

# 2025年3月期 中間期 連結決算補足資料

2024年11月12日

株式会社 **PAR** ホールディングス

(コード番号 9956 東証プライム市場・名証プレミア市場)

# 目 次

	頁
1. 経営成績.....	1
(1) 業績推移.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 四半期業績.....	2
(4) 事業別セグメント情報.....	3
(5) 業態別情報.....	4
(6) 主なグループ企業の業績推移.....	5
2. 財務情報.....	6
(1) 経営効率表.....	6
(2) 財政状態.....	6
(3) キャッシュ・フロー.....	6
3. 主要業態の業績内訳.....	7
(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率.....	7
(2) 売上高の内訳.....	7
(3) 売上総利益の内訳.....	8
4. 業況の概要.....	9
(1) 店舗の推移表.....	9
(2) 都道府県別店舗数.....	10
(3) 地域別店舗数及び売上高(収益認識前).....	11
(4) 期末の店舗数及び売場面積.....	12
(5) 設備投資.....	12
(6) 従業員数.....	12
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	13
(1) スーパーマーケット.....	13
(2) 惣菜専門店等.....	13
(3) ドラッグストア.....	14
(4) ホームセンター.....	14
(5) ペットショップ.....	15
(6) スポーツクラブ.....	15

# 1. 経営成績

## (1) 業績推移

(単位:百万円、%)

	22年9月	23年9月	伸比率	24年9月	伸比率	2023年	2024年	伸比率	2025年	伸比率
	中間期	中間期		3月期		3月期	3月期		3月期	
	累計	累計		累計					予想	
営業収益	374,661	399,140	6.5	422,016	5.7	759,977	807,795	6.3	840,000	4.0
売上高	362,317	386,512	6.7	408,488	5.7	735,385	782,601	6.4	814,700	4.1
売上総利益	96,049	102,410	6.6	107,936	5.4	195,422	209,249	7.1	218,700	4.5
(売上総利益率)	(26.5%)	(26.5%)	—	(26.4%)	—	(26.6%)	(26.7%)	—	(26.8%)	—
営業収入	12,343	12,628	2.3	13,527	7.1	24,591	25,194	2.4	25,300	0.4
営業総利益	108,393	115,038	6.1	121,464	5.6	220,014	234,443	6.6	244,000	4.1
販売費	6,827	7,710	12.9	8,571	11.2	13,931	15,542	11.6	15,700	1.0
人件費	50,883	53,388	4.9	57,174	7.1	102,121	108,440	6.2	113,500	4.7
施設費	34,475	35,362	2.6	37,626	6.4	70,478	71,883	2.0	75,700	5.3
(うち減価償却費)	(8,958)	(9,302)	(3.8)	(10,080)	(8.4)	(18,476)	(19,927)	(7.9)	(20,500)	(2.9)
その他管理費	6,639	7,435	12.0	7,657	3.0	13,420	15,732	17.2	15,600	△0.8
経費合計	98,825	103,896	5.1	111,029	6.9	199,951	211,599	5.8	220,500	4.2
営業利益	9,567	11,142	16.5	10,434	△6.4	20,062	22,844	13.9	23,500	2.9
営業外収益	2,276	2,307	1.4	2,623	13.7	4,460	4,447	△0.3	4,400	△1.1
営業外費用	737	806	9.3	848	5.2	1,473	1,687	14.5	1,500	△11.1
経常利益	11,106	12,643	13.8	12,209	△3.4	23,049	25,604	11.1	26,400	3.1
特別利益	431	736	70.7	176	△76.0	957	1,003	4.8	△4,000	—
特別損失	540	868	60.7	298	△65.6	6,675	5,346	△19.9	—	—
税金等調整前当期純利益	10,997	12,511	13.8	12,087	△3.4	17,331	21,262	22.7	22,400	5.4
法人税等	3,995	4,845	21.3	4,471	△7.7	8,055	8,237	2.3	8,600	4.4
非支配株主に帰属する当期純利益	1,266	1,038	△18.0	879	△15.3	1,672	1,079	△35.5	1,500	38.9
親会社株主に帰属する当期純利益	5,736	6,627	15.5	6,736	1.6	7,603	11,945	57.1	12,300	3.0
1株当たり当期純利益 EPS(円)	106.81	123.75	15.9	126.34	2.1	141.61	223.02	57.5	230.66	3.4
1株当たり純資産 BPS(円)	2,820.80	2,974.81	5.5	3,129.31	5.2	2,851.73	3,062.60	7.4	—	—
1株当たり配当金(円)	27	28	—	29	—	58	65	—	68	—
配当性向	—	—	—	—	—	41.0	29.1	—	—	—

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	22年9月 中間期 累計	23年9月 中間期 累計	増減	24年9月 中間期 累計	増減	2023年 3月期	2024年 3月期	増減	2025年 3月期 予想	増減
営業収益	100.0	100.0		100.0		100.0	100.0		100.0	
売上高	96.7	96.8	0.1	96.8	0.0	96.8	96.9	0.1	97.0	0.1
売上総利益	25.6	25.7	0.1	25.6	△0.1	25.7	25.9	0.2	26.0	0.1
営業収入	3.3	3.2	△0.1	3.2	0.0	3.2	3.1	△0.1	3.0	△0.1
営業総利益	28.9	28.8	△0.1	28.8	0.0	29.0	29.0	0.0	29.0	0.0
販売費	1.8	1.9	0.1	2.0	0.1	1.8	1.9	0.1	1.9	0.0
人件費	13.6	13.4	△0.2	13.5	0.1	13.4	13.4	0.0	13.5	0.1
施設費	9.2	8.9	△0.3	8.9	0.0	9.3	8.9	△0.4	9.0	0.1
その他管理費	1.8	1.9	0.1	1.8	△0.1	1.8	1.9	0.1	1.9	0.0
経費合計	26.4	26.0	△0.4	26.3	0.3	26.3	26.2	△0.1	26.3	0.1
営業利益	2.6	2.8	0.2	2.5	△0.3	2.6	2.8	0.2	2.8	0.0
営業外収益	0.6	0.6	0.0	0.6	0.0	0.6	0.6	0.0	0.5	△0.1
営業外費用	0.2	0.2	0.0	0.2	0.0	0.2	0.2	0.0	0.2	0.0
経常利益	3.0	3.2	0.2	2.9	△0.3	3.0	3.2	0.2	3.1	△0.1
特別利益	0.1	0.2	0.1	0.0	△0.2	0.1	0.1	0.0		
特別損失	0.1	0.2	0.1	0.1	△0.1	0.9	0.7	△0.2	△0.5	—
税金等調整前当期純利益	2.9	3.1	0.2	2.9	△0.2	2.3	2.6	0.3	2.7	0.1
法人税等	1.1	1.2	0.1	1.1	△0.1	1.1	1.0	△0.1	1.0	0.0
非支配株主に帰属する当期純利益	0.3	0.3	0.0	0.2	△0.1	0.2	0.1	△0.1	0.2	0.1
親会社株主に帰属する当期純利益	1.5	1.7	0.2	1.6	△0.1	1.0	1.5	0.5	1.5	0.0

## (3) 四半期業績

(単位:百万円、%)

	2024年3月期				2025年3月期			
	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月	第3 四半期 10~12月	第4 四半期 1~3月	第1 四半期 4~6月	伸び率	第2 四半期 7~9月	伸び率
営業収益	196,270	202,870	211,434	197,220	207,450	5.7	214,565	5.8
売上高	189,968	196,543	204,826	191,262	200,785	5.7	207,703	5.7
売上総利益	50,852	51,558	54,160	52,678	53,095	4.4	54,840	6.4
(売上総利益率)	(26.8%)	(26.2%)	(26.4%)	(27.5%)	(26.4%)	—	(26.4%)	—
営業収入	6,301	6,326	6,607	5,958	6,665	5.8	6,862	8.5
営業総利益	57,153	57,885	60,767	58,636	59,761	4.6	61,702	6.6
販売費	3,917	3,793	4,061	3,770	4,211	7.5	4,359	14.9
人件費	26,508	26,879	27,311	27,740	28,346	6.9	28,828	7.2
施設費	17,404	17,958	18,047	18,474	18,105	4.0	19,520	8.7
(うち減価償却費)	(4,588)	(4,714)	(5,061)	(5,562)	(4,954)	(8.0)	(5,125)	(8.7)
その他管理費	3,700	3,735	4,127	4,169	3,901	5.4	3,756	0.6
経費合計	51,530	52,365	53,548	54,154	54,564	5.9	56,465	7.8
営業利益	5,622	5,519	7,219	4,482	5,197	△7.6	5,237	△5.1
営業外収益	1,096	1,211	1,072	1,067	1,143	4.3	1,479	22.1
営業外費用	473	332	349	531	454	△4.0	394	18.4
経常利益	6,245	6,398	7,943	5,017	5,886	△5.8	6,323	△1.2
特別利益	668	68	61	206	122	△81.6	53	△21.5
特別損失	292	575	403	4,074	175	△40.0	122	△78.6
税金等調整前当期純利益	6,620	5,891	7,601	1,149	5,833	△11.9	6,253	6.2

(4) 事業別セグメント情報

当頁のセグメント利益については、セグメント間の内部取引利益相殺前の数値となっております。

セグメント間の内部取引相殺後の利益については、次頁の「業態別情報」をご参照ください。

なお、当中間期より当社の子会社であるアレンザホールディングス株式会社が展開する「ペットショップ事業」に注力するため、従来「その他」の事業に含まれていた当該事業を新たに独立したセグメントとして報告いたします。

これに伴い、当頁の「事業別セグメント情報」および次頁の「業態別情報」は、変更後のセグメント区分に基づいております。

(単位:百万円、%)

		22年9月	23年9月	24年9月		2023年	2024年		
		中間期	中間期	中間期	中間期	3月期	3月期	伸び率	伸び率
スーパーマーケット事業	営業収益(外部顧客)	206,401	221,523	7.3	235,579	6.3	421,838	454,217	7.7
	セグメント利益	5,251	8,134	54.9	8,447	3.8	13,374	18,614	39.2
	セグメント資産	—	—	—	—	—	220,190	200,860	△8.8
	資本的支出	—	—	—	—	—	14,604	17,318	18.6
	減価償却費	—	—	—	—	—	9,941	10,867	9.3
ドラッグストア事業	営業収益(外部顧客)	80,071	85,323	6.6	89,024	4.3	160,947	170,870	6.2
	セグメント利益	2,117	2,720	28.5	2,116	△22.2	4,317	5,444	26.1
	セグメント資産	—	—	—	—	—	77,286	79,513	2.9
	資本的支出	—	—	—	—	—	2,547	2,830	11.1
	減価償却費	—	—	—	—	—	3,732	3,693	△1.0
ホームセンター事業	営業収益(外部顧客)	63,322	63,269	△0.1	66,189	4.6	124,962	123,995	△0.8
	セグメント利益	3,032	2,206	△27.2	1,852	△16.0	4,620	3,844	△16.8
	セグメント資産	—	—	—	—	—	83,078	84,563	1.8
	資本的支出	—	—	—	—	—	4,295	1,557	△63.7
	減価償却費	—	—	—	—	—	2,897	3,139	8.4
ペットショップ事業	営業収益(外部顧客)	—	14,083	—	14,274	1.4	—	—	—
	セグメント利益	—	673	—	403	△40.1	—	—	—
	セグメント資産	—	—	—	—	—	—	—	—
	資本的支出	—	—	—	—	—	—	—	—
	減価償却費	—	—	—	—	—	—	—	—
スポーツクラブ事業	営業収益(外部顧客)	4,845	4,899	1.1	5,167	5.5	9,439	10,072	6.7
	セグメント利益	△448	△386	—	△223	—	△1,159	△842	—
	セグメント資産	—	—	—	—	—	7,403	7,140	△3.6
	資本的支出	—	—	—	—	—	559	472	△15.6
	減価償却費	—	—	—	—	—	1,106	676	△38.9
流通関連事業	営業収益(外部顧客)	4,916	8,330	69.4	10,011	20.2	11,373	16,348	43.7
	セグメント利益	1,634	1,816	11.2	2,240	23.3	3,296	3,664	11.2
	セグメント資産	—	—	—	—	—	27,892	31,859	14.2
	資本的支出	—	—	—	—	—	704	523	△25.7
	減価償却費	—	—	—	—	—	1,009	1,108	9.8
その他の事業	営業収益(外部顧客)	15,104	1,712	—	1,769	3.3	31,414	32,291	2.8
	セグメント利益	962	△467	—	△894	—	1,635	△546	—
	セグメント資産	—	—	—	—	—	47,297	48,636	2.8
	資本的支出	—	—	—	—	—	2,435	2,201	△9.6
	減価償却費	—	—	—	—	—	1,425	1,502	5.4

(注) 1. セグメント資産、資本的支出、減価償却費につきましては、期末のみを記載しております。

2. ペットショップ事業は、前中間期、当中間期の営業収益とセグメント利益の数値及びその比較のみ記載しております。

(5) 業態別情報

当グループの事業別セグメントは、複数の業種・業態で構成されており、前頁の利益額についてはセグメント間の内部取引利益相殺前の数値となっております。同業他社との比較可能性を担保するため、各事業別セグメントに関する内部取引分をそれぞれの業態別にて配賦・再集計した数値は以下のとおりであります。

(単位:百万円、%)

		22年9月 中間期	23年9月 中間期	24年9月		2023年 3月期	2024年 3月期		
				伸び率	伸び率				
スーパーマーケット	営業収益(外部顧客)	206,401	221,523	7.3	235,579	6.3	421,838	454,217	7.7
	営業利益	4,527	7,016	55.0	7,423	5.8	11,793	16,233	37.6
	営業利益率	2.2	3.2	—	3.2	—	2.8	3.6	—
ドラッグストア	営業収益(外部顧客)	80,071	85,323	6.6	89,024	4.3	160,947	170,870	6.2
	営業利益	1,692	2,175	28.5	1,554	△28.6	3,457	4,311	24.7
	営業利益率	2.1	2.5	—	1.7	—	2.1	2.5	—
ホームセンター	営業収益(外部顧客)	63,322	63,269	△0.1	66,189	4.6	124,962	124,759	△0.2
	営業利益	2,645	1,745	△34.0	1,371	△21.4	3,865	2,811	△27.3
	営業利益率	4.2	2.8	—	2.1	—	3.1	2.3	—
ペットショップ	営業収益(外部顧客)	—	14,083	—	14,274	1.4	—	28,774	—
	営業利益	—	550	—	279	△49.3	—	1,076	—
	営業利益率	—	3.9	—	2.0	—	—	3.7	—
スポーツクラブ	営業収益(外部顧客)	4,845	4,899	1.1	5,167	5.5	9,439	10,072	6.7
	営業利益	△480	△410	—	△251	—	△1,219	△894	—
	営業利益率	△9.9	△8.4	—	△4.9	—	△12.9	△8.9	—
流通関連 (外販分)	営業収益(外部顧客)	4,916	8,330	69.4	10,011	20.2	11,373	16,348	43.7
	営業利益	323	543	68.1	651	19.9	750	1,050	40.0
	営業利益率	6.6	6.5	—	6.5	—	6.6	6.4	—
その他	営業収益(外部顧客)	15,104	1,712	—	1,769	3.3	31,414	2,752	—
	営業利益	859	△478	—	△594	—	1,415	△1,744	—
	営業利益率	5.7	△27.9	—	△33.6	—	4.5	△63.4	—
合計(連結)	営業収益(外部顧客)	374,661	399,140	6.5	422,016	5.7	759,977	807,795	6.3
	営業利益	9,567	11,142	16.5	10,434	△6.4	20,062	22,844	13.9
	営業利益率	2.6	2.8	—	2.5	—	2.6	2.8	—

(注) 1. 上記は前頁の事業別セグメント情報を補完する目的で算出しているため、以下の点にご注意ください。

・営業収益(外部顧客)、営業利益は内部取引相殺後の数値となります。上記表のスーパーマーケット、ドラッグストア、ホームセンター、ペットショップ、スポーツクラブ、流通関連(外販分)、その他、の営業収益(外部顧客)、営業利益については、7業態の単純合算が連結での数値と一致します。

・内部取引分の各業態への反映は、営業収益は単純相殺しておりますが(事業別セグメント情報と原則一致)、営業利益については、一部単純相殺できない取引があるため、当社が考える最も合理的な基準(営業収益等)による配賦にて算出しております。

2. ペットショップ事業は、前中間期、当中間期の営業収益とセグメント利益の数値及びその比較、2024年3月期の同数値のみ記載しております(22年9月中間期及び2023年3月期は「その他」に含まれております)。

3. 上記数値については、金融商品取引法監査等の監査法人による監査の対象外であります。

## (6) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		22年9月 中間期	23年9月 中間期	24年9月		2023年 3月期	2024年 3月期	伸び率	
				伸び率	伸び率			伸び率	伸び率
(株) バロー	営業収益	144,460	154,222	6.8	164,652	6.8	294,565	316,127	7.3
	経常利益	1,339	3,053	128.0	3,472	13.7	5,028	8,618	71.4
(株) タチヤ	営業収益	15,366	17,213	12.0	18,168	5.5	32,333	36,190	11.9
	経常利益	863	1,144	32.6	1,203	5.2	2,162	2,512	16.2
(株) 食鮮館タイヨー	営業収益	6,839	7,363	7.7	7,769	5.5	13,783	14,723	6.8
	経常利益	114	237	108.4	216	△9.0	267	429	61.0
(株) 公正屋	営業収益	4,384	4,502	2.7	4,571	1.5	8,808	9,070	3.0
	経常利益	140	81	△42.3	113	39.6	230	237	2.8
(株) フタバヤ	営業収益	2,392	2,577	7.7	2,641	2.5	4,885	5,146	5.3
	経常利益	△29	43	—	18	△58.1	20	33	63.3
三 幸 (株)	営業収益	4,406	4,657	5.7	5,051	8.5	9,011	9,592	6.5
	経常利益	△25	80	—	107	34.2	13	151	1,040.0
(株) てらお食品	営業収益	2,210	2,327	5.3	2,393	2.8	4,566	4,887	7.0
	経常利益	37	101	170.6	60	△40.6	134	237	76.2
(株) 八百鮮	営業収益	2,079	2,805	34.9	3,473	23.8	4,530	5,939	31.1
	経常利益	39	71	82.8	△32	—	99	179	79.8
(株) ヤマタ	営業収益	2,654	3,024	13.9	3,809	26.0	5,887	6,637	12.7
	経常利益	25	80	209.0	24	△70.1	183	309	68.8
中 部 薬 品 (株)	営業収益	78,896	85,113	7.9	88,870	4.4	159,170	170,443	7.1
	経常利益	1,960	2,584	31.8	2,047	△20.8	3,975	5,117	28.7
ア レ ン ザ ホ ー ル デ ィ ン グ ス (株) 連 結	営業収益	75,060	75,706	0.9	78,759	4.0	149,191	149,715	0.4
	経常利益	3,723	2,793	△25.0	2,037	△27.1	5,917	4,614	△22.0
(株) アクトス	営業収益	4,899	5,182	5.8	5,667	9.4	9,736	10,690	9.8
	経常利益	△352	500	—	659	31.9	2,089	249	△88.1

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしておりません。

2. アレンジホールディングス(株)は決算期が異なるため、2022年8月中間期、2023年8月中間期、2024年8月中間期及び2023年2月期、2024年2月期の業績を記載しております。

## 2. 財務情報

### (1) 経営効率表

	単位	22年9月 中間期	23年9月 中間期	24年9月 中間期	2023年 3月期	2024年 3月期
自己資本当期純利益率 (ROE) ※	%	7.6	8.5	8.2	5.0	7.5
自己資本比率	%	36.7	36.7	36.6	36.6	36.9
D / E レシオ	倍	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7
ネット D / E レシオ	倍	0.6	0.5	0.5	0.6	0.5
総資産経常利益率 (ROA) ※	%	5.4	5.9	5.5	5.6	5.9
投下資本利益率 (ROIC) ※	%	4.2	4.7	4.3	3.7	4.8
営業収益営業利益率	%	2.6	2.8	2.5	2.6	2.8
営業収益経常利益率	%	3.0	3.2	2.9	3.0	3.2
売上総利益率	%	26.5	26.5	26.4	26.6	26.7
総資産回転率 ※	回	1.8	1.9	1.9	1.8	1.9
棚卸資産回転率 ※	回	9.0	9.1	9.1	9.1	9.1

(注) 1. ※印は年換算しております。

2. ROIC は税引後営業利益(税効果会計適用後の法人税等の負担率を使用) ÷ (有利子負債 + 自己資本 + 非支配株主持分) で算出しております。

### (2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	2023年3月末		2023年9月末		2024年3月末		2024年9月末	
総資産	417,107	(100.0%)	433,826	(100.0%)	444,807	(100.0%)	450,564	(100.0%)
流動資産	115,671	( 27.7 )	127,504	( 29.4 )	135,600	( 30.5 )	135,062	( 30.0 )
棚卸資産	61,119	( 14.7 )	64,183	( 14.8 )	64,519	( 14.5 )	66,930	( 14.9 )
固定資産	301,436	( 72.3 )	306,321	( 70.6 )	309,207	( 69.5 )	315,501	( 70.0 )
純資産	167,520	( 40.2 )	174,868	( 40.3 )	179,328	( 40.3 )	180,377	( 40.0 )
資本金	13,609	( 3.3 )	13,609	( 3.1 )	13,609	( 3.1 )	13,609	( 3.0 )
有利子負債	118,780	( 28.5 )	118,560	( 27.3 )	123,049	( 27.7 )	123,074	( 27.3 )
純有利子負債	97,298	( 23.3 )	94,564	( 21.8 )	93,451	( 21.0 )	97,478	( 21.6 )

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

### (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	22年9月 中間期	23年9月 中間期	24年9月 中間期	増減	2023年 3月期	2024年 3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	15,421	18,655	19,861	1,206	36,229	38,449
投資活動によるキャッシュ・フロー	△11,247	△12,156	△16,594	△4,438	△25,717	△26,055
フリーキャッシュ・フロー	4,173	6,498	3,267	△3,231	10,511	12,393
財務活動によるキャッシュ・フロー	△7,743	△4,325	△7,209	△2,883	△12,329	△4,558
現金及び現金同等物の増減額	△3,558	2,176	△3,939	△6,115	△1,894	7,839
現金及び現金同等物の期末残高	19,309	23,149	24,873	1,724	20,973	28,813



### 3. 主要業態の業績内訳

#### (1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

		22年9月 中間期	23年9月 中間期	24年9月 中間期	2023年 3月期	2024年 3月期
スーパーマーケット (株)パロー	売上	△2.1	4.7	5.2	△0.1	5.6
	客数	△3.7	△0.0	1.9	△2.2	0.7
	客単価	1.6	4.7	3.2	2.2	4.8
ドラッグストア (中 部 薬 品 株)	売上	0.8	5.9	2.4	2.9	5.1
	客数	△0.1	1.3	0.8	1.0	1.0
	客単価	0.9	4.6	1.6	1.9	4.0
ホームセンター (株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、 (株)タイムの3社計)	売上	△1.0	△1.5	1.5	△0.7	△2.2
	客数	△5.0	△5.5	△1.4	△4.8	△5.1
	客単価	4.2	4.3	3.0	4.3	3.0

(注) 1. ホームセンターの3社は決算期が異なるため、2022年8月中間期、2023年8月中間期、2024年8月中間期及び2023年2月期、2024年2月期の数値を記載しております。

2. 売上高・客単価の伸び率につきましては、収益認識会計基準等を適用する前の数値を比較しております。

#### (2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	22年9月 中間期	23年9月 中間期	24年9月 中間期		2023年 3月期	2024年 3月期	伸び率	
			伸び率	伸び率				
(株)パロー	138,613	148,117	6.9	157,822	6.6	282,805	303,699	7.4
中 部 薬 品 株	76,481	82,617	8.0	86,162	4.3	154,366	165,542	7.2
ホームセンター(3社計)	56,445	56,527	0.1	59,232	4.8	112,024	110,906	△1.0
(株)ダイユーエイト	22,537	21,902	△2.8	23,008	5.0	44,139	43,078	△2.4
(株)ホームセンターパロー	26,008	26,613	2.3	28,348	6.5	52,416	52,393	△0.0
(株)タイム	7,899	8,010	1.4	7,875	△1.7	15,468	15,435	△0.2
ペットショップ(2社計)	12,230	12,630	3.3	12,822	1.5	24,561	25,282	2.9
(株)アミーゴ	10,099	10,512	4.1	10,761	2.4	20,262	21,040	3.8
(株)ホームセンターパロー	2,131	2,118	△0.6	2,061	△2.7	4,298	4,242	△1.3

(注) 1. グループ企業間の取引については、相殺処理をしております。

2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2022年8月中間期、2023年8月中間期、2024年8月中間期及び2023年2月期、2024年2月期の数値を記載しております。

## (3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	22年9月 中間期		23年9月 中間期		24年9月 中間期		2023年 3月期		2024年 3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比		売上比
(株) パ ロ ー	37,717	27.2	40,530	27.4	43,296	27.4	78,051	27.6	84,351	27.8
中 部 薬 品 (株)	19,313	25.3	21,051	25.5	21,854	25.4	39,169	25.4	42,568	25.7
ホームセンター(3社計)	17,959	31.8	17,818	31.5	17,999	30.4	34,704	31.0	34,262	30.9
(株) ダイユーエイト	7,261	32.2	7,112	32.5	6,914	30.1	13,763	31.2	13,454	31.2
(株) ホームセンターパロー	8,223	31.6	8,247	31.0	8,773	30.9	16,250	31.0	16,216	31.0
(株) タ イ ム	2,474	31.3	2,458	30.7	2,311	29.3	4,690	30.3	4,590	29.7
ペットショップ(2社計)	5,750	47.0	6,037	47.8	5,972	46.6	11,430	46.5	11,908	47.1
(株) ア ミ ー ゴ	4,668	46.2	4,947	47.1	4,925	45.8	9,274	45.8	9,739	46.3
(株) ホームセンターパロー	1,082	50.8	1,090	51.5	1,046	50.8	2,156	50.2	2,168	51.1

(注) 1. グループ企業間の取引については、相殺処理をしておりません。

2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2022年8月中間期、2023年8月中間期、2024年8月中間期及び2023年2月期、2024年2月期の数値を記載しております。

#### 4. 業況の概要

##### (1) 店舗の推移表

(単位:店)

	2023年3月末			2024年3月末			2024年9月末			2025年3月末予想 (2024/4~2025/3)		
	新設	閉鎖 他	期末 店舗数	新設	閉鎖 他	期末 店舗数	新設	閉鎖 他	期末 店舗数	新設	閉鎖 他	期末 店舗数
スーパーマーケット	8	4	316	4	3	317	5	2	320	12	3	326
(株) バロー	4	3	240	4	3	241	2注1	—	244	4注1	1	245
(株) タチヤ	1	—	20	—	—	20	1	—	21	2	—	22
(株) 食鮮館タイヨー	1	1	16	—	—	16	—	—	16	—	—	16
(株) 公正屋	—	—	6	—	—	6	—	1	5	1	1	6
(株) フタバヤ	1	—	4	—	—	4	—	—	4	—	—	4
三幸(株)	—	—	8	—	—	8	—	—	8	—	—	8
(株) てらお食品	—	—	4	—	—	4	—	—	4	—	—	4
(有) 大和スター	—	—	1	—	—	1	—	注1	—	—	注1	—
(株) 八百鮮	1	—	7	—	—	7	1	—	8	3	—	10
(株) ヤマタ	—	—	7	—	—	7	1	—	8	2	—	9
(株) V A R O	—	—	3	—	—	3	—	1	2	—	1	2
惣菜専門店等	9	—	42	9	—	51	7	—	58	13	1	63
(株) 中部フーズ	9	—	42	9	—	51	6	—	57	11	1	61
(株) THAI VALOR	—	—	—	—	—	—	1	—	1	2	—	2
ドラッグストア	22	5	495	17	5	507	14	—	521	29	2	534
(株) 中部薬品	21	5	488	17	5	507	14	—	521	29	2	534
(有) ひだ薬局	—	—	6	—	注2	—	—	—	—	—	—	—
(有) なぎさ薬局	1	—	1	—	注2	—	—	—	—	—	—	—
ホームセンター	5	2	161	9	2	168	2	2	168	3	4	167
(株) ダイユーエイト	2	1	93	3	2	94	1	1	94	2	3	93
(株) ホームセンター・パロー	1	1	39	1	—	45	1	—	46	1	—	46
(株) タイム	1	—	21	—	—	21	—	—	21	—	—	21
(株) 日敷	1	—	8	—	—	8	—	1	7	—	1	7
(株) ホームセンター・アント	—	—	—	5	注3	—	—	—	—	—	—	—
ペットショップ	4	—	119	6	1	124	6	7	123	9	8	125
(株) アミーゴ	4	—	80	5	1	84	6注3	7注3	123	9注3	8注3	125
(株) ホームセンター・パロー	—	—	23	—	—	23	注3	注3	—	注3	注3	—
(株) ジョーカー	—	—	16	1	—	17	注3	注3	—	注3	注3	—
スポーツクラブ	2	11	184	2	10	176	—	1	175	2	1	177
(株) アクトス	2注4	11注4	184	2	10	176	—	1	175	2	1	177
うちFC(フランチャイズ)	(-)	(4)注5	(52)	(1)	(8)注5	(42)	(-)	(1)	(41)	(1)	(1)	(42)
(株) アプローチ	注4	注4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他	—	—	5	—	—	5	1	—	6	1	—	6
合計	50	22	1,322	47	21	1,348	35	12	1,371	69	19	1,398

(注) 1. (有)大和スターは2024年4月1日付で(株)パローが吸収合併したため、新設、閉鎖の増減には含まず、期末店舗数を加算しております。

2. 2023年3月末の(有)なぎさ薬局の新設店は、子会社化によるものであります。(有)ひだ薬局、(有)なぎさ薬局は2023年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併したため、新設、閉鎖の増減には含まず、期末店舗数を加算しております。

3. 2024年3月末の(株)ホームセンター・アントの新設店は、2023年11月1日付で(株)ホームセンター・パローが子会社化したものであります。(株)ホームセンター・アントは2024年3月1日付で(株)ホームセンター・パローが吸収合併したため、新設、閉鎖の増減には含まず、期末店舗数を加算しております。また、(株)アミーゴは2024年9月1日付で(株)ホームセンター・パローのペットショップ事業及び(株)ジョーカーを吸収合併したため、新設、閉鎖の増減及び期末店舗数に含めております。

4. 2023年3月末の(株)アクトスの新設、閉鎖の増減及び期末店舗数には、2022年7月1日付で(株)アプローチを吸収合併したため、同社の新設、閉鎖の増減及び期末店舗数に含めております。

5. (株)アクトスのFC期末店舗数には、期中に直営へ転換したFC運営店舗を控除しております。

(2) 都道府県別店舗数(2024年9月末)

(単位:店)

	北海道	東北					関東					甲信越			東海				北陸			近畿					中国			四国				九州			国外	合計				
		岩手	宮城	秋田	山形	福島	東京	神奈川	千葉	埼玉	栃木	茨城	群馬	新潟	長野	山梨	岐阜	愛知	三重	静岡	富山	石川	福井	滋賀	京都	奈良	大阪	兵庫	和歌山	岡山	広島	山口	鳥取	愛媛	徳島	香川			高知	福岡	佐賀	大分
スーパーマーケット							1	4						9	6	77	74	8	39	21	14	22	20	3	1	17	2														2	320
(株) パロー														9	2	71	59	6	23	13	14	22	16	3	1	5																244
(株) タチヤ																6	13	2																								21
(株) 食鮮館タイヨー																																									16	
(株) 公正屋							1								4																										5	
(株) フタバヤ																							4																		4	
三幸(株)																																									8	
(株) てらお食品																4																									4	
(株) 八百鮮																																									8	
(株) ヤマタ																																									8	
(株) V A R O																																								2	2	
惣菜専門店等																	53							1		3														1	58	
(株) 中部フーズ																								1		3															57	
(株) THAI VALOR																																								1	1	
ドラッグストア																																										
(株) 中部薬品							1									161	204	18	25	48	18	24	5	7		4	6														521	
ホームセンター		2	7	8	14	63										24	15	6	1										13	4			1	1	2					168		
(株) ダイユーエイト		2	6	2	14	63																																		94		
(株) ホームセンターパロー																24	15	6	1																					46		
(株) タイム																												13	4			1	1	2					21			
(株) 日数				1	6																																			7		
ペットショップ																																										
(株) アミーゴ		1	3	2	4	7	15	14	2	7	2	1	1	3	1	1	3	5	1		2	2	1		1		5	10	1	9	8	1		3	3	3	1			123		
スポーツクラブ																																										
(株) アクトス	2	2			2	3	5	6	9	4	3	2	4	1	2	21	28	11	5	3	5	1	5	4	4	14	11	1	4	1	1	1	2	1	1		4	1	1	175		
(うちフランチャイズ)	(1)			(2)	(3)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)		(2)	(1)		(4)	(5)	(2)	(1)		(1)				(2)	(4)		(1)	(3)		(1)	(1)			(1)		(1)			(41)			
その他																2			1									3												6		
合計	2	5	10	10	20	73	21	21	15	11	9	5	5	5	12	7	288	379	44	71	74	39	48	30	16	5	43	29	2	29	13	2	1	6	5	6	1	4	1	1	3	1,371

## (3) 地域別店舗数及び売上高(収益認識前)

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年9月 中間期		23年9月 中間期		24年9月 中間期		2023年 3月期		2024年 3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株) パロ ー	70	44,316	70	45,367	71	46,982	70	89,097	70	91,622
	(株) タチ ヤ	6	4,417	6	4,656	6	4,760	6	8,989	6	9,830
	(有)大和ストアー	1	572	1	568	—	—	1	1,146	1	1,092
	小 計	77	49,307	77	50,592	77	51,742	77	99,233	77	102,544
愛 知	(株) パロ ー	60	47,478	59	52,039	59	55,048	60	98,239	59	107,224
	(株) タチ ヤ	12	8,899	12	10,376	13	11,198	12	19,047	12	21,804
	(株) 八 百 鮮	1	465	2	919	2	925	2	1,058	2	1,900
	小 計	73	56,842	73	63,335	74	67,172	74	118,345	73	130,929
三 重	(株) パロ ー	7	5,225	7	5,380	6	5,114	7	10,477	6	10,683
	(株) タチ ヤ	2	2,145	2	2,269	2	2,244	2	4,473	2	4,719
	小 計	9	7,370	9	7,649	8	7,359	9	14,950	8	15,402
静 岡	(株) パロ ー	23	12,717	23	12,998	23	13,567	23	25,676	23	26,406
	(株)食鮮館タイヨ ー	15	7,262	16	7,812	16	8,233	16	14,638	16	15,628
	小 計	38	19,980	39	20,810	39	21,800	39	40,314	39	42,034
富 山	(株) パロ ー	13	8,049	13	8,622	13	9,074	13	16,495	13	17,672
	三 幸 (株)	8	4,411	8	4,672	8	5,050	8	9,023	8	9,628
	小 計	21	12,460	21	13,295	21	14,125	21	25,518	21	27,301
石 川	(株) パロ ー	14	6,340	14	6,702	14	7,086	14	13,048	14	13,770
福 井	(株) パロ ー	22	10,398	22	10,665	22	10,981	22	20,801	22	21,623
滋 賀	(株) パロ ー	14	7,554	16	9,111	16	10,209	14	15,055	16	18,628
	(株)フタバヤ	4	2,728	4	2,923	4	2,948	4	5,586	4	5,859
	小 計	18	10,283	20	12,034	20	13,158	18	20,642	20	24,487
長 野	(株) パロ ー	9	4,786	9	5,032	9	5,387	9	9,703	9	10,342
その他	(株) パロ ー	7	4,920	8	6,044	11	8,911	8	10,854	9	13,682
	(株) 公 正 屋	6	4,431	6	4,559	5	4,621	6	8,916	6	9,181
	(株)てらお食品	4	2,215	4	2,332	4	2,398	4	4,577	4	4,898
	(株) 八 百 鮮	5	1,614	5	1,886	6	2,548	5	3,473	5	4,040
	(株) ヤ マ タ	7	2,654	7	3,024	8	3,809	7	5,887	7	6,637
	小 計	29	15,837	30	17,846	34	22,289	30	33,708	31	38,440
合 計		310	193,607	314	207,964	318	221,103	313	396,265	314	426,878

(注) スーパーマーケットの店舗数と売上高は、国内企業のみを対象としております。

ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年9月 中間期		23年9月 中間期		24年9月 中間期		2023年 3月期		2024年 3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	中部薬品(株)他	159	23,290	157	24,876	161	25,687	158	47,237	159	50,199
愛 知	中部薬品(株)他	193	35,975	199	38,993	204	40,645	195	72,733	199	77,956
静 岡	中部薬品(株)	24	3,230	25	3,384	25	3,514	25	6,470	25	6,807
富 山	中部薬品(株)	45	6,578	46	6,800	48	6,838	45	13,161	48	13,515
石 川	中部薬品(株)	18	2,530	18	2,573	18	2,571	18	5,017	18	5,122
福 井	中部薬品(株)	22	2,686	22	2,718	24	2,748	22	5,342	23	5,380
その他	中部薬品(株)	31	4,594	33	4,978	41	5,851	32	9,209	35	9,973
合 計		492	78,886	500	84,325	521	87,857	495	159,173	507	168,955

(注) 岐阜県には、中部薬品(株)、(有)ひだ薬局(2023年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)の店舗数、売上高を、愛知県には中部薬品(株)、(有)なぎさ薬局(2023年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)の店舗数、売上高を記載しております。

## (4) 期末の店舗数及び売場面積

		単位	2023年 3月期	2024年 3月期	2024年9月 中間期	増減 (2024/9-2024/3)
(株) パロ一	店舗数	店	240	241	244	3
	売場面積	m <sup>2</sup>	441,287	443,829	447,876	4,047
(株) タチヤ	店舗数	店	20	20	21	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	19,747	19,747	20,938	1,191
(株) 食鮮館タイヨー	店舗数	店	16	16	16	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	14,981	14,981	14,981	—
(株) 公正屋	店舗数	店	6	6	5	△1
	売場面積	m <sup>2</sup>	6,912	7,328	5,896	△1,432
(株) フタバヤ	店舗数	店	4	4	4	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	5,481	5,481	5,481	—
三幸(株)	店舗数	店	8	8	8	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	16,044	16,044	16,044	—
(株) てらお食品	店舗数	店	4	4	4	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	4,785	4,785	4,785	—
(有) 大和ストアー	店舗数	店	1	1	—	△1
	売場面積	m <sup>2</sup>	716	716	—	△716
(株) 八百鮮	店舗数	店	7	7	8	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	1,484	1,484	2,039	555
(株) ヤマタ	店舗数	店	7	7	8	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	2,013	2,013	2,321	308
ドラッグストア	店舗数	店	495	507	521	14
	売場面積	m <sup>2</sup>	368,186	373,180	379,885	6,705

## (5) 設備投資

(単位:百万円)

		2023年3月期	2024年3月期	2024年9月 中間期	2025年3月期 期初予想
セグメント別 資本的支出	スーパーマーケット事業	14,604	17,318	8,587	22,589
	ドラッグストア事業	2,547	2,830	2,878	6,527
	ホームセンター事業	4,295	1,557	2,088	3,139
	ペットショップ事業	—	—	949	1,633
	スポーツクラブ事業	559	472	380	1,179
	流通関連事業	704	523	335	1,057
	その他	2,435	2,201	281	494
	消去・全社費用	332	368	291	913
合計		25,477	25,271	15,789	37,531
ご参考 用途別内訳 (支払ベース)	新店投資	13,464	9,691	6,775	20,093
	既存店投資	11,726	13,655	9,391	12,453
	その他	805	3,775	1,012	1,821
合計		25,995	27,120	17,179	34,367
減価償却費(CF)		20,691	21,751	11,000	—

(注) 2024年3月期の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

北陸畜産プロセスセンター(富山県南砺市)

1,838百万円

福井水産プロセスセンター(福井県鯖江市)

722百万円

## (6) 従業員数

		2023年3月期	2024年3月期	2024年9月 中間期
社員	人数	9,189名	9,518名	9,973名
	平均年齢	37.9歳	38.0歳	37.9歳
	勤続年数	9.7年	9.9年	9.6年
パート・アルバイト		20,414名	20,175名	20,806名
パート・アルバイト比率		69.0%	67.9%	67.6%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

## 5. 店舗の新設、閉鎖等

### (1) スーパーマーケット

(株)バロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 4店	2024. 4	バロー リノアス八尾店	大阪府八尾市
	2024. 9	バロー 登美ヶ丘店	奈良県奈良市
	2024.11	バロー 松原別所店 他1店	大阪府松原市
建 替	2024.11 予定	バロー 多治見店	岐阜県多治見市
経営移行	2024. 4	バロー 大和ストアー	岐阜県郡上市
閉鎖店	2024.11	バロー 光ヶ丘店	岐阜県多治見市

(株)タチヤ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 2店	2024. 4	タチヤ 楠店	愛知県名古屋市中区
		他1店	

(株)公正屋

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2024.10	公正屋 猿橋店	山梨県大月市
閉鎖店	2024. 9	公正屋 大月東店	山梨県大月市

(株)八百鮮

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 3店	2024. 5	八百鮮 魚崎南店	兵庫県神戸市東灘区
	2024.10	八百鮮 垂水駅前店	兵庫県神戸市垂水区
		他1店	

(株)ヤマタ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 2店	2024. 4	たこ一 宝塚旭町店	兵庫県宝塚市
	2024.10	たこ一 六甲道店	兵庫県神戸市灘区

(株)VARO

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	2024. 8	VARO ウォルベ店	韓国 大邱広域市

### (2) 惣菜専門店等

中部フーズ(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 11店	2024. 4	にぎりたて ドンキアラタマ店	愛知県名古屋市中区
	2024. 5	にぎりたて イオンタウン茨木太田店	大阪府茨木市
	2024. 6	にぎりたて アピタ名古屋南店	愛知県名古屋市中区
	2024. 7	ガラムとマサラ mozo ワンダーシティ店	愛知県名古屋市中区
	2024. 7	デリカキッチン KITTE 大阪店	大阪府大阪市北区
	2024. 9	にぎりたて ヒルズウォーク徳重店	愛知県名古屋市中区
	2024.10	にぎりたて もりのみやキューズモール店 他4店	大阪府大阪市中央区

THAI VALOR(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 2店	2024. 7	にぎりたて アソーク店 他1店	タイ バンコク

(3) ドラッグストア

中部薬品(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 29店	2024. 4	V・drug 楠店	愛知県名古屋市中区
	2024. 5	V・drug 長久手古戦場駅前薬局	愛知県長久手市
	2024. 6	V・drug 福井松本薬局	福井県福井市
	2024. 6	V・drug 舞子店	兵庫県神戸市垂水区
	2024. 6	V・drug 本多間店	兵庫県神戸市垂水区
	2024. 7	V・drug 土田緑ヶ丘薬局	岐阜県可児市
	2024. 7	V・drug 岐阜大福薬局	岐阜県岐阜市
	2024. 7	V・drug 西長田店	兵庫県神戸市長田区
	2024. 8	V・drug 江東あんしん薬局	東京都江東区
	2024. 8	V・drug 黒川店	愛知県名古屋市中区
	2024. 9	V・drug 志染駅前クレストヒルズ薬局	兵庫県三木市
	2024. 9	V・drug 西京極店	京都府京都市右京区
	2024. 9	V・drug 尾崎山店	愛知県名古屋市中区
	2024. 9	V・drug 大治店	愛知県海部郡大治町
	2024.10	V・drug 大垣北薬局	岐阜県大垣市
	2024.10	V・drug 志染駅前店	兵庫県三木市
	2024.10	V・drug 三木緑が丘店	兵庫県三木市
	2024.10	V・drug 熱田八幡店	愛知県名古屋市中区
	2024.11	V・drug 一宮多加木薬局	愛知県一宮市
	2024.11	V・drug 大府中央店	愛知県大府市
		他9店	
閉鎖店 2店	2024.10	V・drug 広小路栄店	愛知県名古屋市中区
	2024.11	V・drug 福井大安寺薬局	福井県福井市

(4) ホームセンター

(株)ダイユーエイト

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 2店	2024. 6	エイトプロ 宇都宮宝木店 他1店	栃木県宇都宮市
閉鎖店 3店	2024. 6	ワンズサイクル 山形清住店	山形県山形市
	2024.10	ダイユーエイト 茨城下妻店	茨城県下妻市
	2024.11	ダイユーエイト 矢吹店	福島県西白河郡矢吹町

(株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2024. 8	PROsite 岡崎店	愛知県岡崎市

(株)日敷

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	2024. 9	ホームセンターハッピー 能代店	秋田県能代市



## (5) ペットショップ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 9店	2024. 4	ペットワールドアミーゴ みなと店	愛知県名古屋市長区
	2024. 6	ジョーカー 二子玉川店 AVENUE/CARE	東京都世田谷区
	2024. 6	ペットフォレスト PAPA 上尾店	埼玉県上尾市
	2024. 8	ペットフォレスト 宇都宮西川田店	栃木県宇都宮市
	2024. 9	ペットワールドアミーゴ 水島店	岡山県倉敷市
	2024. 9	ペットフォレスト ノースポートセンター北店 他3店	神奈川県横浜市都筑区
経営移行 38店舗	2024. 9	(株)ホームセンターバロー 22店舗	
	2024. 9	(株)ジョーカー 16店舗	
閉鎖店 8店舗	2024. 4	ペットワールドアミーゴ フォレオひらかた店	大阪府枚方市
	2024. 5	ペットフォレスト 宇都宮インターパーク店	栃木県宇都宮市
	2024. 5	ジョーカー 二子玉川店	東京都世田谷区
	2024. 5	ジョーカー 二子玉川西館店	東京都世田谷区
	2024. 7	ペットフォレスト 昭島モリタウン店	東京都昭島市
	2024. 8	ペットフォレスト +C センター南店	神奈川県横浜市都筑区
2024. 9	ペットワールドアミーゴ 郡山図景店 他1店	福島県郡山市	

## (6) スポーツクラブ

(株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 2店	2024.10	アクトス Will_G ウェストランド(FC)	岡山県津山市
	2024.10	ラケットパーク 金沢野々市	石川県野々市市
閉鎖店	2024. 8	アクトス Will_G 籠原(FC)	埼玉県熊谷市

- (注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 中間期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期累計との比較です。
3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。