2027年3月期 中間期
連結決算補足資料

2026年11月11日

株式会社バローホールディングス

（コード番号 9956 東証プライム市場・名証プレミア市場）

目　　次

頁

1. 経営成績 1
(1) 業績推移 1
(2) 営業収益対比率 2
(3) 四半期業績 2
(4) 事業別セグメント情報 3
(5) 業態別情報 4
(6) 主なグループ企業の業績推移 5

2. 財務情報 6
(1) 経営効率表 6
(2) 財政状態 6
(3) キャッシュ・フロー 6

3. 主要業態の業績内訳 7
(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率 7
(2) 売上高の内訳 7
(3) 売上総利益の内訳 8

4. 業況の概要 9
(1) 店舗の推移表 9
(2) 都道府県別店舗数 11
(3) 地域別店舗数及び売上高(収益認識前) 12
(4) 期末の店舗数及び売場面積 13
(5) 設備投資 13
(6) 従業員数 13

5. 店舗の新設、閉鎖等 14
(1) スーパーマーケット 14
(2) 惣菜専門店等 14
(3) ドラッグストア 15
(4) ホームセンター 15
(5) ペットショップ 16
(6) スポーツクラブ 16

1. 経営成績

(1) 業績推移

(単位:百万円、%)

	24年9月中間期累計	25年9月中間期累計	伸び率	26年9月中間期累計	伸び率	2025年3月期	2026年3月期	伸び率	2027年3月期予想	伸び率
営業収益	422,016	450,542	6.8	489,204	8.6	854,435	924,114	8.2	1,000,000	8.2
売上高	408,488	436,588	6.9	474,041	8.6	827,543	896,199	8.3	971,500	8.4
売上総利益	107,936	119,078	10.3	129,382	8.7	221,880	245,864	10.8	268,000	9.0
(売上総利益率)	(26.4%)	(27.3%)	―	(27.3%)	―	(26.8%)	(27.4%)	―	(27.6%)	―
営業収入	13,527	13,954	3.2	15,162	8.7	26,892	27,914	3.8	28,500	2.1
営業総利益	121,464	133,033	9.5	144,545	8.7	248,772	273,779	10.1	296,500	8.3
販売費	8,571	8,695	1.4	9,371	7.8	16,893	18,274	8.2	19,300	5.6
人件費	57,174	61,972	8.4	69,544	12.2	116,203	127,940	10.1	140,600	9.9
施設費	37,626	39,968	6.2	43,825	9.6	76,975	82,735	7.5	89,600	8.3
(うち減価償却費)	(10,080)	(10,882)	(7.9)	(11,934)	(9.7)	(21,257)	(23,830)	(12.1)	(26,100)	(9.5)
その他管理費	7,657	8,347	9.0	9,239	10.7	15,527	17,251	11.1	19,000	10.1
経費合計	111,029	118,985	7.2	131,980	10.9	225,599	246,201	9.1	268,500	9.1
営業利益	10,434	14,048	34.6	12,564	△10.6	23,173	27,577	19.0	28,000	1.5
営業外収益	2,623	2,229	△15.0	2,884	29.4	4,882	4,871	△0.2	4,900	0.6
営業外費用	848	1,190	40.4	1,768	48.5	1,894	2,432	28.4	2,400	△1.3
経常利益	12,209	15,086	23.6	13,679	△9.3	26,161	30,016	14.7	30,500	1.6
特別利益	176	234	32.8	2,827	1,104.6	436	532	21.9	△3,970	―
特別損失	298	439	47.0	159	△63.8	4,180	4,252	1.7		
税金等調整前当期純利益	12,087	14,882	23.1	16,348	9.8	22,417	26,296	17.3	26,530	0.9
法人税等	4,471	5,427	21.4	6,056	11.6	7,576	8,332	10.0	8,650	3.8
非支配株主に帰属する当期純利益	879	1,177	33.9	807	△31.4	1,184	1,476	24.7	1,380	△6.6
親会社株主に帰属する当期純利益	6,736	8,277	22.9	9,483	14.6	13,655	16,487	20.7	16,500	0.1
1株当たり当期純利益 EPS(円)	126.34	157.16	24.4	172.86	10.0	257.67	313.02	21.5	146.10	―
1 株当たり純資産 BPS(円)	3,129.31	3,380.82	8.0	3,821.66	13.0	3,250.35	3,516.74	8.2	―	―
1 株当たり配当金 (円)	29	35	―	40	―	68	74	―	―	―
配当性向	―	―	―	―	―	26.4	23.7	―	―	―

(注) 1. 当中間連結会計期間において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2026年3月期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させた数値を記載しております。

2. 2026年7月15日及び8月13日付の新株発行に伴い、2026年9月及び2027年3月期予想の1株当たり当期純利益については当該株式発行の影響を考慮した金額を記載しております。

3. 2026年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行いました。2027年3月期予想の1株当たり年間配当金は「ー」と記載しております。なお、当該株式分割を考慮しない場合の2027年3月期予想の期末配当金は40円、年間配当金は80円、1株当たり当期純利益は292円21銭となります。

(2) 営業収益対比率　　(単位:%)

	24年9月中間期累計	25年9月中間期累計	増減	26年9月中間期累計	増減	2025年3月期	2026年3月期	増減	2027年3月期予想	増減
営業収益	100.0	100.0		100.0		100.0	100.0		100.0	
売上高	96.8	96.9	0.1	96.9	0.0	96.9	97.0	0.1	97.2	0.2
売上総利益	25.6	26.4	0.8	26.4	0.0	26.0	26.6	0.6	26.8	0.2
営業収入	3.2	3.1	△0.1	3.1	0.0	3.1	3.0	△0.1	2.9	△0.1
営業総利益	28.8	29.5	0.7	29.5	0.0	29.1	29.6	0.5	29.7	0.1
販売費	2.0	1.9	△0.1	1.9	0.0	2.0	2.0	0.0	1.9	△0.1
人件費	13.5	13.8	0.3	14.2	0.4	13.6	13.8	0.2	14.1	0.3
施設費	8.9	8.9	0.0	9.0	0.1	9.0	9.0	0.0	9.0	0.0
その他管理費	1.8	1.9	0.1	1.9	0.0	1.8	1.9	0.1	1.9	0.0
経費合計	26.3	26.4	0.1	27.0	0.6	26.4	26.6	0.2	26.9	0.3
営業利益	2.5	3.1	0.6	2.6	△0.5	2.7	3.0	0.3	2.8	△0.2
営業外収益	0.6	0.5	△0.1	0.6	0.1	0.6	0.5	△0.1	0.5	0.0
営業外費用	0.2	0.3	0.1	0.4	0.1	0.2	0.3	0.1	0.2	△0.1
経常利益	2.9	3.3	0.4	2.8	△0.5	3.1	3.2	0.1	3.1	△0.1
特別利益	0.0	0.1	0.1	0.6	0.5	0.1	0.1	0.0	△0.4	―
特別損失	0.1	0.1	0.0	0.0	△0.1	0.5	0.5	0.0		
税金等調整前当期純利益	2.9	3.3	0.4	3.3	0.0	2.6	2.8	0.2	2.7	△0.1
法人税等	1.1	1.2	0.1	1.2	0.0	0.9	0.9	0.0	0.9	0.0
非支配株主に帰属する当期純利益	0.2	0.3	0.1	0.2	△0.1	0.1	0.2	0.1	0.1	△0.1
親会社株主に帰属する当期純利益	1.6	1.8	0.2	1.9	0.1	1.6	1.8	0.2	1.7	△0.1

(3) 四半期業績　　(単位:百万円、%)

	2026年3月期				2027年3月期			
	第1四半期 4～6月	第2四半期 7～9月	第3四半期 10～12月	第4四半期 1～3月	第1四半期 4～6月	伸び率	第2四半期 7～9月	伸び率
営業収益	221,546	228,996	243,279	230,291	243,433	9.9	245,771	7.3
売上高	214,643	221,944	236,010	223,600	235,918	9.9	238,123	7.3
売上総利益	58,859	60,218	64,018	62,767	64,883	10.2	64,498	7.1
(売上総利益率)	(27.4%)	(27.1%)	(27.1%)	(28.1%)	(27.5%)	―	(27.1%)	―
営業収入	6,902	7,051	7,269	6,690	7,515	8.9	7,647	8.4
営業総利益	65,762	67,270	71,288	69,457	72,398	10.1	72,146	7.2
販売費	4,280	4,415	5,177	4,400	4,674	9.2	4,697	6.4
人件費	30,785	31,186	32,046	33,921	34,378	11.7	35,166	12.8
施設費	19,356	20,612	20,710	22,055	21,225	9.7	22,600	9.6
(うち減価償却費)	(5,319)	(5,562)	(5,934)	(7,013)	(5,853)	(10.0)	(6,080)	(9.3)
その他管理費	4,294	4,053	4,324	4,579	4,722	10.0	4,517	11.4
経費合計	58,716	60,268	62,259	64,956	65,000	10.7	66,980	11.1
営業利益	7,045	7,002	9,028	4,500	7,398	5.0	5,165	△26.2
営業外収益	988	1,241	1,099	1,542	1,393	41.0	1,491	20.1
営業外費用	815	375	505	736	953	17.0	815	117.1
経常利益	7,218	7,868	9,623	5,306	7,838	8.6	5,841	△25.8
特別利益	17	217	136	161	2,745	15,676.2	82	△62.1
特別損失	321	117	241	3,572	49	△84.7	109	△6.3
税金等調整前当期純利益	6,914	7,968	9,518	1,895	10,534	52.4	5,814	△27.0

(4) 事業別セグメント情報

当頁のセグメント利益については、セグメント間の内部取引利益相殺前の数値となっております。
セグメント間の内部取引相殺後の利益については、次頁の「業態別情報」をご参照ください。

(単位:百万円、%)

		24年9月中間期	25年9月中間期	伸び率	**26年9月中間期**	**伸び率**	2025年3月期	2026年3月期	伸び率
スーパーマーケット事業	営業収益(外部顧客)	235,579	256,574	8.9	**291,393**	**13.6**	483,357	540,761	11.9
	セグメント利益	8,447	10,397	23.1	**9,910**	**△4.7**	19,469	22,123	13.6
	セグメント資産	―	―	―	**―**	**―**	208,319	243,868	17.1
	資本的支出	―	―	―	**―**	**―**	19,009	28,006	47.3
	減価償却費	―	―	―	**―**	**―**	11,711	13,883	18.5
ドラッグストア事業	営業収益(外部顧客)	89,024	92,484	3.9	**94,575**	**2.3**	177,344	184,459	4.0
	セグメント利益	2,116	1,586	△25.1	**1,260**	**△20.5**	4,017	3,784	△5.8
	セグメント資産	―	―	―	**―**	**―**	83,382	86,947	4.3
	資本的支出	―	―	―	**―**	**―**	5,315	5,661	6.5
	減価償却費	―	―	―	**―**	**―**	3,921	4,096	4.5
ホームセンター事業	営業収益(外部顧客)	66,189	65,079	△1.7	**63,524**	**△2.4**	127,422	124,073	△2.6
	セグメント利益	1,852	3,328	79.7	**2,455**	**△26.2**	3,564	4,771	33.9
	セグメント資産	―	―	―	**―**	**―**	83,855	82,173	△2.0
	資本的支出	―	―	―	**―**	**―**	3,223	1,515	△53.0
	減価償却費	―	―	―	**―**	**―**	3,174	3,268	3.0
ペットショップ事業	営業収益(外部顧客)	14,274	17,710	24.1	**18,957**	**7.0**	30,490	35,504	16.4
	セグメント利益	403	380	△5.7	**313**	**△17.6**	1,039	509	△51.0
	セグメント資産	―	―	―	**―**	**―**	16,887	18,675	10.6
	資本的支出	―	―	―	**―**	**―**	1,398	2,370	69.5
	減価償却費	―	―	―	**―**	**―**	948	1,425	50.2
スポーツクラブ事業	営業収益(外部顧客)	5,167	5,602	8.4	**6,059**	**8.2**	10,472	11,251	7.4
	セグメント利益	△223	57	―	**237**	**313.8**	△462	174	―
	セグメント資産	―	―	―	**―**	**―**	8,018	7,970	△0.6
	資本的支出	―	―	―	**―**	**―**	1,071	458	△57.2
	減価償却費	―	―	―	**―**	**―**	590	605	2.5
流通関連事業	営業収益(外部顧客)	10,011	10,464	4.5	**11,417**	**9.1**	21,221	22,475	5.9
	セグメント利益	2,240	2,348	4.8	**2,609**	**11.1**	4,195	4,657	11.0
	セグメント資産	―	―	―	**―**	**―**	34,661	37,151	7.2
	資本的支出	―	―	―	**―**	**―**	2,374	2,015	△15.1
	減価償却費	―	―	―	**―**	**―**	1,305	1,589	21.8
その他の事業	営業収益(外部顧客)	1,769	2,626	48.5	**3,276**	**24.8**	4,126	5,589	35.5
	セグメント利益	△894	100	―	**75**	**△25.1**	△795	182	―
	セグメント資産	―	―	―	**―**	**―**	42,200	44,437	5.3
	資本的支出	―	―	―	**―**	**―**	878	682	△22.3
	減価償却費	―	―	―	**―**	**―**	1,018	866	△15.0

(注) セグメント資産、資本的支出、減価償却費につきましては、期末のみを記載しております。

(5) 業態別情報

当グループの事業別セグメントは、複数の業種・業態で構成されており、前頁の利益額についてはセグメント間の内部取引利益相殺前の数値となっております。同業他社との比較可能性を担保するため、各事業別セグメントに関する内部取引分をそれぞれの業態別に配賦・再集計した数値は以下のとおりであります。

(単位:百万円、%)

		24年9月中間期	25年9月中間期	伸び率	**26年9月中間期**	**伸び率**	2025年3月期	2026年3月期	伸び率
スーパーマーケット	営業収益(外部顧客)	235,579	256,574	8.9	**291,393**	**13.6**	483,357	540,761	11.9
	営業利益	7,423	9,255	24.7	**8,755**	**△5.4**	17,051	19,462	14.1
	営業利益率	3.2	3.6	―	**3.0**	―	3.5	3.6	―
ドラッグストア	営業収益(外部顧客)	89,024	92,484	3.9	**94,575**	**2.3**	177,344	184,459	4.0
	営業利益	1,554	990	△36.3	**690**	**△30.3**	2,827	2,548	△9.9
	営業利益率	1.7	1.1	―	**0.7**	―	1.6	1.4	―
ホームセンター	営業収益(外部顧客)	66,189	65,079	△1.7	**63,524**	**△2.4**	127,422	124,073	△2.6
	営業利益	1,371	2,865	109.0	**2,055**	**△28.3**	2,601	3,855	48.2
	営業利益率	2.1	4.4	―	**3.2**	―	2.0	3.1	―
ペットショップ	営業収益(外部顧客)	14,274	17,710	24.1	**18,957**	**7.0**	30,490	35,504	16.4
	営業利益	279	222	△20.4	**154**	**△30.6**	764	188	△75.4
	営業利益率	2.0	1.3	―	**0.8**	―	2.5	0.5	―
スポーツクラブ	営業収益(外部顧客)	5,167	5,602	8.4	**6,059**	**8.2**	10,472	11,251	7.4
	営業利益	△251	22	―	**201**	**813.6**	△525	96	―
	営業利益率	△4.9	0.4	―	**3.3**	―	△5.0	0.9	―
流通関連(外販分)	営業収益(外部顧客)	10,011	10,464	4.5	**11,417**	**9.1**	21,221	22,475	5.9
	営業利益	651	642	△1.4	**685**	**6.7**	1,248	1,318	5.6
	営業利益率	6.5	6.1	―	**6.0**	―	5.9	5.9	―
その他	営業収益(外部顧客)	1,769	2,626	48.5	**3,276**	**24.8**	4,126	5,589	35.5
	営業利益	△594	49	―	**21**	**△57.1**	△795	110	―
	営業利益率	△33.6	1.9	―	**0.7**	―	△19.3	2.0	―
合計(連結)	営業収益(外部顧客)	422,016	450,542	6.8	**489,204**	**8.6**	854,435	924,114	8.2
	営業利益	10,434	14,048	34.6	**12,564**	**△10.6**	23,173	27,580	19.0
	営業利益率	2.5	3.1	―	**2.6**	―	2.7	3.0	―

(注) 1. 上記は前頁の事業別セグメント情報を補完する目的で算出しているため、以下の点にご注意ください。

・営業収益(外部顧客)、営業利益は内部取引相殺後の数値となります。上記表のスーパーマーケット、ドラッグストア、ホームセンター、ペットショップ、スポーツクラブ、流通関連(外販分)、その他、の営業収益(外部顧客)、営業利益については、7業態の単純合算が連結での数値と一致します。

・内部取引分の各業態への反映は、営業収益は単純相殺しておりますが(事業別セグメント情報と原則一致)、営業利益については、一部単純相殺できない取引があるため、当社が考える最も合理的な基準(営業収益等)による配賦にて算出しております。

2. 上記数値については、金融商品取引法監査等の監査法人による監査の対象外であります。

(6) 主なグループ企業の業績推移　　(単位:百万円、%)

		24年9月中間期	25年9月中間期	伸び率	**26年9月中間期**	**伸び率**	2025年3月期	2026年3月期	伸び率
㈱バロー	営業収益	164,652	178,899	8.7	**190,367**	**6.4**	335,522	370,808	10.5
	経常利益	3,472	4,413	27.1	**4,753**	**7.7**	9,477	11,534	21.7
㈱タチヤ	営業収益	18,168	19,220	5.8	**19,933**	**3.7**	38,408	40,236	4.8
	経常利益	1,203	1,467	21.9	**1,749**	**19.2**	2,685	3,051	13.7
㈱食鮮館タイヨー	営業収益	7,769	8,866	14.1	**9,631**	**8.6**	15,636	17,989	15.0
	経常利益	216	141	△34.4	**45**	**△68.0**	477	350	△26.7
㈱公正屋	営業収益	4,571	4,845	6.0	**5,509**	**13.7**	9,243	9,930	7.4
	経常利益	113	137	21.7	**6**	**△95.4**	173	113	△34.9
㈱フタバヤ	営業収益	2,641	2,709	2.6	**2,759**	**1.8**	5,280	5,413	2.5
	経常利益	18	32	77.5	**84**	**157.2**	68	84	23.1
三幸㈱	営業収益	5,051	5,418	7.3	**5,480**	**1.1**	10,255	10,993	7.2
	経常利益	107	125	16.9	**126**	**0.1**	183	218	19.4
㈱てらお食品	営業収益	2,393	2,543	6.3	**2,634**	**3.6**	5,136	5,352	4.2
	経常利益	60	104	74.8	**91**	**△13.3**	199	220	10.5
㈱八百鮮	営業収益	3,473	4,884	40.6	**5,395**	**10.5**	8,229	10,318	25.4
	経常利益	△32	65	―	**106**	**61.6**	15	213	1,292.5
㈱ヤマタ	営業収益	3,809	5,008	31.5	**5,976**	**19.3**	9,115	11,300	24.0
	経常利益	24	123	415.9	**127**	**3.0**	262	409	56.3
㈱ドミー	営業収益				**16,651**	**―**			
	経常利益				**△196**	**―**			
中部薬品㈱	営業収益	88,870	92,003	3.5	**94,024**	**2.2**	177,001	183,492	3.7
	経常利益	2,047	1,367	△33.2	**1,062**	**△22.3**	3,920	3,359	△14.3
アレンザホールディングス㈱連結	営業収益	78,759	78,126	△0.8	**77,235**	**△1.1**	153,345	150,601	△1.8
	経常利益	2,037	3,297	61.8	**2,244**	**△31.9**	3,953	4,574	15.7
㈱犬の家	営業収益		3,558	―	**3,995**	**12.3**	1,687	7,100	320.9
	経常利益		446	―	**435**	**△2.5**	138	634	356.5
㈱アクトス	営業収益	5,667	6,042	6.6	**6,670**	**10.4**	11,562	12,298	6.4
	経常利益	659	996	51.0	**722**	**△27.5**	559	1,178	110.7

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしておりません。

2. アレンザホールディングス㈱は決算期が異なるため、2024年8月中間期、2025年8月中間期、2026年8月中間期及び2025年2月期、2026年2月期の業績を記載しております。

3. ㈱ドミーは決算期が異なるため、2026年5月第4四半期及び2027年5月第1四半期の業績を記載しております。

4. 2025年3月期の㈱犬の家は、2025年1月以降の業績を記載しております。

2. 財務情報

(1) 経営効率表

	単位	24年9月中間期	25年9月中間期	**26年9月中間期**	2025年3月期	2026年3月期
自己資本当期純利益率（ROE） ※	%	8.2	9.5	**9.6**	8.1	9.3
自己資本比率	%	36.6	36.9	**39.2**	37.1	35.9
D/Eレシオ	倍	0.7	0.7	**0.6**	0.7	0.7
ネットD/Eレシオ	倍	0.5	0.5	**0.5**	0.6	0.6
総資産経常利益率（ROA） ※	%	5.5	6.4	**5.2**	5.8	6.1
投下資本利益率(ROIC) ※	%	4.3	5.5	**4.4**	5.0	5.6
営業収益営業利益率	%	2.5	3.1	**2.6**	2.7	3.0
営業収益経常利益率	%	2.9	3.3	**2.8**	3.1	3.2
売上総利益率	%	26.4	27.3	**27.3**	26.8	27.4
総資産回転率 ※	回	1.9	1.9	**1.9**	1.9	1.9
棚卸資産回転率 ※	回	9.1	9.4	**9.7**	9.2	9.6

(注) 1. ※印は年換算しております。
2. ROICは税引後営業利益(税効果会計適用後の法人税等の負担率を使用)÷(有利子負債＋自己資本＋非支配株主持分)で算出しております。

(2) 財政状態 (単位:百万円、%)

	2025年3月末		2025年9月末		2026年3月末		**2026年9月末**	
総資産	460,843	(100.0%)	482,684	(100.0%)	515,407	(100.0%)	**535,424**	**(100.0%)**
流動資産	134,948	(29.3)	146,049	(30.3)	154,219	(29.9)	**164,090**	**(30.6)**
棚卸資産	66,495	(14.4)	69,036	(14.3)	69,335	(13.5)	**73,176**	**(13.7)**
固定資産	325,894	(70.7)	336,635	(69.7)	361,188	(70.1)	**371,333**	**(69.4)**
純資産	188,320	(40.9)	196,120	(40.6)	203,323	(39.4)	**228,558**	**(42.7)**
資本金	13,609	(3.0)	13,609	(2.8)	13,609	(2.6)	**21,767**	**(4.1)**
有利子負債	128,570	(27.9)	131,112	(27.2)	147,940	(28.7)	**145,695**	**(27.2)**
純有利子負債	105,938	(23.0)	103,033	(21.3)	114,957	(22.3)	**112,605**	**(21.0)**

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

(3) キャッシュ・フロー

	24年9月中間期	25年9月中間期	**26年9月中間期**	**増減**	2025年3月期	2026年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	19,861	26,423	**13,836**	**△12,586**	37,771	52,178
投資活動によるキャッシュ・フロー	△16,594	△19,718	**△23,841**	**△4,122**	△39,892	△46,962
フリーキャッシュ・フロー	3,267	6,704	**△10,004**	**△16,709**	△2,120	5,216
財務活動によるキャッシュ・フロー	△7,209	△1,323	**10,523**	**11,846**	△4,691	4,587
現金及び現金同等物の増減額	△3,939	5,347	**532**	**△4,815**	△6,814	9,740
現金及び現金同等物の期末残高	24,873	27,346	**32,272**	**4,925**	21,998	31,739

3. 主要業態の業績内訳

(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率　　(単位:%)

		24年9月中間期	25年9月中間期	**26年9月中間期**	2025年3月期	2026年3月期
スーパーマーケット(㈱バロー)	売上	5.2	4.6	**2.6**	4.1	5.2
	客数	1.9	0.9	**△0.2**	0.6	1.9
	客単価	3.2	3.7	**2.9**	3.4	3.3
ドラッグストア(中部薬品㈱他3社の4社計)	売上	2.4	0.2	**△0.5**	1.2	0.4
	客数	0.8	△3.8	**△3.7**	△0.8	△3.5
	客単価	1.6	4.2	**3.4**	2.0	4.0
ホームセンター(㈱ダイユーエイト、㈱ホームセンターバロー、㈱タイムの3社計)	売上	1.5	△1.2	**△1.8**	0.6	△2.5
	客数	△1.4	△5.3	**△4.7**	△2.6	△5.2
	客単価	3.0	4.3	**3.0**	3.2	2.8

(注) 1. ホームセンターの3社は決算期が異なるため、2024年8月中間期、2025年8月中間期、2026年8月中間期及び2025年2月期、2026年2月期の数値を記載しております。
2. 売上高・客単価の伸び率につきましては、収益認識会計基準等を適用する前の数値を比較しております。

(2) 売上高の内訳　　(単位:百万円、%)

	24年9月中間期	25年9月中間期	伸び率	**26年9月中間期**	**伸び率**	2025年3月期	2026年3月期	伸び率
㈱バロー	157,822	171,595	8.7	**182,582**	**6.4**	321,814	355,903	10.6
中部薬品㈱	86,162	89,249	3.6	**91,282**	**2.3**	171,713	178,161	3.8
ホームセンター(3社計)	59,232	58,610	△1.0	**56,755**	**△3.2**	114,590	111,951	△2.3
㈱ダイユーエイト	23,008	23,035	0.1	**22,277**	**△3.3**	44,195	43,609	△1.3
㈱ホームセンターバロー	28,348	27,946	△1.4	**27,061**	**△3.2**	55,275	53,928	△2.4
㈱タイム	7,875	7,628	△3.1	**7,416**	**△2.8**	15,118	14,413	△4.7
ペットショップ(2社計)	12,822	14,079	9.8	**14,952**	**6.2**	27,044	28,222	4.4
㈱アミーゴ	10,761	14,079	30.8	**14,952**	**6.2**	24,984	28,222	13.0
㈱ホームセンターバロー	2,061	―	―	**―**	**―**	2,060	―	―

(注) 1. グループ企業間の取引については、相殺処理をしておりません。
2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2024年8月中間期、2025年8月中間期、2026年8月中間期及び2025年2月期、2026年2月期の数値を記載しております。
3. ペットショップの㈱アミーゴは、2024年9月1日に㈱ホームセンターバローのペットショップ事業を吸収分割したため、2024年9月以降の数値を含んでおります。

(3) 売上総利益の内訳　　(単位:百万円、%)

	24年9月中間期		25年9月中間期		**26年9月中間期**		2025年3月期		2026年3月期	
		売上比		売上比		**売上比**		売上比		売上比
㈱バロー	43,296	27.4	47,299	27.6	**51,223**	**28.1**	89,949	28.0	99,020	27.8
中部薬品㈱	21,854	25.4	22,699	25.4	**23,103**	**25.3**	44,371	25.8	46,157	25.9
ホームセンター(3社計)	17,999	30.4	18,986	32.4	**18,791**	**33.1**	35,288	30.8	36,730	32.8
㈱ダイユーエイト	6,914	30.1	7,415	32.2	**7,325**	**32.9**	13,289	30.1	14,348	32.9
㈱ホームセンターバロー	8,773	30.9	9,031	32.3	**9,082**	**33.6**	17,406	31.5	17,665	32.8
㈱タイム	2,311	29.3	2,540	33.3	**2,383**	**32.1**	4,592	30.4	4,716	32.7
ペットショップ(2社計)	5,972	46.6	7,035	50.0	**7,378**	**49.3**	12,977	48.0	14,053	49.8
㈱アミーゴ	4,925	45.8	7,035	50.0	**7,378**	**49.3**	11,932	47.8	14,053	49.8
㈱ホームセンターバロー	1,046	50.8	―	―	**―**	**―**	1,045	50.7	―	―

(注) 1. グループ企業間の取引については、相殺処理をしておりません。
2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2024年8月中間期、2025年8月中間期、2026年8月中間期及び2025年2月期、2026年2月期の数値を記載しております。
3. ペットショップの㈱アミーゴは、2024年9月1日に㈱ホームセンターバローのペットショップ事業を吸収分割したため、2024年9月以降の数値を含んでおります。

4. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	2025年3月末			2026年3月末			2026年9月末			2027年3月末予想 (2026/4～2027/3)		
	新設	閉鎖他	期末店舗数	新設	閉鎖他	期末店舗数	新設	閉鎖他	期末店舗数	新設	閉鎖他	期末店舗数
スーパーマーケット	11	3	325	44	5	364	5	1	368	10	2	372
㈱バロー	3	1	244	8	4	248	3	―	251	5	1	252
㈱タチヤ	2	―	22	―	―	22	―	―	22	1	―	23
㈱食鮮館タイヨー	―	―	16	1	1	16	1	―	17	1	―	17
㈱公正屋	1	1	6	1	―	7	―	―	7	―	―	7
㈱フタバヤ	―	―	4	―	―	4	―	―	4	―	―	4
三幸㈱	―	―	8	―	―	8	―	―	8	―	―	8
㈱てらお食品	―	―	4	―	―	4	―	―	4	―	―	4
㈱八百鮮	3	―	10	―	―	10	1	―	11	1	―	11
㈱ヤマタ	2	―	9	1	―	10	―	―	10	1	―	11
㈱ドミー				32	―	32	―	1	31	1	1	32
㈱VARO	―	1	2	1	―	3	―	―	3	―	―	3
惣菜専門店等	13	1	63	16	4	75	6	―	81	8	1	82
中部フーズ㈱	11	1	61	14	4	71	6	―	77	8	1	78
THAI VALOR㈱	2	―	2	2	―	4	―	―	4	―	―	4
ドラッグストア	31	3	535	41	5	571	15	1	585	21	1	591
中部薬品㈱	30	3	534	38	5	567	13	1	579	19	1	585
㈲東栄薬局	1	－	1	―	―	1	―	―	1	―	―	1
㈲愛進堂薬局				2	―	2	―	―	2	―	―	2
㈱みお薬局				1	―	1	―	―	1	―	―	1
㈱COZY							1	―	1	1	―	1
㈲アイリス							1	―	1	1	―	1
ホームセンター	3	6	165	2	4	163	2	―	165	5	―	168
㈱ダイユーエイト	2	5	91	1	3	89	―	―	89	2	―	91
㈱ホームセンターバロー	1	―	46	1	1	46	2	―	48	3	―	49
㈱タイム	―	―	21	―	―	21	―	―	21	―	―	21
㈱日敷	―	1	7	―	―	7	―	―	7	―	―	7
ペットショップ	67	8	183	17	3	197	2	3	196	8	4	201
㈱アミーゴ	9 注3	8 注3	125	10	2	133	1	2	132	5	2	136
㈱ホームセンターバロー	注3	注3	―	―	―	―	―	―	―	―	―	―
㈱ジョーカー	注3	注3	―	―	―	―	―	―	―	―	―	―
㈱犬の家	58	―	58	7	1	64	1	1	64	3	2	65
スポーツクラブ	3	7	172	1	17	156	3	2	157	3	4	155
㈱アクトス	2	7	171	―	17	154	3	2	155	3	4	153
うちFC(ﾌﾗﾝﾁｬｲｽﾞ)	(1)	(2)	(41)	(―)	(8)	(33)	(―)	(2)	(31)	(―)	(4)	(29)
㈱アーデル・フィットネス・リゾート	1	―	1	―	―	1	―	―	1	―	―	1
㈱ウィング				1	―	1	―	―	1	―	―	1
その他	1	―	7	3	1	9	2	1	10	2	1	10
合計	129	28	1,450	124	39	1,535	35	8	1,562	57	13	1,579

(注) 1. 2026年3月末の㈱ドミーの新設店は子会社化によるものであります。

2. 2025年3月末の㈲東栄薬局の新設店、2026年3月末の㈲愛進堂薬局及び㈱みお薬局の新設店、2026年9月末の㈱COZY及び㈲アイリスの新設店は子会社化によるものであります。

3. ㈱アミーゴは2024年9月1日付で㈱ホームセンターバローのペットショップ事業及び㈱ジョーカーを吸収合併したため、新設、閉鎖の増減及び期末店舗数に含めております。

4. 2025年3月末の㈱犬の家の新設店は子会社化によるものであります。

5. 2025年3月末の㈱アーデル・フィットネス・リゾートの新設店及び2026年3月末の㈱ウィングの新設店は子会社化によるものであります。

(2) 都道府県別店舗数(2026年9月末)

(単位:店)

	北海道	東北					関東							甲信越			東海				北陸			近畿							中国				四国				九州			国外	合計
		岩手	宮城	秋田	山形	福島	東京	神奈川	千葉	埼玉	栃木	茨城	群馬	新潟	長野	山梨	岐阜	愛知	三重	静岡	富山	石川	福井	滋賀	京都	奈良	大阪	兵庫	和歌山	岡山	広島	山口	鳥取	愛媛	徳島	香川	高知	福岡	佐賀	大分		
スーパーマーケット							1	2	4						9	7	75	108	8	40	21	14	22	20	4	1	23	6													3	368
㈱バロー								1							9	2	69	61	6	23	13	14	22	16	4	1	9	1														251
㈱タチヤ																	6	14	2																							22
㈱食鮮館タイヨー																				17																							17
㈱公正屋							1	1								5																										7
㈱フタバヤ																								4																		4
三幸㈱																					8																					8
㈱てらお食品									4																																	4
㈱八百鮮																		2									6	3														11
㈱ヤマタ																											8	2														10
㈱ドミー																		31																								31
㈱VARO																																									3	3
惣菜専門店等																	1	50		2					4	1	15	4													4	81
中部フーズ㈱																	1	50		2					4	1	15	4														77
THAI VALOR㈱																																								4	4
ドラッグストア							1								1		181	224	19	26	50	18	25	6	9		9	16														585
中部薬品㈱							1								1		176	223	19	26	50	18	25	6	9		9	16														579
㈲東栄薬局																		1																								1
㈲愛進堂薬局																	2																									2
㈱みお薬局																	1																									1
㈱COZY																	1																									1
㈲アイリス																	1																									1
ホームセンター		2	7	8	13	60					4	1		1			25	17	6											13	4			1	1	2					165
㈱ダイユーエイト		2	6	2	13	60					4	1		1																											89
㈱ホームセンターバロー																	25	17	6																							48
㈱タイム																														13	4			1	1	2					21
㈱日敷			1	6																																					7
ペットショップ		1	3	2	4	8	18	18	5	7	3	1	1	3	4	1	8	21	2	7	6	5	5	2	2		8	16	1	12	8	1		3	3	3	1	3			196
㈱アミーゴ		1	3	2	4	8	16	15	3	7	3	1	1	3	1	1	4	7	1	1	2	2	2		1		5	10	1	8	8	1		3	3	3	1				132
㈱犬の家							2	3	2						3		4	14	1	6	4	3	3	2	1		3	6		4								3			64
スポーツクラブ	1	2				1	5	5	8	5	2	2	3	1	2		21	26	10	5	3	4	1	6	3	2	11	10	1	5	1	1	1	2	1			4	1	1		157
㈱アクトス	1	2				1	5	5	7	4	2	2	3	1	2		21	26	10	5	3	4	1	6	3	2	11	10	1	5	1	1	1	2	1			4	1	1		155
(うちフランチャイズ)		(1)				(1)	(1)			(1)	(1)		(2)		(1)		(4)	(5)	(1)	(1)		(1)				(1)	(2)		(1)	(4)		(1)	(1)					(1)				(31)
㈱アーデル・フィットネス・リゾート									1																																	1
㈱ウィング										1																																1
その他																	4	1	1	1										3												10
合計	1	5	10	10	17	69	25	25	17	12	9	4	4	5	16	8	315	447	46	81	80	41	53	34	22	4	66	52	2	33	13	2	1	6	5	5	1	7	1	1	7	1,562

(3) 地域別店舗数及び売上高(収益認識前)

スーパーマーケット　　(単位:店、百万円)

地域	企業名	24年9月中間期		25年9月中間期		**26年9月中間期**		2025年3月期		2026年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	**店舗数**	**売上高**	店舗数	売上高	店舗数	売上高
東海	㈱バロー	159	120,712	158	129,557	**159**	**133,096**	158	244,808	158	263,700
	㈱タチヤ	21	18,203	22	19,240	**22**	**19,957**	22	38,459	22	40,278
	㈱食鮮館タイヨー	16	8,233	16	9,385	**17**	**10,192**	16	16,591	16	19,049
	㈱八百鮮	2	925	2	1,015	**2**	**1,087**	2	1,964	2	2,163
	㈱ドミー					**31**	**16,524**				
	小計	198	148,075	198	159,198	**231**	**180,858**	198	301,824	198	325,191
北陸	㈱バロー	49	27,143	49	28,300	**49**	**29,495**	49	55,007	48	57,346
	三幸㈱	8	5,050	8	5,408	**8**	**5,479**	8	10,249	8	10,969
	小計	57	32,193	57	33,708	**57**	**34,975**	57	65,256	56	68,316
関西	㈱バロー	25	17,957	29	22,356	**31**	**25,616**	26	38,239	30	49,493
	㈱フタバヤ	4	2,948	4	3,014	**4**	**3,081**	4	5,919	4	6,061
	㈱八百鮮	6	2,548	8	3,869	**9**	**4,308**	8	6,265	8	8,155
	㈱ヤマタ	8	3,809	9	5,050	**10**	**6,017**	9	9,160	10	11,386
	小計	43	27,263	50	34,292	**54**	**39,023**	47	59,584	52	75,097
関東	㈱バロー					**1**	**2,827**			1	2,634
	㈱公正屋	1	917	1	875	**2**	**1,792**	1	1,681	2	2,091
	㈱てらお食品	4	2,398	4	2,549	**4**	**2,640**	4	5,146	4	5,363
	小計	5	3,315	5	3,424	**7**	**7,260**	5	6,828	7	10,090
その他	㈱バロー	11	6,551	11	6,801	**11**	**6,859**	11	13,234	11	13,812
	㈱公正屋	4	3,704	5	4,022	**5**	**3,774**	5	7,669	5	7,941
	小計	15	10,255	16	10,823	**16**	**10,633**	16	20,904	16	21,753
合計		318	221,103	326	241,448	**365**	**272,751**	323	454,398	329	500,448

(注) 1. ㈱ドミーは決算期が異なるため、2026年5月第4四半期の業績を記載しております。
2. スーパーマーケットの店舗数と売上高は、国内企業のみを対象としております。

ドラッグストア　　(単位:店、百万円)

地域	企業名	24年9月中間期		25年9月中間期		**26年9月中間期**		2025年3月期		2026年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	**店舗数**	**売上高**	店舗数	売上高	店舗数	売上高
東海	中部薬品㈱他	408	72,480	432	74,460	**450**	**76,034**	416	144,016	444	148,623
北陸	中部薬品㈱	90	12,158	91	11,794	**93**	**11,751**	90	23,781	92	23,381
関西	中部薬品㈱	22	3,182	30	4,936	**40**	**5,548**	28	7,178	33	10,002
その他	中部薬品㈱	1	35	2	108	**2**	**117**	1	148	2	231
合計		521	87,857	555	91,300	**585**	**93,452**	535	175,124	571	182,238

(注) 東海には、中部薬品㈱、㈲東栄薬局、㈲愛進堂薬局、㈱みお薬局、㈱COZY、㈲アイリスの店舗数、売上高を記載しております。

(4) 期末の店舗数及び売場面積

		単位	2025年3月期	2026年3月期	2026年9月中間期	増減 (2026/9-2026/3)
㈱バロー	店舗数	店	244	248	251	3
	売場面積	㎡	448,722	458,465	463,015	4,550
㈱タチヤ	店舗数	店	22	22	22	―
	売場面積	㎡	21,437	21,437	21,437	―
㈱食鮮館タイヨー	店舗数	店	16	16	17	1
	売場面積	㎡	14,981	15,554	16,540	986
㈱公正屋	店舗数	店	6	7	7	―
	売場面積	㎡	7,084	8,617	8,617	―
㈱フタバヤ	店舗数	店	4	4	4	―
	売場面積	㎡	5,481	5,481	5,481	―
三幸㈱	店舗数	店	8	8	8	―
	売場面積	㎡	16,044	16,044	16,044	―
㈱てらお食品	店舗数	店	4	4	4	―
	売場面積	㎡	4,785	4,785	4,785	―
㈱八百鮮	店舗数	店	10	10	11	1
	売場面積	㎡	2,528	2,528	3,067	539
㈱ヤマタ	店舗数	店	9	10	10	―
	売場面積	㎡	3,154	3,428	3,428	―
㈱ドミー	店舗数	店			31	31
	売場面積	㎡			46,162	46,162
ドラッグストア	店舗数	店	535	571	585	14
	売場面積	㎡	386,434	397,386	401,917	4,531

(5) 設備投資

(単位:百万円)

		2025年3月期	2026年3月期	2026年9月中間期	2027年3月期期初予想
セグメント別資本的支出	スーパーマーケット事業	19,009	28,006	13,100	30,950
	ドラッグストア事業	5,315	5,661	2,205	5,560
	ホームセンター事業	3,223	1,515	1,607	4,625
	ペットショップ事業	1,398	2,370	1,839	2,641
	スポーツクラブ事業	1,071	458	466	645
	流通関連事業	2,374	2,015	806	583
	その他	878	682	1,411	2,169
	消去・全社費用	765	1,859	539	887
	合計	34,036	42,570	21,973	48,060
ご参考 使途別内訳(支払ベース)	新店投資	16,770	23,209	9,674	20,928
	既存店投資	18,090	19,970	11,076	19,635
	その他	1,039	2,432	765	3,313
	合計	35,899	45,612	21,515	43,876
減価償却費(CF)		23,211	26,094	13,056	―

(注) 1. 2026年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

安八物流センター(岐阜県安八郡安八町) 1,170百万円

2. 2027年3月期期初予想の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

安八物流センター(岐阜県安八郡安八町) 1,134百万円

(6) 従業員数

		2025年3月期	2026年3月期	2026年9月 中間期
社員	人数	10,537名	11,227名	11,841名
	平均年齢	37.9歳	38.3歳	37.9歳
	勤続年数	9.6年	10.0年	9.6年
パート・アルバイト		21,041名	22,538名	23,650名
パート・アルバイト比率		66.6%	66.7%	66.6%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

㈱バロー

	年・月	店　　名	所 在 地
新設店	2026. 4	バロー 大和田店	福井県福井市
5 店	2026. 9	バロー 豊中島江店	大阪府豊中市
	2026. 9	バロー 矢田店	愛知県名古屋市東区
	2026.10	バロー 大府北山店	愛知県大府市
	2026.11	バロー 本羽田店	東京都大田区
閉鎖店	2026.11	バロー 松任東店	石川県白山市

㈱タチヤ

	年・月	店　　名	所 在 地
新設店	2026.10	タチヤ 豊田小坂店	愛知県豊田市

㈱食鮮館タイヨー

	年・月	店　　名	所 在 地
新設店	2026. 5	食鮮館タイヨー 千歳町店	静岡県静岡市清水区

㈱八百鮮

	年・月	店　　名	所 在 地
新設店	2026. 7	八百鮮 高槻上牧店	大阪府高槻市

㈱ヤマタ

	年・月	店　　名	所 在 地
新設店	2026.10	たこ一 高槻駅前店	大阪府高槻市

㈱ドミー

	年・月	店　　名	所 在 地
新設店		1 店予定	
閉鎖店	2026. 8	ドミー 毘森公園店	愛知県豊田市

(2) 惣菜専門店等

中部フーズ㈱

	年・月	店　　名	所 在 地
新設店	2026. 4	にぎりたて あべのキューズモール店	大阪府大阪市阿倍野区
8 店	2026. 4	デリカキッチン 大丸梅田店	大阪府大阪市北区
	2026. 4	ガラムとマサラ 大丸梅田店	大阪府大阪市北区
	2026. 4	彩膳ことのは あべのハルカス店	大阪府大阪市阿倍野区
	2026. 4	飯彩堂 あべのハルカス店	大阪府大阪市阿倍野区
	2026. 9	デリカキッチン 大丸心斎橋店	大阪府大阪市中央区
	2026.10	デリカキッチン 近鉄百貨店生駒店	奈良県生駒市
		他 1 店	
閉鎖店	2026.11	デリカキッチン オアシス 21 店	愛知県名古屋市東区

⑶ ドラッグストア

中部薬品㈱

	年・月	店　　名	所 在 地
新設店	2026. 4	V･drug 東近江東今崎薬局	滋賀県東近江市
19 店	2026. 4	V･drug 大今里店	大阪府大阪市東成区
	2026. 4	V･drug 多治見南店	岐阜県多治見市
	2026. 5	バロー介護支援センター 可児広見	岐阜県可児市
	2026. 5	V･drug 武庫之荘薬局	兵庫県尼崎市
	2026. 5	V･drug 氷見鞍川薬局	富山県氷見市
	2026. 5	V･drug 神戸池上店	兵庫県神戸市西区
	2026. 6	V･drug 各務原市民公園前薬局	岐阜県各務原市
	2026. 6	V･drug 富山経田薬局	富山県富山市
	2026. 7	V･drug 豊田若林薬局	愛知県豊田市
	2026. 7	V･drug 尼崎金楽寺薬局	兵庫県尼崎市
	2026. 7	V･drug 豊中庄内薬局	大阪府豊中市
	2026. 9	V･drug 伊丹南店	兵庫県伊丹市
	2026.10	V･drug 氷見栄薬局	富山県氷見市
	2026.10	V･drug 一宮三条薬局	愛知県一宮市
	2026.11	V･drug 下新北町薬局	富山県富山市
	2026.11	V･drug 伏見聚楽町薬局	京都府京都市伏見区
		他２店	
閉鎖店	2026. 7	V･drug 魚津北鬼江薬局	富山県魚津市

㈱COZY

	年・月	店　　名	所 在 地
新設店	2026. 4	すごう薬局	岐阜県岐阜市

㈲アイリス

	年・月	店　　名	所 在 地
新設店	2026. 7	アイリス調剤薬局	岐阜県美濃加茂市

⑷ ホームセンター

㈱ダイユーエイト

	年・月	店　　名	所 在 地
新設店	2026.10	ダイユーエイト 原町西店	福島県南相馬市
２店		他１店	

㈱ホームセンターバロー

	年・月	店　　名	所 在 地
新設店	2026. 4	PROsite 三河安城店	愛知県安城市
３店	2026. 6	PROsite 羽島インター店	岐阜県羽島市
	2026.10	PROsite みよし店	愛知県みよし市

(5) ペットショップ

㈱アミーゴ

	年・月	店　　名	所 在 地
新設店 5店	2026. 5	JOKER ユニモちはら台店 他4店	千葉県市原市
閉鎖店 2店	2026. 8 2026. 9	ペットフォレスト PAPA 上尾店 ペットワールドアミーゴ シュシュ	埼玉県上尾市 岡山県岡山市北区

㈱犬の家

	年・月	店　　名	所 在 地
新設店 3店	2026. 8	犬の家&猫の里 天満屋ハピーズ西大寺モール店 他2店	岡山県岡山市東区
閉鎖店 2店	2026. 4 2026.10	犬の家&猫の里 京都樟葉店 犬の家&猫の里 中津川店	京都府八幡市 岐阜県中津川市

(6) スポーツクラブ

㈱アクトス

	年・月	店　　名	所 在 地
新設店 3店	2026. 4 2026. 4 2026. 7	エル・スポーツ 彦根 エル・スポーツ 長浜 アクトス リ・バースジム茜部南	滋賀県彦根市 滋賀県長浜市 岐阜県岐阜市
閉鎖店 4店	2026. 4 2026. 8 2026.10 2026.11	アクトス Will_G ミ・ナーラ(FC) アクトス Will_G ヨークタウン上山(FC) アクトス Will_G ラパークいわき(FC) アクトス Will_G クロスガーデン多摩(FC)	奈良県奈良市 山形県上山市 福島県いわき市 東京都多摩市

(注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2.中間期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期累計との比較です。

3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。