

# 2025 年 3 月期 連結決算補足資料

2025 年 5 月 13 日

株式会社 **バー**ホールディングス

(コード番号 9956 東証プライム市場・名証プレミア市場)

# 目 次

	頁
1. 経営成績.....	1
(1) 業績推移.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 四半期業績.....	2
(4) 事業別セグメント情報.....	3
(5) 業態別情報.....	4
(6) 主なグループ企業の業績推移.....	5
2. 財務情報.....	6
(1) 経営効率表.....	6
(2) 財政状態.....	6
(3) キャッシュ・フロー.....	6
3. 主要業態の業績内訳.....	7
(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率.....	7
(2) 売上高の内訳.....	7
(3) 売上総利益の内訳.....	8
4. 業況の概要.....	9
(1) 店舗の推移表.....	9
(2) 都道府県別店舗数.....	11
(3) 地域別店舗数及び売上高(収益認識前).....	12
(4) 期末の店舗数及び売場面積.....	13
(5) 設備投資.....	13
(6) 従業員数.....	14
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	14
(1) スーパーマーケット.....	14
(2) 惣菜専門店等.....	15
(3) ドラッグストア.....	15
(4) ホームセンター.....	16
(5) ペットショップ.....	17
(6) スポーツクラブ.....	17
6. 今期の出店計画.....	18
(1) スーパーマーケット.....	18
(2) 惣菜専門店等.....	18
(3) ドラッグストア.....	18
(4) ホームセンター.....	19
(5) ペットショップ.....	19
(6) スポーツクラブ.....	19

## 1. 経営成績

### (1) 業績推移

(単位:百万円、%)

	2022 年 3 月期		2023 年 3 月期		2024 年 3 月期		2025 年 3 月期		2026 年 3 月期予想	
		適用前 (参考)		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営 業 収 益	732,519	[752,593]	759,977	3.7	807,795	6.3	854,435	5.8	902,000	5.6
売 上 高	708,484	[728,558]	735,385	3.8	782,601	6.4	827,543	5.7	873,400	5.5
売 上 総 利 益	188,228	[191,859]	195,422	3.8	209,249	7.1	221,880	6.0	235,100	6.0
(売上総利益率)	(26.6%)	[26.3%]	(26.6%)	—	(26.7%)	—	(26.8%)	—	(26.9%)	—
営 業 収 入	24,034	[24,034]	24,591	2.3	25,194	2.4	26,892	6.7	28,600	6.4
営 業 総 利 益	212,263	[215,894]	220,014	3.7	234,443	6.6	248,772	6.1	263,700	6.0
販 売 費	13,951	[17,559]	13,931	△0.1	15,542	11.6	16,893	8.7	17,500	3.6
人 件 費	99,199	[99,199]	102,121	2.9	108,440	6.2	116,203	7.2	124,500	7.1
施 設 費	65,439	[65,439]	70,478	7.7	71,883	2.0	76,923	7.0	80,500	4.7
(うち減価償却費)	(18,071)	[18,071]	(18,476)	(2.2)	(19,927)	(7.9)	(21,205)	(6.4)	(21,300)	(0.4)
そ の 他 管 理 費	12,467	[12,467]	13,420	7.6	15,732	17.2	15,561	△1.1	16,000	2.8
経 費 合 計	191,057	[194,666]	199,951	4.7	211,599	5.8	225,581	6.6	238,500	5.7
営 業 利 益	21,205	[21,228]	20,062	△5.4	22,844	13.9	23,191	1.5	25,200	8.7
営 業 外 収 益	4,603	[4,603]	4,460	△3.1	4,447	△0.3	4,882	9.8	5,000	2.4
営 業 外 費 用	1,668	[1,668]	1,473	△11.7	1,687	14.5	1,894	12.3	2,200	16.1
経 常 利 益	24,140	[24,162]	23,049	△4.5	25,604	11.1	26,179	2.2	28,000	7.0
特 別 利 益	841	[841]	957	13.8	1,003	4.8	436	△56.5	△3,400	—
特 別 損 失	4,324	[4,324]	6,675	54.4	5,346	△19.9	4,180	△21.8	—	—
税金等調整前当期純利益	20,657	[20,680]	17,331	△16.1	21,262	22.7	22,435	5.5	24,600	9.6
法 人 税 等	9,407	[9,415]	8,055	△14.4	8,237	2.3	7,582	△7.9	9,200	21.3
非支配株主に帰属する当期純利益	2,235	[2,243]	1,672	△25.2	1,079	△35.5	1,198	11.0	1,400	16.8
親会社株主に帰属する当期純利益	9,014	[9,022]	7,603	△15.7	11,945	57.1	13,654	14.3	14,000	2.5
1 株当たり当期純利益(円)	167.87	—	141.61	△15.6	223.02	57.5	257.65	15.5	264.16	2.5
1 株当たり純資産(円)	2,766.89	—	2,851.73	3.1	3,062.60	7.4	3,250.32	6.1	—	—
1 株当たり年間配当金(円)	56	—	58	—	65	—	68	—	70	—
(うち第 2 四半期末)	(26)	—	(27)	—	(28)	—	(29)	—	(35)	—
配 当 性 向	33.4	—	41.0	—	29.1	—	26.4	—	—	—

(注) 2022 年 3 月期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第 29 号)等を適用しており、2022 年 3 月期、2023 年 3 月期、2024 年 3 月期、2025 年 3 月期の業績及び 2026 年 3 月期予想は当該会計基準等を適用した金額となっております。2022 年 3 月期の業績につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期		2025年3月期		2026年3月期予想	
		適用前 (参考)		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0	[100.0]	100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.7	[96.8]	96.8	0.1	96.9	0.1	96.9	0.0	96.8	△0.1
売上総利益	25.7	[25.5]	25.7	0.0	25.9	0.2	26.0	0.1	26.1	0.1
営業収入	3.3	[3.2]	3.2	△0.1	3.1	△0.1	3.1	0.0	3.2	0.1
営業総利益	29.0	[28.7]	29.0	0.0	29.0	0.0	29.1	0.1	29.2	0.1
販売費	1.9	[2.3]	1.8	△0.1	1.9	0.1	2.0	0.1	1.9	△0.1
人件費	13.5	[13.2]	13.4	△0.1	13.4	0.0	13.6	0.2	13.8	0.2
施設費	8.9	[8.7]	9.3	0.4	8.9	△0.4	9.0	0.1	8.9	△0.1
その他管理費	1.7	[1.7]	1.8	0.1	1.9	0.1	1.8	△0.1	1.8	0.0
経費合計	26.1	[25.9]	26.3	0.2	26.2	△0.1	26.4	0.2	26.4	0.0
営業利益	2.9	[2.8]	2.6	△0.3	2.8	0.2	2.7	△0.1	2.8	0.1
営業外収益	0.6	[0.6]	0.6	0.0	0.6	0.0	0.6	0.0	0.6	0.0
営業外費用	0.2	[0.2]	0.2	0.0	0.2	0.0	0.2	0.0	0.2	0.0
経常利益	3.3	[3.2]	3.0	△0.3	3.2	0.2	3.1	△0.1	3.1	0.0
特別利益	0.1	[0.1]	0.1	0.0	0.1	0.0	0.1	0.0	△0.4	—
特別損失	0.6	[0.6]	0.9	0.3	0.7	△0.2	0.5	△0.2		
税金等調整前当期純利益	2.8	[2.7]	2.3	△0.5	2.6	0.3	2.6	0.0	2.7	0.1
法人税等	1.3	[1.3]	1.1	△0.2	1.0	△0.1	0.9	△0.1	1.0	0.1
非支配株主に帰属する当期純利益	0.3	[0.3]	0.2	△0.1	0.1	△0.1	0.1	0.0	0.2	0.1
親会社株主に帰属する当期純利益	1.2	[1.2]	1.0	△0.2	1.5	0.5	1.6	0.1	1.6	0.0

## (3) 四半期業績

(単位:百万円、%)

		2024年3月期				2025年3月期							
		第1 四半期 4～6月	第2 四半期 7～9月	第3 四半期 10～12月	第4 四半期 1～3月	第1 四半期 4～6月	第2		第3		第4		
							四半期 7～9月	伸ひ率	四半期 10～12月	伸ひ率	四半期 1～3月	伸ひ率	
営業収益		196,270	202,870	211,434	197,220	207,450	5.7	214,565	5.8	224,949	6.4	207,469	5.2
売上高		189,968	196,543	204,826	191,262	200,785	5.7	207,703	5.7	217,625	6.2	201,429	5.3
	売上総利益	50,852	51,558	54,160	52,678	53,095	4.4	54,840	6.4	57,514	6.2	56,429	7.1
	(売上総利益率)	(26.8%)	(26.2%)	(26.4%)	(27.5%)	(26.4%)	—	(26.4%)	—	(26.4%)	—	(28.0%)	—
	営業収入	6,301	6,326	6,607	5,958	6,665	5.8	6,862	8.5	7,324	10.8	6,039	1.4
	営業総利益	57,153	57,885	60,767	58,636	59,761	4.6	61,702	6.6	64,839	6.7	62,469	6.5
	販売費	3,917	3,793	4,061	3,770	4,211	7.5	4,359	14.9	4,613	13.6	3,709	△1.6
	人件費	26,508	26,879	27,311	27,740	28,346	6.9	28,828	7.2	29,106	6.6	29,922	7.9
	施設費	17,404	17,958	18,047	18,474	18,105	4.0	19,520	8.7	19,378	7.4	19,917	7.8
	(うち減価償却費)	(4,588)	(4,714)	(5,061)	(5,562)	(4,954)	(8.0)	(5,125)	(8.7)	(5,495)	(8.6)	(5,629)	(1.2)
	その他管理費	3,700	3,735	4,127	4,169	3,901	5.4	3,756	0.6	3,848	△6.8	4,055	△2.7
経費合計		51,530	52,365	53,548	54,154	54,564	5.9	56,465	7.8	56,946	6.3	57,605	6.4
営業利益		5,622	5,519	7,219	4,482	5,197	△7.6	5,237	△5.1	7,892	9.3	4,864	8.5
営業外収益		1,096	1,211	1,072	1,067	1,143	4.3	1,479	22.1	939	△12.4	1,320	23.7
営業外費用		473	332	349	531	454	△4.0	394	18.4	428	22.8	617	16.1
経常利益		6,245	6,398	7,943	5,017	5,886	△5.8	6,323	△1.2	8,403	5.8	5,566	10.9
特別利益		668	68	61	206	122	△81.6	53	△21.5	70	15.9	189	△8.2
特別損失		292	575	403	4,074	175	△40.0	122	△78.6	315	△21.7	3,566	△12.5
税金等調整前当期純利益		6,620	5,891	7,601	1,149	5,833	△11.9	6,253	6.2	8,158	7.3	2,189	90.5

#### (4) 事業別セグメント情報

当頁のセグメント利益については、セグメント間の内部取引利益相殺前の数値となっております。  
セグメント間の内部取引相殺後の利益については、次頁の「業態別情報」をご参照ください。

なお、第2四半期(中間)連結会計期間より当社の子会社であるアレザホールディングス株式会社が展開する「ペットショップ事業」に注力するため、従来「その他」の事業に含まれていた当該事業を新たに独立したセグメントとして報告しております。

これに伴い、当頁の「事業別セグメント情報」および次頁の「業態別情報」は、変更後のセグメント区分に基づいております。

(単位:百万円、%)

		2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期		2025年3月期	
			適用前 (参考)		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット事業	営業収益(外部顧客)	405,537	[411,400]	421,838	4.0	454,217	7.7	483,357	6.4
	セグメント利益	14,908	[14,908]	13,374	△10.3	18,614	39.2	19,469	4.6
	セグメント資産	214,395	—	220,190	2.7	200,860	△8.8	208,319	3.7
	資本的支出	12,798	—	14,604	14.1	17,318	18.6	19,009	9.8
	減価償却費	9,510	—	9,941	4.5	10,867	9.3	11,711	7.8
ドラッグストア事業	営業収益(外部顧客)	152,474	[155,250]	160,947	5.6	170,870	6.2	177,344	3.8
	セグメント利益	2,950	[2,950]	4,317	46.3	5,444	26.1	4,017	△26.2
	セグメント資産	78,702	—	77,286	△1.8	79,513	2.9	83,382	4.9
	資本的支出	7,274	—	2,547	△65.0	2,830	11.1	5,315	87.8
	減価償却費	3,962	—	3,732	△5.8	3,693	△1.0	3,921	6.2
ホームセンター事業	営業収益(外部顧客)	122,947	[127,647]	124,962	1.6	123,995	△0.8	127,422	2.8
	セグメント利益	5,061	[5,083]	4,620	△8.7	3,844	△16.8	3,564	△7.3
	セグメント資産	82,404	—	83,078	0.8	84,563	1.8	83,855	△0.8
	資本的支出	4,374	—	4,295	△1.8	1,557	△63.7	3,223	106.9
	減価償却費	2,622	—	2,897	10.5	3,139	8.4	3,174	1.1
ペットショップ事業	営業収益(外部顧客)	—	—	—	—	28,729	—	30,490	6.1
	セグメント利益	—	—	—	—	1,335	—	1,058	△20.8
	セグメント資産	—	—	—	—	13,751	—	16,093	17.0
	資本的支出	—	—	—	—	1,336	—	1,398	4.6
	減価償却費	—	—	—	—	751	—	896	19.3
スポーツクラブ事業	営業収益(外部顧客)	9,847	[10,042]	9,439	△4.1	10,072	6.7	10,472	4.0
	セグメント利益	△559	[△559]	△1,159	—	△842	—	△462	—
	セグメント資産	12,260	—	7,403	△39.6	7,140	△3.6	8,018	12.3
	資本的支出	435	—	559	28.5	472	△15.6	1,071	127.0
	減価償却費	1,144	—	1,106	△3.4	676	△38.9	590	△12.7
流通関連事業	営業収益(外部顧客)	10,451	[12,335]	11,373	8.8	16,348	43.7	21,221	29.8
	セグメント利益	3,206	[3,206]	3,296	2.8	3,664	11.2	4,195	14.5
	セグメント資産	29,535	—	27,892	△5.6	31,859	14.2	34,661	8.8
	資本的支出	785	—	704	△10.3	523	△25.7	2,374	353.8
	減価償却費	1,014	—	1,009	△0.5	1,108	9.8	1,305	17.7
その他の事業	営業収益(外部顧客)	31,260	[35,917]	31,414	0.5	3,561	—	4,126	15.9
	セグメント利益	2,510	[2,510]	1,635	△34.8	△1,888	—	△795	—
	セグメント資産	39,497	—	47,297	19.7	37,131	—	42,200	13.7
	資本的支出	2,326	—	2,435	4.7	864	—	878	1.6
	減価償却費	1,238	—	1,425	15.1	754	—	1,018	35.0

(注) 1. ペットショップ事業は、前期、当期の数値及びその比較のみ記載しております。

2. 2022年3月期の実績につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。

## (5) 業態別情報

当グループの事業別セグメントは、複数の業種・業態で構成されており、前頁の利益額についてはセグメント間の内部取引利益相殺前の数値となっております。同業他社との比較可能性を担保するため、各事業別セグメントに関する内部取引分をそれぞれの業態別に配賦・再集計した数値は以下のとおりであります。

(単位:百万円、%)

		2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期		2025年3月期	
			(参考)		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット	営業収益(外部顧客)	405,537	[411,400]	421,838	4.0	454,217	7.7	483,357	6.4
	営業利益	12,859	△13.8	11,793	△8.3	16,233	37.6	17,051	5.0
	営業利益率	3.2	-	2.8	-	3.6	-	3.5	-
ドラッグストア	営業収益(外部顧客)	152,474	[155,250]	160,947	5.6	170,870	6.2	177,344	3.8
	営業利益	1,923	△40.3	3,457	79.8	4,311	24.7	2,827	△34.4
	営業利益率	1.3	-	2.1	-	2.5	-	1.6	-
ホームセンター	営業収益(外部顧客)	122,947	[127,647]	124,962	1.6	123,995	△0.8	127,422	2.8
	営業利益	4,125	△37.1	3,865	△6.3	2,908	△24.8	2,601	△10.6
	営業利益率	3.4	-	3.1	-	2.3	-	2.0	-
ペットショップ	営業収益(外部顧客)	-	-	-	-	28,729	-	30,490	6.1
	営業利益	-	-	-	-	1,079	-	783	△27.4
	営業利益率	-	-	-	-	3.8	-	2.6	-
スポーツクラブ	営業収益(外部顧客)	9,847	[10,042]	9,439	△4.1	10,072	6.7	10,472	4.0
	営業利益	△643	-	△1,219	-	△894	-	△525	-
	営業利益率	△6.5	-	△12.9	-	△8.9	-	△5.0	-
流通関連 (外販分)	営業収益(外部顧客)	10,451	[12,335]	11,373	8.8	16,348	43.7	21,221	29.8
	営業利益	694	6.0	750	8.1	1,050	40.0	1,248	18.9
	営業利益率	6.6	-	6.6	-	6.4	-	5.9	-
その他	営業収益(外部顧客)	31,260	[35,917]	31,414	0.5	3,561	-	4,126	15.9
	営業利益	2,246	△1.8	1,415	△37.0	△1,844	-	△795	-
	営業利益率	7.2	-	4.5	-	△51.8	-	△19.3	-
合計(連結)	営業収益(外部顧客)	732,519	[752,593]	759,977	3.7	807,795	6.3	854,435	5.8
	営業利益	21,205	[21,228]	20,062	△5.4	22,844	13.9	23,191	1.5
	営業利益率	2.9	[2.8]	2.6	-	2.8	-	2.7	-

(注)1. 上記は前頁の事業別セグメント情報を補完する目的で算出しているため、以下の点にご注意ください。

- 営業収益(外部顧客)、営業利益は内部取引相殺後の数値となります。上記表のスーパーマーケット、ドラッグストア、ホームセンター、ペットショップ、スポーツクラブ、流通関連(外販分)、その他、の営業収益(外部顧客)、営業利益については、7業態の単純合算が連結での数値と一致します。
  - 内部取引分の各業態への反映は、営業収益は単純相殺しておりますが(事業別セグメント情報と原則一致)、営業利益については、一部単純相殺できない取引があるため、当社が考える最も合理的な基準(営業収益等)による配賦にて算出しております。
2. 2022年3月期の業態別情報において、「収益認識に関する適用基準」等適用前の営業利益の算出は行っておりません。(参考)欄にて、営業収益(外部顧客)には適用前の数値を記載しておりますが、営業利益には2021年3月期数値との単純比較の伸び率を記載しております。なお、ペットショップ事業については、2023年3月期以前の業態別情報は算出しておりません。
3. 上記数値については、金融商品取引法監査等の監査法人による監査の対象外であります。

## (6) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期		2025年3月期	
			適用前 (参考)		伸び率		伸び率		伸び率
(株) パ ロ ー	営業収益	290,466	[316,408]	294,565	1.4	316,127	7.3	335,522	6.1
	経常利益	6,092	[ 6,093]	5,028	△17.5	8,618	71.4	9,477	10.0
(株) タ チ ヤ	営業収益	31,141	[ 31,494]	32,333	3.8	36,190	11.9	38,408	6.1
	経常利益	2,213	[ 2,213]	2,162	△2.3	2,512	16.2	2,685	6.9
(株) 食 鮮 館 タ イ ヨ ー	営業収益	13,663	[ 14,902]	13,783	0.9	14,723	6.8	15,636	6.2
	経常利益	265	[ 265]	267	0.5	429	61.0	477	11.1
(株) 公 正 屋	営業収益	8,635	[ 8,753]	8,808	2.0	9,070	3.0	9,243	1.9
	経常利益	251	[ 251]	230	△8.2	237	2.8	173	△26.7
(株) フ タ バ ヤ	営業収益	4,010	[ 4,761]	4,885	21.8	5,146	5.3	5,280	2.6
	経常利益	43	[ 43]	20	△52.4	33	63.3	68	104.9
三 幸 (株)	営業収益	8,798	[ 9,106]	9,011	2.4	9,592	6.5	10,255	6.9
	経常利益	△63	[ △63]	13	—	151	1,040.0	183	20.7
(株) て ら お 食 品	営業収益	4,428	[ 4,434]	4,566	3.1	4,887	7.0	5,136	5.1
	経常利益	121	[ 121]	134	10.8	237	76.2	199	△16.2
(株) 八 百 鮮	営業収益			4,530	—	5,939	31.1	8,229	38.5
	経常利益			99	—	179	79.8	15	△91.5
(株) ヤ マ タ	営業収益			5,887	—	6,637	12.7	9,115	37.3
	経常利益			183	—	309	68.8	262	△15.4
中 部 薬 品 (株)	営業収益	149,501	[153,130]	159,170	6.5	170,443	7.1	177,001	3.8
	経常利益	2,927	[ 2,927]	3,975	35.8	5,117	28.7	3,920	△23.4
ア レ ン ザ ホールディングス(株) 連 結	営業収益	147,332	[156,939]	149,191	1.3	149,715	0.4	153,345	2.4
	経常利益	6,819	[ 6,842]	5,917	△13.2	4,614	△22.0	3,953	△14.3
(株) ア ク ト ス	営業収益	9,550	[ 9,749]	9,736	2.0	10,690	9.8	11,562	8.1
	経常利益	1,584	[ 1,584]	2,089	31.8	249	△88.1	559	124.6

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. (株)八百鮮、(株)ヤマタにつきましては2023年3月期から業績を記載しております。

3. アレンザホールディングス(株)は決算期が異なるため、2022年2月期、2023年2月期、2024年2月期及び2025年2月期の業績を記載しております。なお、アレンザホールディングス(株)は2022年2月期決算に収益認識会計基準等を適用していないため、当社の連結決算時に組替えて影響額を算定しております。

4. 2022年3月期の業績につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。

## 2. 財務情報

### (1) 経営効率表

	単位	2022 年 3 月期	2023 年 3 月期	2024 年 3 月期	2025 年 3 月期
自己資本当期純利益率 (ROE)	%	6.2	5.0	7.5	8.1
自 己 資 本 比 率	%	36.2	36.6	36.9	37.2
D / E レ シ オ	倍	0.8	0.7	0.7	0.7
ネ ッ ト D / E レ シ オ	倍	0.6	0.6	0.5	0.6
総資産経常利益率 (ROA)	%	5.9	5.6	5.9	5.8
投下資本利益率 (ROIC)	%	4.1	3.7	4.8	5.0
営業収益営業利益率	%	2.9	2.6	2.8	2.7
営業収益経常利益率	%	3.3	3.0	3.2	3.1
売 上 総 利 益 率	%	26.6	26.6	26.7	26.8
総 資 産 回 転 率	回	1.8	1.8	1.9	1.9
棚 卸 資 産 回 転 率	回	9.3	9.1	9.1	9.2

(注) ROIC は税引後営業利益(税効果会計適用後の法人税等の負担率を使用)÷(有利子負債+自己資本+非支配株主持分)で算出しております。

### (2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	2022 年 3 月末	2023 年 3 月末	2024 年 3 月末	2025 年 3 月末	増減	伸び率
総 資 産	410,365	417,107	444,807	460,068 (100.0%)	15,260	3.4
流 動 資 産	110,217	115,671	135,600	134,948 ( 29.3 )	△651	△0.5
棚 卸 資 産	57,389	61,119	64,519	66,495 ( 14.5 )	1,975	3.1
固 定 資 産	300,148	301,436	309,207	325,119 ( 70.7 )	15,911	5.1
純 資 産	162,521	167,520	179,328	188,043 ( 40.9 )	8,714	4.9
資 本 金	13,609	13,609	13,609	13,609 ( 3.0 )	—	—
有 利 子 負 債	125,456	118,780	123,049	128,570 ( 27.9 )	5,520	4.5
純 有 利 子 負 債	102,195	97,298	93,451	105,938 ( 23.0 )	12,486	13.4

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

### (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円)

	2022 年 3 月期	2023 年 3 月期	2024 年 3 月期	2025 年 3 月期	増 減
営業活動によるキャッシュ・フロー	24,361	36,229	38,449	37,771	△677
投資活動によるキャッシュ・フロー	△26,729	△25,717	△26,055	△39,892	△13,836
フリー キャッシュ・フロー	△2,367	10,511	12,393	△2,120	△14,514
財務活動によるキャッシュ・フロー	△4,115	△12,329	△4,558	△4,691	△132
現金及び現金同等物の増減額	△6,482	△1,894	7,839	△6,814	△14,654
現金及び現金同等物の期末残高	22,867	20,973	28,813	21,998	△6,814

### 3. 主要業態の業績内訳

#### (1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

		2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
スーパーマーケット (株) パロー	売上	1.1	△0.1	5.6	4.1
	客数	△0.6	△2.2	0.7	0.6
	客単価	1.7	2.2	4.8	3.4
ドラッグストア (中 部 薬 品 株)	売上	△1.9	2.9	5.1	1.2
	客数	△2.4	1.0	1.0	△0.8
	客単価	0.5	1.9	4.0	2.0
ホームセンター (株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、 (株)タイムの3社計	売上	△3.0	△0.7	△2.2	0.6
	客数	△7.3	△4.8	△5.1	△2.6
	客単価	4.7	4.3	3.0	3.2

(注) 1. ホームセンターの3社は決算期が異なるため、2022年2月期、2023年2月期、2024年2月期及び2025年2月期の数値を記載しております。

2. 売上高・客単価の伸び率につきましては、収益認識会計基準等を適用する前の数値を比較しております。

#### (2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期		2025年3月期	
		適用前 (参考)		伸び率		伸び率		伸び率
(株) パロー	278,726	[304,668]	282,805	1.5	303,699	7.4	321,814	6.0
中 部 薬 品 (株)	145,195	[148,824]	154,366	6.3	165,542	7.2	171,713	3.7
ホームセンター(3社計)	110,373	[115,177]	112,024	1.5	110,906	△1.0	114,590	3.3
(株)ダイユーエイト	43,333	[45,272]	44,139	1.9	43,078	△2.4	44,195	2.6
(株)ホームセンターパロー	52,198	[54,710]	52,416	0.4	52,393	△0.0	55,275	5.5
(株)タイム	14,841	[15,194]	15,468	4.2	15,435	△0.2	15,118	△2.0
ペットショップ(2社計)	24,353	[28,803]	24,561	0.9	25,282	2.9	27,044	7.0
(株)アミーゴ	19,897	[23,680]	20,262	1.8	21,040	3.8	24,984	18.7
(株)ホームセンターパロー	4,456	[5,123]	4,298	△3.5	4,242	△1.3	2,060	△51.4

(注) 1. グループ企業間の取引については、相殺処理をしております。

2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2022年2月期、2023年2月期、2024年2月期及び2025年2月期の数値を記載しております。なお、アレンザホールディングス(株)は2022年2月期決算に収益認識会計基準等を適用していないため、(株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、(株)タイム及び(株)アミーゴにつきましては、当社の連結決算時に組替えて影響額を算定しております。

3. ペットショップの(株)アミーゴは、2024年9月1日に(株)ホームセンターパローのペットショップ事業を吸収分割したため、2024年9月以降の数値を含んでおります。

4. 2022年3月期の売上高につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。

## (3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	2022 年 3 月期		2023 年 3 月期		2024 年 3 月期		2025 年 3 月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比
(株) バ ロ ー	77,122	27.7	78,051	27.6	84,351	27.8	89,949	28.0
中 部 薬 品 (株)	36,047	24.8	39,169	25.4	42,568	25.7	44,371	25.8
ホ ー ム セ ン タ ー ( 3 社 計 )	33,621	30.5	34,704	31.0	34,262	30.9	35,288	30.8
(株) ダイユーエイト	13,187	30.4	13,763	31.2	13,454	31.2	13,289	30.1
(株)ホームセンターバロー	16,048	30.7	16,250	31.0	16,216	31.0	17,406	31.5
(株) タ イ ム	4,385	29.5	4,690	30.3	4,590	29.7	4,592	30.4
ペ ッ ト シ ョ ッ プ ( 2 社 計 )	11,403	46.8	11,430	46.5	11,908	47.1	12,977	48.0
(株) ア ミ ー ゴ	9,195	46.2	9,274	45.8	9,739	46.3	11,932	47.8
(株)ホームセンターバロー	2,207	49.5	2,156	50.2	2,168	51.1	1,045	50.7

(注) 1. グループ企業間の取引については、相殺処理をしておりません。

2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2022 年 2 月期、2023 年 2 月期、2024 年 2 月期及び 2025 年 2 月期の数値を記載しております。なお、アレンザホールディングス(株)は 2022 年 2 月期決算に収益認識会計基準等を適用していないため、(株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターバロー、(株)タイム及び(株)アミーゴにつきましては、当社の連結決算時に組替えて影響額を算定しております。

3. ペットショップの(株)アミーゴは、2024 年 9 月 1 日に(株)ホームセンターバローのペットショップ事業を吸収分割したため、2024 年 9 月以降の数値を含んでおります。

#### 4. 業況の概要

##### (1) 店舗の推移表

(単位:店)

	2022年3月末			2023年3月末			2024年3月末			2025年3月末			2026年3月末予想		
	新設	閉鎖 他	期末 店舗数	新設	閉鎖 他	期末 店舗数	新設	閉鎖 他	期末 店舗数	新設	閉鎖 他	期末 店舗数	新設	閉鎖 他	期末 店舗数
スーパーマーケット	18	3	312	8	4	316	4	3	317	11	3	325	12	1	336
(株) バロー	3	3	239	4	3	240	4	3	241	3	1	244	8	1	251
(株) タチヤ	2	—	19	1	—	20	—	—	20	2	—	22	1	—	23
(株) 食鮮館タイヨー	—	—	16	1	1	16	—	—	16	—	—	16	1	—	17
(株) 公正屋	—	—	6	—	—	6	—	—	6	1	1	6	1	—	7
(株) フタバヤ	—	—	3	1	—	4	—	—	4	—	—	4	—	—	4
三幸(株)	—	—	8	—	—	8	—	—	8	—	—	8	—	—	8
(株) てらお食品	—	—	4	—	—	4	—	—	4	—	—	4	—	—	4
(有) 大和ストアー	—	—	1	—	—	1	—	—	1	—	注1	—	—	—	—
(株) 八百鮮	6	—	6	1	—	7	—	—	7	3	—	10	1	—	11
(株) ヤマタ	7	—	7	—	—	7	—	—	7	2	—	9	—	—	9
(株) V A R O	—	—	3	—	—	3	—	—	3	—	1	2	—	—	2
惣菜専門店等	11	1	33	9	—	42	9	—	51	13	1	63	12	—	75
中部フーズ(株)	11	1	33	9	—	42	9	—	51	11	1	61	12	—	73
THAI VALOR(株)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2	—	2	—	—	2
ドラッグストア	38	9	478	22	5	495	17	5	507	31	3	535	34	2	567
中部薬品(株)	36	9	468	21	5	488	17	5	507	30	3	534	31	2	563
(有) ひだ薬局	—	—	6	—	—	6	—	注2	—	—	—	—	—	—	—
(有) サンファーマシー	—	注2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(有) アオイ薬局	—	—	2	—	注2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(有) つるまる	1	—	1	—	注2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(株) オフィス澤田	1	—	1	—	注2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(有) なぎさ薬局	—	—	—	1	—	1	—	注2	—	—	—	—	—	—	—
(有) 東栄薬局	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	1	—	—	1
(株) みお薬局	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	1
(有) 愛進堂薬局	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2	—	2
ホームセンター	7	1	158	5	2	161	9	2	168	3	6	165	2	—	167
(株) ダイユーエイト	3	1	92	2	1	93	3	2	94	2	5	91	1	—	92
(株) ホームセンターパロー	2	—	39	1	1	39	1	—	45	1	—	46	1	—	47
(株) タイム	2	—	20	1	—	21	—	—	21	—	—	21	—	—	21
(株) 日敷	—	—	7	1	—	8	—	—	8	—	1	7	—	—	7
(株) ホームセンター・アント	—	—	—	—	—	—	5	注3	—	—	—	—	—	—	—
ペットショップ	8	3	115	4	—	119	6	1	124	67	8	183	17	—	200
(株) アミーゴ	5	—	76	4	—	80	5	1	84	9注3	8注3	125	10	—	135
(株) ホームセンターパロー	2	2	23	—	—	23	—	—	23	注3	注3	—	—	—	—
(株) ジョーカー	1	1	16	—	—	16	1	—	17	注3	注3	—	—	—	—
(株) 犬の家	—	—	—	—	—	—	—	—	—	58	—	58	7	—	65
スポーツクラブ	9	6	193	2	11	184	2	10	176	3	7	172	1	5	168
(株) アクトス	9	6	190	2注5	11注5	184	2	10	176	2	7	171	—	5	166
うちFC(フランチャイズ)	(7)	(5)	(59)	(—)	(4注5)	(52)	(1)	(8注6)	(42)	(1)	(2)	(41)	(—)	(3)	(38)
(株) アプローチ	—	—	3	注5	注5	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(株) アーデル・フィットネス・リゾート	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	1	—	—	1
(株) ウイング	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	1
その他	—	—	5	—	—	5	—	—	5	1	—	6	—	—	6
合計	91	23	1,294	50	22	1,322	47	21	1,348	129	28	1,449	78	8	1,519

- (注) 1. 2022年3月末の(株)八百鮮及び(株)ヤマタの新設店は子会社化によるものであります。(有)大和ストアは2024年4月1日付で(株)バローが吸収合併したため、新設、閉鎖の増減に含めず、期末店舗数を加算しております。
2. 2022年3月末の(有)つるまる及び(株)オフィス澤田の新設店、2023年3月末の(有)なぎさ薬局の新設店、2025年3月末の(有)東栄薬局の新設店、2026年3月末予想の(株)みお薬局及び(有)愛進堂薬局の新設店は子会社化によるものであります。(有)サンファーマシーは2021年4月1日付で、(有)アオイ薬局、(有)つるまる、(株)オフィス澤田は2022年4月1日付で、(有)ひだ薬局、(有)なぎさ薬局は2023年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併したため、新設、閉鎖の増減には含めず、期末店舗数を加算しております。
3. 2024年3月末の(株)ホームセンター・アントの新設店は、2023年11月1日付で(株)ホームセンター・バローが子会社化したものであります。(株)ホームセンター・アントは2024年3月1日付で(株)ホームセンター・バローが吸収合併したため、新設、閉鎖の増減に含めず、期末店舗数を加算しております。また、(株)アミーゴは2024年9月1日付で(株)ホームセンター・バローのペットショップ事業及び(株)ジョーカーを吸収合併したため、新設、閉鎖の増減及び期末店舗数に含めております。
4. 2025年3月末の(株)犬の家の新設店は、子会社化によるものであります。
5. 2023年3月末の(株)アクトスの新設、閉鎖の増減及び期末店舗数には、2022年7月1日付で(株)アプローチを吸収合併したため、同社の新設、閉鎖の増減及び期末店舗数に含めております。2025年3月末の(株)アーデル・フィットネス・リポートの新設店及び2026年3月末予想の(株)ウイングの新設店は子会社化によるものであります。
6. (株)アクトスのFC期末店舗数には、期中に直営へ転換したFC運営店舗を控除しております。

## (2) 都道府県別店舗数(2025年3月末)

(単位:店)

	北海道	東北					関東						甲信越			東海				北陸			近畿						中国				四国				九州			国外	合計			
		岩手	宮城	秋田	山形	福島	東京	神奈川	千葉	埼玉	栃木	茨城	群馬	新潟	長野	山梨	岐阜	愛知	三重	静岡	富山	石川	福井	滋賀	京都	奈良	大阪	兵庫	和歌山	岡山	広島	山口	鳥取	愛媛	徳島	香川	高知	福岡	佐賀			大分		
スーパーマーケット							1	4						9	7	76	75	8	39	21	14	22	20	3	1	18	5															2	325	
株式会社 バロー														9	2	70	59	6	23	13	14	22	16	3	1	6																	244	
株式会社 タチヤ																6	14	2																									22	
株式会社 食鮮館タイヨー																			16																							16		
株式会社 公正屋							1								5																											6		
株式会社 フタバヤ																							4																			4		
三幸株式会社																				8																						8		
株式会社 てらお食品																																											4	
株式会社 八百鮮																		2									5	3															10	
株式会社 ヤマタ																											7	2															9	
株式会社 V A R O																																										2	2	
惣菜専門店等																1	52								2		6																2	63
株式会社 中部フーズ																	1	52							2		6																	61
THAI VALOR 株式会社																																										2	2	
ドラッグストア						1										164	208	18	26	49	18	23	5	8		5	10																	535
株式会社 中部薬品						1										164	207	18	26	49	18	23	5	8		5	10																	534
南東栄薬局																	1																											1
ホームセンター		2	7	8	14	61					4	1		1		24	15	6	1											13	4				1	1	2							165
株式会社 ダイユーエイト		2	6	2	14	61					4	1		1																													91	
株式会社 ホームセンターパロー																24	15	6	1																								46	
株式会社 タイム																													13	4					1	1	2							21
株式会社 日数			1	6																																							7	
ペットショップ		1	3	2	4	8	15	19	4	7	2	1	1	3	4	1	6	19	2	5	6	5	3	2	3		8	16	1	12	8	1			3	3	3	1	1					183
株式会社 アミーゴ		1	3	2	4	8	14	15	2	7	2	1	1	3	1	1	3	6	1		2	2	1		1		5	10	1	9	8	1			3	3	3	1						125
株式会社 犬の家						1	4	2							3		3	13	1	5	4	3	2	2	2		3	6		3								1					58	
スポーツクラブ	1	2			2	3	5	6	10	4	2	2	3	1	2		21	27	11	5	3	5	1	5	4	4	13	11	1	5	1	1	1	1	2	1	1		4	1	1			172
株式会社 アクトス	1	2			2	3	5	6	9	4	2	2	3	1	2		21	27	11	5	3	5	1	5	4	4	13	11	1	5	1	1	1	1	2	1	1		4	1	1			171
(うちフランチャイズ)	(1)				(2)	(3)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)		(2)		(1)		(4)	(5)	(2)	(1)						(2)	(3)		(1)	(4)			(1)	(1)			(1)						(41)	
株式会社アーデル・フィットネス・リゾート									1																																		1	
その他																2			1										3															6
合計	1	5	10	10	20	72	21	26	18	11	8	4	4	5	15	8	294	396	45	77	79	42	49	32	20	5	50	42	2	33	13	2	1	6	5	6	1	5	1	1	4		1,449	

## (3) 地域別店舗数及び売上高(収益認識前)

## スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期		2025年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株) バ ロ ー	70	90,510	70	89,097	70	91,622	70	95,723
	(株) タ チ ヤ	6	9,527	6	8,989	6	9,830	6	9,924
	(有)大和ストアー	1	1,191	1	1,146	1	1,092	—	—
	小 計	77	101,229	77	99,233	77	102,544	76	105,647
愛 知	(株) バ ロ ー	59	94,989	60	98,239	59	107,224	59	111,509
	(株) タ チ ヤ	11	17,507	12	19,047	12	21,804	14	23,831
	(株) 八 百 鮮	1	454	2	1,058	2	1,900	2	1,964
	小 計	71	112,952	74	118,345	73	130,929	75	137,306
三 重	(株) バ ロ ー	7	10,190	7	10,477	6	10,683	6	10,429
	(株) タ チ ヤ	2	4,274	2	4,473	2	4,719	2	4,703
	小 計	9	14,464	9	14,950	8	15,402	8	15,133
静 岡	(株) バ ロ ー	23	24,926	23	25,676	23	26,406	23	27,145
	(株)食鮮館タイヨー	16	14,466	16	14,638	16	15,628	16	16,591
	小 計	39	39,392	39	40,314	39	42,034	39	43,736
富 山	(株) バ ロ ー	13	15,817	13	16,495	13	17,672	13	18,399
	三 幸 (株)	8	8,830	8	9,023	8	9,628	8	10,249
	小 計	21	24,648	21	25,518	21	27,301	21	28,649
石 川	(株) バ ロ ー	14	13,011	14	13,048	14	13,770	14	14,476
福 井	(株) バ ロ ー	23	20,877	22	20,801	22	21,623	22	22,131
滋 賀	(株) バ ロ ー	14	14,601	14	15,055	16	18,628	16	20,464
	(株)フタバヤ	3	4,726	4	5,586	4	5,859	4	5,919
	小 計	17	19,327	18	20,642	20	24,487	20	26,383
長 野	(株) バ ロ ー	9	9,266	9	9,703	9	10,342	9	10,885
その他	(株) バ ロ ー	7	9,945	8	10,854	9	13,682	12	20,123
	(株) 公 正 屋	6	8,733	6	8,916	6	9,181	6	9,351
	(株)てらお食品	4	4,434	4	4,577	4	4,898	4	5,146
	(株) 八 百 鮮	5	1,597	5	3,473	5	4,040	8	6,265
	(株) ヤ マ タ	7	2,620	7	5,887	7	6,637	9	9,160
	小 計	29	27,331	30	33,708	31	38,440	39	50,047
合 計		309	382,501	313	396,265	314	426,878	323	454,398

(注) 1. スーパーマーケットの店舗数と売上高は、国内企業のみを対象としております。

2. (株)八百鮮の売上高は子会社化により2021年10月以降、(株)ヤマタの売上高は子会社化により2021年11月以降の売上高を記載しております。

## ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期		2025年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	中部薬品(株)他	156	44,052	158	47,237	159	50,199	164	51,295
愛 知	中部薬品(株)他	190	68,775	195	72,733	199	77,956	208	80,605
静 岡	中 部 薬 品 (株)	22	5,948	25	6,470	25	6,807	26	6,947
富 山	中 部 薬 品 (株)	44	12,649	45	13,161	48	13,515	49	13,448
石 川	中 部 薬 品 (株)	17	5,149	18	5,017	18	5,122	18	4,989
福 井	中 部 薬 品 (株)	19	5,323	22	5,342	23	5,380	23	5,343
その他	中部薬品(株)他	30	8,714	32	9,209	35	9,973	47	12,494
合 計		478	150,612	495	159,173	507	168,955	535	175,124

(注) 岐阜県には、中部薬品(株)、(有)ひだ薬局(2023年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)、(有)アオイ薬局(2022年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)の店舗数、売上高を、愛知県には中部薬品(株)、(有)なぎさ薬局(2023年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)、(有)東栄薬局の店舗数、売上高を、また、その他には、中部薬品(株)、(有)つるまる及び(株)オフィス澤田(2022年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)の店舗数、売上高を記載しております。

## (4) 期末の店舗数及び売場面積

		単位	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期	増 減
(株) バ ロ ー	店 舗 数	店	239	240	241	244	3
	売場面積	m <sup>2</sup>	434,256	441,287	443,829	448,722	4,893
(株) タ チ ヤ	店 舗 数	店	19	20	20	22	2
	売場面積	m <sup>2</sup>	19,106	19,747	19,747	21,437	1,690
(株) 食 鮮 館 タ イ ヨ ー	店 舗 数	店	16	16	16	16	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	14,989	14,981	14,981	14,981	—
(株) 公 正 屋	店 舗 数	店	6	6	6	6	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	6,912	6,912	7,328	7,084	△244
(株) フ タ バ ヤ	店 舗 数	店	3	4	4	4	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	3,752	5,481	5,481	5,481	—
三 幸 (株)	店 舗 数	店	8	8	8	8	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	16,044	16,044	16,044	16,044	—
(株) て ら お 食 品	店 舗 数	店	4	4	4	4	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	4,785	4,785	4,785	4,785	—
(有) 大 和 ス ト ア ー	店 舗 数	店	1	1	1	—	△1
	売場面積	m <sup>2</sup>	716	716	716	—	△716
(株) 八 百 鮮	店 舗 数	店	6	7	7	10	3
	売場面積	m <sup>2</sup>	1,092	1,484	1,484	2,528	1,044
(株) ヤ マ タ	店 舗 数	店	7	7	7	9	2
	売場面積	m <sup>2</sup>	2,013	2,013	2,013	3,154	1,141
ド ラ ッ グ ス ト ア	店 舗 数	店	478	495	507	535	28
	売場面積	m <sup>2</sup>	362,936	368,186	373,180	386,434	13,254

## (5) 設備投資

(単位: 百万円)

		2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期 予 想
セグメント別 資本的支出	スーパーマーケット事業	12,798	14,604	17,318	19,009	26,857
	ドラッグストア事業	7,274	2,547	2,830	5,315	7,740
	ホームセンター事業	4,374	4,295	1,557	3,223	945
	ペットショップ事業			1,336	1,398	2,615
	スポーツクラブ事業	435	559	472	1,071	590
	流通関連事業	785	704	523	2,374	2,602
	その他	2,326	2,435	864	878	1,930
	消去・全社費用	1,030	332	368	765	819
合 計		29,025	25,477	25,271	34,036	44,098
ご参考 使途別内訳 (支払ベース)	新 店 投 資	14,484	13,464	9,691	16,770	21,284
	既 存 店 投 資	15,158	11,726	13,655	18,090	16,331
	そ の 他	1,304	805	3,775	1,039	3,162
合 計		30,947	25,995	27,120	35,899	40,776
減 価 償 却 費 ( C F )		20,228	20,691	21,751	23,159	—

(注) 1. 2022年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

基幹システム

1,155 百万円

2. 2024年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

北陸畜産プロセスセンター(富山県南砺市)

1,838 百万円

福井水産プロセスセンター(福井県鯖江市)

722 百万円

3. 2026年3月期予想の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

安八物流センター(岐阜県安八郡安八町)

1,134 百万円

## (6) 従業員数

		2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
社 員	人 数	9,036 名	9,189 名	9,518 名	10,537 名
	女	2,794 名	2,926 名	3,068 名	3,685 名
	男	6,242 名	6,263 名	6,450 名	6,852 名
	平 均 年 齢	37.6 歳	37.9 歳	38.0 歳	37.9 歳
	勤 続 年 数	9.4 年	9.7 年	9.9 年	9.6 年
パート・アルバイト	女	6.1 年	6.2 年	6.5 年	6.3 年
	男	10.9 年	11.3 年	11.5 年	11.4 年
	パート・アルバイト比率	19,570 名	20,414 名	20,175 名	21,041 名
		68.4%	69.0%	67.9%	66.6%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

## 5. 店舗の新設、閉鎖等

## (1) スーパーマーケット

## (株)バロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 3 店	2024. 4	バロー リノアス八尾店	大阪府八尾市
	2024. 9	バロー 登美ヶ丘店	奈良県奈良市
	2024.11	バロー 松原別所店	大阪府松原市
建 替	2024.11	バロー 多治見店	岐阜県多治見市
経営移行	2024. 4	バロー 大和ストアー	岐阜県郡上市
閉鎖店	2024.11	バロー 光ヶ丘店	岐阜県多治見市

## (株)タチヤ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 2 店	2024. 4	タチヤ 楠店	愛知県名古屋市中北区
	2024.11	タチヤ 神領店	愛知県春日井市

## (株)公正屋

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2024.10	公正屋 猿橋店	山梨県大月市
閉鎖店	2024. 9	公正屋 大月東店	山梨県大月市

## (株)八百鮮

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 3 店	2024. 5	八百鮮 魚崎南店	兵庫県神戸市東灘区
	2024.10	八百鮮 垂水駅前店	兵庫県神戸市垂水区
	2025. 2	八百鮮 湊川店	兵庫県神戸市兵庫区

## (株)ヤマタ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 2 店	2024. 4	たこ一 宝塚旭町店	兵庫県宝塚市
	2024.10	たこ一 六甲道店	兵庫県神戸市灘区

## (株)VARO

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	2024. 8	VARO ウォルベ店	韓国 大邱広域市

## (2) 惣菜専門店等

## 中部フーズ(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 11 店	2024. 4	にぎりたて ドンキアラム店	愛知県名古屋南区
	2024. 5	にぎりたて イオンタウン茨木太田店	大阪府茨木市
	2024. 6	にぎりたて アビタ名古屋南店	愛知県名古屋南区
	2024. 7	ガラムとマサラ mozo ワンダーシティ店	愛知県名古屋西区
	2024. 7	デリカキッチン KITTE 大阪店	大阪府大阪市北区
	2024. 9	にぎりたて ヒルズウォーク徳重店	愛知県名古屋緑区
	2024.10	にぎりたて もりのみやキューズモール店	大阪府大阪市中央区
	2024.11	にぎりたて イオンモール京都五条店	京都府京都市右京区
	2024.12	ガラムとマサラ イオンモール各務原店	岐阜県各務原市
	2025. 3	にぎりたて あべちか店	大阪府大阪市天王寺区
閉鎖店	2025. 3	にぎりたて NAMBA なんなん店	大阪府大阪市中央区
	2024.12	デリカキッチン マルエイガレリア店	愛知県名古屋市中区

## THAI VALOR(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 2 店	2024. 7	にぎりたて アソーク店	タイ バンコク
	2024.12	にぎりたて MBK センター店	タイ バンコク

## (3) ドラッグストア

## 中部薬品(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 30 店	2024. 4	V・drug 楠店	愛知県名古屋北区
	2024. 5	V・drug 長久手古戦場駅前薬局	愛知県長久手市
	2024. 6	V・drug 福井松本薬局	福井県福井市
	2024. 6	V・drug 舞子店	兵庫県神戸市垂水区
	2024. 6	V・drug 本多開店	兵庫県神戸市垂水区
	2024. 7	V・drug 土田緑ヶ丘薬局	岐阜県可児市
	2024. 7	V・drug 岐阜大福薬局	岐阜県岐阜市
	2024. 7	V・drug 西長田店	兵庫県神戸市長田区
	2024. 8	V・drug 江東あんしん薬局	東京都江東区
	2024. 8	V・drug 黒川店	愛知県名古屋北区
	2024. 9	V・drug 志染駅前クレストヒルズ薬局	兵庫県三木市
	2024. 9	V・drug 西京極店	京都府京都市右京区
	2024. 9	V・drug 尾崎山店	愛知県名古屋緑区
	2024. 9	V・drug 大治店	愛知県海部郡大治町
	2024.10	V・drug 大垣北薬局	岐阜県大垣市
	2024.10	V・drug 志染駅前店	兵庫県三木市
	2024.10	V・drug 三木緑が丘店	兵庫県三木市
	2024.10	V・drug 熱田八番店	愛知県名古屋熱田区
	2024.11	V・drug 一宮多加木薬局	愛知県一宮市
	2024.11	V・drug 大府中央店	愛知県大府市
	2024.11	V・drug 亀岡中央店	京都府亀岡市
	2024.12	V・drug 関おぜ薬局	岐阜県関市
	2024.12	V・drug 魚津インター薬局	富山県魚津市
	2025. 1	V・drug 横枕西店	大阪府東大阪市
	2025. 2	V・drug 島田本通薬局	静岡県島田市

	年・月	店 名	所 在 地
	2025. 2	V・drug 春日井高山薬局	愛知県春日井市
	2025. 2	V・drug 黄金店	愛知県名古屋市中村区
	2025. 3	V・drug 岐阜西中島薬局	岐阜県岐阜市
	2025. 3	V・drug 高砂店	兵庫県高砂市
	2025. 3	V・drug 大塩店	兵庫県姫路市
閉鎖店 3 店	2024.10	V・drug 広小路栄店	愛知県名古屋市中区
	2024.11	V・drug 福井大安寺薬局	福井県福井市
	2025. 3	V・drug 万場山店	愛知県名古屋市長区

(有)東栄薬局

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2024.12	東栄薬局	愛知県北設楽郡東栄町

(4) ホームセンター

(株)ダイユーエイト

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 2 店	2024. 6	エイトプロ 宇都宮宝木店	栃木県宇都宮市
	2024.11	ダイユーエイト 矢吹店	福島県西白河郡矢吹町
経営統合 2 店	2025. 3	ワズサイクル 本宮店	福島県本宮市
	2025. 3	ワズサイクル 二本松店	福島県二本松市
閉鎖店 3 店	2024. 6	ワズサイクル 山形清住店	山形県山形市
	2024.10	ダイユーエイト 茨城下妻店	茨城県下妻市
	2024.11	ダイユーエイト 矢吹店	福島県西白河郡矢吹町

(株)ホームセンターパロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2024. 8	PROsite 岡崎店	愛知県岡崎市

(株)日敷

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	2024. 9	ホームセンターハッピー 能代店	秋田県能代市

## (5) ペットショップ

(株)アミーゴ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 9 店	2024. 4	ペットワールドアミーゴ みなと店	愛知県名古屋市中港区
	2024. 6	ジョーカー 二子玉川店 AVENUE/CARE	東京都世田谷区
	2024. 6	ペットフォレスト PAPA 上尾店	埼玉県上尾市
	2024. 8	ペットフォレスト 宇都宮西川田店	栃木県宇都宮市
	2024. 9	ペットワールドアミーゴ 水島店	岡山県倉敷市
	2024. 9	ペットフォレスト ノースポートセンター北店	神奈川県横浜市都筑区
	2024.11	ペットワールドアミーゴ 郡山南店	福島県郡山市
	2024.12	ペットフォレスト 相模原並木店	神奈川県相模原市中央区
	2025. 3	ペットワールドアミーゴ 神の倉店	愛知県名古屋市中緑区
経営移行 38 店舗	2024. 9	(株)ホームセンターバロー 22 店舗	
	2024. 9	(株)ジョーカー 16 店舗	
閉鎖店 8 店舗	2024. 4	ペットワールドアミーゴ フォレオひらかた店	大阪府枚方市
	2024. 5	ペットフォレスト 宇都宮インターパーク店	栃木県宇都宮市
	2024. 5	ジョーカー 二子玉川店	東京都世田谷区
	2024. 5	ジョーカー 二子玉川西館店	東京都世田谷区
	2024. 7	ペットフォレスト 昭島モリタウン店	東京都昭島市
	2024. 8	ペットフォレスト +C センター南店	神奈川県横浜市都筑区
	2024. 9	ペットワールドアミーゴ 郡山図景店	福島県郡山市
	2024.11	ペットフォレスト +C 町田金森店	東京都町田市

(株)犬の家

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 58 店舗	2024.12	子会社化 56 店舗	
	2025. 3	犬の家&猫の里 アミーゴ神の倉店	愛知県名古屋市中緑区
	2025. 3	犬の家&猫の里 トリアス久山店	福岡県糟屋郡久山町

## (6) スポーツクラブ

(株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 2 店	2024.10	アクトス Will_G ウェストランド(FC)	岡山県津山市
	2024.10	ラケットパーク 金沢野々市	石川県野々市市
閉鎖店 7 店	2024. 8	アクトス Will_G 籠原(FC)	埼玉県熊谷市
	2025. 1	アクトス Will_G スーパーアークス星置	北海道札幌市手稲区
	2025. 3	アクトス Will_G 今福ファミリータウン(FC)	大阪府大阪市城東区
	2025. 3	アクトス Will_G イオンタウン刈谷	愛知県刈谷市
	2025. 3	アクトス Will_G イオン金沢	石川県金沢市
	2025. 3	アクトス Will_G セキチュー大間々	群馬県みどり市
	2025. 3	アクトス Will_G 栃木	栃木県栃木市

(株)アーデル・フィットネス・リゾート

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2025. 1	アーデルフィットネスリゾート	千葉県市川市

## 6. 今期の出店計画

### (1) スーパーマーケット

(株)バロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 8 店	2025. 4	バロー 稲沢平和店 他 7 店	愛知県稲沢市
閉鎖店	2025. 5	バロー 川合店	

(株)タチヤ 1 店 新設予定

(株)食鮮館タイヨー 1 店 新設予定

(株)公正屋 1 店 新設予定

(株)八百鮮 1 店 新設予定

### (2) 惣菜専門店等

中部フーズ(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 12 店	2025. 4 2025. 4 2025. 4	デリカキッチン 近鉄百貨店奈良店 ガラムとマサラ あべのキューズモール店 にぎりたて リブ住吉店 他 9 店	奈良県奈良市 大阪府大阪市阿倍野区 兵庫県神戸市東灘区

### (3) ドラッグストア

中部薬品(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 31 店	2025. 4 2025. 4 2025. 4 2025. 4 2025. 4	V・drug 各務原西薬局 V・drug 岡崎細川薬局 V・drug 川越富洲原薬局 V・drug ポーアイ店 V・drug 阪神大石駅店 他 26 店	岐阜県各務原市 愛知県岡崎市 三重県三重郡川越町 兵庫県神戸市中央区 兵庫県神戸市灘区
閉鎖店 2 店	2025. 4	V・drug おがせ調剤薬局 他 1 店	岐阜県各務原市

(株)みお薬局

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2025. 4	みお薬局	岐阜県岐阜市

(有)愛進堂薬局

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 2 店舗	2025. 4 2025. 4	愛進堂三ツ池薬局 あいしんどう薬局	岐阜県各務原市 岐阜県各務原市

## (4) ホームセンター

(株)ダイユーエイト

1店 新設予定

(株)ホームセンターバロー

1店 新設予定

## (5) ペットショップ

(株)アミーゴ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 10店	2025. 4	ペットワールドアミーゴ 光ヶ丘店 他9店	岐阜県多治見市

(株)犬の家

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 7店	2025. 5	犬の家&猫の里 カラフルタウン岐阜店 他6店	岐阜県岐阜市

## (6) スポーツクラブ

(株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店 5店	2025. 4	アクトス Will_G 三洋堂白塚(FC)	三重県津市
	2025. 4	アクトス Will_G マルエツ北柏(FC)	千葉県柏市
	2025. 4	アクトス Will_G 近江八幡	滋賀県近江八幡市
	2025. 4	アクトス Will_G フェアモール松任	石川県白山市
	2025. 5	アクトス Will_G 此花高見(FC)	大阪府大阪市此花区

(株)ウィング

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2025. 5	スイミングスクール上尾	埼玉県上尾市

(注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

3. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。