

2026 年 3 月期 第 1 四半期
連結決算補足資料

2025 年 8 月 8 日

株式会社 **パナホールディングス**

(コード番号 9956 東証プライム市場・名証プレミア市場)

目 次

	頁
1. 経営成績.....	1
(1) 業績推移.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 四半期業績.....	2
(4) 事業別セグメント情報.....	3
(5) 業態別情報.....	4
(6) 主なグループ企業の業績推移.....	5
2. 財務情報.....	6
(1) 経営効率表.....	6
(2) 財政状態.....	6
(3) キャッシュ・フロー.....	6
3. 主要業態の業績内訳.....	7
(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率.....	7
(2) 売上高の内訳	7
(3) 売上総利益の内訳.....	8
4. 業況の概要	9
(1) 店舗の推移表	9
(2) 都道府県別店舗数	11
(3) 地域別店舗数及び売上高(収益認識前)	12
(4) 期末の店舗数及び売場面積.....	13
(5) 設備投資.....	13
(6) 従業員数.....	13
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	14
(1) スーパーマーケット	14
(2) 惣菜専門店等	14
(3) ドラッグストア	15
(4) ホームセンター	15
(5) ペットショップ	16
(6) スポーツクラブ	16

1. 経営成績

(1) 業績推移

(単位:百万円、%)

		23年6月 第1四半期 累計	24年6月 第1四半期 累計	25年6月 第1四半期 累計		2024年 3月期	2025年 3月期	2026年 3月期 予想			
				伸び率	伸び率			伸び率	伸び率		
営業収益		196,270	207,450	5.7	221,546	6.8	807,795	854,435	5.8	902,000	5.6
売上高		189,968	200,785	5.7	214,643	6.9	782,601	827,543	5.7	873,400	5.5
売上総利益 (売上総利益率)		50,852 (26.8%)	53,095 (26.4%)	4.4 —	58,859 (27.4%)	10.9 —	209,249 (26.7%)	221,880 (26.8%)	6.0 —	235,100 (26.9%)	6.0 —
営業収入		6,301	6,665	5.8	6,902	3.6	25,194	26,892	6.7	28,600	6.4
営業総利益		57,153	59,761	4.6	65,762	10.0	234,443	248,772	6.1	263,700	6.0
販売費 人件費 施設費 (うち減価償却費) その他管理費		3,917 26,508 17,404 (4,588) 3,700	4,211 28,346 18,105 (4,954) 3,901	7.5 6.9 4.0 (8.0) 5.4	4,280 30,785 19,356 (5,319) 4,294	1.6 8.6 6.9 (7.4) 10.1	15,542 108,440 71,883 (19,927) 15,732	16,893 116,203 76,975 (21,257) 15,527	8.7 7.2 7.1 (6.7) △1.3	17,500 124,500 80,500 (21,300) 16,000	3.6 7.1 4.6 (0.2) 3.0
経費合計		51,530	54,564	5.9	58,716	7.6	211,599	225,599	6.6	238,500	5.7
営業利益		5,622	5,197	△7.6	7,045	35.6	22,844	23,173	1.4	25,200	8.7
営業外収益		1,096	1,143	4.3	988	△13.6	4,447	4,882	9.8	5,000	2.4
営業外費用		473	454	△4.0	815	79.4	1,687	1,894	12.3	2,200	16.1
経常利益		6,245	5,886	△5.8	7,218	22.6	25,604	26,161	2.2	28,000	7.0
特別利益 特別損失		668 292	122 175	△81.6 △40.0	17 321	△85.8 832	1,003 5,346	436 4,180	△56.5 △21.8	△3,400	—
税金等調整前当期純利益		6,620	5,833	△11.9	6,914	18.5	21,262	22,417	5.4	24,600	9.7
法人税等 非支配株主に帰属する当期純利益		2,635 532	2,095 451	△20.5 △15.2	2,538 500	21.2 10.9	8,237 1,079	7,576 1,184	△8.0 9.7	9,200 1,400	21.4 18.2
親会社株主に帰属する当期純利益		3,453	3,287	△4.8	3,875	17.9	11,945	13,655	14.3	14,000	2.5
1株当たり当期純利益 EPS(円)		64.48	61.37	△4.8	73.58	19.9	223.02	257.67	15.5	265.81	3.2
1株当たり純資産 BPS(円)		2,903.80	3,077.89	6.0	3,292.17	7.0	3,062.60	3,250.35	6.1	—	—
1株当たり年間配当金(円) (うち第2四半期末)		— —	— —	— —	— —	— —	65 (28)	68 (29)	— —	70 (35)	—

(注) 当第1四半期連結会計期間において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2025年3月期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させた数値を記載しております。

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	23年6月 第1四半期 累計	24年6月 第1四半期 累計	増減	25年6月 第1四半期 累計	増減	2024年 3月期	2025年 3月期	増減	2026年 3月期 予想	増減
営業収益	100.0	100.0		100.0		100.0	100.0		100.0	
売上高	96.8	96.8	0.0	96.9	0.1	96.9	96.9	0.0	96.8	△0.1
売上総利益	25.9	25.6	△0.3	26.6	1.0	25.9	26.0	0.1	26.1	0.1
営業収入	3.2	3.2	0.0	3.1	△0.1	3.1	3.1	0.0	3.2	0.1
営業総利益	29.1	28.8	△0.3	29.7	0.9	29.0	29.1	0.1	29.2	0.1
販売費	2.0	2.0	0.0	1.9	△0.1	1.9	2.0	0.1	1.9	△0.1
人件費	13.5	13.7	0.2	13.9	0.2	13.4	13.6	0.2	13.8	0.2
施設費	8.9	8.7	△0.2	8.7	0.0	8.9	9.0	0.1	8.9	△0.1
その他管理費	1.9	1.9	0.0	1.9	0.0	1.9	1.8	△0.1	1.8	0.0
経費合計	26.3	26.3	0.0	26.5	0.2	26.2	26.4	0.2	26.4	0.0
営業利益	2.9	2.5	△0.4	3.2	0.7	2.8	2.7	△0.1	2.8	0.1
営業外収益	0.6	0.6	0.0	0.4	△0.2	0.6	0.6	0.0	0.6	0.0
営業外費用	0.2	0.2	0.0	0.4	0.2	0.2	0.2	0.0	0.2	0.0
経常利益	3.2	2.8	△0.4	3.3	0.5	3.2	3.1	△0.1	3.1	0.0
特別利益	0.3	0.1	△0.2	0.0	△0.1	0.1	0.1	0.0	△0.4	—
特別損失	0.1	0.1	0.0	0.1	0.0	0.7	0.5	△0.2		
税金等調整前当期純利益	3.4	2.8	△0.6	3.1	0.3	2.6	2.6	0.0	2.7	0.1
法人税等 非支配株主に帰属する当期純利益	1.3	1.0	△0.3	1.1	0.1	1.0	0.9	△0.1	1.0	0.1
親会社株主に帰属する当期純利益	0.3	0.2	△0.1	0.2	0.0	0.1	0.1	0.0	0.2	0.1
	1.8	1.6	△0.2	1.7	0.1	1.5	1.6	0.1	1.6	0.0

(3) 四半期業績

(単位:百万円、%)

	2025年3月期				2026年3月期	
	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月	第3 四半期 10~12月	第4 四半期 1~3月	第1 四半期 4~6月	伸び率
営業収益	207,450	214,565	224,949	207,469	221,546	6.8
売上高	200,785	207,703	217,625	201,429	214,643	6.9
売上総利益	53,095	54,840	57,514	56,429	58,859	10.9
(売上総利益率)	(26.4%)	(26.4%)	(26.4%)	(28.0%)	(27.4%)	—
営業収入	6,665	6,862	7,324	6,039	6,902	3.6
営業総利益	59,761	61,702	64,839	62,469	65,762	10.0
販売費	4,211	4,359	4,613	3,709	4,280	1.6
人件費	28,346	28,828	29,106	29,922	30,785	8.6
施設費	18,105	19,520	19,378	19,970	19,356	6.9
(うち減価償却費)	(4,954)	(5,125)	(5,495)	(5,681)	(5,319)	(7.4)
その他管理費	3,901	3,756	3,848	4,021	4,294	10.1
経費合計	54,564	56,465	56,946	57,623	58,716	7.6
営業利益	5,197	5,237	7,892	4,845	7,045	35.6
営業外収益	1,143	1,479	939	1,320	988	△13.6
営業外費用	454	394	428	617	815	79.4
経常利益	5,886	6,323	8,403	5,548	7,218	22.6
特別利益	122	53	70	189	17	△85.8
特別損失	175	122	315	3,566	321	83.2
税金等調整前当期純利益	5,833	6,253	8,158	2,171	6,914	18.5

(4) 事業別セグメント情報

当該のセグメント利益については、セグメント間の内部取引利益相殺前の数値となっております。

セグメント間の内部取引相殺後の利益については、次頁の「業態別情報」をご参照ください。

なお、2025年3月期第2四半期(中間)連結会計期間より「ペットショップ事業」に注力するため、従来「その他」の事業に含まれていた当該事業を新たに独立したセグメントとして報告しております。

これに伴い、当該の「事業別セグメント情報」および次頁の「業態別情報」は、変更後のセグメント区分に基づいております。

(単位:百万円、%)

		23年6月 第1四半期	24年6月 第1四半期	伸び率	25年6月 第1四半期	伸び率	2024年 3月期	2025年 3月期	伸び率
スーパー・マーケット事業	営業収益(外部顧客)	107,777	115,081	6.8	124,738	8.4	454,217	483,357	6.4
	セグメント利益	4,181	4,337	3.7	5,248	21.0	18,614	19,469	4.6
	セグメント資産	—	—	—	—	—	200,860	208,319	3.7
	資本的支出	—	—	—	—	—	17,318	19,009	9.8
	減価償却費	—	—	—	—	—	10,867	11,711	7.8
ドラッグストア事業	営業収益(外部顧客)	41,947	43,783	4.4	46,110	5.3	170,870	177,344	3.8
	セグメント利益	1,155	968	△16.2	706	△27.1	5,444	4,017	△26.2
	セグメント資産	—	—	—	—	—	79,513	83,382	4.9
	資本的支出	—	—	—	—	—	2,830	5,315	87.8
	減価償却費	—	—	—	—	—	3,693	3,921	6.2
ホームセンター事業	営業収益(外部顧客)	32,413	33,368	2.9	32,882	△1.5	123,995	127,422	2.8
	セグメント利益	1,437	1,022	△28.9	1,769	73.1	3,844	3,564	△7.3
	セグメント資産	—	—	—	—	—	84,563	83,855	△0.8
	資本的支出	—	—	—	—	—	1,557	3,223	106.9
	減価償却費	—	—	—	—	—	3,139	3,174	1.1
ペットショップ事業	営業収益(外部顧客)	—	7,020	—	8,738	24.5	28,729	30,490	6.1
	セグメント利益	—	127	—	84	△33.7	1,335	1,039	△22.2
	セグメント資産	—	—	—	—	—	13,751	16,887	22.8
	資本的支出	—	—	—	—	—	1,336	1,398	4.6
	減価償却費	—	—	—	—	—	751	948	26.3
スポーツクラブ事業	営業収益(外部顧客)	2,371	2,524	6.5	2,771	9.8	10,072	10,472	4.0
	セグメント利益	△290	△182	—	△23	—	△842	△462	—
	セグメント資産	—	—	—	—	—	7,140	8,018	12.3
	資本的支出	—	—	—	—	—	472	1,071	127.0
	減価償却費	—	—	—	—	—	676	590	△12.7
流通関連事業	営業収益(外部顧客)	3,966	4,895	23.4	4,979	1.7	16,348	21,221	29.8
	セグメント利益	873	1,196	36.9	1,227	2.6	3,664	4,195	14.5
	セグメント資産	—	—	—	—	—	31,859	34,661	8.8
	資本的支出	—	—	—	—	—	523	2,374	353.8
	減価償却費	—	—	—	—	—	1,108	1,305	17.7
その他の事業	営業収益(外部顧客)	7,793	777	—	1,325	70.5	3,561	4,126	15.9
	セグメント利益	59	△373	—	195	—	△1,888	△795	—
	セグメント資産	—	—	—	—	—	37,131	42,200	13.7
	資本的支出	—	—	—	—	—	864	878	1.6
	減価償却費	—	—	—	—	—	754	1,018	35.0

(注) セグメント資産、資本的支出、減価償却費につきましては、期末のみを記載しております。

(5) 業態別情報

当グループの事業別セグメントは、複数の業種・業態で構成されており、前頁の利益額についてはセグメント間の内部取引利益相殺前の数値となっております。同業他社との比較可能性を担保するため、各事業別セグメントに関する内部取引分をそれぞれの業態別に配賦・再集計した数値は以下のとおりであります。

(単位:百万円、%)

		23年6月 第1四半期	24年6月 第1四半期		25年6月 第1四半期		2024年 3月期	2025年 3月期	
				伸び率		伸び率			伸び率
スーパー・マーケット	営業収益(外部顧客)	107,777	115,081	6.8	124,738	8.4	454,217	483,357	6.4
	営業利益	3,607	3,898	8.1	4,709	20.8	16,233	17,051	5.0
	営業利益率	3.3	3.4	-	3.8	-	3.6	3.5	-
ドラッグストア	営業収益(外部顧客)	41,947	43,783	4.4	46,110	5.3	170,870	177,344	3.8
	営業利益	876	690	△21.2	398	△42.3	4,311	2,827	△34.4
	営業利益率	2.1	1.6	-	0.9	-	2.5	1.6	-
ホームセンター	営業収益(外部顧客)	32,413	33,368	2.9	32,882	△1.5	123,995	127,422	2.8
	営業利益	1,197	785	△34.4	1,540	96.2	2,908	2,601	△10.6
	営業利益率	3.7	2.4	-	4.7	-	2.3	2.0	-
ペットショップ	営業収益(外部顧客)	-	7,020	-	8,738	24.5	28,729	30,490	6.1
	営業利益	-	67	-	4	△94.0	1,079	764	△29.2
	営業利益率	-	1.0	-	0.0	-	3.8	2.5	-
スポーツクラブ	営業収益(外部顧客)	2,371	2,524	6.5	2,771	9.8	10,072	10,472	4.0
	営業利益	△305	△195	-	△41	-	△894	△525	-
	営業利益率	△12.9	△7.8	-	△1.5	-	△8.9	△5.0	-
流通関連(外販分)	営業収益(外部顧客)	3,966	4,895	23.4	4,979	1.7	16,348	21,221	29.8
	営業利益	254	330	29.9	323	△2.1	1,050	1,248	18.9
	営業利益率	6.4	6.8	-	6.5	-	6.4	5.9	-
その他	営業収益(外部顧客)	7,793	777	△90.0	1,325	70.5	3,561	4,126	15.9
	営業利益	△8	△379	-	111	-	△1,844	△795	-
	営業利益率	△0.1	△48.9	-	8.4	-	△51.8	△19.3	-
合計(連結)	営業収益(外部顧客)	196,270	207,450	5.7	221,546	6.8	807,795	854,435	5.8
	営業利益	5,622	5,197	△7.6	7,045	35.6	22,844	23,173	1.4
	営業利益率	2.9	2.5	-	3.2	-	2.8	2.7	-

(注) 1. 上記は前頁の事業別セグメント情報を補完する目的で算出しているため、以下の点にご注意ください。

- ・営業収益(外部顧客)、営業利益は内部取引相殺後の数値となります。上記表のスーパー・マーケット、ドラッグストア、ホームセンター、ペットショップ、スポーツクラブ、流通関連(外販分)、その他、の営業収益(外部顧客)、営業利益については、7業態の単純合算が連結での数値と一致します。
- ・内部取引分の各業態への反映は、営業収益は単純相殺しておりますが(事業別セグメント情報と原則一致)、営業利益については、一部単純相殺できない取引があるため、当社が考える最も合理的な基準(営業収益等)による配賦にて算出しております。
- 2. 上記数値については、金融商品取引法監査等の監査法人による監査の対象外であります。

(6) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		23年6月 第1四半期	24年6月 第1四半期	25年6月 第1四半期		2024年 3月期	2025年 3月期	伸び率
				伸び率	伸び率			
株 バ ロ 一	営業収益	74,553	79,861	7.1	86,462	8.3	316,127	335,522 6.1
	経常利益	1,669	1,887	13.1	2,263	19.9	8,618	9,477 10.0
株 タ チ ヤ	営業収益	8,641	9,339	8.1	9,617	3.0	36,190	38,408 6.1
	経常利益	553	562	1.6	678	205	2,512	2,685 6.9
株食鮮館タイヨー	営業収益	3,607	3,770	4.5	4,166	10.5	14,723	15,636 6.2
	経常利益	103	75	△26.3	95	25.2	429	477 11.1
株 公 正 屋	営業収益	2,159	2,255	4.4	2,370	5.1	9,070	9,243 1.9
	経常利益	54	55	2.3	45	△17.9	237	173 △26.7
株 フ タ バ ヤ	営業収益	1,245	1,295	4.1	1,334	3.0	5,146	5,280 2.6
	経常利益	21	19	△7.8	8	△53.7	33	68 104.9
三 幸 株	営業収益	2,279	2,484	9.0	2,662	7.2	9,592	10,255 6.9
	経常利益	50	73	47.3	86	17.3	151	183 20.7
株 て ら お 食 品	営業収益	1,167	1,172	0.4	1,297	10.6	4,887	5,136 5.1
	経常利益	66	33	△49.8	70	111.4	237	199 △16.2
株 八 百 鮮	営業収益	1,395	1,729	24.0	2,491	44.0	5,939	8,229 38.5
	経常利益	39	6	△82.8	45	572.5	179	15 △91.5
株 ヤ マ タ	営業収益	1,517	1,898	25.1	2,579	35.9	6,637	9,115 37.3
	経常利益	43	11	△72.5	80	572.5	309	262 △15.4
中 部 薬 品 株	営業収益	41,845	43,706	4.4	45,870	5.0	170,443	177,001 3.8
	経常利益	1,077	943	△12.4	630	△33.2	5,117	3,920 △23.4
ア レ ン ザ ホールディングス株連	営業収益	38,468	39,365	2.3	39,283	△02	149,715	153,345 2.4
	経常利益	1,613	906	△43.8	1,645	81.5	4,614	3,953 △14.3
株 犬 の 家	営業収益				1,807	—		1,687 —
	経常利益				188	—		138 —
株 ア ク ト ス	営業収益	2,494	2,776	11.3	2,999	8.0	10,690	11,562 8.1
	経常利益	546	655	20.0	885	35.0	249	559 124.6

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしておりません。

2. アレンザホールディングス株は決算期が異なるため、2023年5月第1四半期、2024年5月第1四半期、2025年5月第1四半期及び2024年2月期、2025年2月期の業績を記載しております。

3. 2025年3月期の株犬の家は、2025年1月以降の業績を記載しております。

2. 財務情報

(1) 経営効率表

	単位	23年6月 第1四半期	24年6月 第1四半期	25年6月 第1四半期	2024年 3月期	2025年 3月期
自己資本当期純利益率 (ROE) ※	%	9.0	8.0	9.0	7.5	8.1
自己資本比率	%	36.1	36.3	36.0	36.9	37.1
D / E レシオ	倍	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7
ネットD / E レシオ	倍	0.6	0.5	0.5	0.5	0.6
総資産経常利益率 (ROA) ※	%	5.9	5.2	6.1	5.9	5.8
投下資本利益率 (ROIC) ※	%	4.7	4.4	5.6	4.8	5.0
営業収益営業利益率	%	2.9	2.5	3.2	2.8	2.7
営業収益経常利益率	%	3.2	2.8	3.3	3.2	3.1
売上総利益率	%	26.8	26.4	27.4	26.7	26.8
総資産回転率 ※	回	1.9	1.8	1.9	1.9	1.9
棚卸資産回転率 ※	回	8.7	8.8	9.0	9.1	9.2

(注) 1. ※印は年換算しております。

2. ROIC は税引後営業利益(税効果会計適用後の法人税等の負担率を使用) ÷ (有利子負債 + 自己資本 + 非支配株主持分)で算出しております。

(2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	2024年3月末	2024年6月末	2025年3月末	2025年6月末
総資産	444,807 (100.0%)	453,707 (100.0%)	460,843 (100.0%)	481,050 (100.0%)
流動資産	135,600 (30.5)	140,339 (30.9)	134,948 (29.3)	147,604 (30.7)
棚卸資産	64,519 (14.5)	70,407 (15.5)	66,495 (14.4)	71,804 (14.9)
固定資産	309,207 (69.5)	313,367 (69.1)	325,894 (70.7)	333,446 (69.3)
純資産	179,328 (40.3)	180,221 (39.7)	188,320 (40.9)	190,839 (39.7)
資本金	13,609 (3.1)	13,609 (3.0)	13,609 (3.0)	13,609 (2.8)
有利子負債	123,049 (27.7)	123,049 (27.1)	128,570 (27.9)	130,401 (27.1)
純有利子負債	93,451 (21.0)	95,992 (21.2)	105,938 (23.0)	101,643 (21.1)

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

(3) キャッシュ・フロー

2025年6月第1四半期は四半期連結キャッシュ・フロー計算書を開示しておりません。

(ご参考)キャッシュ・フローの状況

(単位:百万円)

	2024年 3月期	2025年 3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	38,449	37,771
投資活動によるキャッシュ・フロー	△26,055	△39,892
フリー キャッシュ・フロー	12,393	△2,120
財務活動によるキャッシュ・フロー	△4,558	△4,691
現金及び現金同等物の増減額	7,839	△6,814
現金及び現金同等物の期末残高	28,813	21,998

3. 主要業態の業績内訳

(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

		23年6月 第1四半期	24年6月 第1四半期	25年6月 第1四半期	2024年 3月期	2025年 3月期
ス 一 パ 一 マ 一 ケ ッ ト (株 バ ロ 一)	売 上	2.8	5.8	5.1	5.6	4.1
	客 数	△1.3	2.3	1.2	0.7	0.6
	客 単 価	4.2	3.4	3.9	4.8	3.4
ド ラ ツ グ ス ト ア (中 部 薬 品 株)	売 上	5.9	2.6	1.4	5.1	1.2
	客 数	0.5	1.2	△3.4	1.0	△0.8
	客 単 価	5.3	1.4	4.9	4.0	2.0
ホ 一 ム セ ン タ 一 〔 株 ダイユーエイト、株 ホームセンター バロー、 株 タ イ ム の 3 社 計 〕	売 上	△2.7	0.4	△0.9	△2.2	0.6
	客 数	△6.4	△2.2	△4.8	△5.1	△2.6
	客 単 価	3.9	2.7	4.1	3.0	3.2

(注) 1. ホームセンターの3社は決算期が異なるため、2023年5月第1四半期、2024年5月第1四半期、2025年5月第1四半期及び2024年2月期、2025年2月期の数値を記載しております。

2. 売上高・客単価の伸び率につきましては、収益認識会計基準等を適用する前の数値を比較しております。

(2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	23年6月 第1四半期	24年6月 第1四半期	伸び率	25年6月 第1四半期	伸び率	2024年 3月期	2025年 3月期	伸び率
株 バ ロ 一	71,582	76,537	6.9	82,912	8.3	303,699	321,814	6.0
中 部 薬 品 (株)	40,565	42,351	4.4	44,457	5.0	165,542	171,713	3.7
ホームセンター(3社計)	29,017	29,874	3.0	29,689	△0.6	110,906	114,590	3.3
株 ダイユーエイト 株 ホームセンター バロー 株 タ イ ム	11,186	11,440	2.3	11,461	0.2	43,078	44,195	2.6
	13,723	14,453	5.3	14,307	△1.0	52,393	55,275	5.5
	4,107	3,980	△3.1	3,921	△1.5	15,435	15,118	△2.0
ペットショップ(2社計)	6,166	6,177	0.2	6,871	11.2	25,282	27,044	7.0
株 ア ミ 一 ゴ 株 ホームセンター バロー	5,118	5,162	0.9	6,871	33.1	21,040	24,984	18.7
	1,048	1,014	△3.2	—	—	4,242	2,060	△51.4

(注) 1. グループ企業間の取引については、相殺処理をしておりません。

2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2023年5月第1四半期、2024年5月第1四半期、2025年5月第1四半期及び2024年2月期、2025年2月期の数値を記載しております。

3. ペットショップの株アミ一ゴは、2024年9月1日に株ホームセンター バローのペットショップ事業を吸収分割したため、2024年9月以降の数値を含んでおります。

(3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	23年6月 第1四半期	24年6月 第1四半期		25年6月 第1四半期		2024年 3月期	2025年 3月期	
		売上比	売上比	売上比	売上比		売上比	売上比
株 パ 口 一	20,124	28.1	21,342	27.9	23,230	28.0	84,351	27.8
中 部 薬 品 株	10,198	25.1	10,602	25.0	11,171	25.1	42,568	25.7
ホームセンター(3社計)	9,277	32.0	8,990	30.1	9,568	32.2	34,262	30.9
株 ダイユーエイト	3,673	32.8	3,411	29.8	3,686	32.2	13,454	31.2
株 ホームセンターバロー	4,303	31.4	4,434	30.7	4,626	32.3	16,216	31.0
株 タ イ ム	1,301	31.7	1,144	28.7	1,255	32.0	4,590	29.7
ペットショップ(2社計)	2,983	48.4	2,856	46.2	3,411	49.6	11,908	47.1
株 ア ミ 一 ゴ	2,433	47.5	2,332	45.2	3,411	49.6	9,739	46.3
株 ホームセンターバロー	550	52.5	524	51.7	—	—	2,168	51.1
								1,045
								50.7

(注) 1. グループ企業間の取引については、相殺処理をしておりません。

2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2023年5月第1四半期、2024年5月第1四半期、2025年5月第1四半期及び2024年2月期、2025年2月期の数値を記載しております。

3. ペットショップの株アミゴは、2024年9月1日に株ホームセンターバローのペットショップ事業を吸収分割したため、2024年9月以降の数値を含んでおります。

4. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	2024年3月末			2025年3月末			2025年6月末			2026年3月末予想 (2025/4~2026/3)		
	新設	閉鎖他	期末店舗数	新設	閉鎖他	期末店舗数	新設	閉鎖他	期末店舗数	新設	閉鎖他	期末店舗数
スーパー・マーケット	4	3	317	11	3	325	2	1	326	13	4	334
株 バ ロ 一	4	3	241	3	1	244	2	1	245	8	3	249
株 タ チ ヤ	—	—	20	2	—	22	—	—	22	1	—	23
株 食鮮館 タイヨー	—	—	16	—	—	16	—	—	16	1	1	16
株 公 正 屋	—	—	6	1	1	6	—	—	6	1	—	7
株 フ タ バ ヤ	—	—	4	—	—	4	—	—	4	—	—	4
三 幸 株	—	—	8	—	—	8	—	—	8	—	—	8
株 て ら お 食 品	—	—	4	—	—	4	—	—	4	—	—	4
(有) 大 和 ス ト ア 一	—	—	1	—	注1	—	—	—	—	—	—	—
株 八 百 鮮	—	—	7	3	—	10	—	—	10	1	—	11
株 ヤ マ タ	—	—	7	2	—	9	—	—	9	1	—	10
株 V A R O	—	—	3	—	1	2	—	—	2	—	—	2
惣 菜 専 門 店 等	9	—	51	13	1	63	3	—	66	13	1	75
中部 フ ー ズ 株	9	—	51	11	1	61	3	—	64	12	1	72
THAI VALOR 株				2	—	2	—	—	2	1	—	3
ド ラ ッ グ ス ト ア	17	5	507	31	3	535	15	2	548	34	4	565
中 部 薬 品 株	17	5	507	30	3	534	12	2	544	31	4	561
(有) ひ だ 薬 局	—	注2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(有) な ぎ さ 薬 局	—	注2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(有) 東 栄 薬 局				1	—	1	—	—	1	—	—	1
(有) 愛 進 堂 薬 局							2	—	2	2	—	2
株 み お 薬 局							1	—	1	1	—	1
ホ ー ム セ ン タ ー	9	2	168	3	6	165	—	1	164	2	2	165
株 ダ イ ュ ー エ イ ト	3	2	94	2	5	91	—	1	90	1	2	90
株 ホ ー ム セ ン タ ー バ ロ ー	1	—	45	1	—	46	—	—	46	1	—	47
株 タ イ ム	—	—	21	—	—	21	—	—	21	—	—	21
株 日 敷	—	—	8	—	1	7	—	—	7	—	—	7
株 ホ ー ム セ ン タ ー ・ ア ン ト	5	注3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ペ ッ ト シ ョ ン プ	6	1	124	67	8	183	6	1	188	17	1	199
株 ア ミ ー ゴ	5	1	84	9注3	8注3	125	3	1	127	10	1	134
株 ホ ー ム セ ン タ ー バ ロ ー	—	—	23	注3	注3	—	—	—	—	—	—	—
株 ジ ョ ー カ ー	1	—	17	注3	注3	—	—	—	—	—	—	—
株 犬 の 家				58	—	58	3	—	61	7	—	65
ス ポ ー ツ ク ラ ブ	2	10	176	3	7	172	1	6	167	1	13	160
株 ア ク ト ス	2	10	176	2	7	171	—	6	165	—	13	158
うちFC(フランチャイス)	(1)	(8)注6	(42)	(1)	(2)	(41)	(-)	(3)	(38)	(-)	(6)	(35)
株 アーデル・フィットネス・リゾート				1	—	1	—	—	1	—	—	1
株 ウ イ ン グ							1	—	1	1	—	1
そ の 他	—	—	6	1	—	7	1	—	8	1	—	8
合 計	47	21	1,349	129	28	1,450	28	11	1,467	81	25	1,506

- (注) 1. (有)大和スターは2024年4月1日付で(株)バローが吸收合併したため、新設、閉鎖の増減には含めず、期末店舗数を加算しております。
2. 2025年3月末の(有)東栄薬局の新設店、2025年6月末の(有)愛進堂薬局及び(株)みお薬局の新設店は、子会社化によるものであります。(有)ひだ薬局、(有)なぎさ薬局は2023年4月1日付で中部薬品(株)が吸收合併したため、新設、閉鎖の増減には含めず、期末店舗数を加算しております。
3. 2024年3月末の(株)ホームセンター・アントの新設店は、2023年11月1日付で(株)ホームセンター・バローが子会社化したものであります。(株)ホームセンター・アントは2024年3月1日付で(株)ホームセンター・バローが吸收合併したため、新設、閉鎖の増減に含めず、期末店舗数を加算しております。また、(株)アミーゴは2024年9月1日付で(株)ホームセンター・バローのペットショップ事業及び(株)ジョーカーを吸收合併したため、新設、閉鎖の増減及び期末店舗数に含めております。
4. 2025年3月末の(株)犬の家の新設店は、子会社化によるものであります。
5. 2025年3月末の(株)アーデル・フィットネス・リゾートの新設店及び2025年6月末の(株)ウイングの新設店は子会社化によるものであります。
6. (株)アクトスのFC期末店舗数には、期中に直営へ転換したFC運営店舗を控除しております。
7. その他には2026年3月期より(株)ダイエンフーズが運営するまぐろレストランを含めております。

(2) 都道府県別店舗数(2025年6月末)

(単位:店)

	北海道	東北					関東					甲信越			東海				北陸				近畿					中国				四国				国 外	合 計				
		岩手	宮城	秋田	山形	福島	東京	神奈川	千葉	埼玉	栃木	茨城	群馬	新潟	長野	山梨	岐阜	愛知	三重	静岡	富山	石川	福井	滋賀	京都	奈良	大阪	兵庫	和歌山	岡山	広島	山口	鳥取	愛媛	徳島	香川	高知				
スーパー マー ケット								1	4					9	7	75	77	8	39	21	14	22	20	3	1	18	5								2	326					
㈱バローワーク														9	2	69	61	6	23	13	14	22	16	3	1	6										245					
㈱タチヤ														6	14	2		16																		22					
㈱食鮮館 タイヨー								1							5																				16						
㈱公正屋																																			6						
㈱フタバヤ																																			4						
三幸														4																					8						
㈱てらお食品																																			4						
㈱八百鮮																																			10						
㈱ヤマタ																																			9						
㈱VARO																																			2						
惣菜専門店等																																			2						
中部フーズ㈱																																			66						
T H A I V A L O R ㈱																																			64						
																																			2						
ドラッグストア								1																											548						
中部薬品㈱							1																												544						
㈲東栄薬局																																			1						
㈲愛進堂薬局																																			2						
㈱みのお薬局																																			1						
ホームセンター		2	7	8	14	60							4	1		1		24	15	6	1														164						
㈱ダイユエイト		2	6	2	14	60							4	1		1		24	15	6	1														90						
㈱ホームセンター バロー																																			46						
㈱タイム																																			21						
㈱日敷		1	6																																7						
ペットショップ		1	3	2	4	8	15	19	4	7	2	1	1	3	4	1	8	20	2	5	6	5	5	2	3	8	15	1	12	8	1	3	3	1	2	188					
㈱アミゴ		1	3	2	4	8	14	15	2	7	2	1	1	3	1	1	4	7	1	2	2	2	2	1	5	9	1	9	8	1	3	3	3	1	2	127					
㈱犬の家							1	4	2					3		4	13	1	5	4	3	3	2	2	3	6	3										61				
スポーツクラブ		1	2			2	3	5	6	9	5	2	2	3	1	2		21	27	10	5	3	4	1	4	4	12	10	1	5	1	1	1	2	1	1	167				
㈱アクトス (うちフランチャイズ)		1	2			2	3	5	6	8	4	2	2	3	1	2		21	27	10	5	3	4	1	4	4	12	10	1	5	1	1	1	2	1	1	165				
㈱アーデル・フィットネス・リゾート																		(4)	(5)	(1)	(1)															(38)					
㈱ウイング																		2	1	1	1															1					
その他																		2	1	1	1															8					
合 計		1	5	10	10	20	71	21	26	17	12	8	4	4	5	15	8	299	407	46	76	79	41	51	31	20	6	50	43	2	33	13	2	1	6	5	6	1	1	4	1,467

(3) 地域別店舗数及び売上高(収益認識前)

スーパー・マーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	23年6月 第1四半期		24年6月 第1四半期		25年6月 第1四半期		2024年 3月期		2025年 3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
東 海	(株)バロー	160	55,913	159	58,455	159	62,884	158	235,936	158	244,808
	(株)タチヤ	20	8,687	21	9,359	22	9,622	20	36,354	22	38,459
	㈱食鮮館タヨー	16	3,821	16	3,987	16	4,409	16	15,628	16	16,591
	(有)大和ストア	1	278	—	—	—	—	1	1,092	—	—
	(株)八百鮮	2	458	2	480	2	515	2	1,900	2	1,964
	小 計	199	69,159	198	72,282	199	77,432	197	290,912	198	301,824
北 陸	(株)バロー	49	12,528	49	13,256	49	13,838	49	53,066	49	55,007
	三幸(株)	8	2,282	8	2,485	8	2,651	8	9,628	8	10,249
	小 計	57	14,810	57	15,742	57	16,489	57	62,695	57	65,256
関 西	(株)バロー	21	6,757	24	8,529	26	10,096	23	30,123	26	38,239
	(株)フタバヤ	4	1,415	4	1,450	4	1,487	4	5,859	4	5,919
	(株)八百鮮	5	936	6	1,249	8	1,976	5	4,040	8	6,265
	(株)ヤマタ	7	1,517	8	1,898	9	2,600	7	6,637	9	9,160
	小 計	37	10,627	42	13,127	47	16,160	39	46,662	47	59,584
関 東	(株)公正屋	1	394	1	421	1	416	1	1,704	1	1,681
	(株)てらお食品	4	1,170	4	1,175	4	1,299	4	4,898	4	5,146
	小 計	5	1,564	5	1,597	5	1,715	5	6,602	5	6,828
その他	(株)バロー	11	2,950	11	3,229	11	3,355	11	12,528	11	13,234
	(株)公正屋	5	1,789	5	1,854	5	1,977	5	7,477	5	7,669
	小 計	16	4,739	16	5,084	16	5,333	16	20,005	16	20,904
合 計		314	100,902	318	107,834	324	117,132	314	426,878	323	454,398

(注) スーパーマーケットの店舗数と売上高は、国内企業のみを対象としております。

ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	23年6月 第1四半期		24年6月 第1四半期		25年6月 第1四半期		2024年 3月期		2025年 3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
東 海	中部薬品(株)他	396	34,214	403	35,698	427	37,063	401	140,023	416	144,016
北 陸	中部薬品(株)	85	5,977	90	6,050	90	5,873	89	24,018	90	23,781
関 西	中部薬品(株)	15	1,215	19	1,436	30	2,486	17	4,914	28	7,178
その他	中部薬品(株)	—	—	—	—	1	51	—	—	1	148
合 計		496	41,406	512	43,185	548	45,474	507	168,955	535	175,124

(注) 東海には、中部薬品(株)、(有)東栄薬局、(有)愛進堂薬局、(株)みお薬局の店舗数、売上高を記載しております。

(4) 期末の店舗数及び売場面積

		単位	2024年3月期	2025年3月期	2025年6月第1四半期	増減 (2025/6-2025/3)
(株) バローネ	店舗数 m ²	店 m ²	241 443,829	244 448,722	245 450,560	1 1,838
(株) タチヤ	店舗数 m ²	店 m ²	20 19,747	22 21,437	22 21,437	— —
(株) 食鮮館タイヨー	店舗数 m ²	店 m ²	16 14,981	16 14,981	16 14,981	— —
(株) 公正屋	店舗数 m ²	店 m ²	6 7,328	6 7,084	6 7,084	— —
(株) フタバヤ	店舗数 m ²	店 m ²	4 5,481	4 5,481	4 5,481	— —
三幸(株)	店舗数 m ²	店 m ²	8 16,044	8 16,044	8 16,044	— —
(株) てらお食品	店舗数 m ²	店 m ²	4 4,785	4 4,785	4 4,785	— —
(有) 大和ストア一	店舗数 m ²	店 m ²	1 716	— —	— —	— —
(株) 八百鮮	店舗数 m ²	店 m ²	7 1,484	10 2,528	10 2,528	— —
(株) ヤマタ	店舗数 m ²	店 m ²	7 2,013	9 3,154	9 3,154	— —
ドラッグストア	店舗数 m ²	店 m ²	507 373,180	535 386,434	548 390,079	13 3,645

(5) 設備投資

(単位:百万円)

		2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期 期初予想
セグメント別 資本的支出	スーパー・マーケット事業	17,318	19,009	26,857
	ドラッグストア事業	2,830	5,315	7,740
	ホームセンター事業	1,557	3,223	945
	ペットショップ事業	1,336	1,398	2,615
	スポーツクラブ事業	472	1,071	590
	流通関連事業	523	2,374	2,602
	その他の	864	878	1,930
	消去・全社費用	368	765	819
合計		25,271	34,036	44,098
ご参考 使途別内訳 (支払ベース)	新店投資	9,691	16,770	21,284
	既存店投資	13,655	18,090	16,331
	その他の	3,775	1,039	3,162
合計		27,120	35,899	40,776
減価償却費(C F)		21,751	23,211	—

(注) 1. 2024年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

北陸畜産プロセスセンター(富山県南砺市)	1,838 百万円
福井水産プロセスセンター(福井県鯖江市)	722 百万円

2. 2026年3月期期初予想の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

安八物流センター(岐阜県安八郡安八町)	1,134 百万円
---------------------	-----------

(6) 従業員数

		2024年3月期	2025年3月期	2025年6月第1四半期
社員	人 平均年齢 勤続年数	9,518名 38.0歳 9.9年	10,537名 37.9歳 9.6年	11,008名 37.5歳 9.3年
パート・アルバイト	20,175名 67.9%	21,041名 66.6%	20,481名 65.0%	

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

(株)バロー

	年・月	店　名	所 在 地
新設店 8店	2025. 4	バロー 稲沢平和店	愛知県稻沢市
	2025. 6	バロー 豊橋菰口店	愛知県豊橋市
	2025. 7	バロー 香里園店	大阪府寝屋川市
	2025. 7	バロー 八幡一ノ坪店 他4店	京都府八幡市
閉鎖店 3店	2025. 5	バロー 川合店	岐阜県美濃加茂市
	2025. 7	バロー 滝ノ水店 他1店	愛知県名古屋市緑区

(株)タチヤ

1店 新設予定

(株)食鮮館タイヨー

	年・月	店　名	所 在 地
新設店	2025. 8	食鮮館タイヨー 富士永田町店	静岡県富士市

(株)公正屋

1店 新設予定

(株)八百鮮

1店 新設予定

(株)ヤマタ

1店 新設予定

(2) 惣菜専門店等

中部フーズ(株)

	年・月	店　名	所 在 地
新設店 12店	2025. 4	デリカキッチン 近鉄百貨店奈良店	奈良県奈良市
	2025. 4	ガラムとマサラ あべのキューズモール店	大阪府大阪市阿倍野区
	2025. 4	にぎりたて リブ住吉店	兵庫県神戸市東灘区
	2025. 7	ガラムとマサラ あまがさきキューズモール店 他8店	兵庫県尼崎市

THAI VALOR(株)

	年・月	店　名	所 在 地
新設店	2025. 7	にぎりたて ワン・バンコク店	タイ バンコク

(3) ドラッグストア

中部薬品(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 31店	2025. 4	V·drug 各務原西薬局	岐阜県各務原市
	2025. 4	V·drug 岡崎細川薬局	愛知県岡崎市
	2025. 4	V·drug 川越富洲原薬局	三重県三重郡川越町
	2025. 4	V·drug ポーアイ店	兵庫県神戸市中央区
	2025. 4	V·drug 阪神大石駅店	兵庫県神戸市灘区
	2025. 5	V·drug 瑞浪一色薬局	岐阜県瑞浪市
	2025. 5	V·drug 油屋店	愛知県名古屋市港区
	2025. 5	V·drug 濱戸西店	愛知県濱戸市
	2025. 6	V·drug 中村公園前薬局	愛知県名古屋市中村区
	2025. 6	V·drug 春日井熊野西薬局	愛知県春日井市
	2025. 6	V·drug 今伊勢南薬局	愛知県一宮市
	2025. 6	V·drug 天白原店	愛知県名古屋市天白区
	2025. 7	V·drug 上田千曲高校前薬局	長野県上田市
	2025. 7	V·drug 日進香久山薬局	愛知県日進市
	2025. 7	V·drug 関西福野薬局	岐阜県関市
	2025. 7	V·drug 西山店	愛知県名古屋市名東区
	2025. 7	V·drug 稲沢中央店	愛知県稻沢市
他14店			
閉鎖店 4店	2025. 4	V·drug おがせ調剤薬局	岐阜県各務原市
	2025. 6	V·drug 浜松葵西店	静岡県浜松市中区
		他2店	

(有)愛進堂薬局

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2025. 4	愛進堂三ツ池薬局	岐阜県各務原市
2店舗	2025. 4	あいしんどう薬局	岐阜県各務原市

(株)みお薬局

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2025. 4	みお薬局	岐阜県岐阜市

(4) ホームセンター

(株)ダイユーエイト

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2025. 7	エイトプロ いわき店	福島県いわき市
閉鎖店 2店	2025. 6	ワンズサイクル 福島笹谷店	福島県福島市
	2025. 7	オフィスエイト 米沢店	山形県米沢市

(株)ホームセンターバロー

1店 新設予定

(5) ペットショップ

(株)アミーゴ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 10店	2025. 4	ペットワールドアミーゴ 光ヶ丘店	岐阜県多治見市
	2025. 5	ペットワールドアミーゴ 福井大和田店	福井県福井市
	2025. 6	ペットワールドアミーゴ 一宮三条店 他7店	愛知県一宮市
閉鎖店	2025. 6	ペットワールドアミーゴ 神戸灘店	兵庫県神戸市灘区

(株)犬の家

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 7店	2025. 5	犬の家&猫の里 カラフルタウン岐阜店	岐阜県岐阜市
	2025. 5	犬の家&猫の里 アミーゴ福井大和田店	福井県福井市
	2025. 6	犬の家&猫の里 シュロアモール筑紫野店 他4店	福岡県筑紫野市

(6) スポーツクラブ

(株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店 13店	2025. 4	アクトス Will_G 三洋堂白塙(FC)	三重県津市
	2025. 4	アクトス Will_G マレエツ北柏(FC)	千葉県柏市
	2025. 4	アクトス Will_G 近江八幡	滋賀県近江八幡市
	2025. 4	アクトス Will_G フエアモール松任	石川県白山市
	2025. 5	アクトス Will_G 此花高見(FC)	大阪府大阪市此花区
	2025. 6	アクトス Will_G サンシャインワープ神戸	兵庫県神戸市東灘区
	2025. 8	アクトス Will_G らら・パーク天童(FC)	山形県天童市
	2025. 8	アクトス Will_G MEGA ドン・キホーテ成東	千葉県山武市
	2025. 8	アクトス Will_G イオンタウン有松 他4店	愛知県名古屋市緑区

(株)ウイング

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2025. 5	スイミングスクール上尾	埼玉県上尾市

- (注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 第1四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期累計との比較です。
3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。