

平成 27 年 3 月期  
第 3 四半期決算補足資料

株式会社 **JA-**

(コード番号 9956)

# 目 次

	頁
平成 27 年 3 月期第 3 四半期連結決算資料.....	1
1. 連結業績.....	1
(1) 経営成績.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 四半期業績.....	2
(4) 主なグループ企業の業績推移.....	3
2. 連結財務情報.....	3
(1) 経営効率表.....	3
(2) 財政状態.....	4
(3) キャッシュ・フロー.....	4
3. 業況の概要.....	4
(1) 店舗の推移表.....	4
(2) 地域別店舗数と売上高.....	5
(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比.....	6
(4) 期末の店舗数および売場面積.....	7
(5) 設備投資.....	7
(6) 従業員数.....	8
4. 店舗の新設、閉鎖等.....	8
(1) ㈱バロー.....	8
(2) 中部薬品㈱.....	8
(3) ㈱食鮮館タイヨー.....	9
(4) ㈱アクトス.....	9
平成 27 年 3 月期第 3 四半期個別決算資料.....	10
1. 個別業績.....	10
(1) 経営成績.....	10
(2) 営業収益対比率.....	11
(3) 四半期業績.....	11
2. 個別財務情報.....	12
(1) 経営効率表.....	12
(2) 財政状態.....	12
(3) キャッシュ・フロー.....	12
3. 業績内訳.....	13
(1) 売上高の内訳.....	13
(2) 売上総利益の内訳.....	13
(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比.....	13
4. 業況の概要.....	13
(1) 期末の店舗数および売場面積.....	13
(2) 設備投資.....	14
(3) 従業員数.....	14
(4) 単位別売上状況.....	14
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	14
(1) スーパーマーケット.....	14
(2) ホームセンター.....	15
(3) 物流センター等.....	15

平成27年2月5日

## 平成27年3月期第3四半期連結決算資料 株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

## 1. 連結業績

## (1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	24年12月 第3四半期 累計	25年12月 第3四半期 累計	26年12月 第3四半期 累計	伸び率	25年3月期	26年3月期	伸び率	27年3月期	
								予想	伸び率
営業収益	326,685	340,230	356,566	4.8	431,218	454,180	5.3	478,000	5.2
売上高	315,197	328,022	344,140	4.9	415,832	438,015	5.3	461,100	5.3
売上総利益 (売上総利益率)	76,074 (24.1%)	78,395 (23.9%)	85,050 (24.7%)	8.5 —	101,201 (24.3%)	105,453 (24.1%)	4.2 —	113,000 (24.5%)	7.2 —
営業収入	11,488	12,208	12,426	1.8	15,386	16,164	5.1	16,900	4.5
営業総利益	87,563	90,604	97,476	7.6	116,587	121,617	4.3	129,900	6.8
販売費	5,360	6,119	7,146	16.8	7,271	8,199	12.8	8,400	2.4
人件費	39,442	42,005	44,366	5.6	52,898	56,138	6.1	58,300	3.8
施設費	26,098	28,021	29,777	6.3	35,173	37,688	7.2	40,100	6.4
(うち減価償却費)	(6,569)	(7,261)	(7,819)	(7.7)	(9,105)	(9,972)	(9.5)	(10,300)	(3.3)
その他管理費	4,125	3,924	4,507	14.8	5,391	5,303	△1.6	6,400	20.7
経費合計	75,027	80,072	85,798	7.2	100,734	107,330	6.5	113,200	5.5
営業利益	12,535	10,531	11,678	10.9	15,852	14,287	△9.9	16,700	16.9
営業外収益	2,225	2,425	2,709	11.7	2,953	3,193	8.1	2,900	△9.2
営業外費用	1,461	1,611	1,815	12.7	1,961	2,169	10.6	2,300	6.0
経常利益	13,300	11,345	12,571	10.8	16,844	15,311	△9.1	17,300	13.0
特別利益	249	110	137	24.5	190	180	△5.4	100	△44.7
特別損失	480	448	114	△74.5	1,522	1,400	△8.0	1,700	21.4
税金等調整前当期純利益	13,068	11,007	12,595	14.4	15,512	14,092	△9.2	15,700	11.4
法人税等	6,271	4,304	4,982	15.7	7,311	4,897	△33.0	6,300	—
少数株主利益	9	27	44	65.4	16	32	95.8	—	—
当期純利益	6,787	6,676	7,568	13.4	8,184	9,162	12.0	9,400	2.6
1株当たり当期純利益 EPS(円)	132.49	129.65	146.97	13.4	159.56	177.95	11.5	182.54	2.6
1株当たり純資産 BPS(円)	1,423.67	1,556.10	1,719.99	10.5	1,454.43	1,600.25	10.0	—	—
1株当たり年間配当金(円)	—	—	—	—	29	31	—	33	—
(うち第2四半期末)	—	—	—	—	(14)	(15)	—	(16)	—

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	24年12月 第3四半期 累計	25年12月 第3四半期 累計	26年12月 第3四半期 累計	増減	25年3月期	26年3月期	増減	27年3月期 予想	増減
営業収益	100.0	100.0	100.0		100.0	100.0		100.0	
売上高	96.5	96.4	96.5	0.1	96.4	96.4	0.0	96.5	0.0
売上総利益	23.3	23.0	23.9	0.8	23.5	23.2	△0.3	23.6	0.4
営業収入	3.5	3.6	3.5	△0.1	3.6	3.6	0.0	3.5	△0.0
営業総利益	26.8	26.6	27.3	0.7	27.0	26.8	△0.3	27.2	0.4
販売費	1.6	1.8	2.0	0.2	1.7	1.8	0.1	1.8	0.0
人件費	12.1	12.3	12.4	0.1	12.3	12.4	0.1	12.2	△0.2
施設費	8.0	8.2	8.4	0.1	8.2	8.3	0.1	8.4	0.1
その他管理費	1.3	1.2	1.3	0.1	1.3	1.2	△0.1	1.3	0.2
経費合計	23.0	23.5	24.1	0.5	23.4	23.6	0.3	23.7	0.1
営業利益	3.8	3.1	3.3	0.2	3.7	3.1	△0.5	3.5	0.3
営業外収益	0.7	0.7	0.8	0.0	0.7	0.7	0.0	0.6	△0.1
営業外費用	0.4	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0
経常利益	4.1	3.3	3.5	0.2	3.9	3.4	△0.5	3.6	0.2
特別利益	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
特別損失	0.1	0.1	0.0	△0.1	0.4	0.3	△0.0	0.4	0.0
税金等調整前当期純利益	4.0	3.2	3.5	0.3	3.6	3.1	△0.5	3.3	0.2
法人税等	1.9	1.3	1.4	0.1	1.7	1.1	△0.6	1.3	—
少数株主利益	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	—	—
当期純利益	2.1	2.0	2.1	0.2	1.9	2.0	0.1	2.0	△0.1

## (3) 四半期業績

(単位:百万円、%)

	26年3月期				27年3月期					
	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月	第3 四半期 10~12月	第4 四半期 1~3月	第1 四半期 4~6月	伸比率	第2 四半期 7~9月	伸比率	第3 四半期 10~12月	伸比率
営業収益	110,874	111,356	117,999	113,949	114,247	3.0	117,749	5.7	124,569	5.6
売上高	106,736	107,465	113,820	109,993	110,167	3.2	113,698	5.8	120,274	5.7
売上総利益	25,459	25,999	26,935	27,057	27,415	7.7	28,297	8.8	29,337	8.9
(売上総利益率)	(23.9%)	(24.2%)	(23.7%)	(24.6%)	(24.9%)	—	(24.9%)	—	(24.4%)	—
営業収入	4,137	3,891	4,179	3,955	4,079	△1.4	4,051	4.1	4,294	2.8
営業総利益	29,597	29,891	31,115	31,013	31,495	6.4	32,349	8.2	33,632	8.1
販売費	1,935	1,940	2,243	2,079	2,242	15.8	2,323	19.7	2,581	15.1
人件費	13,893	14,100	14,011	14,133	14,585	5.0	14,783	4.8	14,997	7.0
施設費	8,783	9,667	9,570	9,666	9,499	8.2	10,191	5.4	10,086	5.4
(うち減価償却費)	(2,215)	(2,391)	(2,654)	(2,710)	(2,460)	(11.0)	(2,583)	(8.0)	(2,775)	(4.6)
その他管理費	1,313	1,308	1,303	1,378	1,491	13.5	1,481	13.2	1,534	17.8
経費合計	25,926	27,016	27,128	27,257	27,818	7.3	28,779	6.5	29,200	7.6
営業利益	3,670	2,874	3,986	3,756	3,676	0.2	3,569	24.2	4,431	11.2
営業外収益	691	876	857	768	805	16.4	876	0.0	1,027	19.9
営業外費用	545	505	560	557	570	4.6	597	18.2	648	15.6
経常利益	3,816	3,245	4,283	3,966	3,911	2.5	3,849	18.6	4,810	12.3
特別利益	74	13	22	70	12	△82.8	121	777.6	3	△85.1
特別損失	98	271	78	951	20	△79.2	63	△76.5	30	△61.8
税金等調整前当期純利益	3,793	2,987	4,226	3,084	3,903	2.9	3,907	30.8	4,784	13.2

## (4) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		24年12月 第3四半期	25年12月 第3四半期	26年12月 第3四半期	伸び率	25年3月期	26年3月期	伸び率
(株) バロー	営業収益	220,164	233,288	253,139	8.5	290,209	315,596	8.7
	営業利益	6,211	4,170	4,746	13.8	7,330	5,494	△25.0
	経常利益	7,306	5,878	6,819	16.0	8,670	7,562	△12.8
(株) 食鮮館タイヨー	営業収益	11,783	10,935	10,627	△2.8	15,348	14,252	△7.1
	営業利益	61	33	133	299.5	35	40	15.3
	経常利益	85	57	160	179.9	63	70	11.9
(株) タチヤ	営業収益	12,060	13,096	17,514	33.7	15,823	17,678	11.7
	営業利益	827	820	1,445	76.1	1,041	1,091	4.8
	経常利益	861	851	1,468	72.3	1,084	1,133	4.5
中部薬品(株)	営業収益	47,002	54,077	60,081	11.1	62,515	72,968	16.7
	営業利益	1,183	1,463	1,318	△9.9	1,952	2,520	29.1
	経常利益	1,356	1,611	1,507	△6.5	2,172	2,744	26.3
(株) アクトス	営業収益	6,588	6,697	6,942	3.7	8,789	8,957	1.9
	営業利益	292	279	316	13.0	420	419	△0.3
	経常利益	302	307	353	15.0	430	452	5.2
中部興産(株)	営業収益	9,701	10,599	11,202	5.7	12,893	14,099	9.3
	営業利益	1,322	1,184	1,323	11.7	1,740	1,566	△10.0
	経常利益	1,355	1,078	1,335	23.9	1,783	1,464	△17.9

(注) グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

## 2. 連結財務情報

## (1) 経営効率表

	単位	24年12月 第3四半期	25年12月 第3四半期	26年12月 第3四半期	25年3月期	26年3月期
自己資本当期純利益率 (ROE) ※	%	12.9	11.5	11.8	11.5	11.7
自己資本比率	%	33.3	34.0	35.3	35.1	35.0
ネット D / E レシオ	倍	0.8	0.8	0.7	0.8	0.8
総資産経常利益率 (ROA) ※	%	8.4	6.7	6.9	8.1	6.8
営業収益営業利益率	%	3.8	3.1	3.3	3.7	3.1
営業収益経常利益率	%	4.1	3.3	3.5	3.9	3.4
売上総利益率	%	24.1	23.9	24.7	24.3	24.1
総資産回転率 ※	回	2.1	2.0	2.0	2.1	2.0
たな卸資産回転率 ※	回	13.4	13.4	12.6	14.3	14.3

(注) ※印は年換算しております。

## (2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	25年3月末		26年3月末		26年12月末	
総資産	213,629	(100.0%)	235,131	(100.0%)	250,799	(100.0%)
流動資産	51,699	(24.2)	58,019	(24.7)	67,071	(26.7)
たな卸資産	22,283	(10.4)	24,278	(10.3)	30,678	(12.2)
固定資産	161,930	(75.8)	177,111	(75.3)	183,728	(73.3)
純資産	75,466	(35.3)	82,949	(35.3)	89,194	(35.6)
資本金	11,916	(5.6)	11,916	(5.1)	11,916	(4.8)
有利子負債	75,679	(35.4)	87,265	(37.1)	86,665	(34.6)
純有利子負債	59,806	(28.0)	70,135	(29.8)	64,783	(25.8)

(注) 有利子負債には、リース債務を含んでおります。

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	24年12月 第3四半期	25年12月 第3四半期	26年12月 第3四半期	増減	25年	26年
					3月期	3月期
営業活動によるキャッシュフロー	18,893	17,270	22,142	4,871	21,139	19,198
投資活動によるキャッシュフロー	△17,230	△18,610	△13,707	4,902	△20,961	△23,746
フリーキャッシュフロー	1,662	△1,339	8,434	9,774	177	△4,547
財務活動によるキャッシュフロー	4,146	4,877	△3,828	△8,705	2,914	5,983
現金及び現金同等物の増加額	5,790	3,574	4,665	1,090	3,087	1,290
現金及び現金同等物の期末残高	18,467	19,339	21,720	2,381	15,764	17,055
当期純利益(単体)	3,642	4,630	4,435	△195	4,077	6,233
当期純利益(連結)	6,787	6,676	7,568	892	8,184	9,162
連単倍率	1.9倍	1.4倍	1.7倍	—	2.0倍	1.5倍

## 3. 業況の概要

## (1) 店舗の推移表

(単位:店)

	25年3月期			26年3月期			26年12月 第3四半期			27年3月期予想 (27/1~3)		
	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数
(株) パロー	17	—	232	44	2	274	13	—	287	—	1	286
スーパーマーケット	16	—	179	44	2	221	12	—	233	—	1	232
ホームセンター	1	—	35	—	—	35	1	—	36	—	—	36
ペットショップ	—	—	17	—	—	17	—	—	17	—	—	17
外食	—	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—	1
中部薬品(株) (ドラッグストア)	22	1	214	29	2	241	27	—	268	3	—	271
(株) ユース (スーパーマーケット)	3	1	31	—	31	—	—	—	—	—	—	—
(株) 食鮮館タイヨー	—	3	21	1	7	15	2	—	17	—	—	17
スーパーマーケット	—	—	15	1	1	15	2	—	17	—	—	17
洋菓子販売店	—	3	6	—	6	—	—	—	—	—	—	—
(株) タチヤ (スーパーマーケット)	—	—	11	2	—	13	—	—	13	—	—	13
(株) アクトス (スポーツクラブ)	1	—	52	2	—	54	3	—	57	1	—	58
(株) V A R O (スーパーマーケット)	2	—	2	—	—	2	—	—	2	—	—	2
その他	—	1	4	—	2	2	—	—	2	—	—	2
合計	45	6	567	78	44	601	45	—	646	4	1	649

(注) 平成26年3月期における(株)パローのスーパーマーケット新設店44店舗のうち30店舗は、平成25年10月1日に(株)ユースを合併した店舗であります。

## (2) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		26年12月 第3四半期		25年3月期		26年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株) バ ロ ー	69	66,745	68	65,287	70	66,485	69	87,147	68	86,438
	(株) タ チ ヤ	1	1,095	1	1,198	2	2,988	1	1,465	2	1,695
	小 計	70	67,840	69	66,486	72	69,474	70	88,613	70	88,134
愛 知	(株) バ ロ ー	50	57,356	51	56,949	56	58,713	50	75,899	51	75,750
	(株) タ チ ヤ	9	9,977	9	10,545	9	12,025	9	13,077	9	13,969
	小 計	59	67,333	60	67,495	65	70,738	59	88,977	60	89,720
三 重	(株) バ ロ ー	7	5,886	8	6,719	8	6,411	7	8,036	7	8,962
	(株) タ チ ヤ	1	983	2	1,347	2	2,469	1	1,275	2	2,006
	小 計	8	6,869	10	8,067	10	8,880	8	9,311	9	10,969
静 岡	(株) バ ロ ー	13	10,504	18	12,512	18	13,186	13	13,821	18	17,127
	(株)食鮮館タイヨー	15	10,758	15	10,551	17	10,333	15	14,065	15	13,778
	小 計	28	21,263	33	23,064	35	23,519	28	27,886	33	30,905
富 山	(株) バ ロ ー	14	12,150	14	12,105	14	11,985	14	15,994	14	16,077
石 川	(株) バ ロ ー	12	8,484	15	9,740	16	10,681	12	11,473	15	13,404
	(株) ユ ー ス	3	1,608	—	1,229	—	—	3	2,232	—	1,229
	小 計	15	10,093	15	10,970	16	10,681	15	13,706	15	14,633
福 井	(株) バ ロ ー	—	—	25	5,759	25	16,943	—	—	25	11,289
	(株) ユ ー ス	26	18,306	—	11,814	—	—	26	24,006	—	11,814
	小 計	26	18,306	25	17,573	25	16,943	26	24,006	25	23,103
滋 賀	(株) バ ロ ー	7	6,606	13	8,902	14	10,445	7	8,910	13	12,381
	(株) ユ ー ス	2	1,943	—	1,121	—	—	2	2,530	—	1,121
	小 計	9	8,550	13	10,024	14	10,445	9	11,441	13	13,502
長 野	(株) バ ロ ー	5	4,170	8	4,731	9	5,396	5	5,569	8	6,549
その他	(株) バ ロ ー	2	1,082	2	1,471	3	1,983	2	1,556	2	2,000
合 計		236	217,661	249	221,990	263	230,048	236	287,063	249	295,597

## ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		26年12月 第3四半期		25年3月期		26年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	中 部 薬 品 (株)	83	17,738	92	20,408	100	21,837	84	23,710	94	27,528
愛 知	中 部 薬 品 (株)	79	19,406	87	22,288	103	25,527	79	25,795	89	30,110
三 重	中 部 薬 品 (株)	4	660	4	825	5	993	4	898	4	1,100
静 岡	中 部 薬 品 (株)	5	673	9	1,155	9	1,337	6	962	9	1,581
富 山	中 部 薬 品 (株)	18	4,347	21	4,576	24	4,876	18	5,661	21	6,161
石 川	中 部 薬 品 (株)	14	1,998	13	2,088	15	2,203	14	2,627	13	2,793
福 井	中 部 薬 品 (株)	9	1,211	12	1,644	12	1,929	9	1,607	11	2,223
合 計		212	46,035	238	52,987	268	58,705	214	61,264	241	71,500

ホームセンター

(単位:店、百万円)

県名	企業名	24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		26年12月 第3四半期		25年3月期		26年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) パロー	24	20,088	24	19,968	24	20,039	24	26,028	24	26,653
愛知	(株) パロー	8	8,274	8	9,248	8	9,378	8	11,073	8	12,522
三重	(株) パロー	3	4,411	3	4,631	4	5,488	3	5,752	3	6,173
合計		35	32,775	35	33,847	36	34,906	35	42,855	35	45,349

スポーツクラブ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		26年12月 第3四半期		25年3月期		26年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) アクトス	8	1,099	8	1,053	9	1,088	8	1,497	8	1,436
愛知	(株) アクトス	17	2,121	17	2,140	18	2,234	17	2,817	17	2,857
三重	(株) アクトス	7	874	8	932	8	964	7	1,170	8	1,245
静岡	(株) アクトス	2	229	2	225	2	229	2	302	2	301
兵庫	(株) アクトス	7	1,037	7	1,079	8	1,122	7	1,374	7	1,430
愛媛	(株) アクトス	2	196	2	209	2	218	2	260	2	278
その他	(株) アクトス	9	1,029	10	1,055	10	1,085	9	1,367	10	1,407
合計		52	6,588	54	6,697	57	6,942	52	8,789	54	8,957

ペットショップ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		26年12月 第3四半期		25年3月期		26年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
神奈川	(株) パロー	7	1,292	7	1,270	7	1,345	7	1,685	7	1,668
東京	(株) パロー	6	859	6	863	6	883	6	1,121	6	1,132
岐阜	(株) パロー	2	259	2	242	2	245	2	333	2	318
その他	(株) パロー	2	354	2	366	2	354	2	462	2	476
合計		17	2,766	17	2,742	17	2,827	17	3,603	17	3,596

海外店舗

(単位:店、百万円)

国名	企業名	24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		26年12月 第3四半期		25年3月期		26年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
韓国	(株) V A R O	2	1,059	2	1,262	2	1,629	2	1,446	2	1,702
合計		2	1,059	2	1,262	2	1,629	2	1,446	2	1,702

(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比

(単位:%)

		24年12月 第3四半期	25年12月 第3四半期	26年12月 第3四半期	25年3月期	26年3月期
(株) パロー	売上	△1.9	△3.6	△1.1	△2.2	△2.1
	客数	△1.9	△3.2	△3.7	△2.0	△2.8
	客単価	0.0	△0.4	2.7	△0.2	0.7
中部薬品(株)	売上	5.9	6.2	2.9	6.2	8.1
	客数	7.3	7.2	2.0	7.7	6.9
	客単価	△1.3	△0.9	1.0	△1.3	1.1



## (4) 期末の店舗数および売場面積

		単位	25年3月期	26年3月期	26年12月 第3四半期	増減 (26/12-26/3)
(株) バロー	店舗数	店	232	274	287	13
	売場面積	m <sup>2</sup>	501,675	568,214	599,586	31,371
中部薬品(株)	店舗数	店	214	241	268	27
	売場面積	m <sup>2</sup>	164,519	184,702	204,134	19,432
(株) ユース	店舗数	店	31	—	—	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	45,876	—	—	—
(株) 食鮮館タイヨー	店舗数	店	21	15	17	2
	売場面積	m <sup>2</sup>	15,691	14,782	16,178	1,396
(株) タチヤ	店舗数	店	11	13	13	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	8,128	10,527	10,527	—
(株) V A R O	店舗数	店	2	2	2	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	2,240	2,240	2,240	—
(株) アクトス	店舗数	店	52	54	57	3
その他	店舗数	店	4	2	2	—

## (5) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		25年3月期	26年3月期	27年3月期予想 (工事ベース)
使途別 内訳	新店投資	14,414	12,851	12,700
	既存店投資	1,788	2,306	2,790
	その他	5,899	10,069	4,310
会社別 内訳	(株) バロー	14,972	17,725	12,250
	中部薬品(株)	2,669	3,724	3,880
	(株) アクトス	247	110	600
	(株) ユース	956	—	—
	中部興産(株)	1,866	1,480	900
	中部フーズ(株)	0	0	1,080
	(株) ダイエンフーズ	305	1,192	270
	その他	1,086	995	820
合計	22,101	25,226	19,800	
減価償却費(CF)	10,255	11,090	(11,700)	

(注) 1. 25年3月期 使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

可児ドライ物流センター(岐阜県可児市) 3,059 百万円  
 静岡総合センター(静岡県島田市) 1,113 百万円

2. 26年3月期 使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

可児チルド物流センター(岐阜県可児市) 4,177 百万円  
 可児青果センター(岐阜県可児市) 391 百万円  
 大垣畜産プロセスセンター(岐阜県大垣市) 557 百万円  
 静岡総合センター(静岡県島田市) 1,457 百万円

3. 27年3月期予想(工事ベース) 使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

静岡総合センター(中部フーズ静岡工場含む) 1,403 百万円  
 静岡プロセスセンター(静岡県島田市) 900 百万円

(6) 従業員数

		25年3月期	26年3月期	26年12月 第3四半期
社 員	人 数	4,463名	4,589名	4,848名
	平 均 年 齢	37.1歳	37.3歳	36.8歳
	勤 続 年 数	8.1年	7.3年	7.4年
パート・アルバイト		13,857名	14,773名	15,389名
パート・アルバイト比率		75.3%	75.3%	75.9%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

4. 店舗の新設、閉鎖等

(1) (株)バロー

14～15 ページに記載しております。

(2) 中部薬品(株)

ドラッグストア

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 30店	H26.4	V・drug 大森店	愛知県名古屋市守山区
	H26.4	V・drug 瑠璃光店	愛知県名古屋市北区
	H26.4	V・drug 伝法寺店	愛知県一宮市
	H26.4	V・drug 瀬戸南店	愛知県瀬戸市
	H26.4	V・drug 上地店	愛知県岡崎市
	H26.5	V・drug 尾張旭店	愛知県尾張旭市
	H26.5	V・drug 岐阜宇佐南薬局	岐阜県岐阜市
	H26.5	V・drug 大高南店	愛知県名古屋市緑区
	H26.5	V・drug 社台店	愛知県名古屋市名東区
	H26.6	V・drug 中津茄子川薬局	岐阜県中津川市
	H26.6	V・drug 恵那東野薬局	岐阜県恵那市
	H26.6	V・drug 日永店	三重県四日市市
	H26.6	V・drug 白川店	岐阜県加茂郡白川町
	H26.6	V・drug 掛尾店	富山県富山市
	H26.7	V・drug 中村公園前店	愛知県名古屋市市中村区
	H26.7	V・drug 開発店	福井県福井市
	H26.7	V・drug 富山中島店	富山県富山市
	H26.8	V・drug 松波総合病院前薬局	岐阜県羽島郡笠松町
	H26.8	V・drug 美浜店	愛知県知多郡美浜町
	H26.9	V・drug 三好中央店	愛知県みよし市
H26.9	V・drug 直江店	石川県金沢市	
H26.9	V・drug 岐大前店	岐阜県岐阜市	
H26.10	V・drug かこえ薬局	愛知県海部郡蟹江町	
H26.10	V・drug 東浦店	愛知県知多郡東浦町	
H26.12	V・drug 蓮花寺店	富山県高岡市	
H26.12	V・drug 松任東店	石川県白山市	
H26.12	V・drug 一宮浜町店	愛知県一宮市	
H27.1	V・drug 豊橋傘呂店	愛知県豊橋市	
	H27.3 予定	V・drug 町村店	富山県富山市
	H27.3 予定	V・drug 岐阜島南店	岐阜県岐阜市

(3) (株)食鮮館タイヨー  
スーパーマーケット

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H26.11	食鮮館タイヨーパロープレオみつかびSC店	静岡県浜松市
2店	H26.11	食鮮館タイヨー三ヶ日店 都筑支所	静岡県浜松市

(4) (株)アクトス  
スポーツクラブ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H26. 4	フィットネスクラブ LALLA 栄	愛知県名古屋市中区
4店	H26. 9	アクトス Will_G 大久保インター	兵庫県神戸市
	H26.10	アクトス Will_G 大垣東	岐阜県大垣市
	H27. 2	アクトス Will_G 蟹江	愛知県海部郡蟹江町

- (注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 第3 四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期累計との比較です。
3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。

平成27年2月5日

## 平成27年3月期第3四半期個別決算資料 株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

## 1. 個別業績

## (1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	24年12月 第3四半期 累計	25年12月 第3四半期 累計	26年12月 第3四半期 累計	伸び率	25年3月期	26年3月期	伸び率	27年3月期	
								予想	伸び率
営業収益	220,164	233,288	253,139	8.5	290,209	315,596	8.7	343,600	8.9
売上高	208,756	221,030	240,156	8.7	275,204	299,249	8.7	326,200	9.0
売上総利益 (売上総利益率)	51,022 (24.4%)	53,674 (24.3%)	60,709 (25.3%)	13.1 —	67,322 (24.5%)	72,809 (24.3%)	8.2 —	79,800 (24.5%)	9.6 —
営業収入	11,408	12,258	12,982	5.9	15,004	16,346	8.9	17,400	6.4
営業総利益	62,430	65,933	73,692	11.8	82,326	89,156	8.3	97,200	9.0
販売費	7,725	8,801	10,401	18.2	10,197	11,832	16.0	12,750	7.8
人件費	23,486	25,787	28,887	12.0	31,433	35,053	11.5	37,350	6.6
施設費	21,150	22,854	24,729	8.2	28,353	30,992	9.3	33,100	6.8
(うち減価償却費)	(4,595)	(5,075)	(5,485)	(8.1)	(6,308)	(7,004)	(11.0)	(7,400)	(5.6)
その他管理費	3,856	4,318	4,927	14.1	5,012	5,784	15.4	6,300	8.9
経費合計	56,219	61,762	68,945	11.6	74,996	83,662	11.6	89,500	7.0
営業利益	6,211	4,170	4,746	13.8	7,330	5,494	△25.0	7,700	40.1
営業外収益	1,994	2,690	3,279	21.9	2,554	3,399	33.1	3,300	△2.9
営業外費用	899	983	1,206	22.7	1,214	1,331	9.6	1,500	12.7
経常利益	7,306	5,878	6,819	16.0	8,670	7,562	△12.8	9,500	25.6
特別利益	218	833	18	△97.8	232	888	281.3	200	△77.5
特別損失	212	265	65	△75.4	857	670	△21.8	1,000	49.1
税引前当期純利益	7,313	6,446	6,772	5.1	8,045	7,779	△3.3	8,700	11.8
法人税等	3,670	1,815	2,337	28.7	3,967	1,546	△61.0	3,500	126.3
当期純利益	3,642	4,630	4,435	△4.2	4,077	6,233	52.9	5,200	△16.6
1株当たり当期純利益 EPS(円)	—	—	—	—	79.49	121.05	52.3	100.98	△16.6
1株当たり純資産 BPS(円)	—	—	—	—	1,042.35	1,132.77	8.7	—	—

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	24年12月 第3四半期 累計	25年12月 第3四半期 累計	26年12月 第3四半期 累計	増減	25年3月期	26年3月期	増減	27年3月期	
								予想	増減
営業収益	100.0	100.0	100.0		100.0	100.0		100.0	
売上高	94.8	94.7	94.9	0.1	94.8	94.8	0.0	94.9	0.1
売上総利益	23.2	23.0	24.0	1.0	23.2	23.1	△0.1	23.2	0.2
営業収入	5.2	5.3	5.1	△0.1	5.2	5.2	0.0	5.1	△0.1
営業総利益	28.4	28.3	29.1	0.8	28.4	28.3	△0.1	28.3	0.0
販売費	3.5	3.8	4.1	0.3	3.5	3.7	0.2	3.7	0.0
人件費	10.7	11.1	11.4	0.4	10.8	11.1	0.3	10.9	△0.2
施設費	9.6	9.8	9.8	0.0	9.8	9.8	0.1	9.6	△0.2
その他管理費	1.8	1.9	1.9	0.1	1.7	1.8	0.1	1.8	0.0
経費合計	25.5	26.5	27.2	0.8	25.8	26.5	0.7	26.0	△0.5
営業利益	2.8	1.8	1.9	0.1	2.5	1.7	△0.8	2.2	0.5
営業外収益	0.9	1.2	1.3	0.1	0.9	1.1	0.2	1.0	△0.1
営業外費用	0.4	0.4	0.5	0.1	0.4	0.4	0.0	0.4	0.0
経常利益	3.3	2.5	2.7	0.2	3.0	2.4	△0.6	2.8	0.4
特別利益	0.1	0.4	0.0	△0.3	0.1	0.3	0.2	0.1	△0.2
特別損失	0.1	0.1	0.0	△0.1	0.3	0.2	△0.1	0.3	0.1
税引前当期純利益	3.3	2.8	2.7	△0.1	2.8	2.5	△0.3	2.5	0.1
法人税等	1.7	0.8	0.9	0.1	1.4	0.5	△0.9	1.0	0.5
当期純利益	1.7	2.0	1.8	△0.2	1.4	2.0	0.6	1.5	△0.5

## (3) 四半期業績

(単位:百万円、%)

	26年3月期				27年3月期					
	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月	第3 四半期 10~12月	第4 四半期 1~3月	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月		第3 四半期 10~12月		
						伸び率	伸び率	伸び率	伸び率	
営業収益	73,541	73,732	86,014	82,307	82,064	11.6	83,369	13.1	87,705	20
売上高	69,544	69,872	81,613	78,219	77,764	11.8	79,162	13.3	83,230	20
売上総利益	17,008	17,065	19,600	19,134	19,840	16.7	20,020	17.3	20,848	6.4
(売上総利益率)	(24.5%)	(24.4%)	(24.0%)	(24.5%)	(25.5%)	—	(25.3%)	—	(25.0%)	—
営業収入	3,996	3,859	4,401	4,088	4,299	7.6	4,207	9.0	4,475	1.7
営業総利益	21,004	20,925	24,002	23,223	24,139	14.9	24,228	15.8	25,324	5.5
販売費	2,716	2,668	3,416	3,030	3,312	21.9	3,369	26.3	3,718	8.8
人件費	8,298	8,372	9,116	9,265	9,571	15.3	9,576	14.4	9,739	6.8
施設費	7,051	7,692	8,110	8,137	7,905	12.1	8,435	9.7	8,389	3.4
(うち減価償却費)	(1,510)	(1,624)	(1,939)	(1,929)	(1,717)	(13.7)	(1,803)	(11.0)	(1,964)	(1.3)
その他管理費	1,377	1,405	1,535	1,465	1,618	17.5	1,617	15.1	1,691	10.1
経費合計	19,444	20,138	22,179	21,899	22,407	15.2	22,999	14.2	23,538	6.1
営業利益	1,560	787	1,823	1,323	1,732	11.0	1,228	56.1	1,785	△2.1
営業外収益	1,521	584	585	708	1,633	7.4	763	30.6	882	50.7
営業外費用	313	320	349	347	369	17.8	391	22.1	446	27.6
経常利益	2,768	1,051	2,058	1,684	2,997	8.3	1,600	52.3	2,221	7.9
特別利益	47	3	782	54	7	△83.3	7	126.3	3	△99.6
特別損失	61	163	39	405	8	△86.6	49	△69.7	7	△81.3
税引前当期純利益	2,753	890	2,801	1,333	2,996	8.8	1,558	75.0	2,217	△20.9

## 2. 個別財務情報

## (1) 経営効率表

	単位	24年12月 第3四半期	25年12月 第3四半期	26年12月 第3四半期	25年3月期	26年3月期
自己資本当期純利益率 (ROE) ※	%	9.4	11.2	9.9	7.9	11.1
自己資本比率	%	31.5	30.4	31.9	33.1	31.8
ネット D / E レシオ	倍	1.1	1.2	1.1	1.1	1.2
総資産経常利益率 (ROA) ※	%	6.1	4.5	4.8	5.5	4.4
営業収益営業利益率	%	2.8	1.8	1.9	2.5	1.7
営業収益経常利益率	%	3.3	2.5	2.7	3.0	2.4
売上総利益率	%	24.4	24.3	25.3	24.5	24.3
総資産回転率 ※	回	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8
たな卸資産回転率 ※	回	16.2	16.3	15.9	17.7	18.1

(注) ※印は年換算しております。

## (2) 財政状態

(単位:百万円、千株、%)

	25年3月末		26年3月末		26年12月末	
総資産	162,119	(100.0%)	183,511	(100.0%)	192,020	(100.0%)
流動資産	41,140	(25.4)	43,763	(23.8)	48,699	(25.4)
たな卸資産	11,735	(7.2)	13,301	(7.2)	16,882	(8.8)
固定資産	120,979	(74.6)	139,747	(76.2)	143,321	(74.6)
純資産	53,715	(33.1)	58,383	(31.8)	61,387	(32.0)
資本金	11,916	(7.4)	11,916	(6.5)	11,916	(6.2)
期末発行済株式数	52,661		52,661		52,661	
有利子負債	68,090	(42.0)	81,125	(44.2)	79,504	(41.4)
純有利子負債	57,673	(35.6)	69,589	(37.9)	65,035	(33.9)

(注) 有利子負債には、リース債務を含んでおります。

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	24年12月 第3四半期	25年12月 第3四半期	26年12月 第3四半期	増減	25年 3月期	26年 3月期
営業活動によるキャッシュフロー	11,678	12,014	14,142	2,127	11,471	11,457
投資活動によるキャッシュフロー	△12,951	△15,138	△8,278	6,859	△12,814	△16,471
フリーキャッシュフロー	△1,272	△3,123	5,863	8,987	△1,343	△5,014
財務活動によるキャッシュフロー	5,219	4,359	△3,201	△7,561	4,352	5,539
現金及び現金同等物の増加額	3,947	1,809	2,930	1,121	3,009	1,116
現金及び現金同等物の期末残高	11,314	12,185	14,423	2,237	10,376	11,493

## 3. 業績内訳

## (1) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	24年12月 第3四半期	25年12月 第3四半期	26年12月 第3四半期	伸び率	25年3月期	26年3月期	伸び率
	スーパーマーケット部門	157,006	166,970		182,657	9.4	
ホームセンター部門	32,416	33,472	34,450	2.9	42,376	44,841	5.8
その他部門	2,730	2,712	2,674	△1.4	3,576	3,528	△1.3
販売業務委託	16,602	17,875	20,374	14.0	21,885	24,064	10.0
合計	208,756	221,030	240,156	8.7	275,204	299,249	8.7

(注)「販売業務委託」は販売業務委託契約を締結している専門店業者の売上であります。

## (2) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	24年12月 第3四半期		25年12月 第3四半期		26年12月 第3四半期		25年3月期		26年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比		売上比
スーパーマーケット部門	37,949	24.2	40,259	24.1	46,513	25.5	50,413	24.3	54,997	24.2
ホームセンター部門	8,686	26.8	8,855	26.5	9,221	26.8	11,160	26.3	11,722	26.1
その他部門	1,170	42.9	1,147	42.3	1,183	44.2	1,506	42.1	1,491	42.3
販売業務委託	3,215	19.4	3,412	19.1	3,792	18.6	4,241	19.4	4,598	19.1
合計	51,022	24.4	53,674	24.3	60,709	25.3	67,322	24.5	72,809	24.3

## (3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比

(単位:%)

		24年12月 第3四半期	25年12月 第3四半期	26年12月 第3四半期	25年3月期	26年3月期
スーパーマーケット部門	売上	△2.6	△4.5	△1.5	△3.0	△3.2
	客数	△2.3	△3.8	△4.1	△2.5	△3.4
	客単価	△0.3	△0.7	2.8	△0.6	0.2
ホームセンター部門	売上	2.2	0.9	0.7	2.2	4.2
	客数	1.0	0.3	△1.1	0.8	1.4
	客単価	1.2	0.6	1.8	1.4	2.7
バロー 全社 既存店	売上	△1.9	△3.6	△1.1	△2.2	△2.1
	客数	△1.9	△3.2	△3.7	△2.0	△2.8
	客単価	0.0	△0.4	2.7	△0.2	0.7

## 4. 業況の概要

## (1) 期末の店舗数および売場面積

		単位	25年3月期	26年3月	26年12月 第3四半期	増減 (26/12-26/3)
スーパーマーケット	店舗数	店	179	221	233	12
	売場面積	m <sup>2</sup>	310,131	376,671	396,794	20,123
ホームセンター	店舗数	店	35	35	36	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	181,782	181,782	193,031	11,248
ペットショップ 他	店舗数	店	18	18	18	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	9,761	9,761	9,761	—
計	店舗数	店	232	274	287	13
	売場面積	m <sup>2</sup>	501,675	568,214	599,586	31,371

(注) 売場面積には貸与面積を含んでおりません。

## (2) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		25年3月期	26年3月期	27年3月期予想 (工事ベース)
使途別 内訳	新店投資	8,313	8,696	7,520
	既存店投資	1,203	1,756	1,810
	その他	5,456	7,273	2,920
合計		14,972	17,725	12,250

## (3) 従業員数

		25年3月期	26年3月期	26年12月 第3四半期
社員	人数	2,433名	2,779名	2,886名
	平均年齢	36.4歳	37.1歳	36.8歳
	勤続年数	8.0年	7.5年	7.6年
パート・アルバイト		7,593名	8,576名	9,190名
パート・アルバイト比率		75.3%	76.0%	76.0%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

## (4) 単位別売上状況

(単位:千円)

		24年12月 第3四半期	25年12月 第3四半期	26年12月 第3四半期	25年3月期	26年3月期
スーパーマーケット	1㎡当たり売上高	588	547	523	766	720
	1人当たり売上高	21,604	20,462	20,188	28,282	26,888
ホームセンター	1㎡当たり売上高	188	186	186	243	249
	1人当たり売上高	21,591	21,738	21,775	28,138	29,163

(注) 1. スーパーマーケット、ホームセンターの売上には販売業務委託を含めて算出しております。

2. 従業員数および売場面積は期中平均で算出しております。

## 5. 店舗の新設、閉鎖等

## (1) スーパーマーケット

	年・月	店名	所在地	売場面積 (増加分)
新設店 12店	H26.4	パロー大垣東店	岐阜県大垣市	2,208 ㎡ (㎡)
	H26.4	パロー伝法寺店	愛知県一宮市	1,720
	H26.7	パロー下鳥羽店	京都府京都市伏見区	1,429
	H26.7	パロー伊那境店	長野県伊那市	1,862
	H26.7	スマート&デリシャスー宮浜町店	愛知県一宮市	402
	H26.9	パロー福岡店	愛知県岡崎市	1,783
	H26.10	パロー笠原下石店	岐阜県土岐市	1,400
	H26.10	パロー平坂店	愛知県西尾市	1,729
	H26.11	パロー南彦根店	滋賀県彦根市	1,691
	H26.11	パロー別名店	三重県四日市市	1,723
	H26.11	パロー松任東店	石川県白山市	2,105
	H26.12	パロー傘呂店	愛知県豊橋市	2,066
閉鎖店	H27.2	パロー関稲口店	岐阜県関市	2,271



## (2) ホームセンター

	年・月	店 名	所 在 地	売場面積 (増加分)
新設店	H26.9	パロー松阪店	三重県松阪市	m <sup>2</sup> ( m <sup>2</sup> ) 10,820
増 床	H26.10	パロー高山店	岐阜県高山市	3,605 (117)
	H26.11	パロー各務原中央店	岐阜県各務原市	10,042 (310)

## (3) 物流センター等

	年・月	センター名	所 在 地	面積 (増加分)
新 設	H26.5	福井水産プロセスセンター	福井県福井市	m <sup>2</sup> ( m <sup>2</sup> ) —
	H26.10	静岡プロセスセンター	静岡県島田市	—

- (注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 第3四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期累計との比較です。
3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。