

# 2021年3月期 第1四半期 連結決算補足資料

2020年8月13日

株式会社 **PA** ホールディングス

(コード番号 9956 東証・名証一部)

# 目 次

	頁
1. 経営成績.....	1
(1) 業績推移.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 四半期業績.....	2
(4) 事業別セグメント情報.....	3
(5) 主なグループ企業の業績推移.....	4
2. 財務情報.....	5
(1) 経営効率表.....	5
(2) 財政状態.....	5
(3) キャッシュ・フロー.....	5
3. 主要業態の業績内訳.....	6
(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率.....	6
(2) 売上高の内訳.....	6
(3) 売上総利益の内訳.....	7
(4) 業態別売上高の伸び率推移<新型コロナウイルス感染症の影響>.....	7
4. 業況の概要.....	8
(1) 店舗の推移表.....	8
(2) 県別店舗数.....	9
(3) 地域別店舗数と売上高.....	10
(4) 期末の店舗数及び売場面積.....	11
(5) 設備投資.....	11
(6) 従業員数.....	11
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	12
(1) スーパーマーケット.....	12
(2) ドラッグストア.....	12
(3) ホームセンター.....	13
(4) スポーツクラブ.....	13
(5) ペットショップ.....	13

## 1. 経営成績

### (1) 業績推移

(単位:百万円、%)

	18年6月 第1四半期 累計	19年6月 第1四半期 累計	20年6月 第1四半期 累計	伸び率	2019年 3月期	2020年 3月期	伸び率	2021年 3月期 予想	伸び率
営業収益	138,107	164,865	183,002	11.0	565,931	678,096	19.8	690,000	1.8
売上高	133,160	159,153	176,978	11.2	546,264	655,859	20.1	667,000	1.7
売上総利益 (売上総利益率)	33,415 (25.1%)	40,267 (25.3%)	47,289 (26.7%)	17.4 —	135,856 (24.9%)	170,519 (26.0%)	25.5 —	177,900 (26.7%)	4.3 —
営業収入	4,946	5,711	6,024	5.5	19,666	22,237	13.1	23,000	3.4
営業総利益	38,362	45,978	53,314	16.0	155,523	192,757	23.9	200,900	4.2
販売費	3,158	4,318	3,641	△15.7	13,119	17,335	32.1	18,700	7.9
人件費	17,830	21,193	23,483	10.8	72,059	88,491	22.8	92,100	4.1
施設費	11,557	13,910	14,236	2.3	48,334	59,251	22.6	61,300	3.5
(うち減価償却費)	(2,995)	(3,539)	(3,716)	(5.0)	(12,896)	(15,412)	(19.5)	(16,900)	(9.7)
その他管理費	1,858	3,280	2,914	△11.2	7,799	12,163	55.9	13,100	7.7
経費合計	34,406	42,703	44,275	3.7	141,313	177,241	25.4	185,200	4.5
営業利益	3,956	3,275	9,038	176.0	14,210	15,515	9.2	15,700	1.2
営業外収益	825	910	990	8.8	3,492	4,013	14.9	3,500	△12.8
営業外費用	358	595	544	△8.6	1,611	2,650	64.5	2,000	△24.6
経常利益	4,422	3,590	9,485	164.2	16,091	16,878	4.9	17,200	1.9
特別利益	54	37	163	331.6	334	930	178.0	△3,200	—
特別損失	110	679	915	34.7	3,503	4,944	41.2	—	—
税金等調整前当期純利益	4,366	2,948	8,733	196.2	12,922	12,863	△0.5	14,000	8.8
法人税等	1,559	1,395	3,167	127.1	4,956	5,535	11.7	5,850	5.7
非支配株主に帰属する当期純利益	△13	273	920	236.9	56	851	1,418.7	1,150	35.1
親会社株主に帰属する当期純利益	2,820	1,280	4,644	262.9	7,910	6,477	△18.1	7,000	8.1
1株当たり当期純利益 EPS(円)	55.13	23.83	86.50	263.0	153.06	120.63	△21.2	130.36	8.1
1株当たり純資産 BPS(円)	2,230.82	2,398.20	2,549.95	6.3	2,320.54	2,435.06	4.9	—	—
1株当たり年間配当金(円)	—	—	—	—	48	52	—	52	—
(うち第2四半期末)	—	—	—	—	(22)	(24)	—	(24)	—

(注) 2020年3月期末において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2020年3月期第1四半期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	18年6月 第1四半期 累計	19年6月 第1四半期 累計	20年6月 第1四半期 累計	増減	2019年 3月期	2020年 3月期	増減	2021年 3月期 予想	増減
営業収益	100.0	100.0	100.0		100.0	100.0		100.0	
売上高	96.4	96.5	96.7	0.2	96.5	96.7	0.2	96.7	△0.1
売上総利益	24.2	24.4	25.8	1.4	24.0	25.1	1.1	25.8	0.6
営業収入	3.6	3.5	3.3	△0.2	3.5	3.3	△0.2	3.3	0.1
営業総利益	27.8	27.9	29.1	1.2	27.5	28.4	0.9	29.1	0.7
販売費	2.3	2.6	2.0	△0.6	2.3	2.6	0.2	2.7	0.2
人件費	12.9	12.9	12.8	△0.0	12.7	13.0	0.3	13.3	0.3
施設費	8.4	8.4	7.8	△0.7	8.5	8.7	0.2	8.9	0.1
その他管理費	1.3	2.0	1.6	△0.4	1.4	1.8	0.4	1.9	0.1
経費合計	24.9	25.9	24.2	△1.7	25.0	26.1	1.2	26.8	0.7
営業利益	2.9	2.0	4.9	3.0	2.5	2.3	△0.2	2.3	0.0
営業外収益	0.6	0.6	0.5	△0.0	0.6	0.6	0.0	0.4	△0.2
営業外費用	0.3	0.4	0.3	△0.1	0.3	0.4	0.1	0.2	△0.2
経常利益	3.2	2.2	5.2	3.0	2.8	2.5	△0.4	2.5	0.0
特別利益	0.0	0.0	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1		
特別損失	0.1	0.4	0.5	0.1	0.6	0.7	0.1	△0.5	—
税金等調整前当期純利益	3.2	1.8	4.8	3.0	2.3	1.9	△0.4	2.0	0.1
法人税等	1.1	0.8	1.7	0.9	0.9	0.8	△0.1	0.8	0.0
非支配株主に帰属する当期純利益	△0.0	0.2	0.5	0.3	0.0	0.1	0.1	0.2	0.0
親会社株主に帰属する当期純利益	2.0	0.8	2.5	1.8	1.4	1.0	△0.4	1.0	0.1

## (3) 四半期業績

(単位:百万円、%)

	2020年3月期				2021年3月期	
	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月	第3 四半期 10~12月	第4 四半期 1~3月	第1 四半期 4~6月	伸び率
営業収益	164,865	171,870	173,330	168,030	183,002	11.0
売上高	159,153	166,649	167,535	162,520	176,978	11.2
売上総利益 (売上総利益率)	40,267 (25.3%)	43,320 (26.0%)	43,744 (26.1%)	43,188 (26.6%)	47,289 (26.7%)	17.4 —
営業収入	5,711	5,220	5,794	5,510	6,024	5.5
営業総利益	45,978	48,540	49,539	48,698	53,314	16.0
販売費	4,318	4,095	4,664	4,257	3,641	△15.7
人件費	21,193	22,322	22,466	22,509	23,483	10.8
施設費	13,910	15,263	15,223	14,853	14,236	2.3
(うち減価償却費)	(3,539)	(3,834)	(4,129)	(3,909)	(3,716)	(5.0)
その他管理費	3,280	2,721	3,056	3,104	2,914	△11.2
経費合計	42,703	44,401	45,411	44,724	44,275	3.7
営業利益	3,275	4,138	4,128	3,973	9,038	176.0
営業外収益	910	1,029	943	1,130	990	8.8
営業外費用	595	586	265	1,203	544	△8.6
経常利益	3,590	4,581	4,805	3,900	9,485	164.2
特別利益	37	311	99	480	163	331.6
特別損失	679	472	441	3,351	915	34.7
税金等調整前当期純利益	2,948	4,421	4,464	1,029	8,733	196.2

## (4) 事業別セグメント情報

(単位:百万円、%)

		18年6月	19年6月	20年6月	伸び率	2019年	2020年	伸び率
		第1四半期	第1四半期	第1四半期		3月期	3月期	
スーパーマーケット 事業	営業収益(外部顧客)	86,288	91,868	99,244	8.0	353,311	372,733	5.5
	セグメント利益	2,466	1,887	6,302	234.0	9,433	9,050	△4.1
	セグメント資産	—	—	—	—	195,231	200,720	2.8
	資本的支出	—	—	—	—	13,376	7,462	△44.2
	減価償却費	—	—	—	—	7,633	8,431	10.4
ドラッグストア 事業	営業収益(外部顧客)	31,043	33,983	38,469	13.2	127,781	139,358	9.1
	セグメント利益	558	867	1,184	36.6	3,488	4,317	23.8
	セグメント資産	—	—	—	—	58,725	67,755	15.4
	資本的支出	—	—	—	—	4,622	6,135	32.7
	減価償却費	—	—	—	—	3,104	3,170	2.1
ホームセンター 事業	営業収益(外部顧客)	13,904	26,482	34,274	29.4	55,173	114,301	107.2
	セグメント利益	844	1,105	2,695	143.7	2,616	3,465	32.5
	セグメント資産	—	—	—	—	31,020	81,239	161.9
	資本的支出	—	—	—	—	645	4,677	624.6
	減価償却費	—	—	—	—	1,083	2,505	131.2
スポーツクラブ 事業	営業収益(外部顧客)	3,129	3,338	1,405	△57.9	13,157	13,597	3.3
	セグメント利益	104	10	△792	—	672	556	△17.3
	セグメント資産	—	—	—	—	15,175	15,768	3.9
	資本的支出	—	—	—	—	2,565	1,960	△23.6
	減価償却費	—	—	—	—	1,080	1,295	19.9
流通関連事業	営業収益(外部顧客)	2,325	2,583	2,671	3.4	10,265	10,687	4.1
	セグメント利益	1,050	920	1,066	15.9	2,910	2,793	△4.0
	セグメント資産	—	—	—	—	28,569	29,733	4.1
	資本的支出	—	—	—	—	384	1,050	172.8
	減価償却費	—	—	—	—	817	846	3.5

(注) セグメント資産、資本的支出、減価償却費につきましては、期末のみを記載しております。

## (5) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		18年6月 第1四半期	19年6月 第1四半期	20年6月 第1四半期	伸び率	2019年 3月期	2020年 3月期	伸び率
(株) バロー	営業収益	72,135	73,270	78,005	6.5	291,914	291,680	△0.1
	経常利益	437	213	3,613	1,590.2	1,698	2,763	62.7
(株) タチヤ	営業収益	6,672	6,902	8,172	18.4	27,893	28,785	3.2
	経常利益	420	466	700	50.2	2,130	2,160	1.4
(株) 食鮮館タイヨー	営業収益	3,388	3,467	3,766	8.6	13,839	13,907	0.5
	経常利益	△25	△14	114	—	△29	79	—
(株) 公正屋	営業収益	1,745	1,756	2,154	22.6	6,937	7,635	10.1
	経常利益	48	35	103	189.8	141	60	△57.3
(株) フタバヤ	営業収益	/	1,216	1,251	2.8	/	4,938	—
	経常利益	/	35	45	28.5	/	90	—
三幸(株)	営業収益	/	2,513	2,573	2.4	/	9,883	—
	経常利益	/	△108	2	—	/	△349	—
中部薬品(株)	営業収益	31,112	33,941	38,112	12.3	127,668	138,358	8.4
	経常利益	673	888	1,242	39.8	3,623	4,426	22.2
アレザホールディングス(株)	営業収益	/	31,723	40,060	26.3	/	137,695	—
	経常利益	/	1,087	2,848	161.8	/	3,773	—
(ご参考) (株)ホームセンター バロー	営業収益	14,470	/	/	/	57,479	/	/
	経常利益	737	/	/	/	2,239	/	/
(株) アクトス	営業収益	3,130	3,338	1,378	△58.7	13,156	13,510	2.7
	経常利益	119	38	△753	—	750	667	△11.0

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. (株)フタバヤ、三幸(株)につきましては、2019年6月第1四半期から業績を記載しております。

3. アレザホールディングス(株)は決算期が異なるため、2019年5月第1四半期、2020年5月第1四半期及び2020年2月期の業績を記載しております。

4. (株)ホームセンターバローには、ホームセンター事業のほか、ペットショップを含みます。

(ご参考)アレザホールディングス株式会社のセグメント情報

(単位:百万円)

		19年5月 第1四半期	20年5月 第1四半期
ダイユーエイト	営業収益 (外部顧客)	10,799	12,367
	セグメント利益	284	859
ホームセンター バロー	営業収益 (外部顧客)	10,307	16,231
	セグメント利益	552	1,245
タ イ ム	営業収益 (外部顧客)	3,860	4,185
	セグメント利益	52	279
ア ミ ー ゴ	営業収益 (外部顧客)	4,357	5,223
	セグメント利益	75	329

(注) ホームセンターバローの2019年5月第1四半期の業績は、2019年4月～5月の2か月間を対象としております。

## 2. 財務情報

### (1) 経営効率表

	単位	18年6月 第1四半期	19年6月 第1四半期	20年6月 第1四半期	2019年 3月期	2020年 3月期
自己資本当期純利益率 (ROE) ※	%	10.0	4.0	13.9	6.7	5.1
自己資本比率	%	39.2	34.5	33.6	40.0	34.1
D / E レシオ	倍	0.8	0.9	0.9	0.8	0.9
ネット D / E レシオ	倍	0.6	0.7	0.6	0.6	0.7
総資産経常利益率 (ROA) ※	%	6.1	4.2	9.6	5.4	4.9
営業収益営業利益率	%	2.9	2.0	4.9	2.5	2.3
営業収益経常利益率	%	3.2	2.2	5.2	2.8	2.5
売上総利益率	%	25.1	25.3	26.7	24.9	26.0
総資産回転率 ※	回	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9
たな卸資産回転率 ※	回	10.9	10.5	9.6	11.3	10.9

(注) ※印は年換算しております。

### (2) 財政状態

(単位: 百万円、%)

	2019年3月末		2019年6月末		2020年3月末		2020年6月末	
総資産	311,813	(100.0%)	373,149	(100.0%)	383,919	(100.0%)	407,088	(100.0%)
流動資産	75,995	(24.4)	101,625	(27.2)	104,565	(27.2)	123,634	(30.4)
たな卸資産	36,939	(11.8)	53,541	(14.3)	52,176	(13.6)	56,212	(13.8)
固定資産	235,817	(75.6)	271,524	(72.8)	279,353	(72.8)	283,454	(69.6)
純資産	125,395	(40.2)	138,166	(37.0)	140,645	(36.6)	147,603	(36.3)
資本金	13,609	(4.4)	13,609	(3.6)	13,609	(3.5)	13,609	(3.3)
有利子負債	96,717	(31.0)	123,052	(33.0)	124,872	(32.5)	132,722	(32.6)
純有利子負債	78,222	(25.1)	100,369	(26.9)	100,184	(26.1)	92,084	(22.6)

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

### (3) キャッシュ・フロー

2020年6月第1四半期は四半期連結キャッシュ・フロー計算書を開示しておりません。

#### (ご参考)キャッシュ・フローの状況

(単位: 百万円)

	2019年 3月期	2020年 3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	27,369	30,871
投資活動によるキャッシュ・フロー	△31,621	△26,615
フリーキャッシュ・フロー	△4,252	4,256
財務活動によるキャッシュ・フロー	7,302	△551
現金及び現金同等物の増減額	2,999	3,217
株式交換による現金及び現金同等物の増加額	—	3,003
現金及び現金同等物の期末残高	17,938	24,159

### 3. 主要業態の業績内訳

#### (1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

		18年6月 第1四半期	19年6月 第1四半期	20年6月 第1四半期	2019年 3月期	2020年 3月期
スーパーマーケット (株)パロー	売上	△1.3	△0.5	7.6	△0.6	△1.7
	客数	△3.2	△1.5	△4.9	△1.7	△2.5
	客単価	1.9	1.0	13.1	1.2	0.9
ドラッグストア (中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、 (有)サンファーマシーの3社計)	売上	2.8	6.4	7.2	3.8	5.3
	客数	2.4	5.4	4.7	3.6	4.8
	客単価	0.4	1.0	2.4	0.2	0.5
ホームセンター (株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、 (株)タイムの3社計)	売上		2.4	9.2		△0.4
	客数		△0.3	10.7		△2.2
	客単価		2.7	△1.4		1.7
(ご参考) (株)ホームセンターパロー (ホームセンター事業のみ)	売上	△1.2	—	—	0.9	—
	客数	△3.4	—	—	△2.0	—
	客単価	2.3	—	—	2.9	—

(注) アレンジホールディングス(株)は決算期が異なるため、2019年5月第1四半期、2020年5月第1四半期及び2020年2月期の数値を記載しております。

#### (2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	18年6月 第1四半期	19年6月 第1四半期	20年6月 第1四半期	2019年		2020年	
				3月期	3月期	3月期	3月期
(株)パロー	69,457	70,705	75,139	6.3	281,421	281,389	△0.0
スーパーマーケット部門	62,721	63,902	68,293	6.9	253,534	253,252	△0.1
販売業務委託	6,687	6,751	6,744	△0.1	27,685	27,858	0.6
その他	48	51	101	97.4	201	278	38.2
中部薬品(株)	30,285	33,049	37,007	12.0	124,284	134,664	8.4
ホームセンター(3社計)		23,486	30,873	31.5		102,493	—
(株)ダイユーエイト		10,374	11,906	14.8		41,217	—
(株)ホームセンターパロー		9,383	14,935	59.2		47,210	—
(株)タイム		3,728	4,031	8.1		14,065	—
ペットショップ(2社計)		5,069	6,227	22.8		22,618	—
(株)アミーゴ		4,289	5,155	20.2		18,203	—
(株)ホームセンターパロー		779	1,071	37.5		4,415	—
(ご参考) (株)ホームセンターパロー	14,275	—	—	—	56,691	—	—
ホームセンター部門	13,155	—	—	—	52,193	—	—
ペットショップ部門	1,119	—	—	—	4,497	—	—



## (3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	18年6月 第1四半期		19年6月 第1四半期		20年6月 第1四半期		2019年 3月期		2020年 3月期	
	売上高	売上比	売上高	売上比	売上高	売上比	売上高	売上比	売上高	売上比
(株) パ ロ ー	17,351	25.0	17,222	24.4	20,005	26.6	69,906	24.8	71,174	25.3
スーパーマーケット部門	16,078	25.6	15,945	25.0	18,761	27.5	64,659	25.5	65,973	26.1
販売業務委託	1,272	19.0	1,274	18.9	1,239	18.4	5,239	18.9	5,187	18.6
その他	1	3.4	2	5.2	3	3.8	8	4.1	12	4.5
中 部 薬 品 (株)	7,576	25.0	8,128	24.6	9,130	24.7	31,721	25.5	34,596	25.7
ホームセンター(3社計)			6,781	28.9	9,437	30.6			29,587	28.9
(株)ダイユーエイト			3,037	29.3	3,720	31.3			12,145	29.5
(株)ホームセンターバロー			2,649	28.2	4,485	30.0			13,285	28.1
(株)タイム			1,093	29.3	1,230	30.5			4,156	29.6
ペットショップ(2社計)			2,056	40.6	2,504	40.2			9,253	40.9
(株)アミーゴ			1,720	40.1	2,027	39.3			7,338	40.3
(株)ホームセンターバロー			336	43.1	476	44.5			1,914	43.4
(ご参考) (株)ホームセンターバロー	4,199	29.4	—	—	—	—	16,240	28.6	—	—
ホームセンター部門	3,724	28.3	—	—	—	—	14,329	27.5	—	—
ペットショップ部門	475	42.5	—	—	—	—	1,911	42.5	—	—

(注) 1. 売上高及び売上総利益につきましては、グループ企業間取引の相殺処理をしておりません。

2. (株)ホームセンターバローの過去実績につきましては、比較のため、ホームセンター部門、ペットショップ部門に販売業務委託を含めて記載しております。

3. (株)ダイユーエイト、(株)タイム、(株)アミーゴは決算期が異なるため、2019年5月第1四半期、2020年5月第1半期及び2020年2月期の数値を記載しております。(株)ホームセンターバローの2019年6月第1四半期の数値は、2019年4月～5月の2か月間を、また、2020年3月期の数値は、2019年4月～2020年2月の11か月間を対象としております。

## (4) 業態別売上高の伸び率推移&lt;新型コロナウイルス感染症の影響&gt;

(全店、前年同月対比、単位:%)

	2020年 1月	2020年 2月	2020年 3月	2020年 4月	2020年 5月	2020年 6月	2020年 7月
スーパーマーケット (株)パロー)	△6.7	3.4	4.1	11.2	9.4	△2.1	6.1
ドラッグストア (中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、 (有)サンファーマシーの3社計)	5.9	22.9	8.0	19.2	11.2	8.9	8.7
ホームセンター (株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターバロー、 (株)タイムの3社計)	△3.0	11.6	6.9	6.0	21.6	22.4	10.3
スポーツクラブ (株)アクトス)	1.4	2.5	△12.3	△51.3	△80.1	△46.7	△32.2

(注) 1. (株)アクトスでは、2020年3月に全店舗で13日間営業を自粛しております。

2. (株)アクトスでは、2020年4月～6月に最大181店舗で営業を自粛しておりますが、休業要請が解除された地域より営業を再開し、6月5日に全店舗で営業を再開しております。

3. (株)アクトスでは、2020年3月より特別休会制度を設け、2020年4月～6月に会員の約3割、7月に会員の約1割が利用しております。

#### 4. 業況の概要

##### (1) 店舗の推移表

(単位:店)

	2019年3月末			2020年3月末			2020年6月末			2021年3月末予想 (2020/4~2021/3)			
	新設	閉鎖	期末 店舗数	AHD *	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数
スーパーマーケット	17	8	290		14	6	298	1	3	296	6	5	299
(株) バロー	4	7	240		5	5	240	—	3	237	4	4	240
(株) タチヤ	1	—	16		1	—	17	—	—	17	1	—	18
(株) 食鮮館タイヨー	1	1	17		—	—	17	—	—	17	—	1	16
(株) 公正屋	—	—	5		1	—	6	—	—	6	—	—	6
(株) フタバヤ	3	—	3		—	—	3	—	—	3	—	—	3
三幸(株)	8	—	8		—	—	8	—	—	8	—	—	8
(株) てらお食品					4	—	4	—	—	4	—	—	4
(有) 大和ストア								1	—	1	1	—	1
(株) V A R O	—	—	1		3	1	3	—	—	3	—	—	3
惣菜・持ち帰り寿司専門店	2	—	4		4	—	8	—	—	8	3	—	11
中部フーズ(株)	2	—	4		4	—	8	—	—	8	3	—	11
ドラッグストア	26	8	379		42	5	416	6	—	422	35	3	448
中部薬品(株)	26	8	379		35	5	409	6	—	415	35	3	441
(有) ひだ薬局					6	—	6	—	—	6	—	—	6
(有) サンファーマシー					1	—	1	—	—	1	—	—	1
ホームセンター	—	—	36	110	6	4	148	1	1	148	4	2	150
(株) ダイユーエイト				86	6	4	88	1	1	88	2	2	88
(株) ホームセンターバロー	—	—	36		—	—	36	—	—	36	1	—	37
(株) タイム				17	—	—	17	—	—	17	1	—	18
(株) 日敷				7	—	—	7	—	—	7	—	—	7
スポーツクラブ	51	—	146		46	—	192	4	—	196	20	3	209
(株) アクトス	51	—	146		43	—	189	4	—	193	20	3	206
うちFC(フランチャイズ)	(21)	(—)	(28)		(22)	(—)	(50)	(4)	(—)	(54)	(20)	(—)	(70)
(株) アプローチ					3	—	3	—	—	3	—	—	3
ペットショップ	1	—	22	79	7	1	107	3	1	109	6	2	111
(株) アミーゴ				64	4	1	67	2	1	68	5	1	71
(株) ホームセンターバロー	1	—	22		2	—	24	—	—	24	—	1	23
(株) ジョーカー				15	1	—	16	1	—	17	1	—	17
その他	—	—	3	3	—	—	6	—	1	5	—	1	5
合計	97	16	880	192	119	16	1,175	15	6	1,184	74	16	1,233

- (注) 1. 2019年3月末の(株)フタバヤ及び三幸(株)の新設店は、子会社化によるものであります。  
2. 2020年3月末の(株)てらお食品の新設店は、子会社化によるものであります。  
3. 2020年6月末の(有)大和ストアの新設店は、子会社化によるものであります。  
4. 2020年3月末の(有)ひだ薬局及び(有)サンファーマシーの新設店は、子会社化によるものであります。(有)ひだ薬局のうち1店舗は、2019年9月2日付で中部薬品(株)の経営に移行しております。  
5. 2020年3月末のAHD\*は、2019年4月1日付で子会社化したアレンザホールディングス(株)の子会社化によるものであります。  
6. (株)アクトスのFC期末店舗数には、(株)タイム、(株)ダイユーエイトによるFC運営店舗を含んでおります。  
7. 2020年3月末の(株)アプローチの新設店は、子会社化によるものであります。

## (2) 県別店舗数(2020年6月末)

(単位:店)

	北海道	東北					関東					甲信越			東海				北陸			近畿					中国				四国			九州			国	合					
		岩手	宮城	秋田	山形	福島	東京	神奈川	千葉	埼玉	栃木	茨城	群馬	新潟	長野	山梨	岐阜	愛知	三重	静岡	富山	石川	福井	滋賀	京都	奈良	大阪	兵庫	和歌山	岡山	広島	山口	鳥取	愛媛	徳島	香川			高知	福岡	佐賀	大分	外
スーパーマーケット							1	4						9	7	77	68	9	39	21	13	23	17	2		3															3	296	
(株) パロー														9	2	70	59	7	22	13	13	23	14	2		3																	237
(株) タチヤ																6	9	2																								17	
(株) 食鮮館タイヨー																			17																						17		
(株) 公正屋							1										5																								6		
(株) フタバヤ																							3																		3		
(株) 三幸																																									8		
(株) てらお食品								4																																	4		
(株) 大和ストア																																									1		
(株) V A R O																																								3	3		
惣菜・持ち帰り寿司専門店																																										8	
(株) 中部フーズ																																										8	
ドラッグストア																																										422	
(株) 中部薬品																																										415	
(株) ひだ薬局																																									6		
(株) サンファーマシー																																									1		
ホームセンター		2	6	8	15	58																																			148		
(株) ダイユーエイト		2	5	2	15	58																																			88		
(株) ホームセンターパロー																																									36		
(株) タイム																																									17		
(株) 日敷			1	6																																					7		
スポーツクラブ	2	1			1	3	7	8	11	6	3	1	4	2	3	25	34	14	5	3	5	1	5	3	6	14	11		2	1	2	1	2	2	2	4	1	1		196			
(株) アクトス	2	1			1	3	7	8	11	5	3	1	4	2	3	25	34	14	5	3	5	1	5	2	6	13	11		2	1	2	1	2	2	2	4	1	1		193			
(株) アプローチ					(1)	(3)	(3)	(1)	(2)	(2)	(1)		(2)		(1)	(9)	(10)	(5)										(1)		(2)	(1)		(1)	(2)					(54)				
ペットショップ		1	2	1	4	8	17	15	2	6	2	1		3	1	3	3																							109			
(株) アミーゴ		1	2	1	4	8		1		2	1	1		3	1		3																							68			
(株) ホームセンターパロー							9	10		1	1					3																								24			
(株) ジョーカー							8	4	2	3																														17			
その他																1																								5			
合計	2	4	8	9	20	69	24	24	17	12	8	4	4	6	13	7	277	282	42	60	65	36	42	26	9	6	23	20	1	23	12	3	1	6	4	5	1	4	1	1	3	1,184	

## (3) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	18年6月 第1四半期		19年6月 第1四半期		20年6月 第1四半期		2019年 3月期		2020年 3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株) バロ ー	70	21,312	70	21,303	70	22,324	70	87,179	70	85,715
	(株) タチヤ	5	2,047	6	2,263	6	2,441	6	8,744	6	8,983
	(有)大和ストア					1	325				
	小 計	75	23,360	76	23,567	77	25,091	76	95,924	76	94,698
愛 知	(株) バロ ー	60	20,872	60	21,533	59	23,796	59	84,386	59	85,938
	(株) タチヤ	8	3,621	8	3,587	9	4,561	8	14,915	9	15,437
	小 計	68	24,493	68	25,120	68	28,357	67	99,301	68	101,376
三 重	(株) バロ ー	8	2,190	8	2,206	7	2,172	8	8,723	7	8,395
	(株) タチヤ	2	965	2	1,012	2	1,124	2	4,071	2	4,207
	小 計	10	3,155	10	3,218	9	3,296	10	12,795	9	12,602
静 岡	(株) バロ ー	23	5,632	22	5,611	22	6,131	22	22,694	22	22,496
	(株)食鮮館タイヨー	17	3,294	17	3,370	17	3,656	17	13,456	17	13,506
	小 計	40	8,927	39	8,982	39	9,788	39	36,150	39	36,003
富 山	(株) バロ ー	13	3,786	14	3,910	13	3,957	14	15,317	13	15,198
	三 幸 (株)			8	2,481	8	2,499	8	849	8	9,663
小 計	13	3,786	22	6,392	21	6,457	22	16,167	21	24,861	
石 川	(株) バロ ー	14	3,210	13	3,226	13	3,215	14	12,856	13	12,285
福 井	(株) バロ ー	25	5,315	23	5,256	23	5,342	23	21,666	23	20,878
滋 賀	(株) バロ ー	14	3,608	14	3,509	14	3,607	14	14,529	14	13,474
	(株)フタバヤ			3	1,206	3	1,241	3	2,559	3	4,899
	小 計	14	3,608	17	4,716	17	4,849	17	17,089	17	18,374
長 野	(株) バロ ー	9	1,982	9	2,085	9	2,135	9	7,950	9	8,017
その他	(株) バロ ー	7	1,499	8	2,009	7	2,355	7	5,916	10	8,709
	(株) 公 正 屋	5	1,740	5	1,752	6	2,149	5	6,921	6	7,617
	(株)てらお食品					4	1,260			4	2,593
	小 計	12	3,240	13	3,761	17	5,765	12	12,838	20	18,920
合 計		280	81,078	290	86,328	293	94,299	289	332,739	295	348,019

(注) 1. スーパーマーケットの店舗数と売上高は、国内企業のみを対象としております。

2. (株)フタバヤの売上高は、子会社化により2018年10月以降の売上高を記載しております。

3. 三幸(株)の売上高は、子会社化により2019年3月以降の売上高を記載しております。

4. (株)てらお食品の売上高は、子会社化により2019年8月以降の売上高を記載しております。

5. (有)大和ストアの売上高は、子会社化により2020年4月以降の売上高を記載しております。

ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	18年6月 第1四半期		19年6月 第1四半期		20年6月 第1四半期		2019年 3月期		2020年 3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	中部薬品(株)他	131	9,767	129	10,041	148	10,825	130	39,553	146	41,269
愛 知	中部薬品(株)	142	13,191	148	14,621	161	16,860	145	54,085	158	60,097
静 岡	中部薬品(株)	13	898	13	1,054	14	1,190	13	3,766	14	4,272
富 山	中部薬品(株)	34	2,857	39	3,015	40	3,320	37	11,720	40	12,107
石 川	中部薬品(株)	17	1,229	17	1,330	17	1,481	17	4,883	17	5,363
福 井	中部薬品(株)	16	1,093	17	1,227	18	1,462	17	4,531	18	5,108
その他	中部薬品(株)	18	1,248	21	1,757	24	2,178	20	5,744	23	7,288
合 計		371	30,285	384	33,049	422	37,319	379	124,284	416	135,507

(注) 岐阜県には、中部薬品(株)、(有)ひだ薬局及び(有)サンファーマシーの店舗数、売上高を記載しております。

## (4) 期末の店舗数及び売場面積

		単位	2019年 3月期	2020年 3月期	2020年6月 第1四半期	増減 (2020/6-2020/3)
株 バ ロ ー	店舗数	店	240	240	237	△3
	売場面積	㎡	429,270	432,722	427,092	△5,629
株 タ チ ヤ	店舗数	店	16	17	17	—
	売場面積	㎡	15,071	16,565	16,565	—
株 食 鮮 館 タ イ ヨ ー	店舗数	店	17	17	17	—
	売場面積	㎡	15,514	15,514	15,514	—
株 公 正 屋	店舗数	店	5	6	6	—
	売場面積	㎡	5,622	6,912	6,912	—
株 フ タ バ ヤ	店舗数	店	3	3	3	—
	売場面積	㎡	3,752	3,752	3,752	—
三 幸 (株)	店舗数	店	8	8	8	—
	売場面積	㎡	16,044	16,044	16,044	—
株 て ら お 食 品	店舗数	店		4	4	—
	売場面積	㎡		4,785	4,785	—
(有) 大 和 ス ト ア ー	店舗数	店			1	1
	売場面積	㎡			716	716
ドラッグストア(3社計)	店舗数	店	379	416	422	6
	売場面積	㎡	299,691	320,242	323,413	3,171

## (5) 設備投資

(単位:百万円)

		2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期 予 想
セグメント別 資本的支出	スーパーマーケット事業	13,376	7,462	14,253
	ドラッグストア事業	4,622	6,135	8,502
	ホームセンター事業	645	4,677	3,005
	スポーツクラブ事業	2,565	1,960	193
	流通関連事業	384	1,050	145
	その他	287	2,040	845
	消去・全社費用	612	1,401	123
	合 計	22,494	24,728	27,066
ご参考 使 途 別 内 訳 (支払ベース)	新店投資	14,903	20,457	15,224
	既存店投資	9,451	8,498	4,833
	その他	2,524	3,183	4,479
合 計	26,878	32,138	24,537	
減 価 償 却 費 ( C F )		15,163	17,665	—

(注) 1. 2019年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

人材開発センター(岐阜県可児市)

1,565百万円

2. 2020年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

人材開発センター(岐阜県可児市)

440百万円

大垣プロセスセンター(岐阜県大垣市)

272百万円

3. 2021年3月期予想の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

大垣プロセスセンター(岐阜県大垣市)

1,900百万円

## (6) 従業員数

		2019年3月期	2020年3月期	2020年6月 第1四半期
社 員	人 数	6,501名	8,168名	8,732名
	平均年齢	37.3歳	37.4歳	36.7歳
	勤続年数	9.0年	9.0年	8.6年
パート・アルバイト		17,100名	19,401名	19,045名
パート・アルバイト比率		72.5%	70.4%	68.6%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

(株)バロー

	年・月	店名	所在地
新設店		4店 予定	
建替	2020.7	バロー領下店	岐阜県岐阜市
閉鎖店	2020.4	バロー下門前店	新潟県上越市
4店	2020.4	バロー上越寺店	新潟県上越市
	2020.4	バロー上越店	新潟県上越市
	2020.7	バロー八剣店	岐阜県羽島郡岐南町

(株)タチヤ

1店 新設予定

(株)食鮮館タイヨー

	年・月	店名	所在地
閉鎖店	2020.7	食鮮館タイヨー岡店	静岡県静岡市清水区

(有)大和ストアー

	年・月	店名	所在地
新設店	2020.4	大和ストアーPio店	岐阜県郡上市

(2) ドラッグストア

中部薬品(株)

	年・月	店名	所在地
新設店	2020.4	V・drug 岐南上印食薬局	岐阜県羽島郡岐南町
35店	2020.5	V・drug 東近江医療センター前薬局	滋賀県東近江市
	2020.5	V・drug 豊田四郷店	愛知県豊田市
	2020.6	V・drug 可児土田薬局	岐阜県可児市
	2020.6	V・drug つつじが丘店	愛知県名古屋市長久区
	2020.6	V・drug 広小路栄店	愛知県名古屋市中区
	2020.7	V・drug 美濃わらび薬局	岐阜県美濃市
	2020.7	V・drug 大垣林町薬局	岐阜県大垣市
	2020.7	V・drug 豊田栄店	愛知県豊田市
	2020.7	V・drug 婦中西店	富山県富山市
	2020.7	V・drug 岡崎百々店	愛知県岡崎市
	2020.7	V・drug 大垣中央店	岐阜県大垣市
	2020.8	V・drug 瑞浪店	岐阜県瑞浪市
	2020.8	V・drug 半田乙川店	愛知県半田市
		他 21 店予定	
閉鎖店	2020.7	V・drug 大垣中央薬局	岐阜県大垣市
3店	2020.7	V・drug 半田店	愛知県半田市
		他 1 店予定	

## (3) ホームセンター

(株)ダイユーエイト

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 2店	2020.6	ダイユーエイト一関店 他1店予定	岩手県一関市
閉鎖店 2店	2020.5	ダイユーエイト塩川店 他1店予定	福島県喜多方市

(株)ホームセンターバロー 1店 新設予定

(株)タイム 1店 新設予定

## (4) スポーツクラブ

(株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 20店	2020.6	アクトス Will_G 高浜T1ぼーと(FC)	愛知県高浜市
	2020.6	アクトス Will_G ラパーくいわき(FC) ※2	福島県いわき市
	2020.6	アクトス Will_G ドン・キホーテ福島(FC) ※2	福島県福島市
	2020.6	アクトス Will_G コーナン川崎小田栄(FC)	神奈川県川崎市川崎区
	2020.7	アクトス Will_G イオンタウン水島(FC) ※1	岡山県倉敷市
	2020.7	アクトス Will_G らら・パーク天童(FC) ※2	山形県天童市
	2020.8	アクトス Will_G イトーヨーカドー知多(FC) 他13店予定	愛知県知多市
閉鎖店 3店	2020.7	アクトス LALLA 栄 他2店予定	愛知県名古屋市中区

(注) ※1の1店舗は(株)タイムによるFC運営店舗、※2の3店舗は(株)ダイユーエイトによるFC運営店舗となります。

## (5) ペットショップ

(株)アミーゴ

5店 新設予定

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 5店	2020.6	ペットワールドアミーゴ新居浜店	愛媛県新居浜市
	2020.6	ペットワールドアミーゴ今治店 他3店予定	愛媛県今治市
閉鎖店	2020.5	ペットワールドアミーゴ今治店	愛媛県今治市

(株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	2020.8	ペットフォレスト新百合丘店	神奈川県川崎市麻生区

(株)ジョーカー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2020.5	JOKER グリーンスプリングス立川店	東京都立川市

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 第1四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期累計との比較です。

3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。