

平成24年3月期 決算補足資料

(修正 版)

株式会社 **JA-**

(コード番号 9956)

目 次

	頁
平成 24 年 3 月期連結決算資料	1
1. 連結業績.....	1
(1) 経営成績	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 主なグループ企業の業績推移	2
2. 連結財務情報.....	3
(1) 経営効率表.....	3
(2) 財政状態	3
(3) キャッシュ・フロー	3
3. 業況の概要	4
(1) 店舗の推移表	4
(2) 地域別店舗数と売上高	4
(3) 期末の店舗数および売場面積	6
(4) 設備投資	6
(5) 従業員数	6
4. 店舗の新設、閉鎖.....	7
5. 今期の出店計画	7
平成 24 年 3 月期個別決算資料	8
1. 個別業績.....	8
(1) 経営成績	8
(2) 営業収益対比率.....	9
2. 個別財務情報.....	9
(1) 経営効率表.....	9
(2) 財政状態	10
(3) キャッシュ・フロー	10
3. 業績内訳.....	10
(1) 売上高の内訳	10
(2) 売上総利益の内訳	10
(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比.....	11
4. 業況の概要	11
(1) 期末の店舗数および売場面積	11
(2) 設備投資	11
(3) 従業員数	11
(4) 単位別売上状況.....	12
5. 店舗の新設、閉鎖等	12
6. 今期の出店計画	12

平成24年5月10日

平成24年3月期連結決算資料

株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

1. 連結業績

(1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	21年3月期		22年3月期		23年3月期		24年3月期		25年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	336,342	5.8	344,900	2.5	379,172	9.9	410,577	8.3	447,100	8.9
売上高	323,878	5.5	331,993	2.5	365,206	10.0	395,679	8.3	431,200	9.0
売上総利益 (売上総利益率)	77,022 (23.8%)	5.4 —	78,282 (23.6%)	1.6 —	87,461 (23.9%)	11.7 —	94,968 (24.0%)	8.6 —	103,250 (23.9%)	8.7 —
営業収入	12,463	14.3	12,907	3.6	13,966	8.2	14,898	6.7	15,900	6.7
営業総利益	89,485	6.6	91,189	1.9	101,427	11.2	109,866	8.3	119,150	8.4
販売費	5,784	9.3	5,613	△3.0	6,124	9.1	6,584	7.5	7,600	15.4
人件費	39,289	6.6	41,263	5.0	45,952	11.4	49,801	8.4	54,200	8.8
施設費	29,233	11.3	29,794	1.9	31,678	6.3	33,269	5.0	34,850	4.7
(うち減価償却費)	(6,899)	(15.9)	(7,203)	(4.4)	(7,785)	(8.1)	(8,448)	(8.5)	(8,700)	(3.0)
その他管理費	5,382	6.2	5,065	△5.9	5,324	5.1	4,974	△6.6	6,100	22.6
経費合計	79,690	8.4	81,737	2.6	89,080	9.0	94,629	6.2	102,750	8.6
営業利益	9,795	△6.6	9,452	△3.5	12,347	30.6	15,236	23.4	16,400	7.6
営業外収益	2,276	7.8	2,225	△2.3	2,312	3.9	2,661	15.1	2,550	△4.2
営業外費用	1,886	6.6	1,761	△6.6	1,841	4.5	1,877	2.0	1,950	3.8
経常利益	10,186	△6.0	9,916	△2.6	12,817	29.3	16,020	25.0	17,000	6.1
特別利益	835	193.0	323	△61.3	401	23.9	423	5.6	200	△52.8
特別損失	4,059	81.7	2,684	△33.9	4,047	50.8	2,477	△38.8	2,100	△15.2
税金等調整前当期純利益	6,962	△21.7	7,555	8.5	9,171	21.4	13,966	52.3	15,100	8.1
法人税等	3,553	△24.6	3,586	0.9	4,933	37.5	6,800	37.8	7,550	—
少数株主利益	21	△45.4	23	8.2	5	△77.9	16	221.2	—	—
当期純利益	3,387	△18.1	3,945	16.5	4,232	7.3	7,149	68.9	7,550	5.6
1株当たり当期純利益(円)	65.57	△17.7	77.46	18.1	83.10	7.3	140.38	68.9	148.24	5.6
1株当たり純資産(円)	1,071.19	4.3	1,134.05	5.9	1,197.67	5.6	1,320.33	10.2	—	—
1株当たり年間配当金(円)	20	—	20	—	22	—	26	—	28	—
(うち第2四半期末)	(10)	—	(10)	—	(10)	—	(12)	—	(14)	—

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	21年3月期		22年3月期		23年3月期		24年3月期		25年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.3	△0.3	96.3	0.0	96.3	0.1	96.4	0.1	96.4	0.1
売上総利益	22.9	△0.1	22.7	△0.2	23.1	0.4	23.1	0.1	23.1	0.0
営業収入	3.7	0.3	3.7	0.0	3.7	△0.1	3.6	△0.1	3.6	△0.1
営業総利益	26.6	0.2	26.4	△0.2	26.7	0.3	26.8	0.0	26.6	△0.1
販売費	1.7	0.1	1.6	△0.1	1.6	0.0	1.6	0.0	1.7	0.1
人件費	11.7	0.1	12.0	0.3	12.1	0.2	12.1	0.0	12.1	0.0
施設費	8.7	0.4	8.6	△0.1	8.4	△0.3	8.1	△0.3	7.8	△0.3
その他管理費	1.6	0.0	1.5	△0.1	1.4	△0.1	1.2	△0.2	1.4	0.2
経費合計	23.7	0.6	23.7	0.0	23.5	△0.2	23.0	△0.4	23.0	△0.1
営業利益	2.9	△0.4	2.7	△0.2	3.3	0.5	3.7	0.5	3.7	0.0
営業外収益	0.7	0.0	0.6	△0.0	0.6	0.0	0.6	0.0	0.6	△0.1
営業外費用	0.6	0.0	0.5	△0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.4	△0.0
経常利益	3.0	△0.4	2.9	△0.2	3.4	0.5	3.9	0.5	3.8	△0.1
特別利益	0.2	0.2	0.1	△0.2	0.1	0.0	0.1	0.0	0.0	△0.1
特別損失	1.2	0.5	0.8	△0.4	1.1	0.3	0.6	△0.5	0.5	△0.1
税金等調整前当期純利益	2.1	△0.7	2.2	0.1	2.4	0.2	3.4	1.0	3.4	0.0
法人税等	1.1	△0.4	1.0	△0.0	1.3	0.3	1.7	0.4	1.7	—
少数株主利益	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	—	—
当期純利益	1.0	△0.3	1.1	0.1	1.1	0.0	1.7	0.6	1.7	△0.1

(3) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		21年3月期		22年3月期		23年3月期		24年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) バロー	営業収益	221,164	5.1	227,759	3.0	253,931	11.5	279,058	9.9
	営業利益	5,295	△15.9	4,257	△19.6	6,109	43.5	7,513	23.0
	経常利益	6,420	△11.9	5,305	△17.4	7,270	37.0	8,773	20.7
中部薬品(株)	営業収益	46,210	15.4	48,359	4.6	50,654	4.7	54,862	8.3
	営業利益	805	△5.2	998	23.9	1,356	35.9	1,750	29.0
	経常利益	980	△4.2	1,117	13.9	1,488	33.2	1,918	28.9
(株) ユース	営業収益	27,090	2.8	27,103	0.0	27,762	2.4	29,171	5.1
	営業利益	438	66.8	260	△40.6	516	98.2	591	14.6
	経常利益	501	47.4	354	△29.3	614	73.1	715	16.4
(株) 食鮮館 タイヨー	営業収益	14,526	1.5	14,410	△0.8	17,438	21.0	16,768	△3.8
	営業利益	286	△11.2	214	△25.4	△90	—	17	—
	経常利益	286	△16.8	231	△19.1	△70	—	44	—
(株) タチヤ	営業収益	12,055	10.2	12,597	4.5	13,294	5.5	14,605	9.9
	営業利益	876	10.4	777	△11.4	789	1.6	911	15.5
	経常利益	949	11.0	840	△11.5	849	1.0	927	9.2
(株) アクトス	営業収益	8,133	△0.7	8,372	2.9	8,517	1.7	8,605	1.0
	営業利益	△258	—	39	—	77	95.9	251	225.2
	経常利益	△255	—	20	—	61	203.2	251	310.4

(注) 1. (株)ユースには、同社の子会社である(有)Vマートの数値を含みます。

2. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. 連結財務情報

(1) 経営効率表

	単位	21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期
自己資本当期純利益率	%	6.3	7.0	7.1	11.2
自己資本比率	%	32.0	32.7	32.1	33.7
デット・エクイティ比率	倍	1.3	1.1	1.1	1.0
総資産経常利益率	%	6.1	5.7	7.0	8.2
営業収益営業利益率	%	2.9	2.7	3.3	3.7
営業収益経常利益率	%	3.0	2.9	3.4	3.9
売上総利益率	%	23.8	23.6	23.9	24.0
総資産回転率	回	2.0	2.0	2.1	2.1
たな卸資産回転率	回	14.1	13.6	14.2	14.4

(2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	21年3月末	22年3月末	23年3月末	24年3月末	増減	同左 伸び率
総資産	170,328	176,440	190,065	199,774 (100.0%)	9,709	5.1
流動資産	36,422	39,117	45,530	48,313 (24.2)	2,783	6.1
たな卸資産	18,090	19,252	19,935	21,781 (10.9)	1,846	9.3
固定資産	133,906	137,323	144,535	151,461 (75.8)	6,925	4.8
純資産	55,354	58,578	61,821	68,134 (34.1)	6,313	10.2
資本金	11,916	11,916	11,916	11,916 (6.0)	—	—
有利子負債	69,631	69,107	69,746	69,383 (34.7)	△362	△0.5
有利子負債(リース債務除く)※	68,660	66,032	66,014	65,694 (32.9)	△319	△0.5

※(1)のデット・エクイティ比率は、こちらの数値を使用しております。

(3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期	
				増減	
営業活動によるキャッシュフロー	11,408	16,004	20,324	19,230	△1,093
投資活動によるキャッシュフロー	△15,929	△10,453	△14,428	△17,832	△3,404
フリーキャッシュフロー	△4,520	5,550	5,895	1,397	△4,498
財務活動によるキャッシュフロー	6,150	△5,291	△1,608	△2,283	△675
現金及び現金同等物の増加額	1,629	259	4,287	△870	△5,158
現金及び現金同等物の期末残高	9,000	9,259	13,547	12,676	△870
当期純利益(単体)	2,498	2,221	2,780	3,503	722
当期純利益(連結)	3,387	3,945	4,232	7,149	2,917
連単倍率	1.4倍	1.8倍	1.5倍	2.0倍	—

3. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	21年3月期			22年3月期			23年3月期			24年3月期			25年3月期予想		
	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数
(株) バロー	17	2	173	13	2	184	17	1	200	19	4	215	19	—	234
スーパーマーケット	13	2	120	12	1	131	17	1	147	17	1	163	18	—	181
ホームセンター	4	—	36	—	—	36	—	—	36	1	3	34	1	—	35
ペットショップ他	—	—	17	1	1	17	—	—	17	1	—	18	—	—	18
中部薬品(株) (ドラッグストア)	22	8	154	5	—	159	16	1	174	20	1	193	22	—	215
(株) ユース (スーパーマーケット)	1	—	28	1	—	29	1	2	28	1	—	29	3	—	32
(株) 食鮮館タイヨー	—	—	19	—	—	19	7	—	26	—	2	24	—	1	23
スーパーマーケット	—	—	10	—	—	10	7	—	17	—	2	15	—	—	15
洋菓子販売店	—	—	9	—	—	9	—	—	9	—	—	9	—	1	8
(株) タチヤ (スーパーマーケット)	—	—	9	1	—	10	—	—	10	1	—	11	—	—	11
(株) アクトス (スポーツクラブ)	5	—	50	2	1	51	1	1	51	—	—	51	1	—	52
(株) V A R O (スーパーマーケット)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2	—	2
(株) ビックボンドストア (スーパーマーケット他)	—	—	—	7	—	7	—	7	—	—	—	—	—	—	—
その他	1	1	3	—	—	3	2	—	5	—	—	5	—	—	5
合計	46	11	436	29	3	462	44	12	494	41	7	528	47	1	574

- (注) 1. 平成22年3月期における(株)ビックボンドストアの新設店は、子会社化によるものであります。
 2. (株)アクトスの店舗数にはF C1店舗を含んでおります。
 3. 平成23年3月期における新設店のうち、スーパーマーケット7店舗(株)バロー1店舗と(株)食鮮館タイヨー6店舗)は、(株)ビックボンドストアから移動した店舗であります。

(2) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	21年3月期		22年3月期		23年3月期		24年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) バロー	56	80,352	58	75,261	61	79,371	69	86,041
	(株) タチヤ	—	—	—	—	—	—	1	625
	小計	56	80,352	58	75,261	61	79,371	70	86,667
愛知	(株) バロー	35	53,470	38	59,988	44	67,777	45	74,302
	(株) タチヤ	9	12,050	9	12,225	9	12,316	9	12,781
	小計	44	65,520	47	72,213	53	80,093	54	87,084
三重	(株) バロー	4	5,418	4	5,566	4	5,815	4	6,100
	(株) タチヤ	—	—	1	366	1	973	1	1,192
	小計	4	5,418	5	5,933	5	6,788	5	7,292
静岡	(株) バロー	5	5,424	8	7,816	10	11,140	11	12,821
	(株) 食鮮館タイヨー	10	13,444	10	13,168	17	16,063	15	15,324
	小計	15	18,869	18	20,984	27	27,204	26	28,145
富山	(株) バロー	11	12,929	12	13,681	12	14,873	13	15,804
石川	(株) バロー	7	9,099	7	9,099	8	10,478	9	10,466
	(株) ユース	1	1,109	1	1,051	1	1,084	1	1,074
	小計	8	10,209	8	10,151	9	11,563	10	11,540
福井	(株) ユース	26	23,836	27	24,038	25	23,987	26	24,434
滋賀	(株) バロー	1	654	1	806	4	4,892	6	7,494
	(株) ユース	1	1,183	1	1,084	2	1,770	2	2,704
	小計	2	1,838	2	1,890	6	6,662	8	10,198
長野	(株) バロー	—	—	2	2,046	3	3,171	5	5,159
新潟	(株) バロー	1	1,101	1	1,017	1	1,135	1	1,295
合計		167	220,075	180	227,219	202	254,852	218	277,622

ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	21年3月期		22年3月期		23年3月期		24年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	中部薬品(株)	64	18,469	66	19,128	69	19,867	75	21,124
愛知	中部薬品(株)	59	19,412	60	20,043	71	21,416	74	23,220
三重	中部薬品(株)	1	429	1	290	1	295	3	496
静岡	中部薬品(株)	—	—	—	—	—	—	4	294
富山	中部薬品(株)	12	4,070	13	4,510	15	4,652	17	5,015
石川	中部薬品(株)	10	1,825	10	1,955	10	2,043	12	2,234
福井	中部薬品(株)	8	1,050	9	1,425	8	1,350	8	1,374
	合計	154	45,257	159	47,354	174	49,625	193	53,760

ホームセンター

(単位:店、百万円)

県名	企業名	21年3月期		22年3月期		23年3月期		24年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株)バロー	26	24,917	26	23,600	26	24,400	24	25,631
愛知	(株)バロー	7	8,914	7	8,770	7	9,391	7	10,228
三重	(株)バロー	3	3,368	3	3,800	3	4,423	3	5,079
	合計	36	37,200	36	36,171	36	38,215	34	40,940

スポーツクラブ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	21年3月期		22年3月期		23年3月期		24年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株)アクトス	7	1,399	7	1,447	7	1,340	7	1,375
愛知	(株)アクトス	18	2,774	17	2,779	17	2,768	17	2,789
三重	(株)アクトス	6	995	7	998	7	1,153	7	1,145
静岡	(株)アクトス	2	372	2	338	2	310	2	304
兵庫	(株)アクトス	7	1,358	7	1,375	7	1,387	7	1,399
愛媛	(株)アクトス	1	141	1	148	2	245	2	262
その他	(株)アクトス	9	1,092	10	1,283	9	1,312	9	1,328
	合計	50	8,133	51	8,372	51	8,517	51	8,605

ペットショップ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	21年3月期		22年3月期		23年3月期		24年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
神奈川	(株)バロー	6	1,630	7	1,708	7	1,667	7	1,706
東京	(株)バロー	5	1,038	5	1,059	5	1,013	6	1,107
岐阜	(株)バロー	2	386	2	362	2	358	2	355
その他	(株)バロー	3	532	2	512	2	443	2	466
	合計	16	3,588	16	3,642	16	3,482	17	3,635

(3) 期末の店舗数および売場面積

			単位	21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期	増減
(株) バロー	スーパーマーケット	店舗数	店	120	131	147	163	16
		売場面積	m ²	217,486	236,181	261,602	283,851	22,249
	ホームセンター	店舗数	店	36	36	36	34	△2
		売場面積	m ²	165,837	165,837	168,591	171,242	2,650
ペットショップ 他	店舗数	店	17	17	17	18	1	
	売場面積	m ²	8,799	8,918	9,141	9,761	619	
中部薬品(株)		店舗数	店	154	159	174	193	19
		売場面積	m ²	116,575	122,048	132,314	148,363	16,049
(株) ユース		店舗数	店	28	29	28	29	1
		売場面積	m ²	34,922	38,383	38,260	41,231	2,971
(株) 食鮮館タイヨー		店舗数	店	19	19	26	24	△2
		売場面積	m ²	11,343	11,343	18,236	16,129	△2,107
(株) タチヤ		店舗数	店	9	10	10	11	1
		売場面積	m ²	6,590	7,528	7,528	8,128	600
(株) アクトス		店舗数	店	50	51	51	51	—
(株) ビックポンドストアー		店舗数	店	—	7	—	—	—
その他		店舗数	店	3	3	5	5	—

(4) 設備投資(支払ベース)

(単位: 百万円)

		21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期	25年3月期予想
使途別 内訳	新店投資	13,072	8,267	8,995	11,230	15,750
	既存店投資	2,562	2,663	5,007	4,114	1,150
	その他	1,354	607	1,243	2,515	7,600
会社別 内訳	(株) バロー	11,029	8,932	10,939	12,467	17,700
	中部薬品(株)	2,763	1,002	1,363	2,418	2,410
	(株) アクトス	1,255	380	428	0	150
	(株) ユース	1,092	663	843	907	1,250
	その他	849	560	1,672	2,067	2,990
合計		16,988	11,537	15,245	17,859	24,500
減価償却費(CF)		8,081	8,399	9,017	9,680	—

(注) 25年3月期予想 使途別内訳の「その他」には、バローにて建築する可児物流センター(岐阜県可児市)資金2,800百万円及び静岡総合センター(静岡県島田市)資金2,400百万円を含めております。

(5) 従業員数

		21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期
社員	人数	3,758名	4,041名	4,245名	4,387名
	平均年齢	36.8歳	35.9歳	36.7歳	36.7歳
	勤続年数	7.4年	7.4年	7.7年	7.8年
パート・アルバイト		9,933名	10,662名	12,140名	13,102名
パート・アルバイト比率		72.5%	72.2%	73.9%	74.7%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

4. 店舗の新設、閉鎖（株バローの店舗については12ページをご参照下さい）

	年・月	業 態	店 名	所 在 地
新設店	H23. 6	ドラッグストア	V・drug 美濃加茂東店	岐阜県美濃加茂市
	H23. 6	ドラッグストア	V・drug 津島南店	愛知県津島市
	H23. 7	ドラッグストア	V・drug 桑名中央店	三重県桑名市
	H23. 7	ドラッグストア	V・drug 泉が丘店	石川県金沢市
	H23. 9	スーパーマーケット	ユース北日野店	福井県越前市
	H23. 9	ドラッグストア	V・drug 高岡京田店	富山県高岡市
	H23.10	ドラッグストア	V・drug 新守山店	愛知県名古屋市中川区
	H23.10	ドラッグストア	V・drug 瀬戸品野店	愛知県瀬戸市
	H23.10	ドラッグストア	V・drug 羽島中央店	岐阜県羽島市
	H23.10	ドラッグストア	V・drug 四日市泊店	三重県四日市市
	H23.10	ドラッグストア	V・drug 増泉店	石川県金沢市
	H23.11	スーパーマーケット	タチヤ多治見店	岐阜県多治見市
	H23.11	ドラッグストア	V・drug 駿河敷地店	静岡県静岡市
	H23.11	ドラッグストア	V・drug 藤枝高柳店	静岡県藤枝市
	H23.11	ドラッグストア	V・drug 清水町店	富山県富山市
	H23.11	ドラッグストア	V・drug 那加住吉店	岐阜県各務原市
	H24. 1	ドラッグストア	V・drug 羽島南店	岐阜県羽島市
	H24. 1	ドラッグストア	V・drug 大垣東店	岐阜県大垣市
	H24. 1	ドラッグストア	V・drug 島田祇園店	静岡県島田市
	H24. 2	ドラッグストア	V・drug 坂本店	岐阜県中津川市
H24. 2	ドラッグストア	V・drug 六名店	愛知県岡崎市	
H24. 2	ドラッグストア	V・drug 清水長崎店	静岡県静岡市	
閉鎖店	H23. 8	ドラッグストア	V・drug 戸田店	愛知県名古屋市中川区
	H23.12	スーパーマーケット	食鮮館タイヨー中溝店	静岡県島田市
	H23.12	スーパーマーケット	食鮮館タイヨーBiVi 藤枝店	静岡県藤枝市

5. 今期の出店計画（株バローの店舗については12ページをご参照下さい）

	年・月	業 態	店 名	所 在 地	
新設店	H24. 4	スーパーマーケット	ユース小松店	石川県小松市	
	H24. 4	ドラッグストア	V・drug 南濃店	岐阜県海津市	
	H24. 4	ドラッグストア	V・drug 阿久比店	愛知県知多郡阿久比町	
	H24. 5	スーパーマーケット	バロマート ユラ店	韓国 金海市	
	H24. 5 予定	スーパーマーケット	バロマート ミョンジ店	韓国 釜山市	
	H24. 5 予定	ドラッグストア	V・drug 小松沖町店	石川県小松市	
	H24. 5 予定	スポーツクラブ	アクトス will 茜部	岐阜県岐阜市	
	H24. 6 予定	ドラッグストア	V・drug 四日市野田店	三重県四日市市	
			スーパーマーケット	他ユース2店	
			ドラッグストア	他V・drug18店	

(注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

3. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。

平成24年5月10日

平成24年3月期個別決算資料

株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

1. 個別業績

(1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	21年3月期		22年3月期		23年3月期		24年3月期		25年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	221,164	5.1	227,759	3.0	253,931	11.5	279,058	9.9	301,700	8.1
売上高	209,356	4.6	215,277	2.8	240,494	11.7	264,384	9.9	286,000	8.2
売上総利益	51,812	5.5	51,609	△0.4	58,285	12.9	63,804	9.5	69,750	9.3
(売上総利益率)	(24.7%)	—	(24.0%)	—	(24.2%)	—	(24.1%)	—	(24.4%)	—
営業収入	11,807	13.8	12,482	5.7	13,437	7.7	14,673	9.2	15,700	7.0
営業総利益	63,620	7.0	64,091	0.7	71,722	11.9	78,478	9.4	85,450	8.9
販売費	7,858	14.9	7,775	△1.1	8,645	11.2	9,550	10.5	10,700	12.0
人件費	22,437	6.0	23,814	6.1	26,900	13.0	29,542	9.8	32,750	10.9
施設費	24,060	11.0	24,271	0.9	25,719	6.0	27,190	5.7	28,200	3.7
(うち減価償却費)	(5,075)	(15.0)	(5,209)	(2.6)	(5,645)	(8.4)	(6,109)	(8.2)	(6,350)	(3.9)
その他管理費	3,967	13.7	3,972	0.1	4,347	9.4	4,682	7.7	5,250	12.1
経費合計	58,324	9.7	59,834	2.6	65,612	9.7	70,965	8.2	76,900	8.4
営業利益	5,295	△15.9	4,257	△19.6	6,109	43.5	7,513	23.0	8,550	13.8
営業外収益	2,328	12.7	2,199	△5.5	2,292	4.3	2,431	6.1	2,100	△13.6
営業外費用	1,203	12.0	1,150	△4.4	1,132	△1.6	1,171	3.4	1,300	11.0
経常利益	6,420	△11.9	5,305	△17.4	7,270	37.0	8,773	20.7	9,350	6.6
特別利益	528	209.5	570	8.1	153	△73.2	299	95.7	200	△33.2
特別損失	2,562	38.8	1,902	△25.7	2,210	16.2	1,989	△10.0	1,550	△22.1
税引前当期純利益	4,385	△21.8	3,973	△9.4	5,212	31.2	7,083	35.9	8,000	12.9
法人税等	1,887	△30.1	1,752	△7.2	2,432	38.8	3,580	47.2	4,000	11.7
当期純利益	2,498	△14.2	2,221	△11.1	2,780	25.1	3,503	26.0	4,000	14.2
1株当たり当期純利益(円)	48.36	△13.8	43.62	△9.8	54.59	25.1	68.78	26.0	78.53	14.2
1株当たり純資産(円)	880.65	2.8	900.27	2.2	934.94	3.9	985.36	5.4	—	—

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	21年3月期		22年3月期		23年3月期		24年3月期		25年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	94.7	△0.4	94.5	△0.1	94.7	0.2	94.7	0.0	94.8	0.1
売上総利益	23.4	0.1	22.7	△0.8	23.0	0.3	22.9	△0.1	23.1	0.3
営業収入	5.3	0.4	5.5	0.1	5.3	△0.2	5.3	0.0	5.2	△0.1
営業総利益	28.8	0.5	28.1	△0.6	28.2	0.1	28.1	△0.1	28.3	0.2
販売費	3.6	0.3	3.4	△0.1	3.4	0.0	3.4	0.0	3.5	0.1
人件費	10.1	0.1	10.5	0.3	10.6	0.1	10.6	0.0	10.9	0.3
施設費	10.9	0.6	10.7	△0.2	10.1	△0.5	9.7	△0.4	9.3	△0.4
その他管理費	1.8	0.1	1.7	△0.0	1.7	0.0	1.7	0.0	1.7	0.1
経費合計	26.4	1.1	26.3	△0.1	25.8	△0.4	25.4	△0.4	25.5	0.1
営業利益	2.4	△0.6	1.9	△0.5	2.4	0.5	2.7	0.3	2.8	0.1
営業外収益	1.1	0.1	1.0	△0.1	0.9	△0.1	0.9	0.0	0.7	△0.2
営業外費用	0.5	0.0	0.5	0.0	0.4	△0.1	0.4	0.0	0.4	0.0
経常利益	2.9	△0.6	2.3	△0.6	2.9	0.5	3.1	0.3	3.1	0.0
特別利益	0.2	0.2	0.3	0.0	0.1	△0.2	0.1	0.0	0.1	0.0
特別損失	1.2	0.3	0.8	△0.3	0.9	0.0	0.7	△0.2	0.5	△0.2
税引前当期純利益	2.0	△0.7	1.7	△0.2	2.1	0.3	2.5	0.5	2.7	0.1
法人税等	0.9	△0.4	0.8	△0.1	1.0	0.2	1.3	0.3	1.3	0.0
当期純利益	1.1	△0.3	1.0	△0.2	1.1	0.1	1.3	0.2	1.3	0.1

2. 個別財務情報

(1) 経営効率表

	単位	21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期
自己資本当期純利益率	%	5.6	4.9	5.9	7.2
自己資本比率	%	34.7	34.5	33.0	32.8
デット・エクイティ比率	倍	1.2	1.2	1.2	1.2
総資産経常利益率	%	5.1	4.0	5.2	5.9
営業収益営業利益率	%	2.4	1.9	2.4	2.7
営業収益経常利益率	%	2.9	2.3	2.9	3.1
売上総利益率	%	24.7	24.0	24.2	24.1
総資産回転率	回	1.8	1.7	1.8	1.9
たな卸資産回転率	回	17.1	16.4	17.4	17.8

(2) 財政状態

(単位:百万円、千株、%)

	21年3月末	22年3月末	23年3月末	24年3月末	増減	同左 伸び率
総資産	129,152	132,979	144,430	153,086 (100.0%)	8,656	6.0
流動資産	32,451	31,555	37,332	39,097 (25.5)	1,764	4.7
たな卸資産	9,636	10,301	10,670	11,819 (7.7)	1,148	10.8
固定資産	96,701	101,423	107,098	113,989 (74.5)	6,891	6.4
純資産	45,199	46,197	47,961	50,545 (33.0)	2,583	5.4
資本金	11,916	11,916	11,916	11,916 (7.8)	—	—
期末発行済株式数	52,661	52,661	52,661	52,661	—	—
有利子負債	53,974	54,719	57,979	61,847 (40.4)	3,868	6.7
有利子負債(リース債務除く)※	53,402	53,347	56,124	60,294 (39.4)	4,169	7.4

※前頁(1)のデット・エクイティ比率は、こちらの数値を使用しております。

(3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期	
				増減	
営業活動によるキャッシュフロー	6,540	9,577	12,955	11,808	△1,147
投資活動によるキャッシュフロー	△12,413	△8,693	△10,638	△13,411	△2,772
フリーキャッシュフロー	△5,873	883	2,317	△1,602	△3,919
財務活動によるキャッシュフロー	8,050	△1,310	1,384	△80	△1,465
現金及び現金同等物の増加額	2,177	△425	3,702	△1,682	△5,384
現金及び現金同等物の期末残高	5,503	5,077	8,779	7,367	△1,412

3. 業績内訳

(1) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	21年3月期		22年3月期		23年3月期		24年3月期	
	売上高	伸び率	売上高	伸び率	売上高	伸び率	売上高	伸び率
スーパーマーケット部門	152,260	4.3	158,522	4.1	179,764	13.4	199,048	10.7
ホームセンター部門	36,861	6.1	35,834	△2.8	37,905	5.8	40,570	7.0
その他部門	3,361	△0.1	3,492	3.9	3,309	△5.2	3,602	8.8
販売業務委託	16,872	5.7	17,428	3.3	19,514	12.0	21,163	8.4
合計	209,356	4.6	215,277	2.8	240,494	11.7	264,384	9.9

(注)「販売業務委託」は販売業務委託契約を締結している専門店業者の売上であります。

(2) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	21年3月期		22年3月期		23年3月期		24年3月期	
	売上高	売上比	売上高	売上比	売上高	売上比	売上高	売上比
スーパーマーケット部門	37,810	24.8	37,405	23.6	43,232	24.0	47,576	23.9
ホームセンター部門	9,378	25.4	9,432	26.3	9,872	26.0	10,580	26.1
その他部門	1,364	40.6	1,396	40.0	1,390	42.0	1,499	41.6
販売業務委託	3,258	19.3	3,373	19.4	3,789	19.4	4,148	19.6
合計	51,812	24.7	51,609	24.0	58,285	24.2	63,804	24.1

(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比

(単位:%)

		21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期
スーパーマーケット部門	売上	△3.0	△3.4	1.1	1.5
	客数	△0.8	△1.3	1.3	1.3
	客単価	△2.2	△2.1	△0.2	0.2
ホームセンター部門	売上	△3.0	△3.3	5.7	6.4
	客数	△1.0	△0.3	4.2	3.8
	客単価	△2.0	△3.0	1.5	2.5

4. 業況の概要

(1) 期末の店舗数および売場面積

		単位	21年3月期	22年3月	23年3月期	24年3月	増減
スーパーマーケット	店舗数	店	120	131	147	163	16
	売場面積	m ²	217,486	236,181	261,602	283,851	22,249
ホームセンター	店舗数	店	36	36	36	34	△2
	売場面積	m ²	165,837	165,837	168,591	171,242	2,650
ペットショップ他	店舗数	店	17	17	17	18	1
	売場面積	m ²	8,799	8,918	9,141	9,761	619
計	店舗数	店	173	184	200	215	15
	売場面積	m ²	392,123	410,937	439,334	464,855	25,520

(注) 売場面積には貸与面積を含んでおりません。

(2) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期	25年3月期予想
使途別 内訳	新店投資	9,300	6,519	6,579	8,883	11,600
	既存店投資	917	2,210	4,081	2,896	700
	その他	812	203	279	688	5,400
合計		11,029	8,932	10,939	12,467	17,700

(3) 従業員数

		21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期
社員	人数	1,895名	2,030名	2,224名	2,353名
	平均年齢	36.4歳	36.2歳	36.2歳	36.3歳
	勤続年数	7.3年	7.5年	7.6年	7.8年
パート・アルバイト		5,222名	5,649名	6,561名	7,172名
パート・アルバイト比率		73.5%	73.4%	74.8%	75.1%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

(4) 単位別売上状況

(単位:千円)

		21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期
スーパーマーケット	1㎡当たり売上高	788	769	782	796
	1人当たり売上高	31,723	29,608	28,518	28,698
ホームセンター	1㎡当たり売上高	225	218	230	240
	1人当たり売上高	26,937	26,480	27,316	28,215

(注) 1. スーパーマーケット、ホームセンターの売上には販売業務委託を含めて算出しております。
2. 従業員数および売場面積は期中平均で算出しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

	年・月	業態	店名	所在地	売場面積 (増加分) m ² (m ²)
新設店	H23.4	スーパーマーケット	バロー高山南店	岐阜県高山市	1,573
	H23.4	ペットショップ	ペットフォレスト町田根岸店	東京都町田市	618
	H23.4	スーパーマーケット	バロー飯田店	長野県飯田市	1,388
	H23.5	スーパーマーケット	バロー千曲店	長野県千曲市	1,373
	H23.7	スーパーマーケット	バロー関稲口店	岐阜県関市	2,271
	H23.7	スーパーマーケット	バロー武芸川店	岐阜県関市	1,060
	H23.7	スーパーマーケット	バロー高富北店	岐阜県山県市	1,432
	H23.9	スーパーマーケット	バロー中島店	静岡県浜松市	1,513
	H23.9	スーパーマーケット	バロー八剣店	岐阜県羽島郡岐南町	951
	H23.9	スーパーマーケット	バロー日進岩崎店	愛知県日進市	1,389
	H23.9	スーパーマーケット	バロー加納店	岐阜県岐阜市	998
	H23.10	スーパーマーケット	バロー栗東荊原店	滋賀県栗東市	1,346
	H23.10	スーパーマーケット	バロー守山駅東店	滋賀県守山市	1,407
	H23.11	スーパーマーケット	バロー清水町店	富山県富山市	947
	H23.11	スーパーマーケット	バロー有松店	石川県金沢市	967
	H23.11	スーパーマーケット	バロー各務原中央店	岐阜県各務原市	2,214
H23.11	ホームセンター	バロー各務原中央店	岐阜県各務原市	9,732	
H23.12	スーパーマーケット	バロー茜部本郷店	岐阜県岐阜市	1,361	
H24.2	スーパーマーケット	バロー坂本店	岐阜県中津川市	1,341	
物流センター等の新設	H23.11	豊田物流センター		愛知県豊田市	—
	H24.2	北陸畜産プロセスセンター		富山県南砺市	—
閉鎖店	H23.8	ホームセンター	バロー美濃店	岐阜県美濃市	1,606
	H23.10	ホームセンター	バロー蘇原店	岐阜県各務原市	1,507
	H23.11	スーパーマーケット	バロー茜部店	岐阜県岐阜市	1,513
	H24.1	ホームセンター	バロー北方店	岐阜県本巣郡北方町	3,966

6. 今期の出店計画

	年・月	業態	店名	所在地
新設店	H24.6 予定	スーパーマーケット	バロー東起店	愛知県名古屋市中川区 静岡県焼津市
	H24.6 予定	スーパーマーケット	バロー小土店	
		スーパーマーケット	他16店	
		ホームセンター	1店	

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

3. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。