

# 2025年3月期 第1四半期 連結決算補足資料

2024年8月9日

株式会社 **PARA** ホールディングス

(コード番号 9956 東証プライム市場・名証プレミア市場)

# 目 次

	頁
1. 経営成績.....	1
(1) 業績推移.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 四半期業績.....	2
(4) 事業別セグメント情報.....	3
(5) 業態別情報.....	4
(6) 主なグループ企業の業績推移.....	5
2. 財務情報.....	6
(1) 経営効率表.....	6
(2) 財政状態.....	6
(3) キャッシュ・フロー.....	6
3. 主要業態の業績内訳.....	7
(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率.....	7
(2) 売上高の内訳.....	7
(3) 売上総利益の内訳.....	8
4. 業況の概要.....	9
(1) 店舗の推移表.....	9
(2) 都道府県別店舗数.....	10
(3) 地域別店舗数及び売上高(収益認識前).....	11
(4) 期末の店舗数及び売場面積.....	12
(5) 設備投資.....	12
(6) 従業員数.....	12
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	13
(1) スーパーマーケット.....	13
(2) 惣菜専門店等.....	13
(3) ドラッグストア.....	13
(4) ホームセンター.....	14
(5) スポーツクラブ.....	14
(6) ペットショップ.....	14

# 1. 経営成績

## (1) 業績推移

(単位:百万円、%)

	22年6月 第1四半期 累計	23年6月 第1四半期 累計	伸び率	24年6月 第1四半期 累計	伸び率	2023年 3月期	2024年 3月期	伸び率	2025年 3月期 予想	伸び率
営業収益	186,630	196,270	5.2	207,450	5.7	759,977	807,795	6.3	840,000	4.0
売上高	180,433	189,968	5.3	200,785	5.7	735,385	782,601	6.4	814,700	4.1
売上総利益	48,061	50,852	5.8	53,095	4.4	195,422	209,249	7.1	218,700	4.5
(売上総利益率)	(26.6%)	(26.8%)	—	(26.4%)	—	(26.6%)	(26.7%)	—	(26.8%)	—
営業収入	6,197	6,301	1.7	6,665	5.8	24,591	25,194	2.4	25,300	0.4
営業総利益	54,259	57,153	5.3	59,761	4.6	220,014	234,443	6.6	244,000	4.1
販売費	3,628	3,917	8.0	4,211	7.5	13,931	15,542	11.6	15,700	1.0
人件費	25,333	26,508	4.6	28,346	6.9	102,121	108,440	6.2	113,500	4.7
施設費	16,653	17,404	4.5	18,105	4.0	70,478	71,883	2.0	75,700	5.3
(うち減価償却費)	(4,425)	(4,588)	(3.7)	(4,954)	(8.0)	(18,476)	(19,927)	(7.9)	(20,500)	(2.9)
その他管理費	3,342	3,700	10.7	3,901	5.4	13,420	15,732	17.2	15,600	△0.8
経費合計	48,957	51,530	5.3	54,564	5.9	199,951	211,599	5.8	220,500	4.2
営業利益	5,301	5,622	6.1	5,197	△7.6	20,062	22,844	13.9	23,500	2.9
営業外収益	1,112	1,096	△1.5	1,143	4.3	4,460	4,447	△0.3	4,400	△1.1
営業外費用	373	473	26.7	454	△4.0	1,473	1,687	14.5	1,500	△11.1
経常利益	6,040	6,245	3.4	5,886	△5.8	23,049	25,604	11.1	26,400	3.1
特別利益	215	668	210.2	122	△81.6	957	1,003	4.8	△4,000	—
特別損失	484	292	△39.5	175	△40.0	6,675	5,346	△19.9	—	—
税金等調整前当期純利益	5,771	6,620	14.7	5,833	△11.9	17,331	21,262	22.7	22,400	5.4
法人税等	2,006	2,635	31.3	2,095	△20.5	8,055	8,237	2.3	8,600	4.4
非支配株主に帰属する当期純利益	668	532	△20.4	451	△15.2	1,672	1,079	△35.5	1,500	38.9
親会社株主に帰属する当期純利益	3,096	3,453	11.5	3,287	△4.8	7,603	11,945	57.1	12,300	3.0
1株当たり当期純利益 EPS(円)	57.66	64.48	11.8	61.37	△4.8	141.61	223.02	57.5	229.63	3.0
1株当たり純資産 BPS(円)	2,775.13	2,903.80	4.6	3,077.89	6.0	2,851.73	3,062.60	7.4	—	—
1株当たり年間配当金(円)	—	—	—	—	—	58	65	—	68	—
(うち第2四半期末)	—	—	—	—	—	(27)	(28)	—	(29)	—

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	22年6月 第1四半期 累計	23年6月 第1四半期 累計	24年6月 第1四半期 累計		2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期 予想		
			増減	増減			増減	増減	
営業収益	100.0	100.0		100.0	100.0	100.0		100.0	
売上高	96.7	96.8	0.1	96.8	96.8	96.9	0.1	97.0	0.1
売上総利益	25.8	25.9	0.1	25.6	25.7	25.9	0.2	26.0	0.1
営業収入	3.3	3.2	△0.1	3.2	3.2	3.1	△0.1	3.0	△0.1
営業総利益	29.1	29.1	0.0	28.8	29.0	29.0	0.0	29.0	0.0
販売費	1.9	2.0	0.1	2.0	1.8	1.9	0.1	1.9	0.0
人件費	13.6	13.5	△0.1	13.7	13.4	13.4	0.0	13.5	0.1
施設費	8.9	8.9	0.0	8.7	9.3	8.9	△0.4	9.0	0.1
その他管理費	1.8	1.9	0.1	1.9	1.8	1.9	0.1	1.9	0.0
経費合計	26.2	26.3	0.1	26.3	26.3	26.2	△0.1	26.3	0.1
営業利益	2.8	2.9	0.1	2.5	2.6	2.8	0.2	2.8	0.0
営業外収益	0.6	0.6	0.0	0.6	0.6	0.6	0.0	0.5	△0.1
営業外費用	0.2	0.2	0.0	0.2	0.2	0.2	0.0	0.2	0.0
経常利益	3.2	3.2	0.0	2.8	3.0	3.2	0.2	3.1	△0.1
特別利益	0.1	0.3	0.2	0.1	0.1	0.1	0.0		
特別損失	0.3	0.1	△0.2	0.1	0.9	0.7	△0.2	△0.5	—
税金等調整前当期純利益	3.1	3.4	0.3	2.8	2.3	2.6	0.3	2.7	0.1
法人税等	1.1	1.3	0.2	1.0	1.1	1.0	△0.1	1.0	0.0
非支配株主に帰属する当期純利益	0.4	0.3	△0.1	0.2	0.2	0.1	△0.1	0.2	0.1
親会社株主に帰属する当期純利益	1.7	1.8	0.1	1.6	1.0	1.5	0.5	1.5	0.0

## (3) 四半期業績

(単位:百万円、%)

	2024年3月期				2025年3月期	
	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月	第3 四半期 10~12月	第4 四半期 1~3月	第1 四半期 4~6月	伸び率
営業収益	196,270	202,870	211,434	197,220	207,450	5.7
売上高	189,968	196,543	204,826	191,262	200,785	5.7
売上総利益	50,852	51,558	54,160	52,678	53,095	4.4
(売上総利益率)	(26.8%)	(26.2%)	(26.4%)	(27.5%)	(26.4%)	—
営業収入	6,301	6,326	6,607	5,958	6,665	5.8
営業総利益	57,153	57,885	60,767	58,636	59,761	4.6
販売費	3,917	3,793	4,061	3,770	4,211	7.5
人件費	26,508	26,879	27,311	27,740	28,346	6.9
施設費	17,404	17,958	18,047	18,474	18,105	4.0
(うち減価償却費)	(4,588)	(4,714)	(5,061)	(5,562)	(4,954)	(8.0)
その他管理費	3,700	3,735	4,127	4,169	3,901	5.4
経費合計	51,530	52,365	53,548	54,154	54,564	5.9
営業利益	5,622	5,519	7,219	4,482	5,197	△7.6
営業外収益	1,096	1,211	1,072	1,067	1,143	4.3
営業外費用	473	332	349	531	454	△4.0
経常利益	6,245	6,398	7,943	5,017	5,886	△5.8
特別利益	668	68	61	206	122	△81.6
特別損失	292	575	403	4,074	175	△40.0
税金等調整前当期純利益	6,620	5,891	7,601	1,149	5,833	△11.9

(4) 事業別セグメント情報

当ページのセグメント利益については、セグメント間の内部取引利益相殺前の数値となっております。  
セグメント間の内部取引相殺後の利益については、次頁の「業態別情報」をご参照ください。

(単位:百万円、%)

		22年6月	23年6月	24年6月		2023年	2024年	伸び率	
		第1四半期	第1四半期	第1四半期	第1四半期	3月期	3月期		
スーパーマーケット 事業	営業収益(外部顧客)	102,054	107,777	5.6	115,081	6.8	421,838	454,217	7.7
	セグメント利益	3,086	4,181	35.5	4,337	3.7	13,374	18,614	39.2
	セグメント資産	—	—	—	—	—	220,190	200,860	△8.8
	資本的支出	—	—	—	—	—	14,604	17,318	18.6
	減価償却費	—	—	—	—	—	9,941	10,867	9.3
ドラッグストア 事業	営業収益(外部顧客)	39,370	41,947	6.5	43,783	4.4	160,947	170,870	6.2
	セグメント利益	789	1,155	46.3	968	△16.2	4,317	5,444	26.1
	セグメント資産	—	—	—	—	—	77,286	79,513	2.9
	資本的支出	—	—	—	—	—	2,547	2,830	11.1
	減価償却費	—	—	—	—	—	3,732	3,693	△1.0
ホームセンター 事業	営業収益(外部顧客)	32,732	32,413	△1.0	33,368	2.9	124,962	123,995	△0.8
	セグメント利益	1,968	1,437	△26.9	1,022	△28.9	4,620	3,844	△16.8
	セグメント資産	—	—	—	—	—	83,078	84,563	1.8
	資本的支出	—	—	—	—	—	4,295	1,557	△63.7
	減価償却費	—	—	—	—	—	2,897	3,139	8.4
スポーツクラブ 事業	営業収益(外部顧客)	2,447	2,371	△3.1	2,524	6.5	9,439	10,072	6.7
	セグメント利益	△225	△290	—	△182	—	△1,159	△842	—
	セグメント資産	—	—	—	—	—	7,403	7,140	△3.6
	資本的支出	—	—	—	—	—	559	472	△15.6
	減価償却費	—	—	—	—	—	1,106	676	△38.9
流通関連事業	営業収益(外部顧客)	2,664	3,966	48.9	4,895	23.4	11,373	16,348	43.7
	セグメント利益	887	873	△1.6	1,196	36.9	3,296	3,664	11.2
	セグメント資産	—	—	—	—	—	27,892	31,859	14.2
	資本的支出	—	—	—	—	—	704	523	△25.7
	減価償却費	—	—	—	—	—	1,009	1,108	9.8
その他の事業	営業収益(外部顧客)	7,360	7,793	5.9	7,797	0.1	31,414	32,291	2.8
	セグメント利益	492	59	△87.8	△217	—	1,635	△546	—
	セグメント資産	—	—	—	—	—	47,297	48,636	2.8
	資本的支出	—	—	—	—	—	2,435	2,201	△9.6
	減価償却費	—	—	—	—	—	1,425	1,502	5.4

(注) セグメント資産、資本的支出、減価償却費につきましては、期末のみを記載しております。

(5) 業態別情報

当グループの事業別セグメントは、複数の業種・業態で構成されており、前頁の利益額についてはセグメント間の内部取引利益相殺前の数値となっております。同業他社との比較可能性を担保するため、各事業別セグメントに関する内部取引分をそれぞれの業態別に配賦・再集計した数値は以下のとおりであります。

(単位:百万円、%)

		22年6月	23年6月	24年6月		2023年	2024年		
		第1四半期	第1四半期	第1四半期	第1四半期	3月期	3月期	伸び率	
スーパーマーケット	営業収益(外部顧客)	102,054	107,777	5.6	115,081	6.8	421,838	454,217	7.7
	営業利益	2,640	3,607	36.6	3,883	7.7	11,793	16,265	37.9
	営業利益率	2.6	3.3	-	3.4	-	2.8	3.6	-
ドラッグストア	営業収益(外部顧客)	39,370	41,947	6.5	43,783	4.4	160,947	170,870	6.2
	営業利益	544	876	61.0	684	△21.9	3,457	4,323	25.1
	営業利益率	1.4	2.1	-	1.6	-	2.1	2.5	-
ホームセンター	営業収益(外部顧客)	32,732	32,413	△1.0	33,368	2.9	124,962	123,995	△0.8
	営業利益	1,732	1,197	△30.9	781	△34.8	3,865	2,917	△24.5
	営業利益率	5.3	3.7	-	2.3	-	3.1	2.4	-
スポーツクラブ	営業収益(外部顧客)	2,447	2,371	△3.1	2,524	6.5	9,439	10,072	6.7
	営業利益	△245	△305	-	△196	-	△1,219	△893	-
	営業利益率	△10.0	△12.9	-	△7.8	-	△12.9	△8.9	-
流通関連 (外販分)	営業収益(外部顧客)	2,664	3,966	48.9	4,895	23.4	11,373	16,348	43.7
	営業利益	187	254	35.8	330	29.9	750	1,051	40.1
	営業利益率	7.0	6.4	-	6.7	-	6.6	6.4	-
その他	営業収益(外部顧客)	7,360	7,793	5.9	7,797	0.1	31,414	32,291	2.8
	営業利益	442	△8	-	△286	-	1,415	△819	-
	営業利益率	6.0	△0.1	-	△3.7	-	4.5	△2.5	-
合計(連結)	営業収益(外部顧客)	186,630	196,270	5.2	207,450	5.7	759,977	807,795	6.3
	営業利益	5,301	5,622	6.1	5,197	△7.6	20,062	22,844	13.9
	営業利益率	2.8	2.9	-	2.5	-	2.6	2.8	-

(注) 1. 上記は前頁の事業別セグメント情報を補完する目的で算出しているため、以下の点にご注意ください。

- ・営業収益(外部顧客)、営業利益は内部取引相殺後の数値となります。上記表のスーパーマーケット、ドラッグストア、ホームセンター、スポーツクラブ、流通関連(外販分)、その他、の営業収益(外部顧客)、営業利益については、6業態の単純合算が連結での数値と一致します。
- ・内部取引分の各業態への反映は、営業収益は単純相殺しておりますが(事業別セグメント情報と原則一致)、営業利益については、一部単純相殺できない取引があるため、当社が考える最も合理的な基準(営業収益等)による配賦にて算出しております。

2. 上記数値については、金融商品取引法監査等の監査法人による監査の対象外であります。

## (6) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		22年6月	23年6月	伸比率	24年6月	伸比率	2023年	2024年	伸比率
		第1四半期	第1四半期		第1四半期		3月期	3月期	
(株) パロー	営業収益	70,953	74,553	5.1	79,861	7.1	294,565	316,127	7.3
	経常利益	1,004	1,669	66.2	1,887	13.1	5,028	8,618	71.4
(株) タチヤ	営業収益	7,935	8,641	8.9	9,339	8.1	32,333	36,190	11.9
	経常利益	404	553	37.0	562	1.6	2,162	2,512	16.2
(株) 食鮮館タイヨー	営業収益	3,374	3,607	6.9	3,770	4.5	13,783	14,723	6.8
	経常利益	47	103	115.0	75	△26.3	267	429	61.0
(株) 公正屋	営業収益	2,202	2,159	△1.9	2,255	4.4	8,808	9,070	3.0
	経常利益	79	54	△31.0	55	2.3	230	237	2.8
(株) フタバヤ	営業収益	1,148	1,245	8.4	1,295	4.1	4,885	5,146	5.3
	経常利益	△21	21	—	19	△7.8	20	33	63.3
三幸(株)	営業収益	2,169	2,279	5.1	2,484	9.0	9,011	9,592	6.5
	経常利益	0	50	10,789.3	73	47.3	13	151	1,040.0
(株) てらお食品	営業収益	1,119	1,167	4.3	1,172	0.4	4,566	4,887	7.0
	経常利益	22	66	191.3	33	△49.8	134	237	76.2
(株) 八百鮮	営業収益	1,049	1,395	32.9	1,729	24.0	4,530	5,939	31.1
	経常利益	24	39	60.0	6	△82.8	99	179	79.8
(株) ヤマタ	営業収益	1,368	1,517	10.9	1,898	25.1	5,887	6,637	12.7
	経常利益	31	43	38.9	11	△72.5	183	309	68.8
中部薬品(株)	営業収益	38,805	41,845	7.8	43,706	4.4	159,170	170,443	7.1
	経常利益	760	1,077	41.6	943	△12.4	3,975	5,117	28.7
アレザホールディングス(株) 連結	営業収益	38,481	38,468	△0.0	39,365	2.3	149,191	149,715	0.4
	経常利益	2,187	1,613	△26.2	906	△43.8	5,917	4,614	△22.0
(株) アクトス	営業収益	2,418	2,494	3.2	2,776	11.3	9,736	10,690	9.8
	経常利益	△165	546	—	655	20.0	2,089	249	△88.1

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. アレザホールディングス(株)は決算期が異なるため、2022年5月第1四半期、2023年5月第1四半期、2024年5月第1四半期及び2023年2月期、2024年2月期の業績を記載しております。

## 2. 財務情報

### (1) 経営効率表

	単位	22年6月 第1四半期	23年6月 第1四半期	24年6月 第1四半期	2023年 3月期	2024年 3月期
自己資本当期純利益率 (ROE) ※	%	8.3	9.0	8.0	5.0	7.5
自己資本比率	%	35.8	36.1	36.3	36.6	36.9
D / E レシオ	倍	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7
ネット D / E レシオ	倍	0.6	0.6	0.5	0.6	0.5
総資産経常利益率 (ROA) ※	%	5.8	5.9	5.2	5.6	5.9
投下資本利益率 (ROIC) ※	%	4.8	4.7	4.4	3.7	4.8
営業収益営業利益率	%	2.8	2.9	2.5	2.6	2.8
営業収益経常利益率	%	3.2	3.2	2.8	3.0	3.2
売上総利益率	%	26.6	26.8	26.4	26.6	26.7
総資産回転率 ※	回	1.8	1.9	1.8	1.8	1.9
棚卸資産回転率 ※	回	8.9	8.7	8.8	9.1	9.1

(注) 1. ※印は年換算しております。

2. ROIC は税引後営業利益(税効果会計適用後の法人税等の負担率を使用) ÷ (有利子負債 + 自己資本 + 非支配株主持分) で算出しております。

### (2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	2023年3月末	2023年6月末	2024年3月末	2024年6月末
総資産	417,107 (100.0%)	430,267 (100.0%)	444,807 (100.0%)	453,707 (100.0%)
流動資産	115,671 (27.7)	125,164 (29.1)	135,600 (30.5)	140,339 (30.9)
棚卸資産	61,119 (14.7)	67,361 (15.7)	64,519 (14.5)	70,407 (15.5)
固定資産	301,436 (72.3)	305,103 (70.9)	309,207 (69.5)	313,367 (69.1)
純資産	167,520 (40.2)	170,594 (39.6)	179,328 (40.3)	180,221 (39.7)
資本金	13,609 (3.3)	13,609 (3.2)	13,609 (3.1)	13,609 (3.0)
有利子負債	118,780 (28.5)	118,906 (27.6)	123,049 (27.7)	123,049 (27.1)
純有利子負債	97,298 (23.3)	98,082 (22.8)	93,451 (21.0)	95,992 (21.2)

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

### (3) キャッシュ・フロー

2024年6月第1四半期は四半期連結キャッシュ・フロー計算書を開示しておりません。

#### (ご参考)キャッシュ・フローの状況

(単位:百万円)

	2023年 3月期	2024年 3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	36,229	38,449
投資活動によるキャッシュ・フロー	△25,717	△26,055
フリーキャッシュ・フロー	10,511	12,393
財務活動によるキャッシュ・フロー	△12,329	△4,558
現金及び現金同等物の増減額	△1,894	7,839
現金及び現金同等物の期末残高	20,973	28,813



### 3. 主要業態の業績内訳

#### (1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

		22年6月 第1四半期	23年6月 第1四半期	24年6月 第1四半期	2023年 3月期	2024年 3月期
スーパーマーケット (株)バロー	売上	△2.8	2.8	5.8	△0.1	5.6
	客数	△4.0	△1.3	2.3	△2.2	0.7
	客単価	1.2	4.2	3.4	2.2	4.8
ドラッグストア (中)部薬品(株)	売上	△0.8	5.9	2.6	2.9	5.1
	客数	△0.3	0.5	1.2	1.0	1.0
	客単価	△0.5	5.3	1.4	1.9	4.0
ホームセンター (株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターバロー、 (株)タイムの3社計	売上	△0.3	△2.7	0.4	△0.7	△2.2
	客数	△4.5	△6.4	△2.2	△4.8	△5.1
	客単価	4.4	3.9	2.7	4.3	3.0

(注) 1. ホームセンターの3社は決算期が異なるため、2022年5月第1四半期、2023年5月第1四半期、2024年5月第1四半期及び2023年2月期、2024年2月期の数値を記載しております。

2. 売上高・客単価の伸び率につきましては、収益認識会計基準等を適用する前の数値を比較しております。

#### (2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	22年6月 第1四半期	23年6月 第1四半期	24年6月 第1四半期		2023年 3月期	2024年 3月期	伸び率	
			伸び率	伸び率				
(株)バロー	68,059	71,582	5.2	76,537	6.9	282,805	303,699	7.4
(中)部薬品(株)	37,596	40,565	7.9	42,351	4.4	154,366	165,542	7.2
ホームセンター(3社計)	29,237	29,017	△0.8	29,874	3.0	112,024	110,906	△1.0
(株)ダイユーエイト	11,586	11,186	△3.5	11,440	2.3	44,139	43,078	△2.4
(株)ホームセンターバロー	13,526	13,723	1.5	14,453	5.3	52,416	52,393	△0.0
(株)タイム	4,124	4,107	△0.4	3,980	△3.1	15,468	15,435	△0.2
ペットショップ(2社計)	6,001	6,166	2.8	6,177	0.2	24,561	25,282	2.9
(株)アミーゴ	4,937	5,118	3.7	5,162	0.9	20,262	21,040	3.8
(株)ホームセンターバロー	1,064	1,048	△1.5	1,014	△3.2	4,298	4,242	△1.3

(注) 1. グループ企業間の取引については、相殺処理をしております。

2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2022年5月第1四半期、2023年5月第1四半期、2024年5月第1四半期及び2023年2月期、2024年2月期の数値を記載しております。

## (3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	22年6月 第1四半期		23年6月 第1四半期		24年6月 第1四半期		2023年 3月期		2024年 3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比		売上比
(株) パ ロ ー	18,845	27.7	20,124	28.1	21,342	27.9	78,051	27.6	84,351	27.8
中 部 薬 品 (株)	9,307	24.8	10,198	25.1	10,602	25.0	39,169	25.4	42,568	25.7
ホームセンター(3社計)	9,319	31.9	9,277	32.0	8,990	30.1	34,704	31.0	34,262	30.9
(株) ダイユーエイト	3,770	32.5	3,673	32.8	3,411	29.8	13,763	31.2	13,454	31.2
(株) ホームセンターパロー	4,271	31.6	4,303	31.4	4,434	30.7	16,250	31.0	16,216	31.0
(株) タ イ ム	1,276	30.9	1,301	31.7	1,144	28.7	4,690	30.3	4,590	29.7
ペットショップ(2社計)	2,851	47.5	2,983	48.4	2,856	46.2	11,430	46.5	11,908	47.1
(株) ア ミ ー ゴ	2,298	46.6	2,433	47.5	2,332	45.2	9,274	45.8	9,739	46.3
(株) ホームセンターパロー	552	51.9	550	52.5	524	51.7	2,156	50.2	2,168	51.1

(注) 1. グループ企業間の取引については、相殺処理をしておりません。

2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2022年5月第1四半期、2023年5月第1四半期、2024年5月第1四半期及び2023年2月期、2024年2月期の数値を記載しております。

4. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	2023年3月末			2024年3月末			2024年6月末			2025年3月末予想 (2024/4~2025/3)		
	新設	閉鎖 他	期末 店舗数	新設	閉鎖 他	期末 店舗数	新設	閉鎖 他	期末 店舗数	新設	閉鎖 他	期末 店舗数
スーパーマーケット	8	4	316	4	3	317	4	—	321	12	1	328
(株) バロー	4	3	240	4	3	241	1注1	—	243	4注1	—	246
(株) タチヤ	1	—	20	—	—	20	1	—	21	2	—	22
(株) 食鮮館タイヨー	1	1	16	—	—	16	—	—	16	—	—	16
(株) 公正屋	—	—	6	—	—	6	—	—	6	1	1	6
(株) フタバヤ	1	—	4	—	—	4	—	—	4	—	—	4
三幸(株)	—	—	8	—	—	8	—	—	8	—	—	8
(株) てらお食品	—	—	4	—	—	4	—	—	4	—	—	4
(有) 大和ストアー	—	—	1	—	—	1	—	注1	—	—	注1	—
(株) 八百鮮	1	—	7	—	—	7	1	—	8	3	—	10
(株) ヤマタ	—	—	7	—	—	7	1	—	8	2	—	9
(株) V A R O	—	—	3	—	—	3	—	—	3	—	—	3
惣菜専門店等	9	—	42	9	—	51	3	—	54	11	—	62
(株) 中部フーズ	9	—	42	9	—	51	3	—	54	11	—	62
ドラッグストア	22	5	495	17	5	507	5	—	512	26	—	533
(株) 中部薬品	21	5	488	17	5	507	5	—	512	26	—	533
(有) ひだ薬局	—	—	6	—	注2	—	—	—	—	—	—	—
(有) なぎさ薬局	1	—	1	—	注2	—	—	—	—	—	—	—
ホームセンター	5	2	161	9	2	168	1	1	168	4	2	170
(株) ダイユーエイト	2	1	93	3	2	94	1	1	94	3	2	95
(株) ホームセンター・パロー	1	1	39	1	—	45	—	—	45	1	—	46
(株) タイム	1	—	21	—	—	21	—	—	21	—	—	21
(株) 日敷	1	—	8	—	—	8	—	—	8	—	—	8
(株) ホームセンター・アント	—	—	—	5	注3	—	—	—	—	—	—	—
スポーツクラブ	2	11	184	2	10	176	—	—	176	2	1	177
(株) アクトス	2注4	11注4	184	2	10	176	—	—	176	2	1	177
うちFC(フランチャイズ*)	(-)	(4)注5	(52)	(1)	(8)注5	(42)	(-)	(-)	(42)	(1)	(1)	(42)
(株) アプローチ	注4	注4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ペットショップ	4	—	119	6	1	124	3	4	123	9	6	127
(株) アミーゴ	4	—	80	5	1	84	1	1	84	9注3	6注3	127
(株) ホームセンター・パロー	—	—	23	—	—	23	1	1	23	注3	注3	—
(株) ジョーカー	—	—	16	1	—	17	1	2	16	注3	注3	—
その他	—	—	5	—	—	5	1	—	6	1	—	6
合計	50	22	1,322	47	21	1,348	17	5	1,360	65	10	1,403

(注) 1. (有)大和ストアーは2024年4月1日付で(株)パローが吸収合併したため、新設、閉鎖の増減には含めず、期末店舗数を加算しております。

2. 2023年3月末の(有)なぎさ薬局の新設店は、子会社化によるものであります。(有)ひだ薬局、(有)なぎさ薬局は2023年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併したため、新設、閉鎖の増減には含めず、期末店舗数を加算しております。

3. 2024年3月末の(株)ホームセンター・アントの新設店は、2023年11月1日付で(株)ホームセンター・パローが子会社化したものであります。(株)ホームセンター・アントは2024年3月1日付で(株)ホームセンター・パローが吸収合併したため、新設、閉鎖の増減に含めず、期末店舗数を加算しております。また、(株)アミーゴは2024年9月1日付で(株)ホームセンター・パローのペットショップ事業及び(株)ジョーカーを吸収合併する予定のため、新設、閉鎖の増減及び期末店舗数に含めております。

4. 2023年3月末の(株)アクトスの新設、閉鎖の増減及び期末店舗数には、2022年7月1日付で(株)アプローチを吸収合併したため、同社の新設、閉鎖の増減及び期末店舗数に含めております。

5. (株)アクトスのFC期末店舗数には、期中に直営へ転換したFC運営店舗を控除しております。

(2) 都道府県別店舗数(2024年6月末)

(単位:店)

	北海道	東北					関東					甲信越			東海				北陸			近畿					中国				四国			九州			国 外	合 計						
		岩 手	宮 城	秋 田	山 形	福 島	東 京	神 奈 川	千 葉	埼 玉	栃 木	茨 城	群 馬	新 潟	長 野	山 梨	岐 阜	愛 知	三 重	静 岡	富 山	石 川	福 井	滋 賀	京 都	奈 良	大 阪	兵 庫	和 歌 山	岡 山	広 島	山 口	鳥 取	愛 媛	徳 島	香 川			高 知	福 岡	佐 賀	大 分		
スーパーマーケット							1	4						9	7	77	74	8	39	21	14	22	20	3		17	2															3	321	
(株) パロー														9	2	71	59	6	23	13	14	22	16	3		5																		243
(株) タチヤ																6	13	2																									21	
(株) 食鮮館タイヨー																																										16		
(株) 公正屋							1								5																											6		
(株) フタバヤ																							4																			4		
(株) 三幸																																										8		
(株) てらお食品																																										4		
(株) 八百鮮																																										8		
(株) ヤマタ																																										8		
(株) V A R O																																									3	3		
惣菜専門店等																	51							1		2																	54	
(株) 中部フーズ																	51							1		2																	54	
ドラッグストア																159	201	18	25	48	18	24	5	6		4	4																512	
(株) 中部薬品																159	201	18	25	48	18	24	5	6		4	4																512	
ホームセンター		2	7	9	14	63					4	2		1		24	14	6	1										13	4			1	1	2							168		
(株) ダイユーエイト		2	6	2	14	63					4	2		1																												94		
(株) ホームセンターパロー																24	14	6	1																							45		
(株) タイム																												13	4			1	1	2								21		
(株) 日敷			1	7																																					8			
スポーツクラブ	2	2			2	3	5	6	9	5	3	2	4	1	2	21	28	11	5	3	5	1	5	4	4	14	11	1	4	1	1	1	2	1	1		4	1	1			176		
(株) アクトス	2	2			2	3	5	6	9	5	3	2	4	1	2	21	28	11	5	3	5	1	5	4	4	14	11	1	4	1	1	1	2	1	1		4	1	1			176		
(うちフランチイズ)	(1)			(2)	(3)	(1)	(1)	(1)	(2)	(1)		(2)	(1)		(4)	(5)	(2)	(1)		(1)				(2)	(4)	(1)	(3)		(1)	(1)				(1)			(1)				(42)			
ペットショップ	1	3	2	4	8	16	14	2	7	1	1	1	3	1	1	3	5	1		2	2	1		1		5	10	1	8	8	1		3	3	3	1					123			
(株) アミーゴ	1	3	2	4	8		1		2	1	1	1	3	1	1		5	1		2	2	1		1		5	10	1	8	8	1		3	3	3	1					84			
(株) ホームセンターパロー							9	9								3																									23			
(株) ジョーカー							7	4	2	3																																16		
その他																2			1									3														6		
合計	2	5	10	11	20	74	21	21	15	12	8	5	5	5	12	8	286	373	44	71	74	39	48	30	15	4	42	27	2	28	13	2	1	6	5	6	1	4	1	1	3	1,360		

## (3) 地域別店舗数及び売上高(収益認識前)

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年6月 第1四半期		23年6月 第1四半期		24年6月 第1四半期		2023年 3月期		2024年 3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株) パロ ー	70	21,661	70	21,872	71	22,818	70	89,097	70	91,622
	(株) タチ ヤ	6	2,310	6	1,922	6	2,472	6	8,989	6	9,830
	(有)大和ストアー	1	285	1	278	—	—	1	1,146	1	1,092
	小 計	77	24,258	77	24,073	77	25,290	77	99,233	77	102,544
愛 知	(株) パロ ー	60	23,176	60	25,130	59	26,751	60	98,239	59	107,224
	(株) タチ ヤ	12	4,578	12	5,620	13	5,734	12	19,047	12	21,804
	(株) 八 百 鮮	1	236	2	458	2	480	2	1,058	2	1,900
	小 計	73	27,991	74	31,209	74	32,966	74	118,345	73	130,929
三 重	(株) パロ ー	7	2,562	7	2,599	6	2,422	7	10,477	6	10,683
	(株) タチ ヤ	2	1,096	2	1,144	2	1,152	2	4,473	2	4,719
	小 計	9	3,659	9	3,744	8	3,575	9	14,950	8	15,402
静 岡	(株) パロ ー	23	6,265	23	6,310	23	6,462	23	25,676	23	26,406
	(株)食鮮館タイヨー	16	3,578	16	3,821	16	3,987	16	14,638	16	15,628
	小 計	39	9,843	39	10,132	39	10,450	39	40,314	39	42,034
富 山	(株) パロ ー	13	3,955	13	4,163	13	4,474	13	16,495	13	17,672
	三 幸 (株)	8	2,166	8	2,282	8	2,485	8	9,023	8	9,628
	小 計	21	6,122	21	6,446	21	6,960	21	25,518	21	27,301
石 川	(株) パロ ー	14	3,111	14	3,249	14	3,469	14	13,048	14	13,770
福 井	(株) パロ ー	23	5,144	22	5,114	22	5,312	22	20,801	22	21,623
滋 賀	(株) パロ ー	14	3,716	15	4,295	16	4,896	14	15,055	16	18,628
	(株)フタバヤ	4	1,309	4	1,415	4	1,450	4	5,586	4	5,859
	小 計	18	5,025	19	5,711	20	6,346	18	20,642	20	24,487
長 野	(株) パロ ー	9	2,375	9	2,479	9	2,657	9	9,703	9	10,342
その他	(株) パロ ー	7	2,422	8	2,932	10	4,204	8	10,854	9	13,682
	(株) 公 正 屋	6	2,224	6	2,184	6	2,276	6	8,916	6	9,181
	(株)てらお食品	4	1,122	4	1,170	4	1,175	4	4,577	4	4,898
	(株) 八 百 鮮	5	813	5	936	6	1,249	5	3,473	5	4,040
	(株) ヤ マ タ	7	1,368	7	1,517	8	1,898	7	5,887	7	6,637
	小 計	29	7,951	30	8,741	34	10,804	30	33,708	31	38,440
合 計		312	95,483	314	100,902	318	107,834	313	396,265	314	426,878

(注) スーパーマーケットの店舗数と売上高は、国内企業のみを対象としております。

ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年6月 第1四半期		23年6月 第1四半期		24年6月 第1四半期		2023年 3月期		2024年 3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	中部薬品(株)他	159	11,323	157	12,148	159	12,556	158	47,237	159	50,199
愛 知	中部薬品(株)他	193	17,780	197	19,171	201	20,122	195	72,733	199	77,956
静 岡	中部薬品(株)	23	1,579	25	1,662	25	1,717	25	6,470	25	6,807
富 山	中部薬品(株)	45	3,241	45	3,359	48	3,399	45	13,161	48	13,515
石 川	中部薬品(株)	18	1,271	18	1,276	18	1,290	18	5,017	18	5,122
福 井	中部薬品(株)	21	1,334	22	1,341	24	1,359	22	5,342	23	5,380
その他	中部薬品(株)	31	2,258	32	2,447	37	2,738	32	9,209	35	9,973
合 計		490	38,789	496	41,406	512	43,185	495	159,173	507	168,955

(注) 岐阜県には、中部薬品(株)、(有)ひだ薬局(2023年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)の店舗数、売上高を、愛知県には中部薬品(株)、(有)なぎさ薬局(2023年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)の店舗数、売上高を記載しております。

## (4) 期末の店舗数及び売場面積

		単位	2023年 3月期	2024年 3月期	2024年6月 第1四半期	増減 (2024/6-2024/3)
(株) パロ一	店舗数	店	240	241	243	2
	売場面積	m <sup>2</sup>	441,287	443,829	446,008	2,179
(株) タチヤ	店舗数	店	20	20	21	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	19,747	19,747	20,938	1,191
(株) 食鮮館タイヨー	店舗数	店	16	16	16	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	14,981	14,981	14,981	—
(株) 公正屋	店舗数	店	6	6	6	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	6,912	7,328	7,328	—
(株) フタバヤ	店舗数	店	4	4	4	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	5,481	5,481	5,481	—
三幸(株)	店舗数	店	8	8	8	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	16,044	16,044	16,044	—
(株) てらお食品	店舗数	店	4	4	4	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	4,785	4,785	4,785	—
(有) 大和ストアー	店舗数	店	1	1	—	△1
	売場面積	m <sup>2</sup>	716	716	—	△716
(株) 八百鮮	店舗数	店	7	7	8	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	1,484	1,484	2,039	555
(株) ヤマタ	店舗数	店	7	7	8	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	2,013	2,013	2,321	308
ドラッグストア	店舗数	店	495	507	512	5
	売場面積	m <sup>2</sup>	368,186	373,180	377,096	3,916

## (5) 設備投資

(単位:百万円)

		2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期 期初予想
セグメント別 資本的支出	スーパーマーケット事業	14,604	17,318	22,589
	ドラッグストア事業	2,547	2,830	6,527
	ホームセンター事業	4,295	1,557	3,139
	スポーツクラブ事業	559	472	1,179
	流通関連事業	704	523	1,057
	その他	2,435	2,201	2,127
	消去・全社費用	332	368	913
	合計	25,477	25,271	37,531
ご参考 使途別内訳 (支払ベース)	新店投資	13,464	9,691	20,093
	既存店投資	11,726	13,655	12,453
	その他	805	3,775	1,821
	合計	25,995	27,120	34,367
減価償却費(CF)		20,691	21,751	—

(注) 2024年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

北陸畜産プロセスセンター(富山県南砺市)  
福井水産プロセスセンター(福井県鯖江市)

1,838百万円  
722百万円

## (6) 従業員数

		2023年3月期	2024年3月期	2024年6月 第1四半期
社員	人数	9,189名	9,518名	10,071名
	平均年齢	37.9歳	38.0歳	37.6歳
	勤続年数	9.7年	9.9年	9.5年
パート・アルバイト		20,414名	20,175名	21,379名
パート・アルバイト比率		69.0%	67.9%	68.0%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

(株)バロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 4店	2024. 4	バロー リノアス八尾店 他3店	大阪府八尾市
経営移行	2024. 4	バロー 大和ストアー	岐阜県郡上市

(株)タチヤ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 2店	2024. 4	タチヤ 楠店 他1店	愛知県名古屋市中区

(株)公正屋

1店 新設予定

(株)八百鮮

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 3店	2024. 5	八百鮮 魚崎南店 他2店	兵庫県神戸市東灘区

(株)ヤマタ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 2店	2024. 4	たこ一 宝塚旭町店 他1店	兵庫県宝塚市

(2) 惣菜専門店等

中部フーズ(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 11店	2024. 4	にぎりたて ドンキアラタマ店	愛知県名古屋市中区
	2024. 5	にぎりたて イオンタウン茨木太田店	大阪府茨木市
	2024. 6	にぎりたて アピタ名古屋南店	愛知県名古屋市中区
	2024. 7	ガラムとマサラ mozo ワンダーシティ店	愛知県名古屋市中区
	2024. 7	デリカキッチン KITTE 大阪店	大阪府大阪市北区
		他6店	

(3) ドラッグストア

中部薬品(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 26店	2024. 4	V・drug 楠店	愛知県名古屋市中区
	2024. 5	V・drug 長久手古戦場駅前薬局	愛知県長久手市
	2024. 6	V・drug 福井松本薬局	福井県福井市
	2024. 6	V・drug 舞子店	兵庫県神戸市垂水区
	2024. 6	V・drug 本多間店	兵庫県神戸市垂水区
	2024. 7	V・drug 土田緑ヶ丘薬局	岐阜県可児市
	2024. 7	V・drug 岐阜大福薬局	岐阜県岐阜市
	2024. 7	V・drug 西長田店	兵庫県神戸市長田区
	2024. 8	V・drug 江東あんしん薬局	東京都江東区
		他17店	

## (4) ホームセンター

(株)ダイユーエイト

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 3店	2024. 6	エイトプロ 宇都宮宝木店 他2店	栃木県宇都宮市
閉鎖店	2024. 6	ワンズサイクル 山形清住店	山形県山形市

(株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2024. 8	PROsite 岡崎店	愛知県岡崎市

## (5) スポーツクラブ

(株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
新設店		2店 予定	
閉鎖店	2024. 8	アクトス Will_G 龍原(FC)	埼玉県熊谷市

## (6) ペットショップ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 9店	2024. 4 2024. 6 2024. 6 2024. 8	ペットワールドアミーゴ みなと店 ジョーカー 二子玉川店 ペットフォレスト PAPA 上尾店 ペットフォレスト 宇都宮西川田店 他5店	愛知県名古屋市港区 東京都世田谷区 埼玉県上尾市 栃木県宇都宮市
経営移行 39店舗	2024. 9 2024. 9	(株)ホームセンターバロー 23店舗 (株)ジョーカー 16店舗	
閉鎖店 6店舗	2024. 4 2024. 5 2024. 5 2024. 5 2024. 7 2024. 8	ペットワールドアミーゴ フォレオひらかた店 ペットフォレスト 宇都宮インターパーク店 ジョーカー 二子玉川店 ジョーカー 二子玉川西館店 ペットフォレスト 昭島モリタウン店 ペットフォレスト +C センター南店	大阪府枚方市 栃木県宇都宮市 東京都世田谷区 東京都世田谷区 東京都昭島市 神奈川県横浜市都筑区

(注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 第1四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期累計との比較です。

3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。