

2024年3月期 第3四半期 連結決算補足資料

2024年2月9日

株式会社 **PAR** ホールディングス

(コード番号 9956 東証プライム市場・名証プレミア市場)

目 次

| | 頁 |
|-----------------------------|----|
| 1. 経営成績..... | 1 |
| (1) 業績推移..... | 1 |
| (2) 営業収益対比率..... | 2 |
| (3) 四半期業績..... | 2 |
| (4) 事業別セグメント情報..... | 3 |
| (5) 主なグループ企業の業績推移..... | 4 |
| 2. 財務情報..... | 5 |
| (1) 経営効率表..... | 5 |
| (2) 財政状態..... | 5 |
| (3) キャッシュ・フロー..... | 5 |
| 3. 主要業態の業績内訳..... | 6 |
| (1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率..... | 6 |
| (2) 売上高の内訳..... | 6 |
| (3) 売上総利益の内訳..... | 7 |
| 4. 業況の概要..... | 8 |
| (1) 店舗の推移表..... | 8 |
| (2) 都道府県別店舗数..... | 9 |
| (3) 地域別店舗数及び売上高..... | 10 |
| (4) 期末の店舗数及び売場面積..... | 11 |
| (5) 設備投資..... | 11 |
| (6) 従業員数..... | 11 |
| 5. 店舗の新設、閉鎖等..... | 12 |
| (1) スーパーマーケット..... | 12 |
| (2) 惣菜専門店等..... | 12 |
| (3) ドラッグストア..... | 12 |
| (4) ホームセンター..... | 13 |
| (5) スポーツクラブ..... | 14 |
| (6) ペットショップ..... | 14 |

1. 経営成績

(1) 業績推移

(単位:百万円、%)

| | 21年12月 第3四半期 累計 | 22年12月 第3四半期 累計 | 伸比率 | 23年12月 第3四半期 累計 | 伸比率 | 2022年 3月期 | 2023年 3月期 | 伸比率 | 2024年 3月期 予想 | 伸比率 |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|-------|-----------------------|-------|--------------|--------------|-------|--------------------|-------|
| | | | | | | | | | | |
| 営業収益 | 553,691 | 574,552 | 3.8 | 610,575 | 6.3 | 732,519 | 759,977 | 3.7 | 772,000 | 1.6 |
| 売上高 | 535,333 | 555,803 | 3.8 | 591,339 | 6.4 | 708,484 | 735,385 | 3.8 | 747,000 | 1.6 |
| 売上総利益 | 141,946 | 147,107 | 3.6 | 156,570 | 6.4 | 188,228 | 195,422 | 3.8 | 201,000 | 2.9 |
| (売上総利益率) | (26.5%) | (26.5%) | — | (26.5%) | — | (26.6%) | (26.6%) | — | (26.9%) | — |
| 営業収入 | 18,358 | 18,748 | 2.1 | 19,235 | 2.6 | 24,034 | 24,591 | 2.3 | 25,000 | 1.7 |
| 営業総利益 | 160,305 | 165,856 | 3.5 | 175,806 | 6.0 | 212,263 | 220,014 | 3.7 | 226,000 | 2.7 |
| 販売費 | 10,382 | 10,785 | 3.9 | 11,772 | 9.1 | 13,951 | 13,931 | △0.1 | 15,400 | 10.5 |
| 人件費 | 74,133 | 76,372 | 3.0 | 80,699 | 5.7 | 99,199 | 102,121 | 2.9 | 104,700 | 2.5 |
| 施設費 | 47,957 | 52,228 | 8.9 | 53,409 | 2.3 | 65,439 | 70,478 | 7.7 | 72,200 | 2.4 |
| (うち減価償却費) | (13,168) | (13,560) | (3.0) | (14,364) | (5.9) | (18,071) | (18,476) | (2.2) | (18,700) | (1.2) |
| その他管理費 | 9,365 | 10,061 | 7.4 | 11,563 | 14.9 | 12,467 | 13,420 | 7.6 | 13,200 | △1.6 |
| 経費合計 | 141,838 | 149,448 | 5.4 | 157,444 | 5.4 | 191,057 | 199,951 | 4.7 | 205,500 | 2.8 |
| 営業利益 | 18,467 | 16,407 | △11.2 | 18,362 | 11.9 | 21,205 | 20,062 | △5.4 | 20,500 | 2.2 |
| 営業外収益 | 3,321 | 3,082 | △7.2 | 3,380 | 9.7 | 4,603 | 4,460 | △3.1 | 3,900 | △12.6 |
| 営業外費用 | 1,272 | 1,093 | △14.1 | 1,155 | 5.7 | 1,668 | 1,473 | △11.7 | 1,100 | △25.3 |
| 経常利益 | 20,515 | 18,396 | △10.3 | 20,587 | 11.9 | 24,140 | 23,049 | △4.5 | 23,300 | 1.1 |
| 特別利益 | 632 | 493 | △22.0 | 797 | 61.6 | 841 | 957 | 13.8 | — | — |
| 特別損失 | 1,390 | 710 | △48.9 | 1,271 | 79.1 | 4,324 | 6,675 | 54.4 | △3,700 | — |
| 税金等調整前当期純利益 | 19,758 | 18,180 | △8.0 | 20,113 | 10.6 | 20,657 | 17,331 | △16.1 | 19,600 | 13.1 |
| 法人税等 | 8,870 | 6,603 | △25.6 | 7,685 | 16.4 | 9,407 | 8,055 | △14.4 | 8,400 | 4.3 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 2,057 | 1,564 | △24.0 | 1,238 | △20.8 | 2,235 | 1,672 | △25.2 | 1,900 | 13.6 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 8,829 | 10,012 | 13.4 | 11,188 | 11.8 | 9,014 | 7,603 | △15.7 | 9,300 | 22.3 |
| 1株当たり当期純利益 EPS(円) | 164.43 | 186.43 | 13.4 | 208.90 | 12.1 | 167.87 | 141.61 | △15.6 | 173.63 | 22.6 |
| 1株当たり純資産 BPS(円) | 2,762.58 | 2,891.13 | 4.7 | 3,027.93 | 4.7 | 2,766.89 | 2,851.73 | 3.1 | — | — |
| 1株当たり年間配当金(円) | — | — | — | — | — | 56 | 58 | — | 60 | — |
| (うち第2四半期末) | — | — | — | — | — | (26) | (27) | — | (28) | — |

(注) 2022年3月期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用しております。

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

| | 21年12月 第3四半期 累計 | 22年12月 第3四半期 累計 | 増減 | | 23年12月 第3四半期 累計 | 増減 | | 2022年 3月期 | 2023年 3月期 | 増減 | | 2024年 3月期 予想 | 増減 | |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|------|--|-----------------------|------|--|--------------|--------------|------|--|--------------------|------|--|
| | | | | | | | | | | | | | | |
| 営業収益 | 100.0 | 100.0 | | | 100.0 | | | 100.0 | 100.0 | | | 100.0 | | |
| 売上高 | 96.7 | 96.7 | 0.0 | | 96.8 | 0.1 | | 96.7 | 96.8 | 0.1 | | 96.8 | 0.0 | |
| 売上総利益 | 25.6 | 25.6 | 0.0 | | 25.6 | 0.0 | | 25.7 | 25.7 | 0.0 | | 26.0 | 0.3 | |
| 営業収入 | 3.3 | 3.3 | 0.0 | | 3.2 | △0.1 | | 3.3 | 3.2 | △0.1 | | 3.2 | 0.0 | |
| 営業総利益 | 29.0 | 28.9 | △0.1 | | 28.8 | △0.1 | | 29.0 | 29.0 | 0.0 | | 29.3 | 0.3 | |
| 販売費 | 1.9 | 1.9 | 0.0 | | 1.9 | 0.0 | | 1.9 | 1.8 | △0.1 | | 2.0 | 0.2 | |
| 人件費 | 13.4 | 13.3 | △0.1 | | 13.2 | △0.1 | | 13.5 | 13.4 | △0.1 | | 13.6 | 0.2 | |
| 施設費 | 8.7 | 9.1 | 0.4 | | 8.7 | △0.4 | | 8.9 | 9.3 | 0.4 | | 9.4 | 0.1 | |
| その他管理費 | 1.7 | 1.8 | 0.1 | | 1.9 | 0.1 | | 1.7 | 1.8 | 0.1 | | 1.7 | △0.1 | |
| 経費合計 | 25.6 | 26.0 | 0.4 | | 25.8 | △0.2 | | 26.1 | 26.3 | 0.2 | | 26.6 | 0.3 | |
| 営業利益 | 3.3 | 2.9 | △0.4 | | 3.0 | 0.1 | | 2.9 | 2.6 | △0.3 | | 2.7 | 0.1 | |
| 営業外収益 | 0.6 | 0.5 | △0.1 | | 0.6 | 0.1 | | 0.6 | 0.6 | 0.0 | | 0.5 | △0.1 | |
| 営業外費用 | 0.2 | 0.2 | 0.0 | | 0.2 | 0.0 | | 0.2 | 0.2 | 0.0 | | 0.1 | △0.1 | |
| 経常利益 | 3.7 | 3.2 | △0.5 | | 3.4 | 0.2 | | 3.3 | 3.0 | △0.3 | | 3.0 | 0.0 | |
| 特別利益 | 0.1 | 0.1 | 0.0 | | 0.1 | 0.0 | | 0.1 | 0.1 | 0.0 | | | | |
| 特別損失 | 0.3 | 0.1 | △0.2 | | 0.2 | 0.1 | | 0.6 | 0.9 | 0.3 | | △0.5 | — | |
| 税金等調整前当期純利益 | 3.6 | 3.2 | △0.4 | | 3.3 | 0.1 | | 2.8 | 2.3 | △0.5 | | 2.5 | 0.2 | |
| 法人税等 | 1.6 | 1.1 | △0.5 | | 1.3 | 0.2 | | 1.3 | 1.1 | △0.2 | | 1.1 | 0.0 | |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 0.4 | 0.3 | △0.1 | | 0.2 | △0.1 | | 0.3 | 0.2 | △0.1 | | 0.2 | 0.0 | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1.6 | 1.7 | 0.1 | | 1.8 | 0.1 | | 1.2 | 1.0 | △0.2 | | 1.2 | 0.2 | |

(3) 四半期業績

(単位:百万円、%)

| | 2023年3月期 | | | | | 2024年3月期 | | | | | | | |
|-------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------|--|-------------------|-------|--|---------------------|--------|--|
| | 第1 四半期 4~6月 | 第2 四半期 7~9月 | 第3 四半期 10~12月 | 第4 四半期 1~3月 | 第1 四半期 4~6月 | 伸び率 | | 第2 四半期 7~9月 | 伸び率 | | 第3 四半期 10~12月 | 伸び率 | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| 営業収益 | 186,630 | 188,031 | 199,890 | 185,424 | 196,270 | 5.2 | | 202,870 | 7.9 | | 211,434 | 5.8 | |
| 売上高 | 180,433 | 181,884 | 193,485 | 179,581 | 189,968 | 5.3 | | 196,543 | 8.1 | | 204,826 | 5.9 | |
| 売上総利益 | 48,061 | 47,987 | 51,058 | 48,314 | 50,852 | 5.8 | | 51,558 | 7.4 | | 54,160 | 6.1 | |
| (売上総利益率) | (26.6%) | (26.4%) | (26.4%) | (26.9%) | (26.8%) | — | | (26.2%) | — | | (26.4%) | — | |
| 営業収入 | 6,197 | 6,146 | 6,405 | 5,842 | 6,301 | 1.7 | | 6,326 | 2.9 | | 6,607 | 3.2 | |
| 営業総利益 | 54,259 | 54,134 | 57,463 | 54,157 | 57,153 | 5.3 | | 57,885 | 6.9 | | 60,767 | 5.8 | |
| 販売費 | 3,628 | 3,198 | 3,958 | 3,146 | 3,917 | 8.0 | | 3,793 | 18.6 | | 4,061 | 2.6 | |
| 人件費 | 25,333 | 25,550 | 25,489 | 25,748 | 26,508 | 4.6 | | 26,879 | 5.2 | | 27,311 | 7.1 | |
| 施設費 | 16,653 | 17,821 | 17,752 | 18,250 | 17,404 | 4.5 | | 17,958 | 0.8 | | 18,047 | 1.7 | |
| (うち減価償却費) | (4,425) | (4,532) | (4,602) | (4,915) | (4,588) | (3.7) | | (4,714) | (4.0) | | (5,061) | (10.0) | |
| その他管理費 | 3,342 | 3,297 | 3,422 | 3,358 | 3,700 | 10.7 | | 3,735 | 13.3 | | 4,127 | 20.6 | |
| 経費合計 | 48,957 | 49,868 | 50,622 | 50,503 | 51,530 | 5.3 | | 52,365 | 5.0 | | 53,548 | 5.8 | |
| 営業利益 | 5,301 | 4,265 | 6,840 | 3,654 | 5,622 | 6.1 | | 5,519 | 29.4 | | 7,219 | 5.5 | |
| 営業外収益 | 1,112 | 1,164 | 805 | 1,378 | 1,096 | △1.5 | | 1,211 | 4.0 | | 1,072 | 33.2 | |
| 営業外費用 | 373 | 364 | 355 | 380 | 473 | 26.7 | | 332 | △8.6 | | 349 | △1.8 | |
| 経常利益 | 6,040 | 5,066 | 7,289 | 4,653 | 6,245 | 3.4 | | 6,398 | 26.3 | | 7,943 | 9.0 | |
| 特別利益 | 215 | 216 | 62 | 464 | 668 | 210.2 | | 68 | △68.3 | | 61 | △1.6 | |
| 特別損失 | 484 | 56 | 169 | 5,965 | 292 | △39.5 | | 575 | 922.1 | | 403 | 137.9 | |
| 税金等調整前当期純利益 | 5,771 | 5,225 | 7,182 | △848 | 6,620 | 14.7 | | 5,891 | 12.7 | | 7,601 | 5.8 | |

(4) 事業別セグメント情報

(単位:百万円、%)

| | | 21年12月 | 22年12月 | 伸び率 | 23年12月 | 伸び率 | 2022年 | 2023年 | 伸び率 |
|-----------------|------------|---------|---------|-------|----------------|--------------|---------|---------|-------|
| | | 第3四半期 | 第3四半期 | | 第3四半期 | | 3月期 | 3月期 | |
| スーパーマーケット 事業 | 営業収益(外部顧客) | 307,527 | 320,324 | 4.2 | 344,008 | 7.4 | 405,537 | 421,838 | 4.0 |
| | セグメント利益 | 12,284 | 10,515 | △14.4 | 14,555 | 38.4 | 14,908 | 13,374 | △10.3 |
| | セグメント資産 | — | — | — | — | — | 214,395 | 220,190 | 2.7 |
| | 資本的支出 | — | — | — | — | — | 12,798 | 14,604 | 14.1 |
| | 減価償却費 | — | — | — | — | — | 9,510 | 9,941 | 4.5 |
| ドラッグストア 事業 | 営業収益(外部顧客) | 115,272 | 122,289 | 6.1 | 129,307 | 5.7 | 152,474 | 160,947 | 5.6 |
| | セグメント利益 | 2,191 | 3,267 | 49.1 | 4,027 | 23.3 | 2,950 | 4,317 | 46.3 |
| | セグメント資産 | — | — | — | — | — | 78,702 | 77,286 | △1.8 |
| | 資本的支出 | — | — | — | — | — | 7,274 | 2,547 | △65.0 |
| | 減価償却費 | — | — | — | — | — | 3,962 | 3,732 | △5.8 |
| ホームセンター 事業 | 営業収益(外部顧客) | 92,205 | 93,857 | 1.8 | 93,539 | △0.3 | 122,947 | 124,962 | 1.6 |
| | セグメント利益 | 4,490 | 3,793 | △15.5 | 2,847 | △24.9 | 5,061 | 4,620 | △8.7 |
| | セグメント資産 | — | — | — | — | — | 82,404 | 83,078 | 0.8 |
| | 資本的支出 | — | — | — | — | — | 4,374 | 4,295 | △1.8 |
| | 減価償却費 | — | — | — | — | — | 2,622 | 2,897 | 10.5 |
| スポーツクラブ 事業 | 営業収益(外部顧客) | 7,121 | 7,178 | 0.8 | 7,401 | 3.1 | 9,847 | 9,439 | △4.1 |
| | セグメント利益 | △327 | △723 | — | △553 | — | △559 | △1,159 | — |
| | セグメント資産 | — | — | — | — | — | 12,260 | 7,403 | △39.6 |
| | 資本的支出 | — | — | — | — | — | 435 | 559 | 28.5 |
| | 減価償却費 | — | — | — | — | — | 1,144 | 1,106 | △3.4 |
| 流通関連事業 | 営業収益(外部顧客) | 7,883 | 8,385 | 6.4 | 12,599 | 50.3 | 10,451 | 11,373 | 8.8 |
| | セグメント利益 | 2,683 | 2,793 | 4.1 | 3,050 | 9.2 | 3,206 | 3,296 | 2.8 |
| | セグメント資産 | — | — | — | — | — | 29,535 | 27,892 | △5.6 |
| | 資本的支出 | — | — | — | — | — | 785 | 704 | △10.3 |
| | 減価償却費 | — | — | — | — | — | 1,014 | 1,009 | △0.5 |
| その他の事業 | 営業収益(外部顧客) | 23,682 | 22,517 | △4.9 | 23,718 | 5.3 | 31,260 | 31,414 | 0.5 |
| | セグメント利益 | 2,180 | 1,410 | △35.3 | △125 | — | 2,510 | 1,635 | △34.8 |
| | セグメント資産 | — | — | — | — | — | 39,497 | 47,297 | 19.7 |
| | 資本的支出 | — | — | — | — | — | 2,326 | 2,435 | 4.7 |
| | 減価償却費 | — | — | — | — | — | 1,238 | 1,425 | 15.1 |

(注) セグメント資産、資本的支出、減価償却費につきましては、期末のみを記載しております。

(5) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

| | | 21年12月 | 22年12月 | 伸比率 | 23年12月 | 伸比率 | 2022年 | 2023年 | 伸比率 |
|--------------------------------|------|---------|---------|-------|---------|-------|---------|---------|-------|
| | | 第3四半期 | 第3四半期 | | 第3四半期 | | 3月期 | 3月期 | |
| (株) パロー | 営業収益 | 221,267 | 223,773 | 1.1 | 239,159 | 6.9 | 290,466 | 294,565 | 1.4 |
| | 経常利益 | 5,292 | 3,946 | △25.4 | 6,252 | 58.4 | 6,092 | 5,028 | △17.5 |
| (株) タチヤ | 営業収益 | 23,623 | 24,462 | 3.6 | 27,502 | 12.4 | 31,141 | 32,333 | 3.8 |
| | 経常利益 | 1,698 | 1,585 | △6.7 | 1,949 | 23.0 | 2,213 | 2,162 | △2.3 |
| (株) 食鮮館タイヨー | 営業収益 | 10,476 | 10,487 | 0.1 | 11,247 | 7.2 | 13,663 | 13,783 | 0.9 |
| | 経常利益 | 238 | 217 | △8.6 | 406 | 86.6 | 265 | 267 | 0.5 |
| (株) 公正屋 | 営業収益 | 6,555 | 6,750 | 3.0 | 6,916 | 2.5 | 8,635 | 8,808 | 2.0 |
| | 経常利益 | 250 | 228 | △8.9 | 177 | △22.4 | 251 | 230 | △8.2 |
| (株) フタバヤ | 営業収益 | 3,067 | 3,717 | 21.2 | 3,885 | 4.5 | 4,010 | 4,885 | 21.8 |
| | 経常利益 | 49 | △14 | — | 28 | — | 43 | 20 | △52.4 |
| 三 幸 (株) | 営業収益 | 6,764 | 6,864 | 1.5 | 7,203 | 4.9 | 8,798 | 9,011 | 2.4 |
| | 経常利益 | △18 | 20 | — | 139 | 579.7 | △63 | 13 | — |
| (株) てらお食品 | 営業収益 | 3,347 | 3,466 | 3.6 | 3,695 | 6.6 | 4,428 | 4,566 | 3.1 |
| | 経常利益 | 102 | 109 | 6.7 | 190 | 73.3 | 121 | 134 | 10.8 |
| (株) 八百鮮 | 営業収益 | | 3,325 | — | 4,492 | 35.1 | | 4,530 | — |
| | 経常利益 | | 97 | — | 165 | 70.2 | | 99 | — |
| (株) ヤマタ | 営業収益 | | 4,468 | — | 5,049 | 13.0 | | 5,887 | — |
| | 経常利益 | | 152 | — | 262 | 72.0 | | 183 | — |
| 中 部 薬 品 (株) | 営業収益 | 113,057 | 120,512 | 6.6 | 128,984 | 7.0 | 149,501 | 159,170 | 6.5 |
| | 経常利益 | 2,186 | 3,028 | 38.5 | 3,773 | 24.6 | 2,927 | 3,975 | 35.8 |
| ア レ ン ザ ホ ー ル デ ィ ン グ ス (株) | 営業収益 | 110,415 | 111,471 | 1.0 | 112,270 | 0.7 | 147,332 | 149,191 | 1.3 |
| | 経常利益 | 6,112 | 4,809 | △21.3 | 3,525 | △26.7 | 6,819 | 5,917 | △13.2 |
| (株) アクトス | 営業収益 | 7,158 | 7,338 | 2.5 | 7,931 | 8.1 | 9,550 | 9,736 | 2.0 |
| | 経常利益 | △134 | △595 | — | 414 | — | 1,584 | 2,089 | 31.8 |

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. (株)八百鮮、(株)ヤマタにつきましては、2022年12月第3四半期から業績を記載しております。

3. アレンザホールディングス(株)は決算期が異なるため、2021年11月第3四半期、2022年11月第3四半期、2023年11月第3四半期及び2022年2月期、2023年2月期の業績を記載しております。なお、アレンザホールディングス(株)は2021年11月第3四半期及び2022年2月期決算に収益認識会計基準等を適用していないため、当社の連結決算時に組替えて影響額を算定しております。

4. 2022年3月25日を効力発生日として、(株)アクトスを承継会社、当社の連結子会社である中部流通(株)を分割会社とする吸収分割を行い、分割承継資産として中部流通(株)が保有するメンテックス(株)の全株式を(株)アクトスへ移転しております。

2. 財務情報

(1) 経営効率表

| | 単位 | 21年12月 第3四半期 | 22年12月 第3四半期 | 23年12月 第3四半期 | 2022年 3月期 | 2023年 3月期 |
|--------------------|----|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|--------------|
| 自己資本当期純利益率 (ROE) ※ | % | 8.1 | 8.8 | 9.5 | 6.2 | 5.0 |
| 自己資本比率 | % | 35.1 | 35.5 | 35.4 | 36.2 | 36.6 |
| D / E レシオ | 倍 | 0.8 | 0.7 | 0.7 | 0.8 | 0.7 |
| ネット D / E レシオ | 倍 | 0.6 | 0.5 | 0.5 | 0.6 | 0.6 |
| 総資産経常利益率 (ROA) ※ | % | 6.6 | 5.8 | 6.3 | 5.9 | 5.6 |
| 投下資本利益率 (ROIC) ※ | % | 4.8 | 4.8 | 5.1 | 4.1 | 3.7 |
| 営業収益営業利益率 | % | 3.3 | 2.9 | 3.0 | 2.9 | 2.6 |
| 営業収益経常利益率 | % | 3.7 | 3.2 | 3.4 | 3.3 | 3.0 |
| 売上総利益率 | % | 26.5 | 26.5 | 26.5 | 26.6 | 26.6 |
| 総資産回転率 ※ | 回 | 1.8 | 1.8 | 1.9 | 1.8 | 1.8 |
| 棚卸資産回転率 ※ | 回 | 9.0 | 8.8 | 8.8 | 9.3 | 9.1 |

(注) 1. ※印は年換算しております。

2. ROIC は税引後営業利益(税効果会計適用後の法人税等の負担率を使用) ÷ (有利子負債 + 自己資本 + 非支配株主持分) で算出しております。

(2) 財政状態

(単位: 百万円、%)

| | 2022年3月末 | | 2022年12月末 | | 2023年3月末 | | 2023年12月末 | |
|--------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|----------|
| 総資産 | 410,365 | (100.0%) | 436,851 | (100.0%) | 417,107 | (100.0%) | 458,530 | (100.0%) |
| 流動資産 | 110,217 | (26.9) | 132,564 | (30.3) | 115,671 | (27.7) | 147,792 | (32.2) |
| 棚卸資産 | 57,389 | (14.0) | 65,772 | (15.1) | 61,119 | (14.7) | 70,151 | (15.3) |
| 固定資産 | 300,148 | (73.1) | 304,286 | (69.7) | 301,436 | (72.3) | 310,738 | (67.8) |
| 純資産 | 162,521 | (39.6) | 170,073 | (38.9) | 167,520 | (40.2) | 177,585 | (38.7) |
| 資本金 | 13,609 | (3.3) | 13,609 | (3.1) | 13,609 | (3.3) | 13,609 | (3.0) |
| 有利子負債 | 125,456 | (30.6) | 122,567 | (28.1) | 118,780 | (28.5) | 126,645 | (27.6) |
| 純有利子負債 | 102,195 | (24.9) | 92,378 | (21.1) | 97,298 | (23.3) | 91,830 | (20.0) |

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

(3) キャッシュ・フロー

2023年12月第3四半期は四半期連結キャッシュ・フロー計算書を開示しておりません。

(ご参考) キャッシュ・フローの状況

(単位: 百万円)

| | 2022年 3月期 | 2023年 3月期 |
|------------------|--------------|--------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 24,361 | 36,229 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △26,729 | △25,717 |
| フリーキャッシュ・フロー | △2,367 | 10,511 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △4,115 | △12,329 |
| 現金及び現金同等物の増減額 | △6,482 | △1,894 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 22,867 | 20,973 |

3. 主要業態の業績内訳

(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

| | | 21年12月 第3四半期 | 22年12月 第3四半期 | 23年12月 第3四半期 | 2022年 3月期 | 2023年 3月期 |
|---|-----|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|--------------|
| スーパーマーケット (株)パロー | 売上 | 0.9 | △0.2 | 5.0 | 1.1 | △0.1 |
| | 客数 | △0.3 | △2.6 | 0.2 | △0.6 | △2.2 |
| | 客単価 | 1.2 | 2.5 | 4.8 | 1.7 | 2.2 |
| ドラッグストア (中部薬品(株)) | 売上 | △2.8 | 2.7 | 5.1 | △1.9 | 2.9 |
| | 客数 | △3.3 | 0.9 | 1.0 | △2.4 | 1.0 |
| | 客単価 | 0.5 | 1.7 | 4.1 | 0.5 | 1.9 |
| ホームセンター (株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、 (株)タイムの3社計) | 売上 | △3.4 | △0.7 | △1.5 | △3.0 | △0.7 |
| | 客数 | △7.3 | △5.1 | △5.0 | △7.3 | △4.8 |
| | 客単価 | 4.2 | 4.5 | 3.7 | 4.7 | 4.3 |

(注) 1. ホームセンターの3社は決算期が異なるため、2021年11月第3四半期、2022年11月第3四半期、2023年11月第3四半期及び2022年2月期、2023年2月期の数値を記載しております。

2. 売上高・客単価の伸び率につきましては、収益認識会計基準等を適用する前の数値を比較しております。

(2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

| | 21年12月 第3四半期 | 22年12月 第3四半期 | 23年12月 第3四半期 | | 2022年 3月期 | 2023年 3月期 | | |
|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------|--------------|--------------|---------|------|
| | | | 伸び率 | 伸び率 | | | 伸び率 | 伸び率 |
| (株)パロー | 212,191 | 214,724 | 1.2 | 229,639 | 6.9 | 278,726 | 282,805 | 1.5 |
| スーパーマーケット部門 | 207,700 | 210,037 | 1.1 | 224,640 | 7.0 | 272,775 | 276,644 | 1.4 |
| 販売業務委託 | 4,115 | 4,268 | 3.7 | 4,590 | 7.5 | 5,417 | 5,625 | 3.8 |
| その他 | 375 | 419 | 11.6 | 408 | △2.5 | 532 | 535 | 0.5 |
| 中部薬品(株) | 109,776 | 116,816 | 6.4 | 125,213 | 7.2 | 145,195 | 154,366 | 6.3 |
| ホームセンター(3社計) | 82,521 | 83,578 | 1.3 | 83,540 | △0.0 | 110,373 | 112,024 | 1.5 |
| (株)ダイユーエイト | 32,193 | 32,977 | 2.4 | 32,348 | △1.9 | 43,333 | 44,139 | 1.9 |
| (株)ホームセンターパロー | 39,139 | 38,945 | △0.5 | 39,513 | 1.5 | 52,198 | 52,416 | 0.4 |
| (株)タイム | 11,188 | 11,655 | 4.2 | 11,678 | 0.2 | 14,841 | 15,468 | 4.2 |
| ペットショップ(2社計) | 18,224 | 18,316 | 0.5 | 18,997 | 3.7 | 24,353 | 24,561 | 0.9 |
| (株)アミーゴ | 14,891 | 15,115 | 1.5 | 15,827 | 4.7 | 19,897 | 20,262 | 1.8 |
| (株)ホームセンターパロー | 3,333 | 3,200 | △4.0 | 3,169 | △1.0 | 4,456 | 4,298 | △3.5 |

(注) 1. グループ企業間の取引については、相殺処理をしております。

2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2021年11月第3四半期、2022年11月第3四半期、2023年11月第3四半期及び2022年2月期、2023年2月期の数値を記載しております。なお、アレンザホールディングス(株)は2021年11月第3四半期、2022年2月期決算に収益認識会計基準等を適用していないため、(株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、(株)タイム及び(株)アミーゴの売上高及び売上総利益につきましては、当社の連結決算時に組替えて影響額を算定しております。

(3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

| | 21年12月 第3四半期 | | 22年12月 第3四半期 | | 23年12月 第3四半期 | | 2022年 3月期 | | 2023年 3月期 | |
|----------------|-----------------|-------|-----------------|-------|-----------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|
| | | 売上比 | | 売上比 | | 売上比 | | 売上比 | | 売上比 |
| (株) パ ロ ー | 58,502 | 27.6 | 58,672 | 27.3 | 63,103 | 27.5 | 77,122 | 27.7 | 78,051 | 27.6 |
| スーパーマーケット部門 | 54,372 | 26.2 | 54,388 | 25.9 | 58,490 | 26.0 | 71,687 | 26.3 | 72,403 | 26.2 |
| 販売業務委託 | 4,115 | 100.0 | 4,268 | 100.0 | 4,590 | 100.0 | 5,417 | 100.0 | 5,625 | 100.0 |
| その他 | 15 | 4.0 | 16 | 3.9 | 22 | 5.6 | 17 | 3.4 | 21 | 4.1 |
| 中 部 薬 品 (株) | 26,806 | 24.4 | 29,180 | 25.0 | 31,625 | 25.3 | 36,047 | 24.8 | 39,169 | 25.4 |
| ホームセンター(3社計) | 25,512 | 30.9 | 26,512 | 31.7 | 26,003 | 31.1 | 33,621 | 30.5 | 34,704 | 31.0 |
| (株) ダイユーエイト | 10,014 | 31.1 | 10,677 | 32.4 | 10,339 | 32.0 | 13,187 | 30.4 | 13,763 | 31.2 |
| (株) ホームセンターバロー | 12,147 | 31.0 | 12,168 | 31.2 | 12,127 | 30.7 | 16,048 | 30.7 | 16,250 | 31.0 |
| (株) タイム | 3,350 | 29.9 | 3,665 | 31.5 | 3,536 | 30.3 | 4,385 | 29.5 | 4,690 | 30.3 |
| ペットショップ(2社計) | 8,553 | 46.9 | 8,599 | 46.9 | 8,921 | 47.0 | 11,403 | 46.8 | 11,430 | 46.5 |
| (株) アミーゴ | 6,890 | 46.3 | 6,975 | 46.1 | 7,298 | 46.1 | 9,195 | 46.2 | 9,274 | 45.8 |
| (株) ホームセンターバロー | 1,663 | 49.9 | 1,623 | 50.7 | 1,623 | 51.2 | 2,207 | 49.5 | 2,156 | 50.2 |

(注) 1. グループ企業間の取引については、相殺処理をしております。

2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2021年11月第3四半期、2022年11月第3四半期、2023年11月第3四半期及び2022年2月期、2023年2月期の数値を記載しております。なお、アレンザホールディングス(株)は2021年11月第3四半期、2022年2月期決算に収益認識会計基準等を適用していないため、(株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターバロー、(株)タイム及び(株)アミーゴの売上高及び売上総利益につきましては、当社の連結決算時に組替えて影響額を算定しております。

4. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

| | 2022年3月末 | | | 2023年3月末 | | | 2023年12月末 | | | 2024年3月末予想 (2023/4~2024/3) | | |
|-----------------|----------|---------|-----------|----------|---------|-----------|-----------|---------|-----------|-------------------------------|---------|-----------|
| | 新設 | 閉鎖 他 | 期末 店舗数 | 新設 | 閉鎖 他 | 期末 店舗数 | 新設 | 閉鎖 他 | 期末 店舗数 | 新設 | 閉鎖 他 | 期末 店舗数 |
| スーパーマーケット | 18 | 3 | 312 | 8 | 4 | 316 | 4 | 2 | 318 | 4 | 3 | 317 |
| (株) バロー | 3 | 3 | 239 | 4 | 3 | 240 | 4 | 2 | 242 | 4 | 3 | 241 |
| (株) タチヤ | 2 | — | 19 | 1 | — | 20 | — | — | 20 | — | — | 20 |
| (株) 食鮮館タイヨー | — | — | 16 | 1 | 1 | 16 | — | — | 16 | — | — | 16 |
| (株) 公正屋 | — | — | 6 | — | — | 6 | — | — | 6 | — | — | 6 |
| (株) フタバヤ | — | — | 3 | 1 | — | 4 | — | — | 4 | — | — | 4 |
| 三幸(株) | — | — | 8 | — | — | 8 | — | — | 8 | — | — | 8 |
| (株) てらお食品 | — | — | 4 | — | — | 4 | — | — | 4 | — | — | 4 |
| (有) 大和ストアー | — | — | 1 | — | — | 1 | — | — | 1 | — | — | 1 |
| (株) 八百鮮 | 6 | — | 6 | 1 | — | 7 | — | — | 7 | — | — | 7 |
| (株) ヤマタ | 7 | — | 7 | — | — | 7 | — | — | 7 | — | — | 7 |
| (株) V A R O | — | — | 3 | — | — | 3 | — | — | 3 | — | — | 3 |
| 惣菜専門店等 | 11 | 1 | 33 | 9 | — | 42 | 7 | — | 49 | 9 | — | 51 |
| (株) 中部フーズ | 11 | 1 | 33 | 9 | — | 42 | 7 | — | 49 | 9 | — | 51 |
| ドラッグストア | 38 | 9 | 478 | 22 | 5 | 495 | 10 | 3 | 502 | 17 | 5 | 507 |
| (株) 中部薬品 | 36 | 9 | 468 | 21 | 5 | 488 | 10 | 3 | 502 | 17 | 5 | 507 |
| (有) ひだ薬局 | — | — | 6 | — | — | 6 | — | 注2 | — | — | 注2 | — |
| (有) アオイ薬局 | — | — | 2 | — | 注2 | — | — | — | — | — | — | — |
| (有) つるまる | 1 | — | 1 | — | 注2 | — | — | — | — | — | — | — |
| (株) オフィス澤田 | 1 | — | 1 | — | 注2 | — | — | — | — | — | — | — |
| (有) なぎさ薬局 | — | — | — | 1 | — | 1 | — | 注2 | — | — | 注2 | — |
| ホームセンター | 7 | 1 | 158 | 5 | 2 | 161 | 8 | 2 | 167 | 9 | 2 | 168 |
| (株) ダイユーエイト | 3 | 1 | 92 | 2 | 1 | 93 | 2 | 2 | 93 | 3 | 2 | 94 |
| (株) ホームセンターバロー | 2 | — | 39 | 1 | 1 | 39 | 1 | — | 40 | 1 | — | 45 |
| (株) タイム | 2 | — | 20 | 1 | — | 21 | — | — | 21 | — | — | 21 |
| (株) 日敷 | — | — | 7 | 1 | — | 8 | — | — | 8 | — | — | 8 |
| (株) ホームセンター・アント | — | — | — | — | — | — | 5 | — | 5 | 5 | 注3 | — |
| スポーツクラブ | 9 | 6 | 193 | 2 | 11 | 184 | 2 | 8 | 178 | 2 | 10 | 176 |
| (株) アクトス | 9 | 6 | 190 | 2注4 | 11注4 | 184 | 2 | 8 | 178 | 2 | 10 | 176 |
| うちFC(フランチャイズ*) | (7) | (5) | (59) | (—) | (4)注5 | (52) | (1) | (7)注5 | (43) | (1) | (8)注5 | (42) |
| (株) アプローチ | — | — | 3 | 注4 | 注4 | — | — | — | — | — | — | — |
| ペットショップ | 8 | 3 | 115 | 4 | — | 119 | 6 | 1 | 124 | 6 | 1 | 124 |
| (株) アミーゴ | 5 | — | 76 | 4 | — | 80 | 5 | 1 | 84 | 5 | 1 | 84 |
| (株) ホームセンターバロー | 2 | 2 | 23 | — | — | 23 | — | — | 23 | — | — | 23 |
| (株) ジョーカー | 1 | 1 | 16 | — | — | 16 | 1 | — | 17 | 1 | — | 17 |
| その他 | — | — | 5 | — | — | 5 | — | — | 5 | — | — | 5 |
| 合計 | 91 | 23 | 1,294 | 50 | 22 | 1,322 | 37 | 16 | 1,343 | 47 | 21 | 1,348 |

- (注) 1. 2022年3月末の(株)八百鮮及び(株)ヤマタの新設店は、子会社化によるものであります。
 2. 2022年3月末の(有)つるまる及び(株)オフィス澤田の新設店、2023年3月末の(有)なぎさ薬局の新設店は、子会社化によるものであります。(有)アオイ薬局、(有)つるまる、(株)オフィス澤田は2022年4月1日付で、(有)ひだ薬局、(有)なぎさ薬局は2023年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併したため、新設、閉鎖の増減には含めず、期末店舗数を加算しております。
 3. 2023年12月末の(株)ホームセンター・アントの新設店は、2023年11月1日付で(株)ホームセンターバローが子会社化したものであります。(株)ホームセンター・アントは2024年3月1日付で(株)ホームセンターバローが吸収合併の予定のため、新設、閉鎖の増減に含めず、期末店舗数を加算しております。
 4. 2023年3月末の(株)アクトスの新設、閉鎖の増減及び期末店舗数には、2022年7月1日付で(株)アプローチを吸収合併したため、同社の新設、閉鎖の増減及び期末店舗数を含んでおります。
 5. (株)アクトスのFC期末店舗数には、期中に直営へ転換したFC運営店舗を控除しております。

(2) 都道府県別店舗数(2023年12月末)

(単位:店)

| | 北海道 | 東北 | | | | | 関東 | | | | | 甲信越 | | | 東海 | | | | 北陸 | | | 近畿 | | | | | 中国 | | | | 四国 | | | | 九州 | | | 国 外 | 合 計 | | | | | |
|-----------------|-----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|----|-----|-----|-----|-----|----|-----|----|----|----|-----|-----|----|-----|-----|----|----|----|----|-----|----|-----|----|--------|--------|----|------|-------|-----|-----|
| | | 岩手 | 宮城 | 秋田 | 山形 | 福島 | 東京 | 神奈川 | 千葉 | 埼玉 | 栃木 | 茨城 | 群馬 | 新潟 | 長野 | 山梨 | 岐阜 | 愛知 | 三重 | 静岡 | 富山 | 石川 | 福井 | 滋賀 | 京都 | 奈良 | 大阪 | 兵庫 | 和歌山 | 岡山 | 広島 | 山口 | 鳥取 | 愛媛 | 徳島 | 香川 | 高知 | | | 福岡 | 佐賀 | 大分 | | |
| スーパーマーケット | | | | | | | 1 | 4 | | | | | | 9 | 7 | 77 | 74 | 8 | 39 | 21 | 14 | 22 | 20 | 3 | | 16 | | | | | | | | | | | | | | | | 3 | 318 | |
| (株) パロー | | | | | | | | | | | | | | 9 | 2 | 70 | 60 | 6 | 23 | 13 | 14 | 22 | 16 | 3 | | 4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 242 |
| (株) タチヤ | | | | | | | | | | | | | | | | 6 | 12 | 2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 20 | |
| (株) 食鮮館タイヨー | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 16 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 16 | | |
| (株) 公正屋 | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | 5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 6 | | |
| (株) フタバヤ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 4 | | |
| 三幸(株) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 8 | | |
| (株) てらお食品 | | | | | | | | | | | | | | | | 4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 4 | | |
| (株) 大和ストア | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | |
| (株) 八百鮮 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 7 | | |
| (株) ヤマタ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 7 | | |
| (株) V A R O | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3 | 3 | |
| 惣菜専門店等 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 49 | |
| (株) 中部フーズ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 49 | |
| ドラッグストア | | | | | | | | | | | | | | | | 158 | 198 | 18 | 25 | 48 | 18 | 22 | 5 | 6 | | 4 | | | | | | | | | | | | | | | | | 502 | |
| (株) 中部薬品 | | | | | | | | | | | | | | | | 158 | 198 | 18 | 25 | 48 | 18 | 22 | 5 | 6 | | 4 | | | | | | | | | | | | | | | | | 502 | |
| ホームセンター | | 2 | 7 | 9 | 15 | 62 | | | | | 3 | 2 | | 1 | | | | | | | | | | | | | | 13 | 4 | | | | 1 | 1 | 2 | | | | | | | 167 | | |
| (株) ダイユーエイト | | 2 | 6 | 2 | 15 | 62 | | | | | 3 | 2 | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 93 | | |
| (株) ホームセンターパロー | | | | | | | | | | | | | | | | 24 | 10 | 5 | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 40 | | |
| (株) タイム | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 13 | 4 | | | | 1 | 1 | 2 | | | | | | | | 21 | | |
| (株) 日敷 | | | 1 | 7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 8 | | | |
| (株) ホームセンター・アント | | | | | | | | | | | | | | | | | 4 | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 5 | | |
| スポーツクラブ | 2 | 2 | | | 2 | 3 | 5 | 6 | 9 | 5 | 3 | 2 | 4 | 1 | 2 | 21 | 30 | 11 | 5 | 3 | 5 | 1 | 5 | 4 | 4 | 14 | 11 | 1 | 4 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 4 | 1 | 1 | 1 | | | 178 | |
| (株) アクトス | 2 | 2 | | | 2 | 3 | 5 | 6 | 9 | 5 | 3 | 2 | 4 | 1 | 2 | 21 | 30 | 11 | 5 | 3 | 5 | 1 | 5 | 4 | 4 | 14 | 11 | 1 | 4 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 4 | 1 | 1 | 1 | | | 178 | | |
| (うちフランチャイズ) | (1) | | | | (2) | (3) | (1) | (1) | (1) | (2) | (1) | (2) | | (1) | | (4) | (6) | (2) | (1) | | (1) | | | | (2) | (4) | | (1) | (3) | | | | | (1) | | (1) | | | | | (43) | | | |
| ペットショップ | | 1 | 3 | 2 | 4 | 8 | 17 | 14 | 2 | 6 | 2 | 1 | 1 | 3 | 1 | 1 | 3 | 4 | 1 | | 2 | 2 | 1 | | | 6 | 10 | 1 | 8 | 8 | 1 | | 3 | 3 | 3 | 1 | | | | | 124 | | | |
| (株) アミーゴ | | 1 | 3 | 2 | 4 | 8 | | 1 | | 2 | 1 | 1 | 1 | 3 | 1 | 1 | | 4 | 1 | | 2 | 2 | 1 | | | 6 | 10 | 1 | 8 | 8 | 1 | | 3 | 3 | 3 | 1 | | | | | 84 | | | |
| (株) ホームセンターパロー | | | | | | | 9 | 9 | | 1 | 1 | | | | | | 3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 23 | | | |
| (株) ジョーカー | | | | | | | 8 | 4 | 2 | 3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 17 | | | |
| その他 | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 | | | | | | | | | 3 | | | | | | | | | | | | | | 5 | | |
| 合計 | 2 | 5 | 10 | 11 | 21 | 73 | 22 | 21 | 15 | 11 | 8 | 5 | 5 | 5 | 12 | 8 | 284 | 368 | 44 | 71 | 74 | 39 | 46 | 30 | 15 | 4 | 40 | 21 | 2 | 28 | 13 | 2 | 1 | 6 | 5 | 6 | 1 | 4 | 1 | 1 | 3 | 1,343 | | |

(3) 地域別店舗数及び売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

| 県名 | 企業名 | 21年12月 第3四半期(参考) | | 22年12月 第3四半期(参考) | | 23年12月 第3四半期(参考) | | 2022年 3月期(参考) | | 2023年 3月期(参考) | |
|-----|----------|---------------------|---------|---------------------|---------|---------------------|---------|------------------|---------|------------------|---------|
| | | 店舗数 | 売上高 | 店舗数 | 売上高 | 店舗数 | 売上高 | 店舗数 | 売上高 | 店舗数 | 売上高 |
| 岐 阜 | ㈱ バ ロ ー | 71 | 69,121 | 70 | 68,188 | 70 | 69,849 | 70 | 90,510 | 70 | 89,097 |
| | ㈱ タ チ ヤ | 6 | 7,274 | 6 | 6,883 | 6 | 7,449 | 6 | 9,527 | 6 | 8,989 |
| | (有)大和ストア | 1 | 907 | 1 | 881 | 1 | 869 | 1 | 1,191 | 1 | 1,146 |
| | 小 計 | 78 | 77,304 | 77 | 75,953 | 77 | 78,169 | 77 | 101,229 | 77 | 99,233 |
| 愛 知 | ㈱ バ ロ ー | 59 | 72,300 | 60 | 74,159 | 60 | 80,988 | 59 | 94,989 | 60 | 98,239 |
| | ㈱ タ チ ヤ | 10 | 13,228 | 12 | 14,303 | 12 | 16,573 | 11 | 17,507 | 12 | 19,047 |
| | ㈱ 八 百 鮮 | 1 | 247 | 1 | 726 | 2 | 1,441 | 1 | 454 | 2 | 1,058 |
| | 小 計 | 70 | 85,776 | 73 | 89,189 | 74 | 99,003 | 71 | 112,952 | 74 | 118,345 |
| 三 重 | ㈱ バ ロ ー | 7 | 7,736 | 7 | 8,000 | 6 | 8,229 | 7 | 10,190 | 7 | 10,477 |
| | ㈱ タ チ ヤ | 2 | 3,248 | 2 | 3,412 | 2 | 3,604 | 2 | 4,274 | 2 | 4,473 |
| | 小 計 | 9 | 10,984 | 9 | 11,412 | 8 | 11,834 | 9 | 14,464 | 9 | 14,950 |
| 静 岡 | ㈱ バ ロ ー | 23 | 18,814 | 23 | 19,530 | 23 | 20,029 | 23 | 24,926 | 23 | 25,676 |
| | ㈱食鮮館タイヨー | 16 | 11,087 | 16 | 11,138 | 16 | 11,939 | 16 | 14,466 | 16 | 14,638 |
| | 小 計 | 39 | 29,902 | 39 | 30,668 | 39 | 31,968 | 39 | 39,392 | 39 | 40,314 |
| 富 山 | ㈱ バ ロ ー | 13 | 12,011 | 13 | 12,538 | 13 | 13,308 | 13 | 15,817 | 13 | 16,495 |
| | 三 幸 (株) | 8 | 6,790 | 8 | 6,875 | 8 | 7,230 | 8 | 8,830 | 8 | 9,023 |
| | 小 計 | 21 | 18,802 | 21 | 19,414 | 21 | 20,538 | 21 | 24,648 | 21 | 25,518 |
| 石 川 | ㈱ バ ロ ー | 14 | 9,935 | 14 | 9,875 | 14 | 10,305 | 14 | 13,011 | 14 | 13,048 |
| 福 井 | ㈱ バ ロ ー | 23 | 15,912 | 22 | 15,929 | 22 | 16,440 | 23 | 20,877 | 22 | 20,801 |
| 滋 賀 | ㈱ バ ロ ー | 14 | 11,134 | 14 | 11,447 | 16 | 13,964 | 14 | 14,601 | 14 | 15,055 |
| | ㈱フタバヤ | 3 | 3,619 | 4 | 4,254 | 4 | 4,431 | 3 | 4,726 | 4 | 5,586 |
| | 小 計 | 17 | 14,753 | 18 | 15,701 | 20 | 18,396 | 17 | 19,327 | 18 | 20,642 |
| 長 野 | ㈱ バ ロ ー | 9 | 6,986 | 9 | 7,399 | 9 | 7,803 | 9 | 9,266 | 9 | 9,703 |
| その他 | ㈱ バ ロ ー | 7 | 7,566 | 8 | 7,943 | 9 | 10,011 | 7 | 9,945 | 8 | 10,854 |
| | ㈱ 公 正 屋 | 6 | 6,628 | 6 | 6,837 | 6 | 7,006 | 6 | 8,733 | 6 | 8,916 |
| | ㈱てらお食品 | 4 | 3,350 | 4 | 3,474 | 4 | 3,703 | 4 | 4,434 | 4 | 4,577 |
| | ㈱ 八 百 鮮 | 5 | 853 | 5 | 2,600 | 5 | 3,051 | 5 | 1,597 | 5 | 3,473 |
| | ㈱ ヤ マ タ | 7 | 1,287 | 7 | 4,468 | 7 | 5,049 | 7 | 2,620 | 7 | 5,887 |
| | 小 計 | 29 | 19,686 | 30 | 25,324 | 31 | 28,823 | 29 | 27,331 | 30 | 33,708 |
| 合 計 | | 309 | 290,045 | 312 | 300,869 | 315 | 323,284 | 309 | 382,501 | 313 | 396,265 |

(注) 1. スーパーマーケットの店舗数と売上高は、国内企業のみを対象としております。

2. ㈱八百鮮の売上高は子会社化により2021年10月以降、㈱ヤマタの売上高は子会社化により2021年11月以降の売上高を記載しております。

ドラッグストア

(単位:店、百万円)

| 県名 | 企業名 | 21年12月 第3四半期(参考) | | 22年12月 第3四半期(参考) | | 23年12月 第3四半期(参考) | | 2022年 3月期(参考) | | 2023年 3月期(参考) | |
|-----|----------|---------------------|---------|---------------------|---------|---------------------|---------|------------------|---------|------------------|---------|
| | | 店舗数 | 売上高 | 店舗数 | 売上高 | 店舗数 | 売上高 | 店舗数 | 売上高 | 店舗数 | 売上高 |
| 岐 阜 | 中部薬品(株)他 | 156 | 33,183 | 159 | 35,736 | 158 | 37,941 | 156 | 44,052 | 158 | 47,237 |
| 愛 知 | 中部薬品(株)他 | 188 | 52,014 | 194 | 54,960 | 198 | 59,015 | 190 | 68,775 | 195 | 72,733 |
| 静 岡 | 中部薬品(株) | 22 | 4,415 | 25 | 4,886 | 25 | 5,123 | 22 | 5,948 | 25 | 6,470 |
| 富 山 | 中部薬品(株) | 44 | 9,673 | 45 | 10,075 | 48 | 10,296 | 44 | 12,649 | 45 | 13,161 |
| 石 川 | 中部薬品(株) | 17 | 3,944 | 18 | 3,842 | 18 | 3,879 | 17 | 5,149 | 18 | 5,017 |
| 福 井 | 中部薬品(株) | 19 | 4,096 | 22 | 4,080 | 22 | 4,107 | 19 | 5,323 | 22 | 5,342 |
| その他 | 中部薬品(株)他 | 30 | 6,575 | 31 | 6,971 | 33 | 7,530 | 30 | 8,714 | 32 | 9,209 |
| 合 計 | | 476 | 113,903 | 494 | 120,552 | 502 | 127,893 | 478 | 150,612 | 495 | 159,173 |

(注) 岐阜県には、中部薬品(株)、(有)ひだ薬局(2023年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)、(有)アオイ薬局(2022年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)の店舗数、売上高を、愛知県には中部薬品(株)、(有)なごさ薬局(2023年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)の店舗数、売上高を、また、その他には、中部薬品(株)、(有)つるまる及び(株)オフィス澤田(2022年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)の店舗数、売上高を記載しております。

※スーパーマーケット及びドラッグストアの地域別売上高につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を記載しております。

(4) 期末の店舗数及び売場面積

| | | 単位 | 2022年 3月期 | 2023年 3月期 | 2023年12月 第3四半期 | 増減 (2023/12-2023/3) |
|-----------------|------|----------------|--------------|--------------|-------------------|------------------------|
| 株 バ ロ ー | 店舗数 | 店 | 239 | 240 | 242 | 2 |
| | 売場面積 | m ² | 434,256 | 441,287 | 446,812 | 5,525 |
| 株 タ チ ヤ | 店舗数 | 店 | 19 | 20 | 20 | — |
| | 売場面積 | m ² | 19,106 | 19,747 | 19,747 | — |
| 株 食 鮮 館 タ イ ヨ ー | 店舗数 | 店 | 16 | 16 | 16 | — |
| | 売場面積 | m ² | 14,989 | 14,981 | 14,981 | — |
| 株 公 正 屋 | 店舗数 | 店 | 6 | 6 | 6 | — |
| | 売場面積 | m ² | 6,912 | 6,912 | 7,328 | 416 |
| 株 フ タ バ ヤ | 店舗数 | 店 | 3 | 4 | 4 | — |
| | 売場面積 | m ² | 3,752 | 5,481 | 5,481 | — |
| 三 幸 (株) | 店舗数 | 店 | 8 | 8 | 8 | — |
| | 売場面積 | m ² | 16,044 | 16,044 | 16,044 | — |
| 株 て ら お 食 品 | 店舗数 | 店 | 4 | 4 | 4 | — |
| | 売場面積 | m ² | 4,785 | 4,785 | 4,785 | — |
| (有) 大 和 ス ト ア ー | 店舗数 | 店 | 1 | 1 | 1 | — |
| | 売場面積 | m ² | 716 | 716 | 716 | — |
| 株 八 百 鮮 | 店舗数 | 店 | 6 | 7 | 7 | — |
| | 売場面積 | m ² | 1,092 | 1,484 | 1,484 | — |
| 株 ヤ マ タ | 店舗数 | 店 | 7 | 7 | 7 | — |
| | 売場面積 | m ² | 2,013 | 2,013 | 2,013 | — |
| ド ラ ッ グ ス ト ア | 店舗数 | 店 | 478 | 495 | 502 | 7 |
| | 売場面積 | m ² | 362,936 | 368,186 | 371,077 | 2,891 |

(5) 設備投資

(単位:百万円)

| | | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 期初予想 |
|-------------------------|-------------|----------|----------|------------------|
| セグメント別 資本的支出 | スーパーマーケット事業 | 12,798 | 14,604 | 15,867 |
| | ドラッグストア事業 | 7,274 | 2,547 | 3,732 |
| | ホームセンター事業 | 4,374 | 4,295 | 2,545 |
| | スポーツクラブ事業 | 435 | 739 | 877 |
| | 流通関連事業 | 785 | 704 | 77 |
| | その他 | 2,326 | 2,435 | 1,810 |
| | 消去・全社費用 | 1,030 | 332 | 495 |
| 合計 | | 29,025 | 25,658 | 25,403 |
| ご参考 使途別内訳 (支払ベース) | 新店投資 | 14,484 | 13,464 | 12,121 |
| | 既存店投資 | 15,158 | 11,726 | 6,645 |
| | その他 | 1,304 | 805 | 4,065 |
| 合計 | | 30,947 | 25,995 | 22,838 |
| 減価償却費(CF) | | 20,228 | 20,691 | — |

(注) 1. 2022年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

基幹システム

1,155百万円

2. 2024年3月期予想の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

北陸畜産プロセスセンター(富山県富山市)

1,985百万円

福井水産プロセスセンター(福井県鯖江市)

675百万円

(6) 従業員数

| | | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2023年12月 第3四半期 |
|-------------|------|----------|----------|-------------------|
| 社員 | 人数 | 9,036名 | 9,189名 | 9,578名 |
| | 平均年齢 | 37.6歳 | 37.9歳 | 37.8歳 |
| | 勤続年数 | 9.4年 | 9.7年 | 9.7年 |
| パート・アルバイト | | 19,570名 | 20,414名 | 20,614名 |
| パート・アルバイト比率 | | 68.4% | 69.0% | 68.3% |

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

(株)バロー

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 |
|-----------|------------|-----------|------------|
| 新設店 4店 | 2023. 4 | バロー 近江八幡店 | 滋賀県近江八幡市 |
| | 2023. 7 | バロー 草津下物店 | 滋賀県草津市 |
| | 2023.10 | バロー 堺豊田店 | 大阪府堺市南区 |
| | 2023.10 | バロー 中小田井店 | 愛知県名古屋市西区 |
| 閉鎖店 3店 | 2023. 9 | バロー 一社店 | 愛知県名古屋市名東区 |
| | 2023.12 | バロー 星川店 | 三重県桑名市 |
| | 2024. 2 予定 | バロー 上和田店 | 愛知県岡崎市 |

(注) バロー多治見店(岐阜県多治見市)は、建て替えに伴い、2023年10月より休業しております。

(2) 惣菜専門店等

中部フーズ(株)

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 |
|-----------|---------|---------------------|------------|
| 新設店 9店 | 2023. 5 | にぎりたて ピアゴ平針店 | 愛知県名古屋市天白区 |
| | 2023. 6 | にぎりたて アピタ緑店 | 愛知県名古屋市緑区 |
| | 2023. 7 | にぎりたて ポートウォークみなと店 | 愛知県名古屋市港区 |
| | 2023. 9 | にぎりたて 東山動植物園店 | 愛知県名古屋市千種区 |
| | 2023.10 | デリカキッチン イオンモール京都五条店 | 京都府京都市右京区 |
| | 2023.11 | にぎりたて イオンタウン名西店 | 愛知県名古屋市西区 |
| | 2023.12 | にぎりたて ヴィアモール江南店 | 愛知県江南市 |
| | 2024. 1 | にぎりたて イオンモール新瑞橋店 | 愛知県名古屋市南区 |
| | | | 他1店予定 |

(3) ドラッグストア

中部薬品(株)

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 | |
|------------|---------|-------------------|-----------|--|
| 新設店 17店 | 2023. 4 | V・drug 春日井熊野店 | 愛知県春日井市 | |
| | 2023. 6 | V・drug 柳ヶ瀬店 | 岐阜県岐阜市 | |
| | 2023. 6 | V・drug 上小田井店 | 愛知県名古屋市西区 | |
| | 2023. 7 | V・drug 桑名ひだまり薬局 | 三重県桑名市 | |
| | 2023. 7 | V・drug 富山 CiCビル薬局 | 富山県富山市 | |
| | 2023. 7 | V・drug 岩倉東店 | 愛知県岩倉市 | |
| | 2023. 9 | V・drug みよし打越薬局 | 愛知県みよし市 | |
| | 2023.10 | V・drug 東濃厚生病院前薬局 | 岐阜県瑞浪市 | |
| | 2023.10 | V・drug 砺波中央町薬局 | 富山県砺波市 | |
| | 2023.11 | V・drug 小矢部島薬局 | 富山県小矢部市 | |
| | 2024. 1 | V・drug 可児下恵土薬局 | 岐阜県可児市 | |
| | 2024. 2 | V・drug 岡崎大西薬局 | 愛知県岡崎市 | |
| | | | 他5店予定 | |

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 |
|------------|---------|--------------------|------------|
| 経営移行 7店 | 2023. 4 | V・drug ひだ高山日赤前薬局 ※ | 岐阜県高山市 |
| | 2023. 4 | V・drug ひだ岡本薬局 ※ | 岐阜県高山市 |
| | 2023. 4 | V・drug ひだ冬頭薬局 ※ | 岐阜県高山市 |
| | 2023. 4 | V・drug ひだ上気多薬局 ※ | 岐阜県飛騨市 |
| | 2023. 4 | V・drug ひだ若宮薬局 ※ | 岐阜県飛騨市 |
| | 2023. 4 | V・drug ひだ町方薬局 ※ | 岐阜県高山市 |
| | 2023. 4 | V・drug 中川太平通薬局 ※ | 愛知県名古屋市中川区 |
| 閉鎖店 5店 | 2023. 4 | V・drug 中津川駅前店 | 岐阜県中津川市 |
| | 2023. 5 | V・drug ぎふ東調剤薬局 | 岐阜県岐阜市 |
| | 2023.12 | V・drug 下之一色調剤薬局 | 愛知県名古屋市中川区 |
| | 2024. 1 | V・drug 赤池店 | 愛知県日進市 |
| | 2024. 1 | V・drug 美合店 | 愛知県岡崎市 |

(注) ※2023年4月1日付で(有)ひだ薬局、(有)なぎさ薬局を吸収合併し、中部薬品(株)による経営に移行しております。

(4) ホームセンター

(株)ダイユーエイト

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 |
|-----------|---------|----------------|---------|
| 新設店 3店 | 2023.10 | エイトプロ 岩沼店 | 宮城県岩沼市 |
| | 2023.12 | ダイユーエイト 一関大東店 | 岩手県一関市 |
| | 2024. 1 | エイトプロ 福島本内店 | 福島県福島市 |
| 閉鎖店 2店 | 2023. 5 | ダイユーエイト いわき大原店 | 福島県いわき市 |
| | 2023. 5 | オフィスエイト 山形白山店 | 山形県山形市 |

(株)ホームセンターバロー

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 |
|-----|---------|-------------|--------|
| 新設店 | 2023. 7 | PROsite 瀬戸店 | 愛知県瀬戸市 |

(株)ホームセンター・アント

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 |
|-----------|---------|-----------------|------------|
| 新設店 5店 | 2023.11 | ホームセンターアント 守山店 | 愛知県名古屋市中川区 |
| | 2023.11 | ホームセンターアント 高蔵寺店 | 愛知県春日井市 |
| | 2023.11 | ホームセンターアント 藤岡店 | 愛知県豊田市 |
| | 2023.11 | ホームセンターアント 瀬戸店 | 愛知県瀬戸市 |
| | 2023.11 | ホームセンターアント 亀山店 | 三重県亀山市 |

(5) スポーツクラブ

(株)アクトス

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 |
|--------------|-----------------------|--------------------------------|------------|
| 新設店 2店 | 2023. 5 | アクトス Will_G イトーヨーカドー津久野(FC) | 大阪府堺市西区 |
| | 2023. 5 | 星の子スイミングスクール | 京都府京都市上京区 |
| 運営方法転換 3店 | 2023. 7 | アクトス Will_G 蟹江 ※ ¹ | 愛知県海部郡蟹江町 |
| | 2023. 7 | アクトス Will_G 伝法寺 ※ ¹ | 愛知県一宮市 |
| | 2023. 7 | アクトス Will_G 牟呂 ※ ¹ | 愛知県豊橋市 |
| 閉鎖店 10店 | 2023. 4 | アクトス Will_G 川口北(FC) | 埼玉県川口市 |
| | 2023. 4 | アクトス Will_G クスリ岩崎下関安岡(FC) | 山口県下関市 |
| | 2023. 4 | アクトス Will_G ココカラファイン府相(FC) | 愛知県蒲郡市 |
| | 2023. 4 | アクトス Will_G 小金井中町(FC) | 東京都小金井市 |
| | 2023. 6 | アクトス Will_G 七宝(FC) | 愛知県あま市 |
| | 2023. 8 | アクトス Will_G 相模原西橋本 | 神奈川県相模原市緑区 |
| | 2023. 8 | アクトス Will_G アイランドシティ(FC) | 福岡県福岡市東区 |
| | 2023. 8 | アクトス Will_G 筑紫野(FC) | 福岡県筑紫野市 |
| 2024. 1 | アクトス Will_G 三洋堂小牧(FC) | 愛知県小牧市 | |
| | | 他1店予定 | |

(注) ※¹ 2023年7月1日付でFC運営から直営へ転換しております。

(6) ペットショップ

(株)アミーゴ

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 |
|-----------|---------|-------------------|--------|
| 新設店 5店 | 2023. 4 | ペットワールドアミーゴ 金沢有松店 | 石川県金沢市 |
| | 2023. 7 | ペットワールドアミーゴ 前橋店 | 群馬県前橋市 |
| | 2023.10 | ペットワールドアミーゴ 甲府国母店 | 山梨県甲府市 |
| | 2023.12 | ペットワールドアミーゴ 福井店 | 福井県福井市 |
| | 2023.12 | ペットワールドアミーゴ 松原店 | 大阪府松原市 |
| 閉鎖店 | 2023. 7 | ペットワールドアミーゴ 江南西店 | 愛知県江南市 |

(株)ジョーカー

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 |
|-----|---------|------------------|--------|
| 新設店 | 2023. 4 | JOKER 樹モールプラザ川口店 | 埼玉県川口市 |

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 第3四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期累計との比較です。

3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。