

2021年3月期 第2四半期 連結決算補足資料

2020年11月11日

株式会社 **PAR** ホールディングス

(コード番号 9956 東証・名証一部)

目 次

	頁
1. 経営成績.....	1
(1) 業績推移	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 四半期業績.....	2
(4) 事業別セグメント情報.....	3
(5) 主なグループ企業の業績推移.....	4
2. 財務情報.....	5
(1) 経営効率表.....	5
(2) 財政状態	5
(3) キャッシュ・フロー	5
3. 主要業態の業績内訳	6
(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率.....	6
(2) 売上高の内訳	6
(3) 売上総利益の内訳	7
(4) 業態別売上高の伸び率推移<新型コロナウイルス感染症の影響>	7
4. 業況の概要	8
(1) 店舗の推移表	8
(2) 県別店舗数.....	9
(3) 地域別店舗数と売上高	10
(4) 期末の店舗数及び売場面積	11
(5) 設備投資	11
(6) 従業員数	11
5. 店舗の新設、閉鎖等	12
(1) スーパーマーケット	12
(2) ドラッグストア	12
(3) ホームセンター	13
(4) スポーツクラブ	14
(5) ペットショップ	14

1. 経営成績

(1) 業績推移

(単位:百万円、%)

	18年9月 第2四半期 累計	19年9月 第2四半期 累計	20年9月 第2四半期 累計	伸び率	2019年 3月期	2020年 3月期	伸び率	2021年 3月期 予想	伸び率
営業収益	279,607	336,735	367,523	9.1	565,931	678,096	19.8	710,000	4.7
売上高	269,919	325,802	355,534	9.1	546,264	655,859	20.1	687,000	4.7
売上総利益 (売上総利益率)	67,712 (25.1%)	83,587 (25.7%)	94,278 (26.5%)	12.8 —	135,856 (24.9%)	170,519 (26.0%)	25.5 —	183,500 (26.7%)	7.6 —
営業収入	9,688	10,932	11,988	9.7	19,666	22,237	13.1	23,000	3.4
営業総利益	77,401	94,519	106,267	12.4	155,523	192,757	23.9	206,500	7.1
販売費	6,303	8,413	7,657	△9.0	13,119	17,335	32.1	17,100	△1.4
人件費	35,643	43,515	46,980	8.0	72,059	88,491	22.8	92,100	4.1
施設費	23,943	29,174	29,447	0.9	48,334	59,251	22.6	60,800	2.6
(うち減価償却費)	(6,186)	(7,373)	(7,645)	(3.7)	(12,896)	(15,412)	(19.5)	(16,900)	(9.7)
その他管理費	3,927	6,002	5,854	△2.5	7,799	12,163	55.9	12,500	2.8
経費合計	69,818	87,105	89,940	3.3	141,313	177,241	25.4	182,500	3.0
営業利益	7,583	7,414	16,326	120.2	14,210	15,515	9.2	24,000	54.7
営業外収益	1,646	1,939	2,196	13.3	3,492	4,013	14.9	4,500	12.1
営業外費用	659	1,181	1,023	△13.4	1,611	2,650	64.5	2,500	△5.7
経常利益	8,570	8,171	17,500	114.2	16,091	16,878	4.9	26,000	54.0
特別利益	121	349	521	49.1	334	930	178.0	—	—
特別損失	464	1,152	1,155	0.3	3,503	4,944	41.2	△3,200	—
税金等調整前当期純利益	8,226	7,369	16,866	128.9	12,922	12,863	△0.5	22,800	77.2
法人税等	3,148	2,961	6,064	104.8	4,956	5,535	11.7	9,700	75.2
非支配株主に帰属する当期純利益	△36	612	2,006	227.6	56	851	1,418.7	2,100	146.7
親会社株主に帰属する当期純利益	5,115	3,795	8,794	131.7	7,910	6,477	△18.1	11,000	69.8
1株当たり当期純利益 EPS(円)	99.98	70.69	163.79	131.7	153.06	120.63	△21.2	204.86	69.8
1株当たり純資産 BPS(円)	2,272.80	2,432.79	2,641.58	8.6	2,320.54	2,435.06	4.9	—	—
1株当たり配当金(円)	22	24	25	—	48	52	—	53	—
配当性向	—	—	—	—	31.4	43.1	—	—	—

(注) 2020年3月期末において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2020年3月期第2四半期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	18年9月 第2四半期 累計	19年9月 第2四半期 累計	20年9月 第2四半期 累計	増減	2019年 3月期	2020年 3月期	増減	2021年 3月期 予想	増減
営業収益	100.0	100.0	100.0		100.0	100.0		100.0	
売上高	96.5	96.8	96.7	△0.0	96.5	96.7	0.2	96.8	0.0
売上総利益	24.2	24.8	25.7	0.8	24.0	25.1	1.1	25.8	0.7
営業収入	3.5	3.2	3.3	0.0	3.5	3.3	△0.2	3.2	△0.0
営業総利益	27.7	28.1	28.9	0.8	27.5	28.4	0.9	29.1	0.7
販売費	2.3	2.5	2.1	△0.4	2.3	2.6	0.2	2.4	△0.1
人件費	12.7	12.9	12.8	△0.1	12.7	13.0	0.3	13.0	△0.1
施設費	8.6	8.7	8.0	△0.7	8.5	8.7	0.2	8.6	△0.2
その他管理費	1.4	1.8	1.6	△0.2	1.4	1.8	0.4	1.8	0.0
経費合計	25.0	25.9	24.5	△1.4	25.0	26.1	1.2	25.7	△0.4
営業利益	2.7	2.2	4.4	2.2	2.5	2.3	△0.2	3.4	1.1
営業外収益	0.6	0.6	0.6	0.0	0.6	0.6	0.0	0.6	0.0
営業外費用	0.2	0.4	0.3	△0.1	0.3	0.4	0.1	0.4	0.0
経常利益	3.1	2.4	4.8	2.3	2.8	2.5	△0.4	3.7	1.2
特別利益	0.0	0.1	0.1	0.0	0.1	0.1	0.1		
特別損失	0.2	0.3	0.3	0.0	0.6	0.7	0.1	△0.5	—
税金等調整前当期純利益	2.9	2.2	4.6	2.4	2.3	1.9	△0.4	3.2	1.3
法人税等	1.1	0.9	1.7	0.8	0.9	0.8	△0.1	1.4	0.5
非支配株主に帰属する当期純利益	△0.0	0.2	0.5	0.4	0.0	0.1	0.1	0.3	0.2
親会社株主に帰属する当期純利益	1.8	1.1	2.4	1.3	1.4	1.0	△0.4	1.5	0.6

(3) 四半期業績

(単位:百万円、%)

	2020年3月期				2021年3月期			
	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月	第3 四半期 10~12月	第4 四半期 1~3月	第1 四半期 4~6月	伸び率	第2 四半期 7~9月	伸び率
営業収益	164,865	171,870	173,330	168,030	183,002	11.0	184,520	7.4
売上高	159,153	166,649	167,535	162,520	176,978	11.2	178,556	7.1
売上総利益	40,267	43,320	43,744	43,188	47,289	17.4	46,988	8.5
(売上総利益率)	(25.3%)	(26.0%)	(26.1%)	(26.6%)	(26.7%)	—	(26.3%)	—
営業収入	5,711	5,220	5,794	5,510	6,024	5.5	5,964	14.2
営業総利益	45,978	48,540	49,539	48,698	53,314	16.0	52,952	9.1
販売費	4,318	4,095	4,664	4,257	3,641	△15.7	4,016	△1.9
人件費	21,193	22,322	22,466	22,509	23,483	10.8	23,497	5.3
施設費	13,910	15,263	15,223	14,853	14,236	2.3	15,211	△0.3
(うち減価償却費)	(3,539)	(3,834)	(4,129)	(3,909)	(3,716)	(5.0)	(3,928)	(2.5)
その他管理費	3,280	2,721	3,056	3,104	2,914	△11.2	2,940	8.0
経費合計	42,703	44,401	45,411	44,724	44,275	3.7	45,664	2.8
営業利益	3,275	4,138	4,128	3,973	9,038	176.0	7,288	76.1
営業外収益	910	1,029	943	1,130	990	8.8	1,206	17.2
営業外費用	595	586	265	1,203	544	△8.6	479	△18.3
経常利益	3,590	4,581	4,805	3,900	9,485	164.2	8,015	74.9
特別利益	37	311	99	480	163	331.6	357	14.7
特別損失	679	472	441	3,351	915	34.7	240	△49.1
税金等調整前当期純利益	2,948	4,421	4,464	1,029	8,733	196.2	8,132	84.0

(4) 事業別セグメント情報

(単位:百万円、%)

		18年9月	19年9月	20年9月	伸び率	2019年	2020年	伸び率
		第2四半期	第2四半期	第2四半期		3月期	3月期	
スーパーマーケット 事業	営業収益(外部顧客)	174,418	185,665	198,352	6.8	353,311	372,733	5.5
	セグメント利益	4,865	4,209	10,365	146.3	9,433	9,050	△4.1
	セグメント資産	—	—	—	—	195,231	200,720	2.8
	資本的支出	—	—	—	—	13,376	7,462	△44.2
	減価償却費	—	—	—	—	7,633	8,431	10.4
ドラッグストア 事業	営業収益(外部顧客)	63,001	70,045	76,486	9.2	127,781	139,358	9.1
	セグメント利益	1,637	2,130	2,434	14.3	3,488	4,317	23.8
	セグメント資産	—	—	—	—	58,725	67,755	15.4
	資本的支出	—	—	—	—	4,622	6,135	32.7
	減価償却費	—	—	—	—	3,104	3,170	2.1
ホームセンター 事業	営業収益(外部顧客)	27,719	55,622	67,911	22.1	55,173	114,301	107.2
	セグメント利益	1,573	1,935	5,200	168.7	2,616	3,465	32.5
	セグメント資産	—	—	—	—	31,020	81,239	161.9
	資本的支出	—	—	—	—	645	4,677	624.6
	減価償却費	—	—	—	—	1,083	2,505	131.2
スポーツクラブ 事業	営業収益(外部顧客)	6,426	6,822	4,063	△40.4	13,157	13,597	3.3
	セグメント利益	292	204	△1,327	—	672	556	△17.3
	セグメント資産	—	—	—	—	15,175	15,768	3.9
	資本的支出	—	—	—	—	2,565	1,960	△23.6
	減価償却費	—	—	—	—	1,080	1,295	19.9
流通関連事業	営業収益(外部顧客)	4,896	5,416	5,463	0.9	10,265	10,687	4.1
	セグメント利益	1,709	1,492	1,730	16.0	2,910	2,793	△4.0
	セグメント資産	—	—	—	—	28,569	29,733	4.1
	資本的支出	—	—	—	—	384	1,050	172.8
	減価償却費	—	—	—	—	817	846	3.5
その他の事業	営業収益(外部顧客)	3,146	13,162	15,246	15.8	6,242	27,419	339.2
	セグメント利益	387	885	1,332	50.5	712	1,410	98.0
	セグメント資産	—	—	—	—	15,110	35,003	131.6
	資本的支出	—	—	—	—	287	2,040	611.1
	減価償却費	—	—	—	—	418	793	89.8

(注) セグメント資産、資本的支出、減価償却費につきましては、期末のみを記載しております。

(5) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		18年9月 第2四半期	19年9月 第2四半期	20年9月 第2四半期	伸び率	2019年	2020年	伸び率
						3月期	3月期	
(株) バロー	営業収益	146,481	146,742	155,694	6.1	291,914	291,680	△0.1
	経常利益	1,215	873	5,335	510.8	1,698	2,763	62.7
(株) タチヤ	営業収益	13,209	13,591	15,498	14.0	27,893	28,785	3.2
	経常利益	838	855	1,292	51.0	2,130	2,160	1.4
(株) 食鮮館タイヨー	営業収益	6,961	7,011	7,517	7.2	13,839	13,907	0.5
	経常利益	△38	7	203	2,671.3	△29	79	—
(株) 公正屋	営業収益	3,493	3,545	4,277	20.6	6,937	7,635	10.1
	経常利益	84	63	153	143.6	141	60	△57.3
(株) フタバヤ	営業収益	/	2,460	2,479	0.8	/	4,938	—
	経常利益	/	54	74	35.6	/	90	—
三幸(株)	営業収益	/	5,107	4,912	△3.8	/	9,883	—
	経常利益	/	△253	△71	—	/	△349	—
(株) てらお食品	営業収益	/	/	2,304	—	/	/	—
	経常利益	/	/	82	—	/	/	—
中部薬品(株)	営業収益	63,108	69,760	75,749	8.6	127,668	138,358	8.4
	経常利益	1,746	2,201	2,476	12.5	3,623	4,426	22.2
アレンザ ホールディングス(株)	営業収益	/	66,865	81,003	21.1	/	137,695	—
	経常利益	/	2,208	5,883	166.4	/	3,773	—
(ご参考) (株) ホームセンター バロー	営業収益	28,837	/	/	/	57,479	/	/
	経常利益	1,394	/	/	/	2,239	/	/
(株) アクトス	営業収益	6,427	6,822	3,898	△42.9	13,156	13,510	2.7
	経常利益	326	248	△1,151	—	750	667	△11.0

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. (株)フタバヤ、三幸(株)につきましては、2019年9月第2四半期から、(株)てらお食品につきましては、2020年9月第2四半期から業績を記載しております。

3. アレンザホールディングス(株)は決算期が異なるため、2019年8月第2四半期、2020年8月第2四半期及び2020年2月期の業績を記載しております。

4. (株)ホームセンターバローには、ホームセンター事業のほか、ペットショップを含みます。

(ご参考) アレンザホールディングス株式会社のセグメント情報

(単位:百万円)

		19年8月 第2四半期	20年8月 第2四半期
ダイユーエイト	営業収益 (外部顧客)	21,381	24,753
	セグメント利益	431	1,747
ホームセンター バロー	営業収益 (外部顧客)	24,194	32,323
	セグメント利益	1,101	2,346
タイム	営業収益 (外部顧客)	7,447	8,277
	セグメント利益	12	453
アミーゴ	営業収益 (外部顧客)	8,984	11,168
	セグメント利益	347	921

(注) ホームセンターバローの2019年8月第2四半期の業績は、2019年4月～8月の5か月間を対象としております。

2. 財務情報

(1) 経営効率表

	単位	18年9月 第2四半期	19年9月 第2四半期	20年9月 第2四半期	2019年 3月期	2020年 3月期
自己資本当期純利益率 (ROE) ※	%	8.9	5.9	12.9	6.7	5.1
自己資本比率	%	39.3	34.6	35.0	40.0	34.1
D / E レシオ	倍	0.8	0.9	0.8	0.8	0.9
ネット D / E レシオ	倍	0.6	0.7	0.6	0.6	0.7
総資産経常利益率 (ROA) ※	%	5.9	4.7	8.9	5.4	4.9
営業収益営業利益率	%	2.7	2.2	4.4	2.5	2.3
営業収益経常利益率	%	3.1	2.4	4.8	2.8	2.5
売上総利益率	%	25.1	25.7	26.5	24.9	26.0
総資産回転率 ※	回	1.9	2.0	1.9	1.9	1.9
たな卸資産回転率 ※	回	11.3	10.9	9.8	11.3	10.9

(注) ※印は年換算しております。

(2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	2019年3月末		2019年9月末		2020年3月末		2020年9月末	
総資産	311,813	(100.0%)	377,118	(100.0%)	383,919	(100.0%)	405,138	(100.0%)
流動資産	75,995	(24.4)	101,587	(26.9)	104,565	(27.2)	115,367	(28.5)
たな卸資産	36,939	(11.8)	52,299	(13.9)	52,176	(13.6)	54,276	(13.4)
固定資産	235,817	(75.6)	275,531	(73.1)	279,353	(72.8)	289,771	(71.5)
純資産	125,395	(40.2)	140,399	(37.2)	140,645	(36.6)	153,680	(37.9)
資本金	13,609	(4.4)	13,609	(3.6)	13,609	(3.5)	13,609	(3.4)
有利子負債	96,717	(31.0)	122,008	(32.4)	124,872	(32.5)	125,123	(30.9)
純有利子負債	78,222	(25.1)	98,519	(26.1)	100,184	(26.1)	92,578	(22.9)

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

(3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	18年9月 第2四半期	19年9月 第2四半期	20年9月 第2四半期	増減	2019年 3月期	2020年 3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	14,952	14,919	24,186	9,267	27,369	30,871
投資活動によるキャッシュ・フロー	△9,951	△11,964	△13,608	△1,643	△31,621	△26,615
フリーキャッシュ・フロー	5,000	2,954	10,577	7,623	△4,252	4,256
財務活動によるキャッシュ・フロー	△575	△656	△2,749	△2,093	7,302	△551
現金及び現金同等物の増減額	4,507	1,973	7,744	5,770	2,999	3,217
株式交換による現金及び現金同等物の増加額	—	3,003	—	△3,003	—	3,003
現金及び現金同等物の期末残高	19,446	22,915	31,903	8,988	17,938	24,159

3. 主要業態の業績内訳

(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

		18年9月 第2四半期	19年9月 第2四半期	20年9月 第2四半期	2019年 3月期	2020年 3月期
スーパーマーケット (株)パロー	売上	△0.4	△1.8	7.1	△0.6	△1.7
	客数	△3.0	△2.2	△4.2	△1.7	△2.5
	客単価	2.6	0.4	11.8	1.2	0.9
ドラッグストア (中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、 (有)サンファーマシーの3社計)	売上	3.5	7.9	3.4	3.8	5.3
	客数	3.0	5.3	1.4	3.6	4.8
	客単価	0.6	2.5	1.9	0.2	0.5
ホームセンター (株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、 (株)タイムの3社計)	売上		△0.1	11.2		△0.4
	客数		△1.9	9.4		△2.2
	客単価		1.9	1.7		1.7
(ご参考) (株)ホームセンターパロー (ホームセンター事業のみ)	売上	1.4	—	—	0.9	—
	客数	△1.9	—	—	△2.0	—
	客単価	3.3	—	—	2.9	—

(注) アレンジホールディングス(株)は決算期が異なるため、2019年8月第2四半期、2020年8月第2四半期及び2020年2月期の数値を記載しております。

(2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	18年9月 第2四半期	19年9月 第2四半期	20年9月 第2四半期	2019年		2020年	
				3月期	3月期	3月期	3月期
(株)パロー	141,196	141,687	149,994	5.9	281,421	281,389	△0.0
スーパーマーケット部門	127,153	127,535	135,674	6.4	253,534	253,252	△0.1
販売業務委託	13,944	14,030	14,133	0.7	27,685	27,858	0.6
その他	98	121	186	54.1	201	278	38.2
中部薬品(株)	61,432	67,932	73,585	8.3	124,284	134,664	8.4
ホームセンター(3社計)		49,615	61,198	23.3		102,493	—
(株)ダイユーエイト		20,514	23,815	16.1		41,217	—
(株)ホームセンターパロー		21,915	29,412	34.2		47,210	—
(株)タイム		7,186	7,970	10.9		14,065	—
ペットショップ(2社計)		10,806	13,494	24.9		22,618	—
(株)アミーゴ		8,860	11,028	24.5		18,203	—
(株)ホームセンターパロー		1,946	2,466	26.7		4,415	—
(ご参考) (株)ホームセンターパロー	28,443	—	—	—	56,691	—	—
ホームセンター部門	26,221	—	—	—	52,193	—	—
ペットショップ部門	2,222	—	—	—	4,497	—	—

(3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	18年9月 第2四半期		19年9月 第2四半期		20年9月 第2四半期		2019年 3月期		2020年 3月期	
	売上高	売上比	売上高	売上比	売上高	売上比	売上高	売上比	売上高	売上比
(株) パロ	35,043	24.8	35,129	24.8	38,798	25.9	69,906	24.8	71,174	25.3
スーパーマーケット部門	32,393	25.5	32,494	25.5	36,148	26.6	64,659	25.5	65,973	26.1
販売業務委託	2,646	19.0	2,628	18.7	2,642	18.7	5,239	18.9	5,187	18.6
その他	3	3.7	5	4.7	7	3.9	8	4.1	12	4.5
中部薬品(株)	15,734	25.6	17,057	25.1	18,653	25.3	31,721	25.5	34,596	25.7
ホームセンター(3社計)			14,394	29.0	18,632	30.4			29,587	28.9
(株)ダイユーエイト			6,025	29.4	7,445	31.3			12,145	29.5
(株)ホームセンターパロー			6,282	28.7	8,757	29.8			13,285	28.1
(株)タイム			2,086	29.0	2,429	30.5			4,156	29.6
ペットショップ(2社計)			4,431	41.0	5,428	40.2			9,253	40.9
(株)アミーゴ			3,591	40.5	4,365	39.6			7,338	40.3
(株)ホームセンターパロー			840	43.2	1,062	43.1			1,914	43.4
(ご参考) (株)ホームセンターパロー	8,292	29.2	—	—	—	—	16,240	28.6	—	—
ホームセンター部門	7,343	28.0	—	—	—	—	14,329	27.5	—	—
ペットショップ部門	949	42.7	—	—	—	—	1,911	42.5	—	—

(注) 1. 売上高及び売上総利益につきましては、グループ企業間取引の相殺処理をしておりません。

2. (株)ホームセンターパローの過去実績につきましては、比較のため、ホームセンター部門、ペットショップ部門に販売業務委託を含めて記載しております。

3. (株)ダイユーエイト、(株)タイム、(株)アミーゴは決算期が異なるため、2019年8月第2四半期、2020年8月第2半期及び2020年2月期の数値を記載しております。(株)ホームセンターパローの2019年9月第2四半期の数値は、2019年4月～8月の5か月間を、また、2020年3月期の数値は、2019年4月～2020年2月の11か月間を対象としております。

(4) 業態別売上高の伸び率推移<新型コロナウイルス感染症の影響>

(全店、前年同月対比、単位:%)

	20年 1月	20年 2月	20年 3月	20年 4月	20年 5月	20年 6月	20年 7月	20年 8月	20年 9月	20年 10月
スーパーマーケット (株)パロー)	△6.7	3.4	4.1	11.2	9.4	△2.1	6.1	9.1	0.9	5.6
ドラッグストア (中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、 他2社の4社計)	5.9	22.9	8.0	19.2	11.2	8.9	8.7	12.7	△4.7	18.4
ホームセンター (株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、 (株)タイムの3社計)	△3.0	11.6	6.9	6.0	21.6	22.4	10.3	15.3	△13.4	16.8
スポーツクラブ (株)アクトス)	1.4	2.5	△12.3	△51.3	△80.1	△46.7	△32.2	△24.6	△26.0	△30.6

(注) 1. (株)アクトスでは、2020年3月に全店舗で13日間営業を自粛しております。

2. (株)アクトスでは、2020年4月～6月に最大181店舗で営業を自粛しておりますが、休業要請が解除された地域より営業を再開し、6月5日に全店舗で営業を再開しております。

3. (株)アクトスでは、2020年3月より特別休会制度を設け、2020年4月～6月に会員の約3割、7月に会員の約1割が利用しております。なお、8月以降は有料の休会制度に移行しております。

4. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	2019年3月末			2020年3月末			2020年9月末			2021年3月末予想 (2020/4~2021/3)			
	新設	閉鎖	期末 店舗数	AHD *	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数
スーパーマーケット	17	8	290		14	6	298	1	5	294	4	5	297
(株) バロー	4	7	240		5	5	240	—	4	236	3	4	239
(株) タチヤ	1	—	16		1	—	17	—	—	17	—	—	17
(株) 食鮮館タイヨー	1	1	17		—	—	17	—	1	16	—	1	16
(株) 公正屋	—	—	5		1	—	6	—	—	6	—	—	6
(株) フタバヤ	3	—	3		—	—	3	—	—	3	—	—	3
三幸(株)	8	—	8		—	—	8	—	—	8	—	—	8
(株) てらお食品					4	—	4	—	—	4	—	—	4
(有) 大和ストアー								1	—	1	1	—	1
(株) V A R O	—	—	1		3	1	3	—	—	3	—	—	3
惣菜専門店等	2	—	4		4	—	8	11	—	19	14	—	22
中部フーズ(株)	2	—	4		4	—	8	11	—	19	14	—	22
ドラッグストア	26	8	379		42	5	416	18	2	432	40	5	451
中部薬品(株)	26	8	379		35	5	409	18	2	425	38	5	442
(有) ひだ薬局					6	—	6	—	—	6	—	—	6
(有) サンファーマシー					1	—	1	—	—	1	—	—	1
(有) アオイ薬局											2	—	2
ホームセンター	—	—	36	110	6	4	148	2	1	149	5	2	151
(株) ダイユーエイト				86	6	4	88	2	1	89	3	2	89
(株) ホームセンターバロー	—	—	36		—	—	36	—	—	36	1	—	37
(株) タイム				17	—	—	17	—	—	17	1	—	18
(株) 日敷				7	—	—	7	—	—	7	—	—	7
スポーツクラブ	51	—	146		46	—	192	7	4	195	10	11	191
(株) アクトス	51	—	146		43	—	189	7	4	192	10	11	188
うちFC(フランチャイズ*)	(21)	(—)	(28)		(22)	(—)	(50)	(7)	(1)	(56)	(10)	(1)	(59)
(株) アプローチ					3	—	3	—	—	3	—	—	3
ペットショップ	1	—	22	79	7	1	107	4	2	109	6	2	111
(株) アミーゴ				64	4	1	67	3	1	69	5	1	71
(株) ホームセンターバロー	1	—	22		2	—	24	—	1	23	—	1	23
(株) ジョーカー				15	1	—	16	1	—	17	1	—	17
その他	—	—	3	3	—	—	6	—	1	5	—	1	5
合計	97	16	880	192	119	16	1,175	43	15	1,203	79	26	1,228

- (注) 1. 2019年3月末の(株)フタバヤ及び三幸(株)の新設店は、子会社化によるものであります。
 2. 2020年3月末の(株)てらお食品の新設店は、子会社化によるものであります。
 3. 2020年9月末の(有)大和ストアーの新設店は、子会社化によるものであります。
 4. 2020年3月末の(有)ひだ薬局及び(有)サンファーマシーの新設店は、子会社化によるものであります。(有)ひだ薬局のうち1店舗は、2019年9月2日付で中部薬品(株)の経営に移行しております。
 5. 2021年3月末予想の(有)アオイ薬局の新設店は、子会社化によるものであります。
 6. 2020年3月末のAHD*は、2019年4月1日付で子会社化したアレンザホールディングス(株)による増加であります。
 7. (株)アクトスのFC期末店舗数には、(株)タイム、(株)ダイユーエイトによるFC運営店舗を含んでおります。
 8. 2020年3月末の(株)アプローチの新設店は、子会社化によるものであります。

(2) 県別店舗数(2020年9月末)

(単位:店)

	北海道	東北					関東					甲信越			東海				北陸			近畿					中国				四国				九州			国 外	合 計				
		岩 手	宮 城	秋 田	山 形	福 島	東 京	神 奈 川	千 葉	埼 玉	栃 木	茨 城	群 馬	新 潟	長 野	山 梨	岐 阜	愛 知	三 重	静 岡	富 山	石 川	福 井	滋 賀	京 都	奈 良	大 阪	兵 庫	和 歌 山	岡 山	広 島	山 口	鳥 取	愛 媛	徳 島	香 川	高 知			福 岡	佐 賀	大 分	
スーパーマーケット							1	4						9	7	76	68	9	38	21	13	23	17	2		3															3	294	
(株) パロー														9	2	69	59	7	22	13	13	23	14	2		3																	236
(株) タチヤ																6	9	2																								17	
(株) 食鮮館タイヨー																																									16		
(株) 公正屋							1											5																							6		
(株) フタバヤ																																									3		
(株) 三幸																																									8		
(株) てらお食品																																									4		
(株) 大和ストア																																									1		
(株) V A R O																																									3		
惣菜専門店等																																										19	
(株) 中部フーズ																																										19	
ドラッグストア																																										432	
(株) 中部薬品																																										425	
(株) ひだ薬局																																									6		
(株) サンファーマシー																																									1		
ホームセンター		2	6	8	15	59																																				149	
(株) ダイユーエイト		2	5	2	15	59																																				89	
(株) ホームセンターパロー																																										36	
(株) タイム																																										17	
(株) 日敷			1	6																																					7		
スポーツクラブ	2	1			2	3	6	8	11	6	3	1	4	2	2	25	34	14	5	3	5	1	5	3	6	13	11		3	1	2	1	2	2	2		4	1	1		195		
(株) アクトス (うちフランチャイズ)	2	1			2	3	6	8	11	5	3	1	4	2	2	25	34	14	5	3	5	1	5	2	6	12	11		3	1	2	1	2	2	2		4	1	1		192		
(株) アプローチ					(2)	(3)	(2)	(1)	(2)	(2)	(1)		(2)	(1)		(9)	(11)	(5)										(2)		(2)	(1)			(1)	(2)					(56)			
(株) アプローチ																																								3			
ペットショップ		1	2	1	4	8	17	14	2	6	2	1		3	1	3	3	1		1	1						5	9	1	6	8	1	3	2	2	1				109			
(株) アミーゴ		1	2	1	4	8		1		2	1	1		3	1		3	1		1	1						5	9	1	6	8	1	3	2	2	1				69			
(株) ホームセンターパロー							9	9		1	1					3																								23			
(株) ジョーカー							8	4	2	3																														17			
その他																1			1									3												5			
合計	2	4	8	9	21	70	23	23	17	12	8	4	4	6	12	7	279	297	43	60	67	36	42	26	9	6	22	20	1	24	12	3	1	6	4	5	1	4	1	1	3	1,203	

(3) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	18年9月 第2四半期		19年9月 第2四半期		20年9月 第2四半期		2019年 3月期		2020年 3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株) バロ ー	70	43,890	70	43,084	69	44,946	70	87,179	70	85,715
	(株) タチヤ	5	4,015	6	4,402	6	4,611	6	8,744	6	8,983
	(有)大和ストア					1	655				
	小 計	75	47,905	76	47,486	76	50,213	76	95,924	76	94,698
愛 知	(株) バロ ー	60	42,171	59	43,063	59	47,299	59	84,386	59	85,938
	(株) タチヤ	8	7,188	8	7,083	9	8,645	8	14,915	9	15,437
	小 計	68	49,360	67	50,147	68	55,945	67	99,301	68	101,376
三 重	(株) バロ ー	8	4,404	8	4,335	7	4,398	8	8,723	7	8,395
	(株) タチヤ	2	1,930	2	2,029	2	2,152	2	4,071	2	4,207
	小 計	10	6,334	10	6,364	9	6,550	10	12,795	9	12,602
静 岡	(株) バロ ー	23	11,428	22	11,312	22	12,284	22	22,694	22	22,496
	(株)食鮮館タイヨー	17	6,769	17	6,813	16	7,295	17	13,456	17	13,506
	小 計	40	18,197	39	18,125	38	19,580	39	36,150	39	36,003
富 山	(株) バロ ー	13	7,563	14	7,835	13	7,878	14	15,317	13	15,198
	三 幸 (株)			8	5,030	8	4,767	8	849	8	9,663
小 計	13	7,563	22	12,865	21	12,646	22	16,167	21	24,861	
石 川	(株) バロ ー	14	6,409	13	6,344	13	6,363	14	12,856	13	12,285
福 井	(株) バロ ー	25	10,972	23	10,561	23	10,663	23	21,666	23	20,878
滋 賀	(株) バロ ー	14	7,349	14	6,872	14	7,176	14	14,529	14	13,474
	(株)フタバヤ			3	2,440	3	2,461	3	2,559	3	4,899
	小 計	14	7,349	17	9,312	17	9,637	17	17,089	17	18,374
長 野	(株) バロ ー	9	3,931	9	4,058	9	4,180	9	7,950	9	8,017
その他	(株) バロ ー	7	2,977	9	4,098	7	4,616	7	5,916	10	8,709
	(株) 公 正 屋	5	3,484	5	3,537	6	4,267	5	6,921	6	7,617
	(株)てらお食品			2	502	4	2,304			4	2,593
	小 計	12	6,462	16	8,139	17	11,188	12	12,838	20	18,920
合 計		280	164,485	292	173,406	291	186,970	289	332,739	295	348,019

(注) 1. スーパーマーケットの店舗数と売上高は、国内企業のみを対象としております。

2. (株)フタバヤの売上高は、子会社化により2018年10月以降の売上高を記載しております。

3. 三幸(株)の売上高は、子会社化により2019年3月以降の売上高を記載しております。

4. (株)てらお食品の売上高は、子会社化により2019年8月以降の売上高を記載しております。

5. (有)大和ストアの売上高は、子会社化により2020年4月以降の売上高を記載しております。

ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	18年9月 第2四半期		19年9月 第2四半期		20年9月 第2四半期		2019年 3月期		2020年 3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	中部薬品(株)他	131	19,726	141	20,696	151	21,535	130	39,553	146	41,269
愛 知	中部薬品(株)	142	26,694	152	30,128	165	33,627	145	54,085	158	60,097
静 岡	中部薬品(株)	13	1,835	13	2,172	15	2,402	13	3,766	14	4,272
富 山	中部薬品(株)	34	5,794	39	6,216	42	6,589	37	11,720	40	12,107
石 川	中部薬品(株)	17	2,475	17	2,766	17	2,885	17	4,883	17	5,363
福 井	中部薬品(株)	17	2,233	17	2,555	18	2,908	17	4,531	18	5,108
その他	中部薬品(株)	19	2,671	22	3,591	24	4,275	20	5,744	23	7,288
合 計		373	61,432	401	68,128	432	74,223	379	124,284	416	135,507

(注) 岐阜県には、中部薬品(株)、(有)ひだ薬局及び(有)サンファーマシーの店舗数、売上高を記載しております。

(4) 期末の店舗数及び売場面積

		単位	2019年 3月期	2020年 3月期	2020年9月 第2四半期	増減 (2020/9-2020/3)
株 バ ロ ー	店舗数	店	240	240	236	△4
	売場面積	㎡	429,270	432,722	427,003	△5,719
株 タ チ ヤ	店舗数	店	16	17	17	—
	売場面積	㎡	15,071	16,565	16,730	165
株 食 鮮 館 タ イ ヨ ー	店舗数	店	17	17	16	△1
	売場面積	㎡	15,514	15,514	14,989	△525
株 公 正 屋	店舗数	店	5	6	6	—
	売場面積	㎡	5,622	6,912	6,912	—
株 フ タ バ ヤ	店舗数	店	3	3	3	—
	売場面積	㎡	3,752	3,752	3,752	—
三 幸 (株)	店舗数	店	8	8	8	—
	売場面積	㎡	16,044	16,044	16,044	—
株 て ら お 食 品	店舗数	店		4	4	—
	売場面積	㎡		4,785	4,785	—
(有) 大 和 ス ト ア ー	店舗数	店			1	1
	売場面積	㎡			716	716
ドラッグストア(3社計)	店舗数	店	379	416	432	16
	売場面積	㎡	299,691	320,242	331,270	11,028

(5) 設備投資

(単位:百万円)

		2019年3月期	2020年3月期	2020年9月 第2四半期	2021年3月期 期初予想
セグメント別 資本的支出	スーパーマーケット事業	13,376	7,462	4,243	14,253
	ドラッグストア事業	4,622	6,135	3,129	8,502
	ホームセンター事業	645	4,677	2,758	3,005
	スポーツクラブ事業	2,565	1,960	218	193
	流通関連事業	384	1,050	801	145
	その他	287	2,040	1,061	845
	消去・全社費用	612	1,401	628	123
	合計	22,494	24,728	12,841	27,066
ご参考 用途別内訳 (支払ベース)	新店投資	14,903	20,457	4,913	15,224
	既存店投資	9,451	8,498	5,325	4,833
	その他	2,524	3,183	122	4,479
	合計	26,878	32,138	10,361	24,537
減価償却費(CF)		15,163	17,665	8,681	—

(注) 1. 2019年3月期の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

人材開発センター(岐阜県可児市)

1,565百万円

2. 2020年3月期の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

人材開発センター(岐阜県可児市)

440百万円

大垣プロセスセンター(岐阜県大垣市)

272百万円

3. 2021年3月期予想の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

大垣プロセスセンター(岐阜県大垣市)

1,900百万円

(6) 従業員数

		2019年3月期	2020年3月期	2020年9月 第2四半期
社員	人数	6,501名	8,168名	8,741名
	平均年齢	37.3歳	37.4歳	36.6歳
	勤続年数	9.0年	9.0年	8.7年
パート・アルバイト		17,100名	19,401名	19,335名
パート・アルバイト比率		72.5%	70.4%	68.9%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

(株)バロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 3店	2020.10	バロー岡崎店	愛知県岡崎市
	2020.11	バロー穂積店	岐阜県瑞穂市
		他1店 予定	
建替	2020. 7	バロー領下店	岐阜県岐阜市
閉鎖店 4店	2020. 4	バロー下門前店	新潟県上越市
	2020. 4	バロー上越寺店	新潟県上越市
	2020. 4	バロー上越店	新潟県上越市
	2020. 7	バロー八剣店	岐阜県羽島郡岐南町

(株)食鮮館タイヨー

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	2020. 7	食鮮館タイヨー岡店	静岡県静岡市清水区

(有)大和ストアー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2020. 4	大和ストアーPio店	岐阜県郡上市

(2) ドラッグストア

中部薬品(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 38店	2020. 4	V・drug 岐南上印食薬局	岐阜県羽島郡岐南町
	2020. 5	V・drug 東近江医療センター前薬局	滋賀県東近江市
	2020. 5	V・drug 豊田四郷店	愛知県豊田市
	2020. 6	V・drug 可児土田薬局	岐阜県可児市
	2020. 6	V・drug つつじが丘店	愛知県名古屋市長栄区
	2020. 6	V・drug 広小路栄店	愛知県名古屋市中区
	2020. 7	V・drug 美濃わらび薬局	岐阜県美濃市
	2020. 7	V・drug 大垣林町薬局	岐阜県大垣市
	2020. 7	V・drug 豊田栄店	愛知県豊田市
	2020. 7	V・drug 婦中西店	富山県富山市
	2020. 7	V・drug 岡崎百々店	愛知県岡崎市
	2020. 7	V・drug 大垣中央店	岐阜県大垣市
	2020. 8	V・drug 瑞浪店	岐阜県瑞浪市
	2020. 8	V・drug 半田乙川店	愛知県半田市
	2020. 8	V・drug 葵神明店	静岡県静岡市葵区
	2020. 9	V・drug 滑川病院前薬局	富山県滑川市
	2020. 9	V・drug 春日井如意申店	愛知県春日井市
	2020. 9	V・drug 豊田東山店	愛知県豊田市

	年・月	店 名	所 在 地
	2020.10	V・drug 磐田下本郷薬局	静岡県磐田市
	2020.10	V・drug 稲口薬局	岐阜県関市
	2020.10	V・drug 茜部新所薬局	岐阜県岐阜市
	2020.10	V・drug 豊川下長山店	愛知県豊川市
	2020.10	V・drug 安城横山店	愛知県安城市
	2020.10	V・drug 今伊勢店	愛知県一宮市
	2020.10	V・drug 木曾川店	愛知県一宮市
	2020.11	V・drug 岡崎医療センター前薬局	愛知県岡崎市
	2020.11	V・drug 一宮北店	愛知県一宮市
		他 11 店予定	
閉鎖店 5 店	2020. 7	V・drug 大垣中央薬局	岐阜県大垣市
	2020. 7	V・drug 半田店	愛知県半田市
		他 3 店予定	

(有)アオイ薬局

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2020.10	アオイ薬局笠松店	岐阜県羽島郡笠松町
2 店	2020.10	アオイ薬局七宗店	岐阜県加茂郡七宗町

(3) ホームセンター

(株)ダイユーエイト

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2020. 6	ダイユーエイト一関店	岩手県一関市
3 店	2020. 9	ワズサイクル福島森合店	福島県福島市
		他 1 店予定	
閉鎖店	2020. 5	ダイユーエイト塩川店	福島県喜多方市
2 店		他 1 店予定	

(株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2020.11	PROsite 鈴鹿磯山店	三重県鈴鹿市

(株)タイム

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2020.10	タイム高松六条店	香川県高松市

(4) スポーツクラブ

(株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 10 店	2020. 6	アクトス Will_G 高浜 T ぽーと(FC)	愛知県高浜市
	2020. 6	アクトス Will_G ラパークいわき(FC) ※2	福島県いわき市
	2020. 6	アクトス Will_G ドン・キホーテ福島(FC) ※2	福島県福島市
	2020. 6	アクトス Will_G コーナン川崎小田栄(FC)	神奈川県川崎市川崎区
	2020. 7	アクトス Will_G イオンタウン水島(FC) ※1	岡山県倉敷市
	2020. 7	アクトス Will_G らら・パーク天童(FC) ※2	山形県天童市
	2020. 8	アクトス Will_G イトーヨーカドー知多(FC)	愛知県知多市
	2020.11	アクトス Will_G 山田町中央(FC) 他 2 店予定	岩手県下閉伊郡山田町
閉鎖店 11 店	2020. 7	アクトス LALLA 栄	愛知県名古屋市中区
	2020. 8	アクトス Will_G 瑞穂(FC)	東京都西多摩郡瑞穂町
	2020. 9	アクトス Will_G アルザタウン泉大津	大阪府泉大津市
	2020. 9	アクトス Will_G アルピコプラザ松本駅前 他 7 店予定	長野県松本市

(注) ※1 の 1 店舗は(株)タイムによる FC 運営店舗、※2 の 3 店舗は(株)ダイユーエイトによる FC 運営店舗となります。

(5) ペットショップ

(株)アミーゴ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 5 店	2020. 6	ペットワールドアミーゴ新居浜店	愛媛県新居浜市
	2020. 6	ペットワールドアミーゴ今治店	愛媛県今治市
	2020. 9	ペットワールドアミーゴ四日市日永店	三重県四日市市
		他 2 店予定	
閉鎖店	2020. 5	ペットワールドアミーゴ今治店	愛媛県今治市

(株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	2020. 8	ペットフォレスト新百合丘店	神奈川県川崎市麻生区

(株)ジョーカー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2020. 5	JOKER グリーンスプリングス立川店	東京都立川市

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 第 2 四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期累計との比較です。

3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。