
	セグメント利益	△25	490
アミーゴ	営業収益 (外部顧客)	18,451	22,488
	セグメント利益	680	1,696

(注) ホームセンターパローの2020年2月期の業績は、2019年4月～2020年2月の11か月間を対象としております。

## 2. 財務情報

### (1) 経営効率表

	単位	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期
自己資本当期純利益率 (ROE)	%	6.9	6.7	5.1	9.2
自己資本比率	%	39.3	40.0	34.1	35.3
D / E レシオ	倍	0.8	0.8	0.9	0.8
ネット D / E レシオ	倍	0.7	0.6	0.7	0.6
総資産経常利益率 (ROA)	%	5.4	5.4	4.9	7.2
投下資本利益率 (ROIC)	%	4.4	4.1	3.6	6.0
営業収益営業利益率	%	2.5	2.5	2.3	3.5
営業収益経常利益率	%	2.7	2.8	2.5	3.9
売上総利益率	%	24.8	24.9	26.0	26.4
総資産回転率	回	2.0	1.9	1.9	1.9
たな卸資産回転率	回	11.2	11.3	10.9	9.8

(注) ROICは税引後営業利益(税効果会計適用後の法人税等の負担率を使用)÷(有利子負債+自己資本+非支配株主持分)で算出しております。

### (2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	2018年 3月末	2019年 3月末	2020年 3月末	2021年 3月末	2021年 3月末	
					増減	伸び率
総資産	285,905	311,813	383,919	404,458 (100.0%)	20,539	5.3
流動資産	70,541	75,995	104,565	112,199 ( 27.7 )	7,633	7.3
たな卸資産	35,936	36,939	52,176	54,027 ( 13.4 )	1,851	3.5
固定資産	215,363	235,817	279,353	292,259 ( 72.3 )	12,905	4.6
純資産	113,167	125,395	140,645	155,190 ( 38.4 )	14,545	10.3
資本金	11,916	13,609	13,609	13,609 ( 3.4 )	—	—
有利子負債	88,821	96,717	124,872	120,884 ( 29.9 )	△3,987	△3.2
純有利子負債	73,643	78,222	100,184	90,959 ( 22.5 )	△9,224	△9.2

(注) 有利子負債には、リース債務を含んでおります。

### (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円)

	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期	2021年3月期	
				増減	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	27,790	27,369	30,871	44,138	13,266
投資活動によるキャッシュ・フロー	△24,258	△31,621	△26,615	△28,137	△1,521
フリーキャッシュ・フロー	3,531	△4,252	4,256	16,001	11,745
財務活動によるキャッシュ・フロー	△3,223	7,302	△551	△10,472	△9,920
現金及び現金同等物の増減額	278	2,999	3,217	5,190	1,973
株式交換による現金及び現金同等物の増加額	—	—	3,003	—	△3,003
現金及び現金同等物の期末残高	14,938	17,938	24,159	29,349	5,190

### 3. 主要業態の業績内訳

#### (1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

		2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期
スーパーマーケット (株)バロー	売上	△1.6	△0.6	△1.7	6.0
	客数	△3.1	△1.7	△2.5	△4.0
	客単価	1.6	1.2	0.9	10.5
ドラッグストア 〔中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、 他2社の4社計〕	売上	4.6	3.8	5.3	2.4
	客数	2.4	3.6	4.8	△2.0
	客単価	2.1	0.2	0.5	4.5
ホームセンター 〔(株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターバロー、 (株)タイムの3社計〕	売上			△0.4	7.7
	客数			△2.2	5.8
	客単価			1.7	1.8
(ご参考) (株)ホームセンターバロー (ホームセンター事業のみ)	売上	2.8	0.9	—	—
	客数	0.4	△2.0	—	—
	客単価	2.4	2.9	—	—

(注) アレンジホールディングス(株)は決算期が異なるため、2020年2月期及び2021年2月期の数値を記載しております。

#### (2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	2018年3月期		2019年3月期		2020年3月期		2021年3月期	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株)バロー	279,421	1.4	281,421	0.7	281,389	△0.0	297,679	5.8
スーパーマーケット部門	251,889	1.3	253,534	0.7	253,252	△0.1	268,565	6.0
販売業務委託	27,274	2.2	27,685	1.5	27,858	0.6	28,709	3.1
その他	258	13.4	201	△21.8	278	38.2	404	45.2
中部薬品(株)	114,965	10.2	124,284	8.1	134,664	8.4	144,639	7.4
ホームセンター(3社計)					102,493	—	117,508	14.6
(株)ダイユーエイト					41,217	—	45,851	11.2
(株)ホームセンターバロー					47,210	—	56,193	19.0
(株)タイム					14,065	—	15,463	9.9
ペットショップ(2社計)					22,618	—	27,352	20.9
(株)アミーゴ					18,203	—	22,211	22.0
(株)ホームセンターバロー					4,415	—	5,140	16.4
(ご参考) (株)ホームセンターバロー	56,336	5.5	56,691	0.6	—	—	—	—
ホームセンター部門	51,956	5.6	52,193	0.5	—	—	—	—
ペットショップ部門	4,379	4.7	4,497	2.7	—	—	—	—



## (3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	2018年3月期		2019年3月期		2020年3月期		2021年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比
(株) バロ	68,935	24.7	69,906	24.8	71,174	25.3	76,895	25.8
スーパーマーケット部門	63,738	25.3	64,659	25.5	65,973	26.1	71,559	26.6
販売業務委託	5,187	19.0	5,239	18.9	5,187	18.6	5,318	18.5
その他	9	3.7	8	4.1	12	4.5	17	4.2
中部薬品(株)	29,613	25.8	31,721	25.5	34,596	25.7	36,768	25.4
ホームセンター(3社計)					29,587	28.9	35,539	30.2
(株)ダイユーエイト					12,145	29.5	14,150	30.9
(株)ホームセンターバロー					13,285	28.1	16,653	29.6
(株)タイム					4,156	29.6	4,735	30.6
ペットショップ(2社計)					9,253	40.9	11,083	40.5
(株)アミーゴ					7,338	40.3	8,867	39.9
(株)ホームセンターバロー					1,914	43.4	2,215	43.1
(ご参考) (株)ホームセンターバロー	15,690	27.9	16,240	28.6	—	—	—	—
ホームセンター部門	13,855	26.7	14,329	27.5	—	—	—	—
ペットショップ部門	1,835	41.9	1,911	42.5	—	—	—	—

(注) 1. 売上高及び売上総利益につきましては、グループ企業間取引の相殺処理をしております。

2. (株)ホームセンターバローの過去実績につきましては、比較のため、ホームセンター部門、ペットショップ部門に販売業務委託を含めて記載しております。

3. (株)ダイユーエイト、(株)タイム、(株)アミーゴは決算期が異なるため、2020年2月期及び2021年2月期の数値を記載しております。(株)ホームセンターバローの2020年3月期の数値は、2019年4月～2020年2月の11か月間を、また、2021年3月期は2021年2月期の数値を記載しております。

## (4) 業態別売上高の伸び率推移&lt;新型コロナウイルス感染症の影響&gt;

(全店、前年同月対比、単位:%)

	2020年												2021年			
	1月	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1月	2	3	4
スーパーマーケット (株)バロー	-6.7	3.4	4.1	11.2	9.4	-2.1	6.1	9.1	0.9	5.6	7.6	7.9	13.8	1.8	-1.7	-3.8
ドラッグストア	5.9	22.9	8.0	19.2	11.2	8.9	8.7	12.7	-4.7	18.4	8.2	11.8	8.1	-7.3	2.6	-5.3
ホームセンター	-3.0	11.6	6.9	6.0	21.6	22.4	10.3	15.3	-13.4	16.8	8.4	11.2	16.9	1.2	1.4	0.2
スポーツクラブ (株)アクロス	1.4	2.5	-12.3	-51.3	-80.1	-46.7	-32.2	-24.6	-26.0	-30.6	-25.7	-30.8	-27.4	-33.9	-14.1	47.4

(注) 1. (株)アクロスでは、2020年3月より特別休会制度を設け、2020年4月～6月に会員の約3割、7月に会員の約1割が利用しております。なお、8月以降は有料の休会制度に移行しております。

2. ドラッグストアは中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、他2社の4社計の数値を記載しております。

3. ホームセンターは(株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターバロー、(株)タイムの3社計の数値を記載しております。

4. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	2018年3月末			2019年3月末			2020年3月末				2021年3月末			2022年3月末予想		
	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	AHD*	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数
スーパーマーケット	8	2	281	17	8	290		14	6	298	4	5	297	5	2	300
(株)バロー	7	2	243	4	7	240		5	5	240	3	4	239	4	2	241
(株)タチヤ	1	—	15	1	—	16		1	—	17	—	—	17	1	—	18
(株)食鮮館タイヨー	—	—	17	1	1	17		—	—	17	—	1	16	—	—	16
(株)公正屋	—	—	5	—	—	5		1	—	6	—	—	6	—	—	6
(株)フタバヤ	—	—	—	3	—	3		—	—	3	—	—	3	—	—	3
三幸(株)	—	—	—	8	—	8		—	—	8	—	—	8	—	—	8
(株)てらお食品	—	—	—	—	—	—		4	—	4	—	—	4	—	—	4
(有)大和ストア	—	—	—	—	—	—		—	—	—	1	—	1	—	—	1
(株)V A R O	—	—	1	—	—	1		3	1	3	—	—	3	—	—	3
惣菜専門店等	1	—	2	2	—	4		4	—	8	15	—	23	8	1	30
中部フーズ(株)	1	—	2	2	—	4		4	—	8	15	—	23	8	1	30
ドラッグストア	27	3	361	26	8	379		42	5	416	40	7	449	30	5	474
中部薬品(株)	27	3	361	26	8	379		35	5	409	38	7	440	28	5	464
(有)ひだ薬局	—	—	—	—	—	—		6	—	6	—	—	6	—	—	6
(有)サンファーマシー	—	—	—	—	—	—		1	—	1	—	—	1	—	注4	—
(有)アオイ薬局	—	—	—	—	—	—		—	—	—	2	—	2	—	—	2
(有)つるまる	—	—	—	—	—	—		—	—	—	—	—	—	1	—	1
(株)オフィス澤田	—	—	—	—	—	—		—	—	—	—	—	—	1	—	1
ホームセンター	1	—	36	—	—	36	110	6	4	148	6	2	152	9	1	160
(株)ダイユエイト	—	—	—	—	—	—	86	6	4	88	4	2	90	6	1	95
(株)ホームセンターパル	1	—	36	—	—	36		—	—	36	1	—	37	2	—	39
(株)タイム	—	—	—	—	—	—	17	—	—	17	1	—	18	1	—	19
(株)日敷	—	—	—	—	—	—	7	—	—	7	—	—	7	—	—	7
スポーツクラブ	22	2	95	51	—	146		46	—	192	9	11	190	8	3	195
(株)アクトス	22	2	95	51	—	146		43	—	189	9	11	187	8	3	192
うちFC(フランチャイズ)	(4)	(—)	(7)	(21)	(—)	(28)		(22)	(—)	(50)	(9)	(2)	(57)	(6)	(2)	(61)
(株)アプローチ	—	—	—	—	—	—		3	—	3	—	—	3	—	—	3
ペットショップ	2	—	21	1	—	22	79	7	1	107	6	3	110	7	—	117
(株)アミーゴ	—	—	—	—	—	—	64	4	1	67	5	1	71	5	—	76
(株)ホームセンターパル	2	—	21	1	—	22		2	—	24	—	1	23	2	—	25
(株)ジョーカー	—	—	—	—	—	—	15	1	—	16	1	1	16	—	—	16
その他	—	—	3	—	—	3	3	—	—	6	—	1	5	—	—	5
合計	61	7	799	97	16	880	192	119	16	1,175	80	29	1,226	67	12	1,281

- (注) 1. 2019年3月末の(株)フタバヤ及び三幸(株)の新設店は、子会社化によるものであります。  
 2. 2020年3月末の(株)てらお食品の新設店は、子会社化によるものであります。  
 3. 2021年3月末の(有)大和ストアの新設店は、子会社化によるものであります。  
 4. 2020年3月末の(有)ひだ薬局及び(有)サンファーマシーの新設店は、子会社化によるものであります。(有)ひだ薬局のうち1店舗は、2019年9月2日付で中部薬品(株)の経営に移行しております。また、(有)サンファーマシーは2021年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併したため、新設、閉鎖の増減には含めず、期末店舗数を加算しております。  
 5. 2021年3月末の(有)アオイ薬局の新設店は、子会社化によるものであります。  
 6. 2022年3月末予想の(有)つるまる及び(株)オフィス澤田の新設店は、子会社化によるものであります。  
 7. 2020年3月末のAHD\*は、2019年4月1日付で子会社化したアレンザホールディングス(株)による増加であります。  
 8. (株)アクトスのFC期末店舗数には、期中に直営より転換した店舗及び(株)タイム、(株)ダイユエイトによるFC運営店舗を含んであります。  
 9. 2020年3月末の(株)アプローチの新設店は、子会社化によるものであります。

## (2) 県別店舗数(2021年3月末)

(単位:店)

	北海道	東北					関東					甲信越			東海				北陸			近畿					中国				四国				九州			国外	合計										
		岩手	宮城	秋田	山形	福島	東京	神奈川	千葉	埼玉	栃木	茨城	群馬	新潟	長野	山梨	岐阜	愛知	三重	静岡	富山	石川	福井	滋賀	京都	奈良	大阪	兵庫	和歌山	岡山	広島	山口	鳥取	愛媛	徳島	香川	高知			福岡	佐賀	大分							
スーパーマーケット							1	4						9	7	78	69	9	38	21	13	23	17	2		3																			3	297			
(株) パロー														9	2	71	60	7	22	13	13	23	14	2		3																						239	
(株) タチヤ																6	9	2																													17		
(株) 食鮮館タイヨー																			16																											16			
(株) 公正屋							1								5																													6					
(株) フタバヤ																																													3				
三幸(株)																																													8				
(株) てらお食品																																													4				
(株) 大和ストア																																													1				
(株) V A R O																																													3	3			
惣菜専門店等																																														23			
(株) 中部フーズ																																															23		
ドラッグストア																153	174	15	17	43	18	19	4	5		1																						449	
(株) 中部薬品																144	174	15	17	43	18	19	4	5		1																						440	
(株) ひだ薬局																6																														6			
(株) サンファーマシー																1																														1			
(株) アオイ薬局																2																														2			
ホームセンター		2	6	8	15	60										23	8	5	1											12	3						1		2									152	
(株) ダイユーエイト		2	5	2	15	60																																								90			
(株) ホームセンターパロー																23	8	5	1																														37
(株) タイム																												12	3							1		2								18			
(株) 日敷			1	6																																										7			
スポーツクラブ	2	2			2	3	6	7	11	6	3	1	4	2	2	24	32	13	5	3	5	1	5	3	5	13	11	4	1	2	1	2	2	2			3	1	1					190					
(株) アクトス	2	2			2	3	6	7	11	5	3	1	4	2	2	24	32	13	5	3	5	1	5	2	5	12	11	4	1	2	1	2	2	2			3	1	1					187					
(株) (うちフランチヤイズ)		(1)			(2)	(3)	(2)	(1)	(2)	(2)	(1)		(2)	(1)		(9)	(10)	(5)							(3)	(3)	(3)	(3)	(2)	(1)			(1)	(2)									(57)						
(株) アプローチ																																														3			
ペットショップ		1	3	1	4	8	17	14	2	5	2	1		3	1	3	3	1		1	1					5	9	1	7	8	1		3	2	2	1									110				
(株) アミーゴ		1	3	1	4	8		1		2	1	1		3	1		3	1		1	1				5	9	1	7	8	1		3	2	2	1										71				
(株) ホームセンターパロー								9	9		1	1					3																													23			
(株) ジョーカー								8	4	2	2																																			16			
その他																1														3																	5		
合計	2	5	9	9	21	71	23	22	17	11	8	4	4	6	12	7	282	309	43	62	68	37	43	26	10	5	22	20	1	26	12	3	1	6	4	6	1	3	1	1	3			1,226					

## (3) 地域別店舗数と売上高

## スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	2018年3月期		2019年3月期		2020年3月期		2021年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株) バ ロ ー	70	85,012	70	87,179	70	85,715	71	89,766
	(株) タ チ ヤ	5	7,862	6	8,744	6	8,983	6	9,532
	(有)大和ストアー							1	1,277
	小 計	75	92,875	76	95,924	76	94,698	78	100,575
愛 知	(株) バ ロ ー	59	82,680	59	84,386	59	85,938	60	93,774
	(株) タ チ ヤ	8	15,680	8	14,915	9	15,437	9	17,089
	小 計	67	98,360	67	99,301	68	101,376	69	110,863
三 重	(株) バ ロ ー	8	8,909	8	8,723	7	8,395	7	8,943
	(株) タ チ ヤ	2	3,966	2	4,071	2	4,207	2	4,378
	小 計	10	12,876	10	12,795	9	12,602	9	13,322
静 岡	(株) バ ロ ー	23	22,522	22	22,694	22	22,496	22	24,131
	(株)食鮮館タイヨー	17	13,491	17	13,456	17	13,506	16	14,263
	小 計	40	36,013	39	36,150	39	36,003	38	38,395
富 山	(株) バ ロ ー	14	15,599	14	15,317	13	15,198	13	15,443
	三 幸 (株)			8	849	8	9,663	8	9,051
小 計	14	15,599	22	16,167	21	24,861	21	24,495	
石 川	(株) バ ロ ー	14	12,984	14	12,856	13	12,285	13	12,568
福 井	(株) バ ロ ー	25	22,376	23	21,666	23	20,878	23	21,030
滋 賀	(株) バ ロ ー	14	14,547	14	14,529	14	13,474	14	14,120
	(株)フタバヤ			3	2,559	3	4,899	3	4,862
	小 計	14	14,547	17	17,089	17	18,374	17	18,983
長 野	(株) バ ロ ー	9	8,352	9	7,950	9	8,017	9	8,482
その他	(株) バ ロ ー	7	6,177	7	5,916	10	8,709	7	9,013
	(株) 公 正 屋	5	7,004	5	6,921	6	7,617	6	8,549
	(株)てらお食品					4	2,593	4	4,569
	小 計	12	13,181	12	12,838	20	18,920	17	22,132
合 計		280	327,169	289	332,739	295	348,019	294	370,850

- (注) 1. スーパーマーケットの店舗数と売上高は、国内企業のみを対象としております。  
2. (株)フタバヤの売上高は、子会社化により2018年10月以降の売上高を記載しております。  
3. 三幸(株)の売上高は、子会社化により2019年3月以降の売上高を記載しております。  
4. (株)てらお食品の売上高は、子会社化により2019年8月以降の売上高を記載しております。  
5. (有)大和ストアーの売上高は、子会社化により2020年4月以降の売上高を記載しております。

## ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	2018年3月期		2019年3月期		2020年3月期		2021年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	中部薬品(株)他	128	37,639	130	39,553	146	41,269	153	42,809
愛 知	中部薬品(株)	138	49,903	145	54,085	158	60,097	174	66,180
静 岡	中部薬品(株)	12	3,222	13	3,766	14	4,272	17	4,854
富 山	中部薬品(株)	33	10,976	37	11,720	40	12,107	43	12,874
石 川	中部薬品(株)	17	4,751	17	4,883	17	5,363	18	5,499
福 井	中部薬品(株)	15	4,238	17	4,531	18	5,108	19	5,601
その他	中部薬品(株)	18	4,233	20	5,744	23	7,288	25	8,275
合 計		361	114,965	379	124,284	416	135,507	449	146,094

- (注) 岐阜県には、中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、(有)サンファーマシー及び(有)アオイ薬局の店舗数、売上高を記載しております。

## (4) 期末の店舗数及び売場面積

		単位	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期	2021年 3月期	増減
(株) バロ一	店舗数	店	243	240	240	239	△1
	売場面積	m <sup>2</sup>	426,242	429,270	432,722	433,355	633
(株) タチヤ	店舗数	店	15	16	17	17	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	14,080	15,071	16,565	16,730	165
(株) 食鮮館タイヨー	店舗数	店	17	17	17	16	△1
	売場面積	m <sup>2</sup>	15,663	15,514	15,514	14,989	△525
(株) 公正屋	店舗数	店	5	5	6	6	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	5,341	5,622	6,912	6,912	—
(株) フタバヤ	店舗数	店		3	3	3	—
	売場面積	m <sup>2</sup>		3,752	3,752	3,752	—
三幸(株)	店舗数	店		8	8	8	—
	売場面積	m <sup>2</sup>		16,044	16,044	16,044	—
(株) てらお食品	店舗数	店			4	4	—
	売場面積	m <sup>2</sup>			4,785	4,785	—
(有) 大和ストアー	店舗数	店				1	1
	売場面積	m <sup>2</sup>				716	716
ドラッグストア(4社計)	店舗数	店	361	379	416	449	33
	売場面積	m <sup>2</sup>	286,242	299,691	320,242	343,257	23,015

## (5) 設備投資

(単位:百万円)

		2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期 予想
セグメント別 資本的支出	スーパーマーケット事業	12,574	13,376	7,462	13,562	14,317
	ドラッグストア事業	5,359	4,622	6,135	7,123	8,558
	ホームセンター事業	1,316	645	4,677	3,595	3,350
	スポーツクラブ事業	3,114	2,565	1,960	140	60
	流通関連事業	3,044	384	1,050	965	59
	その他	215	287	2,040	1,690	1,283
	消去・全社費用	1,320	612	1,401	1,582	2,832
	合計	26,947	22,494	24,728	28,660	30,459
ご参考 使途別内訳 (支払ベース)	新店投資	14,394	14,903	20,457	9,742	15,200
	既存店投資	9,850	9,451	8,498	17,145	11,283
	その他	3,332	2,524	3,183	5,945	3,204
	合計	27,575	26,878	32,138	32,832	29,687
減価償却費(CF)	13,952	15,163	17,665	18,234	—	

(注) 1. 2019年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

人材開発センター(岐阜県可児市) 1,565百万円

2. 2020年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

人材開発センター(岐阜県可児市) 440百万円

大垣プロセスセンター(岐阜県大垣市) 272百万円

3. 2021年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

大垣プロセスセンター(岐阜県大垣市) 2,109百万円

大垣物流センター(岐阜県大垣市) 1,346百万円

4. 2022年3月期予想の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

基幹システム 1,366百万円

## (6) 従業員数

		2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期
社 員	人 数	5,821名	6,501名	8,168名	8,661名
	女	1,428名	1,739名	2,299名	2,552名
	男	4,393名	4,762名	5,869名	6,109名
	平均年齢	36.9歳	37.3歳	37.4歳	37.4歳
	勤続年数	9.1年	9.0年	9.0年	9.1年
	女	5.8年	5.6年	5.9年	5.9年
	男	10.2年	10.2年	10.2年	10.5年
パート・アルバイト		16,820名	17,100名	19,401名	19,655名
パート・アルバイト比率		73.9%	72.5%	70.4%	69.4%

(注) 1. 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

2. 2018年3月期に記載の従業員数は、速報値使用のため有価証券報告書に記載の従業員数とは差異があります。

## 5. 店舗の新設、閉鎖等

## (1) スーパーマーケット

(株)バロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 3店	2020.10	バロー岡崎店	愛知県岡崎市
	2020.11	バロー穂積店	岐阜県瑞穂市
	2020.11	バロー光ヶ丘店	岐阜県多治見市
建替	2020.7	バロー領下店	岐阜県岐阜市
閉鎖店 4店	2020.4	バロー下門前店	新潟県上越市
	2020.4	バロー上越寺店	新潟県上越市
	2020.4	バロー上越店	新潟県上越市
	2020.7	バロー八剣店	岐阜県羽島郡岐南町

(株)食鮮館タイヨー

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	2020.7	食鮮館タイヨー岡店	静岡県静岡市清水区

(有)大和ストアー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2020.4	大和ストアーPio店	岐阜県郡上市

## (2) ドラッグストア

## 中部薬品(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 38 店	2020. 4	V・drug 岐南上印食薬局	岐阜県羽島郡岐南町
	2020. 5	V・drug 東近江医療センター前薬局	滋賀県東近江市
	2020. 5	V・drug 豊田四郷店	愛知県豊田市
	2020. 6	V・drug 可児土田薬局	岐阜県可児市
	2020. 6	V・drug つつじが丘店	愛知県名古屋市名東区
	2020. 6	V・drug 広小路栄店	愛知県名古屋市中区
	2020. 7	V・drug 美濃わらび薬局	岐阜県美濃市
	2020. 7	V・drug 大垣林町薬局	岐阜県大垣市
	2020. 7	V・drug 豊田栄店	愛知県豊田市
	2020. 7	V・drug 婦中西店	富山県富山市
	2020. 7	V・drug 岡崎百々店	愛知県岡崎市
	2020. 7	V・drug 大垣中央店	岐阜県大垣市
	2020. 8	V・drug 瑞浪店	岐阜県瑞浪市
	2020. 8	V・drug 半田乙川店	愛知県半田市
	2020. 8	V・drug 葵神明店	静岡県静岡市葵区
	2020. 9	V・drug 滑川病院前薬局	富山県滑川市
	2020. 9	V・drug 春日井如意申店	愛知県春日井市
	2020. 9	V・drug 豊田東山店	愛知県豊田市
	2020.10	V・drug 磐田下本郷薬局	静岡県磐田市
	2020.10	V・drug 稲口薬局	岐阜県関市
	2020.10	V・drug 茜部新所薬局	岐阜県岐阜市
	2020.10	V・drug 豊川下長山店	愛知県豊川市
	2020.10	V・drug 安城横山店	愛知県安城市
	2020.10	V・drug 今伊勢店	愛知県一宮市
	2020.10	V・drug 木曾川店	愛知県一宮市
	2020.11	V・drug 岡崎医療センター前薬局	愛知県岡崎市
	2020.11	V・drug 一宮北店	愛知県一宮市
	2020.11	V・drug 島田橋店	愛知県名古屋市天白区
	2020.12	V・drug 射水鷺塚薬局	富山県射水市
	2021. 1	V・drug 養老押越薬局	岐阜県養老郡養老町
	2021. 1	V・drug 土岐肥田店	岐阜県土岐市
	2021. 1	V・drug 鳴子北店	愛知県名古屋市天白区
	2021. 2	V・drug 京都市立病院前薬局	京都府京都市中京区
2021. 2	V・drug 藤枝茶町店	静岡県藤枝市	
2021. 2	V・drug 津島神守店	愛知県津島市	
2021. 3	V・drug 示野中町店	石川県金沢市	
2021. 3	V・drug 大須店	愛知県名古屋市中区	
2021. 3	V・drug 金津店	福井県あわら市	
閉鎖店 7 店	2020. 7	V・drug 大垣中央薬局	岐阜県大垣市
	2020. 7	V・drug 半田店	愛知県半田市
	2020.11	V・drug 栄本町通店	愛知県名古屋市中区
	2020.12	V・drug タチヤ各務原薬局	岐阜県各務原市
	2020.12	V・drug 各務原西在宅支援薬局	岐阜県各務原市
	2021. 1	V・drug 土岐肥田店	岐阜県土岐市
2021. 3	V・drug 八幡小野店	岐阜県郡上市	

## (有)アオイ薬局

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2020.10	アオイ薬局笠松店	岐阜県羽島郡笠松町
2店	2020.10	アオイ薬局七宗店	岐阜県加茂郡七宗町

## (3) ホームセンター

## (株)ダイユーエイト

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2020. 6	ダイユーエイト一関店	岩手県一関市
4店	2020. 9	ワズサイクル福島森合店	福島県福島市
	2020.12	ダイユーエイト二本松店	福島県二本松市
	2020.12	ワズサイクル二本松店	福島県二本松市
閉鎖店	2020. 5	ダイユーエイト塩川店	福島県喜多方市
2店	2020.11	ダイユーエイト二本松店	福島県二本松市

## (株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2020.11	PROsite 鈴鹿磯山店	三重県鈴鹿市

## (株)タイム

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2020.10	タイム高松六条店	香川県高松市

## (4) スポーツクラブ

## (株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2020. 6	アクトス Will_G 高浜 Tぽーと(FC)	愛知県高浜市
9店	2020. 6	アクトス Will_G ラパークいわき(FC) ※2	福島県いわき市
	2020. 6	アクトス Will_G ドン・キホーテ福島(FC) ※2	福島県福島市
	2020. 6	アクトス Will_G コーナン川崎小田栄(FC)	神奈川県川崎市川崎区
	2020. 7	アクトス Will_G イオンタウン水島(FC) ※1	岡山県倉敷市
	2020. 7	アクトス Will_G らら・パーク天童(FC) ※2	山形県天童市
	2020. 8	アクトス Will_G イトーヨーカドー知多(FC)	愛知県知多市
	2020.11	アクトス Will_G 山田町中央(FC)	岩手県下閉伊郡山田町
	2021. 3	アクトス Will_G ノースランド(FC)	岡山県津山市
閉鎖店	2020. 7	アクトス LALLA 栄	愛知県名古屋市中区
11店	2020. 8	アクトス Will_G 瑞穂(FC)	東京都西多摩郡瑞穂町
	2020. 9	アクトス Will_G アルザタウン泉大津	大阪府泉大津市
	2020. 9	アクトス Will_G アルピコプラザ松本駅前	長野県松本市
	2020.12	アクトス Will 名古屋みなと	愛知県名古屋港区
	2020.12	アクトス Will_G ハッスル天理	奈良県天理市
	2020.12	アクトス Will_G 福岡新宮	福岡県糟屋郡新宮町
	2021. 2	アクトス Will_G ロピア綾瀬	神奈川県綾瀬市
	2021. 2	アクトス Will_G 三洋堂川辺	岐阜県加茂郡川辺町
	2021. 3	アクトス津	三重県津市
	2021. 3	アクトス Will_G TAK21 武豊(FC)	愛知県知多郡武豊町

(注) ※1の1店舗は(株)タイムによるFC運営店舗、※2の3店舗は(株)ダイユーエイトによるFC運営店舗となります。



## (5) ペットショップ

(株)アミーゴ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 5店	2020. 6	ペットワールドアミーゴ新居浜店	愛媛県新居浜市
	2020. 6	ペットワールドアミーゴ今治店	愛媛県今治市
	2020. 9	ペットワールドアミーゴ四日市日永店	三重県四日市市
	2020.12	シュシュ岡山店	岡山県岡山市北区
	2020.12	ペットワールドアミーゴ仙台富沢店	宮城県仙台市太白区
閉鎖店	2020. 5	ペットワールドアミーゴ今治店	愛媛県今治市

(株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	2020. 8	ペットフォレスト新百合丘店	神奈川県川崎市麻生区

(株)ジョーカー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2020. 5	JOKER グリーンスプリングス立川店	東京都立川市
閉鎖店	2021. 3	JOKER そごう川口店	埼玉県川口市

## 6. 今期の出店計画

## (1) スーパーマーケット

(株)バロー

4店 新設予定

(株)タチヤ

1店 新設予定

## (2) ドラッグストア

中部薬品(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 28店	2021. 4	V・drug 浜松三島店	静岡県浜松市南区
	2021. 4	V・drug 浜松笠井新田店	静岡県浜松市東区
	2021. 4	V・drug 豊田小坂店	愛知県豊田市
	2021. 5	V・drug 富山二俣薬局	富山県富山市
	2021. 5	V・drug 知立駅前店	愛知県知立市
経営移行	2021. 4	V・drug おがせ調剤薬局 ※	岐阜県各務原市
閉鎖店 5店	2021. 5	V・drug 天白植田薬局	愛知県名古屋市天白区
	2021. 5	V・drug 小松沖町店 他3店	石川県小松市

(注) ※2021年4月1日付で(有)サンファーマシーを吸収合併し、中部薬品(株)による経営に移行しております。

(有)つるまる

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2021. 5	つるまる薬局	大阪府茨木市

(株)オフィス澤田

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2021. 5	ひよこ薬局	滋賀県東近江市

(3) ホームセンター

(株)ダイユーエイト 6店 新設予定

(株)ホームセンターバロー 2店 新設予定

(株)タイム

	年・月	店名	所在地
新設店	2021. 4	タイム熊野店	広島県安芸郡熊野町

(4) スポーツクラブ

(株)アクトス

	年・月	店名	所在地
新設店 8店	2021. 4	アクトス Will_G 黒崎(FC) 他7店	福岡県北九州市八幡西区
閉鎖店 3店	2021. 4	アクトス扶桑	愛知県丹羽郡扶桑町
	2021. 4	アクトス Will_G 三洋堂高富(FC)	岐阜県山県市
	2021. 5	アクトス Will_G 丸亀 VASALA(FC) ※1	香川県丸亀市

(注) ※1の1店舗は(株)タイムによるFC運営店舗となります。

(5) ペットショップ

(株)アミーゴ

	年・月	店名	所在地
新設店 5店	2021. 4	アミーゴ岡南店 他4店	岡山県岡山市南区

(株)ホームセンターバロー 2店 新設

- (注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
3. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。