

# 2023年3月期 第3四半期 連結決算補足資料

2023年2月10日

株式会社 **BA** ホールディングス

(コード番号 9956 東証プライム市場・名証プレミア市場)

# 目 次

	頁
1. 経営成績.....	1
(1) 業績推移.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 四半期業績.....	2
(4) 事業別セグメント情報.....	3
(5) 主なグループ企業の業績推移.....	4
2. 財務情報.....	5
(1) 経営効率表.....	5
(2) 財政状態.....	5
(3) キャッシュ・フロー.....	5
3. 主要業態の業績内訳.....	6
(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率.....	6
(2) 売上高の内訳.....	6
(3) 売上総利益の内訳.....	7
4. 業況の概要.....	8
(1) 店舗の推移表.....	8
(2) 都道府県別店舗数.....	9
(3) 地域別店舗数及び売上高.....	10
(4) 期末の店舗数及び売場面積.....	11
(5) 設備投資.....	11
(6) 従業員数.....	11
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	12
(1) スーパーマーケット.....	12
(2) 惣菜専門店等.....	12
(3) ドラッグストア.....	13
(4) ホームセンター.....	13
(5) スポーツクラブ.....	14
(6) ペットショップ.....	14

# 1. 経営成績

## (1) 業績推移

(単位:百万円、%)

	20年12月 第3四半期 累計	21年12月 第3四半期 累計	適用前 (参考)	22年12月 第3四半期 累計	伸び率	2021年 3月期	2022年 3月期	適用前 (参考)	2023年 3月期 予想	伸び率
営業収益	553,583	553,691	[569,407]	574,552	3.8	730,168	732,519	[752,593]	750,000	2.4
売上高	535,450	535,333	[551,049]	555,803	3.8	706,331	708,484	[728,558]	725,350	2.4
売上総利益	142,289	141,946	[144,771]	147,107	3.6	186,775	188,228	[191,859]	193,650	2.9
(売上総利益率)	(26.6%)	(26.5%)	[ 26.3%]	(26.5%)	—	(26.4%)	(26.6%)	[ 26.3%]	(26.7%)	—
営業収入	18,132	18,358	[ 18,358]	18,748	2.1	23,837	24,034	[ 24,034]	24,650	2.6
営業総利益	160,422	160,305	[163,130]	165,856	3.5	210,613	212,263	[215,894]	218,300	2.8
販売費	12,175	10,382	[ 13,201]	10,785	3.9	16,268	13,951	[ 17,559]	14,300	2.5
人件費	70,994	74,133	[ 74,133]	76,372	3.0	95,665	99,199	[ 99,199]	100,700	1.5
施設費	45,169	47,957	[ 47,957]	52,228	8.9	61,010	65,439	[ 65,439]	68,500	4.7
(うち減価償却費)	(11,859)	(13,168)	[ 13,168]	(13,560)	(3.0)	(16,283)	(18,071)	[ 18,071]	(18,500)	(2.4)
その他管理費	8,873	9,365	[ 9,365]	10,061	7.4	12,020	12,467	[ 12,467]	12,100	△2.9
経費合計	137,212	141,838	[144,657]	149,448	5.4	184,964	191,057	[194,666]	195,600	2.4
営業利益	23,210	18,467	[ 18,473]	16,407	△11.2	25,648	21,205	[ 21,228]	22,700	7.0
営業外収益	3,363	3,321	[ 3,321]	3,082	△7.2	4,698	4,603	[ 4,603]	4,100	△10.9
営業外費用	1,409	1,272	[ 1,272]	1,093	△14.1	1,950	1,668	[ 1,668]	1,800	7.9
経常利益	25,164	20,515	[ 20,521]	18,396	△10.3	28,397	24,140	[ 24,162]	25,000	3.6
特別利益	583	632	[ 632]	493	△22.0	898	841	[ 841]	△2,800	—
特別損失	1,417	1,390	[ 1,390]	710	△48.9	4,751	4,324	[ 4,324]		
税金等調整前当期純利益	24,329	19,758	[ 19,764]	18,180	△8.0	24,544	20,657	[ 20,680]	22,200	7.5
法人税等	8,604	8,870	[ 8,873]	6,603	△25.6	9,083	9,407	[ 9,415]	8,600	△8.6
非支配株主に帰属する当期純利益	2,577	2,057	[ 2,060]	1,564	△24.0	2,868	2,235	[ 2,243]	2,100	△6.1
親会社株主に帰属する当期純利益	13,148	8,829	[ 8,830]	10,012	13.4	12,592	9,014	[ 9,022]	11,500	27.6
1株当たり当期純利益 EPS(円)	244.87	164.43	—	186.43	13.4	234.52	167.87	—	214.14	27.6
1株当たり純資産 BPS(円)	2,675.98	2,762.58	—	2,891.13	4.7	2,660.56	2,766.89	—	—	—
1株当たり年間配当金(円)	—	—	—	—	—	54	56	—	58	—
(うち第2四半期末)	—	—	—	—	—	(25)	(26)	—	(27)	—

(注) 2022年3月期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用しており、2021年12月第3四半期、2022年12月第3四半期、2022年3月期の業績及び2023年3月期予想は当該会計基準等を適用した金額となっております。2021年12月第3四半期、2022年3月期の業績につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	20年12月 第3四半期 累計	21年12月 第3四半期 累計	適用前 (参考)	22年12月 第3四半期 累計	増減	2021年 3月期	2022年 3月期	適用前 (参考)	2023年 3月期 予想	増減
営業収益	100.0	100.0	[ 100.0 ]	100.0		100.0	100.0	[ 100.0 ]	100.0	
売上高	96.7	96.7	[ 96.8 ]	96.7	0.1	96.7	96.7	[ 96.8 ]	96.7	0.0
売上総利益	25.7	25.6	[ 25.4 ]	25.6	△0.0	25.6	25.7	[ 25.5 ]	25.8	0.1
営業収入	3.3	3.3	[ 3.2 ]	3.3	△0.1	3.3	3.3	[ 3.2 ]	3.3	0.0
営業総利益	29.0	29.0	[ 28.6 ]	28.9	△0.1	28.8	29.0	[ 28.7 ]	29.1	0.1
販売費	2.2	1.9	[ 2.3 ]	1.9	0.0	2.2	1.9	[ 2.3 ]	1.9	0.0
人件費	12.8	13.4	[ 13.0 ]	13.3	△0.1	13.1	13.5	[ 13.2 ]	13.4	△0.1
施設費	8.2	8.7	[ 8.4 ]	9.1	0.4	8.4	8.9	[ 8.7 ]	9.1	0.2
その他管理費	1.6	1.7	[ 1.6 ]	1.8	0.1	1.6	1.7	[ 1.7 ]	1.6	△0.1
経費合計	24.8	25.6	[ 25.4 ]	26.0	0.4	25.3	26.1	[ 25.9 ]	26.1	0.0
営業利益	4.2	3.3	[ 3.2 ]	2.9	△0.5	3.5	2.9	[ 2.8 ]	3.0	0.1
営業外収益	0.6	0.6	[ 0.6 ]	0.5	△0.1	0.6	0.6	[ 0.6 ]	0.5	△0.1
営業外費用	0.3	0.2	[ 0.2 ]	0.2	△0.0	0.3	0.2	[ 0.2 ]	0.2	0.0
経常利益	4.5	3.7	[ 3.6 ]	3.2	△0.5	3.9	3.3	[ 3.2 ]	3.3	0.0
特別利益	0.1	0.1	[ 0.1 ]	0.1	△0.0	0.1	0.1	[ 0.1 ]		
特別損失	0.3	0.3	[ 0.2 ]	0.1	△0.1	0.7	0.6	[ 0.6 ]	△0.4	—
税金等調整前当期純利益	4.4	3.6	[ 3.5 ]	3.2	△0.4	3.4	2.8	[ 2.7 ]	3.0	0.1
法人税等	1.6	1.6	[ 1.6 ]	1.1	△0.5	1.2	1.3	[ 1.3 ]	1.1	△0.1
非支配株主に帰属する当期純利益	0.5	0.4	[ 0.4 ]	0.3	△0.1	0.4	0.3	[ 0.3 ]	0.3	0.0
親会社株主に帰属する当期純利益	2.4	1.6	[ 1.6 ]	1.7	0.1	1.7	1.2	[ 1.2 ]	1.5	0.3

(注) 2021年12月第3四半期及び2022年3月期の業績につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。

## (3) 四半期業績

(単位:百万円、%)

	2022年3月期				2023年3月期					
	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月	第3 四半期 10~12月	第4 四半期 1~3月	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月		第3 四半期 10~12月		
						伸び率	伸び率	伸び率	伸び率	
営業収益	182,601	183,332	187,757	178,827	186,630	2.2	188,031	2.6	199,890	6.5
売上高	176,555	177,224	181,553	173,150	180,433	2.2	181,884	2.6	193,485	6.6
売上総利益	46,630	46,874	48,442	46,281	48,061	3.1	47,987	2.4	51,058	5.4
(売上総利益率)	(26.4%)	(26.4%)	(26.7%)	(26.7%)	(26.6%)	—	(26.4%)	—	(26.4%)	—
営業収入	6,046	6,107	6,204	5,676	6,197	2.5	6,146	0.6	6,405	3.2
営業総利益	52,676	52,982	54,646	51,958	54,259	3.0	54,134	2.2	57,463	5.2
販売費	3,475	3,175	3,730	3,568	3,628	4.4	3,198	0.7	3,958	6.1
人件費	24,559	24,646	24,926	25,066	25,333	3.1	25,550	3.7	25,489	2.3
施設費	15,128	16,114	16,714	17,482	16,653	10.1	17,821	10.6	17,752	6.2
(うち減価償却費)	(4,180)	(4,389)	(4,599)	(4,902)	(4,425)	(5.9)	(4,532)	(3.3)	(4,602)	(0.1)
その他管理費	3,058	3,041	3,266	3,101	3,342	9.3	3,297	8.4	3,422	4.8
経費合計	46,221	46,978	48,638	49,219	48,957	5.9	49,868	6.2	50,622	4.1
営業利益	6,454	6,003	6,008	2,738	5,301	△17.9	4,265	△28.9	6,840	13.8
営業外収益	1,293	1,140	886	1,282	1,112	△14.0	1,164	2.1	805	△9.2
営業外費用	485	362	424	395	373	△23.1	364	0.4	355	△16.2
経常利益	7,263	6,781	6,471	3,624	6,040	△16.8	5,066	△25.3	7,289	12.6
特別利益	30	538	63	208	215	601.0	216	△59.9	62	△1.9
特別損失	313	686	390	2,933	484	54.3	56	△91.8	169	△56.6
税金等調整前当期純利益	6,980	6,633	6,144	899	5,771	△17.3	5,225	△21.2	7,182	16.9

## (4) 事業別セグメント情報

(単位:百万円、%)

		20年12月 第3四半期	21年12月 第3四半期	適用前 (参考)	22年12月 第3四半期	伸び率	2021年 3月期	2022年 3月期	適用前 (参考)
		スーパーマーケット 事業	営業収益(外部顧客)	301,913	307,527	[311,853]	320,324	4.2	396,248
	セグメント利益	14,524	12,284	[ 12,283]	10,515	△14.4	16,103	14,908	[ 14,908]
	セグメント資産	—	—	—	—	—	207,938	214,395	—
	資本的支出	—	—	—	—	—	13,562	12,798	—
	減価償却費	—	—	—	—	—	8,363	9,510	—
ドラッグストア 事業	営業収益(外部顧客)	114,884	115,272	[117,435]	122,289	6.1	150,575	152,474	[155,250]
	セグメント利益	3,065	2,191	[ 2,191]	3,267	49.1	3,978	2,950	[ 2,950]
	セグメント資産	—	—	—	—	—	75,511	78,702	—
	資本的支出	—	—	—	—	—	7,123	7,274	—
	減価償却費	—	—	—	—	—	3,553	3,962	—
ホームセンター 事業	営業収益(外部顧客)	98,012	92,205	[ 95,895]	93,857	1.8	130,177	122,947	[127,647]
	セグメント利益	6,352	4,490	[ 4,503]	3,793	△15.5	7,327	5,061	[ 5,083]
	セグメント資産	—	—	—	—	—	81,602	82,404	—
	資本的支出	—	—	—	—	—	3,595	4,374	—
	減価償却費	—	—	—	—	—	2,440	2,622	—
スポーツクラブ 事業	営業収益(外部顧客)	6,638	7,121	[ 7,272]	7,178	0.8	9,146	9,847	[ 10,042]
	セグメント利益	△1,615	△327	[ △327]	△723	—	△1,933	△559	[△559]
	セグメント資産	—	—	—	—	—	15,331	12,260	—
	資本的支出	—	—	—	—	—	140	435	—
	減価償却費	—	—	—	—	—	1,236	1,144	—
流通関連事業	営業収益(外部顧客)	8,207	7,883	[ 9,685]	8,385	6.4	11,269	10,451	[ 12,335]
	セグメント利益	2,692	2,683	[ 2,683]	2,793	4.1	3,210	3,206	[ 3,206]
	セグメント資産	—	—	—	—	—	32,519	29,535	—
	資本的支出	—	—	—	—	—	965	785	—
	減価償却費	—	—	—	—	—	976	1,014	—
その他の事業	営業収益(外部顧客)	23,926	23,682	[ 27,265]	22,517	△4.9	32,752	31,260	[ 35,917]
	セグメント利益	2,314	2,180	[ 2,174]	1,410	△35.3	2,703	2,510	[ 2,510]
	セグメント資産	—	—	—	—	—	31,700	39,497	—
	資本的支出	—	—	—	—	—	1,690	2,326	—
	減価償却	—	—	—	—	—	1,005	1,238	—

(注) 1. セグメント資産、資本的支出、減価償却費につきましては、期末のみを記載しております。

2. 2021年12月第3四半期及び2022年3月期の業績につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。

## (5) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		20年12月	21年12月	適用前 (参考)	22年12月	伸び率	2021年	2022年	適用前 (参考)
		第3四半期	第3四半期		第3四半期		3月期	3月期	
(株) パロー	営業収益	235,498	221,267	[241,002]	223,773	1.1	308,996	290,466	[316,408]
	経常利益	7,801	5,292	[ 5,294]	3,946	△25.4	8,008	6,092	[ 6,093]
(株) タチヤ	営業収益	24,215	23,623	[ 23,891]	24,462	3.6	31,186	31,141	[ 31,494]
	経常利益	2,007	1,698	[ 1,698]	1,585	△6.7	2,433	2,213	[ 2,213]
(株) 食鮮館タイオー	営業収益	11,318	10,476	[ 11,423]	10,487	0.1	14,694	13,663	[ 14,902]
	経常利益	304	238	[ 238]	217	△8.6	295	265	[ 265]
(株) 公正屋	営業収益	6,523	6,555	[ 6,643]	6,750	3.0	8,569	8,635	[ 8,753]
	経常利益	249	250	[ 251]	228	△8.9	291	251	[ 251]
(株) フタバヤ	営業収益	3,786	3,067	[ 3,647]	3,717	21.2	4,900	4,010	[ 4,761]
	経常利益	94	49	[ 49]	△14	-	100	43	[ 43]
三 幸 (株)	営業収益	7,275	6,764	[ 7,005]	6,864	1.5	9,326	8,798	[ 9,106]
	経常利益	△66	△18	[ △18]	20	-	△155	△63	[ △63]
(株) てらお食品	営業収益	3,501	3,347	[ 3,350]	3,466	3.6	4,569	4,428	[ 4,434]
	経常利益	137	102	[ 102]	109	6.7	143	121	[ 121]
(株) 八百鮮	営業収益				3,325	-			
	経常利益				97	-			
(株) ヤマタ	営業収益				4,468	-			
	経常利益				152	-			
中部薬品(株)	営業収益	113,686	113,057	[115,852]	120,512	6.6	148,876	149,501	[153,130]
	経常利益	3,121	2,186	[ 2,186]	3,028	38.5	4,041	2,927	[ 2,927]
アレザホールディングス(株)	営業収益	118,097	110,415	[117,826]	111,471	1.0	157,404	147,332	[156,939]
	経常利益	7,561	6,112	[ 6,139]	4,809	△21.3	8,869	6,819	[ 6,842]
(株) アクトス	営業収益	6,361	7,158	[ 7,312]	7,338	2.5	8,744	9,550	[ 9,749]
	経常利益	△1,376	△134	[ △134]	△595	-	△1,650	1,584	[ 1,584]

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. (株)八百鮮、(株)ヤマタにつきましては、2022年12月第3四半期から業績を記載しております。

3. アレザホールディングス(株)は決算期が異なるため、2020年11月第3四半期、2021年11月第3四半期、2022年11月第3四半期及び2021年2月期、2022年2月期の業績を記載しております。なお、アレザホールディングス(株)は2021年11月第3四半期及び2022年2月期決算に収益認識会計基準等を適用していないため、当社の連結決算時に組替えて影響額を算定しております。

4. 2021年12月第3四半期、2022年3月期の業績につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。

5. 2022年3月25日を効力発生日として、(株)アクトスを承継会社、当社の連結子会社である中部流通(株)を分割会社とする吸収分割を行い、分割承継資産として中部流通(株)が保有するメンテックス(株)の全株式を(株)アクトスへ移転しております。

## 2. 財務情報

### (1) 経営効率表

	単位	20年12月 第3四半期	21年12月 第3四半期	22年12月 第3四半期	2021年 3月期	2022年 3月期
自己資本当期純利益率 (ROE) ※	%	12.8	8.1	8.8	9.2	6.2
自己資本比率	%	34.2	35.1	35.5	35.3	36.2
D / E レシオ	倍	0.8	0.8	0.7	0.8	0.8
ネット D / E レシオ	倍	0.6	0.6	0.5	0.6	0.6
総資産経常利益率 (ROA) ※	%	8.3	6.6	5.8	7.2	5.9
投下資本利益率 (ROIC) ※	%	7.3	4.8	4.8	6.0	4.1
営業収益営業利益率	%	4.2	3.3	2.9	3.5	2.9
営業収益経常利益率	%	4.5	3.7	3.2	3.9	3.3
売上総利益率	%	26.6	26.5	26.5	26.4	26.6
総資産回転率 ※	回	1.8	1.8	1.8	1.9	1.8
棚卸資産回転率 ※	回	9.4	9.0	8.8	9.8	9.3

(注) 1. ※印は年換算しております。

2. ROIC は税引後営業利益(税効果会計適用後の法人税等の負担率を使用) ÷ (有利子負債 + 自己資本 + 非支配株主持分) で算出しております。

### (2) 財政状態

(単位: 百万円、%)

	2021年3月末	2021年12月末	2022年3月末	2022年12月末
総資産	404,458 (100.0%)	423,006 (100.0%)	410,365 (100.0%)	436,851 (100.0%)
流動資産	112,199 (27.7)	123,437 (29.2)	110,217 (26.9)	132,564 (30.3)
棚卸資産	54,027 (13.4)	62,615 (14.8)	57,389 (14.0)	65,772 (15.1)
固定資産	292,259 (72.3)	299,569 (70.8)	300,148 (73.1)	304,286 (69.7)
純資産	155,190 (38.4)	162,171 (38.3)	162,521 (39.6)	170,073 (38.9)
資本金	13,609 (3.4)	13,609 (3.2)	13,609 (3.3)	13,609 (3.1)
有利子負債	120,884 (29.9)	127,967 (30.3)	125,456 (30.6)	122,567 (28.1)
純有利子負債	90,959 (22.5)	99,222 (23.5)	102,195 (24.9)	92,378 (21.1)

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

### (3) キャッシュ・フロー

2022年12月第3四半期は四半期連結キャッシュ・フロー計算書を開示しておりません。

#### (ご参考) キャッシュ・フローの状況

(単位: 百万円)

	2021年 3月期	2022年 3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	44,138	24,361
投資活動によるキャッシュ・フロー	△28,137	△26,729
フリーキャッシュ・フロー	16,001	△2,367
財務活動によるキャッシュ・フロー	△10,472	△4,115
現金及び現金同等物の増減額	5,190	△6,482
現金及び現金同等物の期末残高	29,349	22,867

### 3. 主要業態の業績内訳

#### (1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

		20年12月 第3四半期	21年12月 第3四半期	22年12月 第3四半期	2021年 3月期	2022年 3月期
スーパーマーケット (株)パロー	売上高	6.8	0.9	△0.2	6.0	1.1
	客数	△3.8	△0.3	△2.6	△4.0	△0.6
	客単価	11.0	1.2	2.5	10.5	1.7
ドラッグストア (中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、 他1社の3社計)	売上高	4.5	△2.8	2.7	2.4	△1.9
	客数	1.1	△3.3	0.9	△2.0	△2.4
	客単価	3.4	0.5	1.7	4.5	0.5
ホームセンター (株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、 (株)タイムの3社計)	売上高	7.6	△3.4	△0.7	7.7	△3.0
	客数	6.9	△7.3	△5.1	5.8	△7.3
	客単価	0.7	4.2	4.5	1.8	4.7

- (注) 1. アレンザホールディングス(株)は決算期が異なるため、2020年11月第3四半期、2021年11月第3四半期、2022年11月第3四半期及び2021年2月期、2022年2月期の数値を記載しております。
2. 2021年12月第3四半期以降の売上高・客単価の伸び率につきましては、収益認識会計基準等を適用する前の数値を比較しております。
3. ドラッグストアのうち、(有)サンファーマシーは2021年4月1日付で、(有)アオイ薬局、(有)つるまる、(株)オフィス澤田は2022年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併いたしました。

#### (2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	20年12月 第3四半期	21年12月 第3四半期	22年12月 第3四半期		2021年 3月期	2022年 3月期	適用前 (参考)	
			適用前 (参考)	伸び率				
(株)パロー	226,819	212,191	[231,925]	214,724	1.2	297,679	278,726	[304,668]
スーパーマーケット部門	204,726	207,700	[208,526]	210,037	1.1	268,565	272,775	[273,811]
販売業務委託	21,790	4,115	[22,993]	4,268	3.7	28,709	5,417	[30,324]
その他	302	375	[406]	419	11.6	404	532	[532]
中部薬品(株)	110,407	109,776	[112,572]	116,816	6.4	144,639	145,195	[148,824]
ホームセンター(3社計)	88,393	82,521	[86,242]	83,578	1.3	117,508	110,373	[115,177]
(株)ダイユーエイト	34,264	32,193	[33,755]	32,977	2.4	45,851	43,333	[45,272]
(株)ホームセンターパロー	42,545	39,139	[41,038]	38,945	△0.5	56,193	52,198	[54,710]
(株)タイム	11,583	11,188	[11,447]	11,655	4.2	15,463	14,841	[15,194]
ペットショップ(2社計)	20,276	18,224	[21,652]	18,316	0.5	27,352	24,353	[28,803]
(株)アミーゴ	16,505	14,891	[17,807]	15,115	1.5	22,211	19,897	[23,680]
(株)ホームセンターパロー	3,770	3,333	[3,845]	3,200	△4.0	5,140	4,456	[5,123]

- (注) 1. グループ企業間の取引については、相殺処理をしております。
2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2020年11月第3四半期、2021年11月第3四半期、2022年11月第3四半期及び2021年2月期、2022年2月期の数値を記載しております。なお、アレンザホールディングス(株)は2021年11月第3四半期、2022年2月期決算に収益認識会計基準等を適用していないため、(株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、(株)タイム及び(株)アミーゴにつきましては、当社の連結決算時に組替えて影響額を算定しております。
3. 2021年12月第3四半期及び2022年3月期の売上高につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。



## (3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	20年12月 第3四半期		21年12月 第3四半期		22年12月 第3四半期		2021年 3月期		2022年 3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比		売上比
(株) バロ	58,968	26.0	58,502	27.6	<b>58,672</b>	<b>27.3</b>	76,895	25.8	77,122	27.7
スーパーマーケット部門	54,893	26.8	54,372	26.2	<b>54,388</b>	<b>25.9</b>	71,559	26.6	71,687	26.3
販売業務委託	4,061	18.6	4,115	100.0	<b>4,268</b>	<b>100.0</b>	5,318	18.5	5,417	100.0
その他	13	4.5	15	4.0	<b>16</b>	<b>3.9</b>	17	4.2	17	3.4
中部薬品(株)	27,616	25.0	26,806	24.4	<b>29,180</b>	<b>25.0</b>	36,768	25.4	36,047	24.8
ホームセンター(3社計)	26,828	30.4	25,512	30.9	<b>26,512</b>	<b>31.7</b>	35,539	30.2	33,621	30.5
(株)ダイユーエイト	10,666	31.1	10,014	31.1	<b>10,677</b>	<b>32.4</b>	14,150	30.9	13,187	30.4
(株)ホームセンターバロー	12,622	29.7	12,147	31.0	<b>12,168</b>	<b>31.2</b>	16,653	29.6	16,048	30.7
(株)タイム	3,538	30.6	3,350	29.9	<b>3,665</b>	<b>31.5</b>	4,735	30.6	4,385	29.5
ペットショップ(2社計)	8,208	40.5	8,553	46.9	<b>8,599</b>	<b>46.9</b>	11,083	40.5	11,403	46.8
(株)アミーゴ	6,571	39.8	6,890	46.3	<b>6,975</b>	<b>46.1</b>	8,867	39.9	9,195	46.2
(株)ホームセンターバロー	1,637	43.4	1,663	49.9	<b>1,623</b>	<b>50.7</b>	2,215	43.1	2,207	49.5

(注) 1. グループ企業間の取引については、相殺処理をしております。

2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2020年11月第3四半期、2021年11月第3四半期、2022年11月第3四半期及び2021年2月期、2022年2月期の数値を記載しております。なお、アレンザホールディングス(株)は2021年11月第3四半期、2022年2月期決算に収益認識会計基準等を適用していないため、(株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターバロー、(株)タイム及び(株)アミーゴにつきましては、当社の連結決算時に組替えて影響額を算定しております。

4. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	2021年3月末			2022年3月末			2022年12月末			2023年3月末予想 (2022/4~2023/3)		
	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖 他	期末 店舗数	新設	閉鎖 他	期末 店舗数	新設	閉鎖 他	期末 店舗数
スーパーマーケット	4	5	297	18	3	312	7	4	315	8	4	316
(株) バロー	3	4	239	3	3	239	4	3	240	4	3	240
(株) タチヤ	—	—	17	2	—	19	1	—	20	1	—	20
(株) 食鮮館タイヨー	—	1	16	—	—	16	1	1	16	1	1	16
(株) 公正屋	—	—	6	—	—	6	—	—	6	—	—	6
(株) フタバヤ	—	—	3	—	—	3	1	—	4	1	—	4
三幸(株)	—	—	8	—	—	8	—	—	8	—	—	8
(株) てらお食品	—	—	4	—	—	4	—	—	4	—	—	4
(有) 大和ストアー	1	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—	1
(株) 八百鮮	—	—	—	6	—	6	—	—	6	1	—	7
(株) ヤマタ	—	—	—	7	—	7	—	—	7	—	—	7
(株) V A R O	—	—	3	—	—	3	—	—	3	—	—	3
惣菜専門店等	15	—	23	11	1	33	7	—	40	9	—	42
(株) 中部フーズ	15	—	23	11	1	33	7	—	40	9	—	42
ドラッグストア	40	7	449	38	9	478	20	4	494	22	5	495
(株) 中部薬品	38	7	440	36	9	468	19	4	487	21	5	488
(有) ひだ薬局	—	—	6	—	—	6	—	—	6	—	—	6
(有) サンファーマシー	—	—	1	—	注2	—	—	—	—	—	—	—
(有) アオイ薬局	2	—	2	—	—	2	—	注2	—	—	注2	—
(有) つるまる	—	—	—	1	—	1	—	注2	—	—	注2	—
(株) オフィス澤田	—	—	—	1	—	1	—	注2	—	—	注2	—
(有) なぎさ薬局	—	—	—	—	—	—	1	—	1	1	—	1
ホームセンター	6	2	152	7	1	158	4	2	160	4	2	160
(株) ダイユーエイト	4	2	90	3	1	92	2	1	93	2	1	93
(株) ホームセンターパロー	1	—	37	2	—	39	1	1	39	1	1	39
(株) タイム	1	—	18	2	—	20	—	—	20	—	—	20
(株) 日敷	—	—	7	—	—	7	1	—	8	1	—	8
スポーツクラブ	9	11	190	9	6	193	2	9	186	2	11	184
(株) アクトス	9	11	187	9	6	190	2注3	9注3	186	2注3	11注3	184
うちFC(フランチャイズ*)	(9)	(2)	(57)	(7)	(5)	(59)	(—)	(3)注4	(54)	(—)	(5)注4	(52)
(株) アプローチ	—	—	3	—	—	3	注3	注3	—	注3	注3	—
ペットショップ	6	3	110	8	3	115	3	—	118	3	—	118
(株) アミーゴ	5	1	71	5	—	76	3	—	79	3	—	79
(株) ホームセンターパロー	—	1	23	2	2	23	—	—	23	—	—	23
(株) ジョーカー	1	1	16	1	1	16	—	—	16	—	—	16
その他	—	1	5	—	—	5	—	—	5	—	—	5
合計	80	29	1,226	91	23	1,294	43	19	1,318	48	22	1,320

- (注) 1. 2021年3月末の(有)大和ストアーの新設店、2022年3月末の(株)八百鮮及び(株)ヤマタの新設店は、子会社化によるものであります。  
 2. 2021年3月末の(有)アオイ薬局、2022年3月末の(有)つるまる及び(株)オフィス澤田の新設店、2022年12月末の(有)なぎさ薬局の新設店は、子会社化によるものであります。(有)サンファーマシーは2021年4月1日付で、(有)アオイ薬局、(有)つるまる、(株)オフィス澤田は2022年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併したため、新設、閉鎖の増減には含まず、期末店舗数を加算しております。  
 3. 2022年12月末、2023年3月末予想の(株)アクトスの新設、閉鎖の増減及び期末店舗数には、2022年7月1日付で(株)アプローチを吸収合併したため、同社の新設、閉鎖の増減及び期末店舗数を含んでおります。  
 4. (株)アクトスのFC期末店舗数には、期中に直営へ転換したFC運営店舗を控除しております。

(2) 都道府県別店舗数(2022年12月末)

(単位:店)

	北海道	東北					関東					甲信越			東海				北陸			近畿					中国				四国				九州			国 外	合 計				
		岩手	宮城	秋田	山形	福島	東京	神奈川	千葉	埼玉	栃木	茨城	群馬	新潟	長野	山梨	岐阜	愛知	三重	静岡	富山	石川	福井	滋賀	京都	奈良	大阪	兵庫	和歌山	岡山	広島	山口	鳥取	愛媛	徳島	香川	高知			福岡	佐賀	大分	
スーパーマーケット							1	4						9	7	77	73	9	39	21	14	22	18	3		15															3	315	
(株) パロー														9	2	70	60	7	23	13	14	22	14	3		3																	240
(株) タチヤ																6	12	2																								20	
(株) 食鮮館タイヨー																			16																						16		
(株) 公正屋							1											5																							6		
(株) フタバヤ																							4																		4		
(株) 三幸																																									8		
(株) てらお食品								4																																	4		
(株) 大和ストア																			1																						1		
(株) 八百鮮																																									6		
(株) ヤマタ																																									7		
(株) V A R O																																									3		
惣菜専門店等																			40																							40	
(株) 中部フーズ																			40																							40	
ドラッグストア																				159	194	17	25	45	18	22	5	5		4												494	
(株) 中部薬品																				153	193	17	25	45	18	22	5	5		4												487	
(株) ひだ薬局																				6																					6		
(株) なぎさ薬局																																									1		
ホームセンター		1	6	9	16	63				3	2		1			24	9	5	1										13	4			1		2						160		
(株) ダイユーエイト		1	5	2	16	63				3	2		1			24	9	5	1																						93		
(株) ホームセンターパロー																																									39		
(株) タイム																												13	4			1		2						20			
(株) 日敷			1	7																																				8			
スポーツクラブ	2	2			2	3	6	7	10	6	3	2	4	1	2	22	32	11	5	3	5	1	5	3	4	13	11	1	4	1	2	1	2	1	1		6	1	1		186		
(株) アクトス	2	2			2	3	6	7	10	6	3	2	4	1	2	22	32	11	5	3	5	1	5	3	4	13	11	1	4	1	2	1	2	1	1		6	1	1		186		
(株) (うちフランチャイズ)		(1)			(2)	(3)	(2)	(1)	(2)	(3)	(1)	(2)	(1)			(4)	(11)	(3)	(1)								(1)	(3)		(2)	(1)				(1)	(3)				(54)			
ペットショップ		1	3	2	4	8	17	14	2	5	2	1		3	1	3	5	1		2	1							1	8	8	1		3	2	3	1				118			
(株) アミーゴ		1	3	2	4	8		1		2	1	1		3	1		5	1		2	1							1	8	8	1		3	2	3	1				79			
(株) ホームセンターパロー							9	9		1	1					3																								23			
(株) ジョーカー							8	4	2	2																														16			
その他																1													3												5		
合計	2	4	9	11	22	74	23	22	16	11	8	5	4	5	12	7	286	353	43	71	71	38	45	28	12	4	37	21	2	28	13	3	1	6	3	6	1	6	1	1	3	1,318	

## (3) 地域別店舗数及び売上高

## スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	20年12月 第3四半期		21年12月 第3四半期(参考)		22年12月 第3四半期(参考)		2021年 3月期		2022年 3月期(参考)	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	㈱ バ ロ ー	71	68,446	71	69,121	70	68,188	71	89,766	70	90,510
	㈱ タ チ ヤ	6	7,309	6	7,274	6	6,883	6	9,532	6	9,527
	(有)大和ストア	1	989	1	907	1	881	1	1,277	1	1,191
	小 計	78	76,745	78	77,304	77	75,953	78	100,575	77	101,229
愛 知	㈱ バ ロ ー	60	71,305	59	72,300	60	74,159	60	93,774	59	94,989
	㈱ タ チ ヤ	9	13,392	10	13,228	12	14,303	9	17,089	11	17,507
	㈱ 八 百 鮮			1	247	1	726			1	454
	小 計	69	84,697	70	85,776	73	89,189	69	110,863	71	112,952
三 重	㈱ バ ロ ー	7	6,778	7	7,736	7	8,000	7	8,943	7	10,190
	㈱ タ チ ヤ	2	3,370	2	3,248	2	3,412	2	4,378	2	4,274
	小 計	9	10,149	9	10,984	9	11,412	9	13,322	9	14,464
静 岡	㈱ バ ロ ー	22	18,425	23	18,814	23	19,530	22	24,131	23	24,926
	㈱食鮮館タイヨー	16	10,986	16	11,087	16	11,138	16	14,263	16	14,466
	小 計	38	29,411	39	29,902	39	30,668	38	38,395	39	39,392
富 山	㈱ バ ロ ー	13	11,832	13	12,011	13	12,538	13	15,443	13	15,817
	三 幸 (株)	8	7,061	8	6,790	8	6,875	8	9,051	8	8,830
	小 計	21	18,893	21	18,802	21	19,414	21	24,495	21	24,648
石 川	㈱ バ ロ ー	13	9,590	14	9,935	14	9,875	13	12,568	14	13,011
福 井	㈱ バ ロ ー	23	16,084	23	15,912	22	15,929	23	21,030	23	20,877
滋 賀	㈱ バ ロ ー	14	10,776	14	11,134	14	11,447	14	14,120	14	14,601
	㈱フタバヤ	3	3,758	3	3,619	4	4,254	3	4,862	3	4,726
	小 計	17	14,534	17	14,753	18	15,701	17	18,983	17	19,327
長 野	㈱ バ ロ ー	9	6,397	9	6,986	9	7,399	9	8,482	9	9,266
その他	㈱ バ ロ ー	7	6,880	7	7,566	8	7,943	7	9,013	7	9,945
	㈱ 公 正 屋	6	6,508	6	6,628	6	6,837	6	8,549	6	8,733
	㈱てらお食品	4	3,501	4	3,350	4	3,474	4	4,569	4	4,434
	㈱ 八 百 鮮			5	853	5	2,600			5	1,597
	㈱ ヤ マ タ			7	1,287	7	4,468			7	2,620
	小 計	17	16,890	29	19,686	30	25,324	17	22,132	29	27,331
合 計		294	283,395	309	290,045	312	300,869	294	370,850	309	382,501

(注) 1. スーパーマーケットの店舗数と売上高は、国内企業のみを対象としております。

2. ㈱八百鮮の売上高は子会社化により2021年10月以降、㈱ヤマタの売上高は子会社化により2021年11月以降の売上高を記載しております。

## ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	20年12月 第3四半期		21年12月 第3四半期(参考)		22年12月 第3四半期(参考)		2021年 3月期		2022年 3月期(参考)	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	中部薬品(株)他	153	32,587	156	33,183	159	35,736	153	42,809	156	44,052
愛 知	中部薬品(株)他	171	50,451	188	52,014	194	54,960	174	66,180	190	68,775
静 岡	中部薬品(株)	16	3,638	22	4,415	25	4,886	17	4,854	22	5,948
富 山	中部薬品(株)	43	9,882	44	9,673	45	10,075	43	12,874	44	12,649
石 川	中部薬品(株)	17	4,257	17	3,944	18	3,842	18	5,499	17	5,149
福 井	中部薬品(株)	18	4,312	19	4,096	22	4,080	19	5,601	19	5,323
その他	中部薬品(株)他	24	6,326	30	6,575	31	6,971	25	8,275	30	8,714
合 計		442	111,456	476	113,903	494	120,552	449	146,094	478	150,612

(注) 岐阜県には、中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、(有)サンファーマシー(2021年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)、(有)アオイ薬局(2022年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)の店舗数、売上高を、愛知県には中部薬品(株)、(有)なぎさ薬局の店舗数、売上高を、また、その他には、中部薬品(株)、(有)つるまる及び(株)オフィス澤田(2022年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)の店舗数、売上高を記載しております。

※スーパーマーケット及びドラッグストアの2021年12月第3四半期以降の地域別売上高につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を記載しております。

## (4) 期末の店舗数及び売場面積

		単位	2021年 3月期	2022年 3月期	2022年12月 第3四半期	増減 (2022/12-2022/3)
株 バ ロ ー	店舗数	店	239	239	240	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	433,355	434,256	440,541	6,285
株 タ チ ヤ	店舗数	店	17	19	20	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	16,730	19,106	19,747	641
株 食 鮮 館 タ イ ヨ ー	店舗数	店	16	16	16	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	14,989	14,989	14,981	△8
株 公 正 屋	店舗数	店	6	6	6	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	6,912	6,912	6,912	—
株 フ タ バ ヤ	店舗数	店	3	3	4	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	3,752	3,752	5,481	1,729
三 幸 (株)	店舗数	店	8	8	8	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	16,044	16,044	16,044	—
株 て ら お 食 品	店舗数	店	4	4	4	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	4,785	4,785	4,785	—
(有) 大 和 ス ト ア ー	店舗数	店	1	1	1	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	716	716	716	—
株 八 百 鮮	店舗数	店		6	6	—
	売場面積	m <sup>2</sup>		1,092	1,092	—
株 ヤ マ タ	店舗数	店		7	7	—
	売場面積	m <sup>2</sup>		2,013	2,013	—
ドラッグストア(3社計)	店舗数	店	449	478	494	16
	売場面積	m <sup>2</sup>	343,257	362,936	367,214	4,278

(注) ドラッグストアのうち、(有)サンファーマシーは2021年4月1日付で、(有)アオイ薬局、(有)つるまる、(株)オフィス澤田は2022年4月1日付で、中部薬品(株)が吸収合併いたしました。

## (5) 設備投資

(単位:百万円)

		2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期 期初予想
セグメント別 資本的支出	スーパーマーケット事業	13,562	12,798	17,497
	ドラッグストア事業	7,123	7,274	4,061
	ホームセンター事業	3,595	4,374	5,072
	スポーツクラブ事業	140	435	238
	流通関連事業	965	785	68
	その他	1,690	2,326	2,699
	消去・全社費用	1,582	1,030	347
	合計	28,660	29,025	29,982
ご参考 用途別内訳 (支払ベース)	新店投資	9,742	14,484	12,509
	既存店投資	17,145	15,158	10,633
	その他	5,945	1,304	1,736
	合計	32,832	30,947	24,878
減価償却費(CF)		18,234	20,228	—

(注) 1. 2021年3月期の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

大垣プロセスセンター(岐阜県大垣市)

2,109百万円

大垣物流センター(岐阜県大垣市)

1,346百万円

2. 2022年3月期の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

基幹システム

1,155百万円

## (6) 従業員数

		2021年3月期	2022年3月期	2022年12月 第3四半期
社員	人数	8,661名	9,036名	9,212名
	平均年齢	37.4歳	37.6歳	37.7歳
	勤続年数	9.1年	9.4年	9.5年
パート・アルバイト		19,655名	19,570名	20,372名
パート・アルバイト比率		69.4%	68.4%	68.9%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

(株)バロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2022. 4	バロー 南草津店	滋賀県草津市
4店	2022. 5	バロー ルビットタウン刈谷店	愛知県刈谷市
	2022.10	バロー 千音寺店	愛知県名古屋市中川区
	2022.11	バロー 京田辺店	京都府京田辺市
建替	2022. 7	バロー 瑞浪店	岐阜県瑞浪市
閉鎖店	2022. 4	バロー 彦根店	滋賀県彦根市
3店	2022. 8	バロー 町屋店	福井県福井市
	2022.10	バロー 新栄店	愛知県名古屋市中区

(株)タチヤ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2022. 6	タチヤ 錦二丁目店	愛知県名古屋市中区

(株)食鮮館タイヨー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2022.11	食鮮館タイヨー 富士西店	静岡県富士市
閉鎖店	2022. 9	食鮮館タイヨー 稲荷店	静岡県島田市

(株)フタバヤ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2022. 5	フタバヤ 彦根東店	滋賀県彦根市

(株)八百鮮

1店 新設予定

(2) 惣菜専門店等

中部フーズ(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2022. 4	にぎりたて イオンモール常滑店	愛知県常滑市
9店	2022. 5	にぎりたて 大須万松寺通店	愛知県名古屋市中区
	2022. 6	デリカキッチン 錦二丁目店	愛知県名古屋市中区
	2022. 6	にぎりたて 錦二丁目店	愛知県名古屋市中区
	2022. 7	にぎりたて 安城店	愛知県安城市
	2022.10	にぎりたて エアポートウォーク名古屋店	愛知県西春日井郡豊山町
	2022.11	にぎりたて アピタ大府店 他2店予定	愛知県大府市
業態変更	2022. 9	にぎりたて 日比野店 ※	愛知県名古屋市中区
2店	2023. 1	にぎりたて 笹島店 ※	愛知県名古屋市中村区

(注) ※2022年9月27日付でデリカキッチン日比野店をにぎりたて日比野店に、2023年1月25日付でデリカキッチン笹島店をにぎりたて笹島店に業態変更しております。

## (3) ドラッグストア

## 中部薬品(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 21 店	2022. 4	V・drug 鯖江河和田薬局	福井県鯖江市
	2022. 4	V・drug 天満堂薬局	愛知県名古屋市中千種区
	2022. 4	V・drug 那加日新薬局	岐阜県各務原市
	2022. 4	V・drug 梅森坂店	愛知県名古屋市中東区
	2022. 4	V・drug 津沢店	富山県小矢部市
	2022. 5	V・drug 福井空港前薬局	福井県坂井市
	2022. 5	V・drug 津幡中須加薬局	石川県河北郡津幡町
	2022. 5	V・drug 大垣南店	岐阜県大垣市
	2022. 6	V・drug 菊川病院前薬局	静岡県菊川市
	2022. 6	V・drug 西淀川みてじま薬局	大阪府大阪市西淀川区
	2022. 6	V・drug 高鷲薬局	岐阜県郡上市
	2022. 6	V・drug 北の森店	富山県富山市
	2022. 7	V・drug 福井大安寺薬局	福井県福井市
	2022. 8	V・drug 浜松有玉薬局	静岡県浜松市東区
	2022. 8	V・drug 舟橋店	富山県中新川郡舟橋村
	2022. 9	V・drug 豊橋西岩田店	愛知県豊橋市
	2022.10	V・drug 磐田見付薬局	静岡県磐田市
	2022.11	V・drug 大府半月薬局	愛知県大府市
	2022.11	V・drug 千音寺店	愛知県名古屋市中川区
	2023. 1	V・drug 桃花台薬局 他1店予定	愛知県小牧市
経営移行 4 店	2022. 4	V・drug 松波総合病院前薬局 ※	岐阜県羽島郡笠松町
	2022. 4	V・drug 七宗薬局 ※	岐阜県加茂郡七宗町
	2022. 4	V・drug 茨木つるまる薬局 ※	大阪府茨木市
	2022. 4	V・drug 東近江ひよこ薬局 ※	滋賀県東近江市
閉鎖店 5 店	2022. 4	V・drug 砺波中神店	富山県砺波市
	2022. 8	V・drug 向新庄店	富山県富山市
	2022. 9	V・drug 甚目寺店	愛知県あま市
	2022.10	V・drug 津島市民病院前薬局	愛知県津島市
	2023. 2	V・drug 又丸店	岐阜県岐阜市

(注) ※2022年4月1日付で(有)アオイ薬局、(有)つるまる、(株)オフィス澤田を吸収合併し、中部薬品(株)による経営に移行しております。

## (有)なぎさ薬局

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2022. 5	なぎさ薬局	愛知県名古屋市中川区

## (4) ホームセンター

## (株)ダイユーエイト

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 2 店	2022.11	エイトプロ 郡山安積店	福島県郡山市
	2022.11	ダイユーエイト 会津坂下店	福島県河沼郡会津坂下町
閉鎖店	2022.11	ダイユーエイト 会津坂下店	福島県河沼郡会津坂下町

## (株)ホームセンターパロー

	年・月	店名	所在地
新設店	2022.10	ホームセンターパロー 千音寺店	愛知県名古屋市中川区
閉鎖店	2022. 8	ホームセンターパロー 戸田店	愛知県名古屋市中川区

## (株)日敷

	年・月	店名	所在地
新設店	2022. 9	ホームセンターハッピー 能代店	秋田県能代市

## (5) スポーツクラブ

## (株)アクトス

	年・月	店名	所在地
新設店	2022.11	アクトス Will 水戸	茨城県水戸市
運営方法転換 3店	2022. 5	アクトス Will_G 北方 ※ <sup>1</sup>	岐阜県本巣郡北方町
	2022. 5	アクトス Will_G 羽島北 ※ <sup>1</sup> 他1店予定	岐阜県羽島市
閉鎖店 10店	2022. 9	アクトス Will_G 松阪高町(FC)	三重県松阪市
	2022. 9	アクトス Will_G イオン新潟東	新潟県新潟市東区
	2022. 9	アクトス Will_G ホームズ蘇我	千葉県千葉市中央区
	2022. 9	アクトス Will_G ドン・キホーテ新金岡	大阪府堺市北区
	2022.10	アクトス 名古屋インター東	愛知県長久手市
	2022.10	アクトス Will_G 阿南(FC)	徳島県阿南市
	2022.11	アクトス Will_G 三洋堂多治見南(FC)	岐阜県多治見市
	2022.12	アクトス 磐田	静岡県磐田市
	2023. 1	アクトス Will_G コミヤ可児	岐阜県可児市
	2023. 3 予定	アクトス Will_G 仁戸名(FC)	千葉県千葉市中央区
経営移行 3店	2022. 7	アプローチ 大阪店 ※ <sup>2</sup>	大阪府大阪市都島区
	2022. 7	アプローチ 京都店 ※ <sup>2</sup>	京都府宇治市
	2022. 7	アプローチ 岐阜店 ※ <sup>2</sup>	岐阜県岐阜市

(注) ※<sup>1</sup> 2022年5月1日付でFC運営から直営へ転換しております。

※<sup>2</sup> 2022年7月1日付で(株)アプローチを吸収合併し、(株)アクトスによる経営に移行しております。

## (株)アプローチ

	年・月	店名	所在地
新設店	2022. 4	アプローチ 岐阜店	岐阜県岐阜市
閉鎖店	2022. 5	アプローチ 熊谷店	埼玉県熊谷市

## (6) ペットショップ

## (株)アミーゴ

	年・月	店名	所在地
新設店 3店	2022. 7	ペットワールドアミーゴ 豊橋牧野店	愛知県豊橋市
	2022.11	ペットワールドアミーゴ 千音寺店	愛知県名古屋市中川区
	2022.12	ペットワールドアミーゴ 屋島店	香川県高松市

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 第3四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期累計との比較です。

3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。