

2021 年 3 月期 第 3 四半期
連結決算補足資料

2021 年 2 月 10 日

株式会社 **PA** ホールディングス

(コード番号 9956 東証・名証一部)

目 次

	頁
1. 経営成績.....	1
(1) 業績推移	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 四半期業績.....	2
(4) 事業別セグメント情報.....	3
(5) 主なグループ企業の業績推移.....	4
2. 財務情報.....	5
(1) 経営効率表.....	5
(2) 財政状態	5
(3) キャッシュ・フロー	5
3. 主要業態の業績内訳	6
(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率.....	6
(2) 売上高の内訳	6
(3) 売上総利益の内訳	7
(4) 業態別売上高の伸び率推移<新型コロナウイルス感染症の影響>	7
4. 業況の概要	8
(1) 店舗の推移表	8
(2) 県別店舗数.....	9
(3) 地域別店舗数と売上高	10
(4) 期末の店舗数及び売場面積	11
(5) 設備投資	11
(6) 従業員数	11
5. 店舗の新設、閉鎖等	12
(1) スーパーマーケット	12
(2) ドラッグストア	12
(3) ホームセンター	13
(4) スポーツクラブ	14
(5) ペットショップ	14

1. 経営成績

(1) 業績推移

(単位:百万円、%)

	18年12月 第3四半期 累計	19年12月 第3四半期 累計	20年12月 第3四半期 累計	伸び率	2019年 3月期	2020年 3月期	伸び率	2021年 3月期 予想	伸び率
営業収益	428,376	510,065	553,583	8.5	565,931	678,096	19.8	710,000	4.7
売上高	413,837	493,338	535,450	8.5	546,264	655,859	20.1	687,000	4.7
売上総利益 (売上総利益率)	103,201 (24.9%)	127,331 (25.8%)	142,289 (26.6%)	11.7 —	135,856 (24.9%)	170,519 (26.0%)	25.5 —	183,500 (26.7%)	7.6 —
営業収入	14,539	16,727	18,132	8.4	19,666	22,237	13.1	23,000	3.4
営業総利益	117,741	144,059	160,422	11.4	155,523	192,757	23.9	206,500	7.1
販売費	9,765	13,077	12,175	△6.9	13,119	17,335	32.1	17,100	△1.4
人件費	53,928	65,981	70,994	7.6	72,059	88,491	22.8	92,100	4.1
施設費	36,085	44,398	45,169	1.7	48,334	59,251	22.6	60,800	2.6
(うち減価償却費)	(9,506)	(11,502)	(11,859)	(3.1)	(12,896)	(15,412)	(19.5)	(16,900)	(9.7)
その他管理費	5,738	9,059	8,873	△2.1	7,799	12,163	55.9	12,500	2.8
経費合計	105,518	132,516	137,212	3.5	141,313	177,241	25.4	182,500	3.0
営業利益	12,222	11,542	23,210	101.1	14,210	15,515	9.2	24,000	54.7
営業外収益	2,290	2,882	3,363	16.7	3,492	4,013	14.9	4,500	12.1
営業外費用	1,146	1,447	1,409	△2.6	1,611	2,650	64.5	2,500	△5.7
経常利益	13,366	12,977	25,164	93.9	16,091	16,878	4.9	26,000	54.0
特別利益	166	449	583	29.8	334	930	178.0	—	—
特別損失	600	1,593	1,417	△11.0	3,503	4,944	41.2	△3,200	—
税金等調整前当期純利益	12,933	11,833	24,329	105.6	12,922	12,863	△0.5	22,800	77.2
法人税等	4,890	4,760	8,604	80.8	4,956	5,535	11.7	9,700	75.2
非支配株主に帰属する当期純利益	△21	763	2,577	237.3	56	851	1,418.7	2,100	146.7
親会社株主に帰属する当期純利益	8,064	6,309	13,148	108.4	7,910	6,477	△18.1	11,000	69.8
1株当たり当期純利益 EPS(円)	157.61	117.51	244.87	108.4	153.06	120.63	△21.2	204.86	69.8
1株当たり純資産 BPS(円)	2,305.86	2,458.20	2,675.98	8.9	2,320.54	2,435.06	4.9	—	—
1株当たり年間配当金(円)	—	—	—	—	48	52	—	53	—
(うち第2四半期末)	—	—	—	—	(22)	(24)	—	(25)	—

(注) 2020年3月期末において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2019年12月第3四半期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	18年12月 第3四半期 累計	19年12月 第3四半期 累計	20年12月 第3四半期 累計	増減	2019年 3月期	2020年 3月期	増減	2021年 3月期 予想	増減
営業収益	100.0	100.0	100.0		100.0	100.0		100.0	
売上高	96.6	96.7	96.7	0.0	96.5	96.7	0.2	96.8	0.0
売上総利益	24.1	25.0	25.7	0.7	24.0	25.1	1.1	25.8	0.7
営業収入	3.4	3.3	3.3	0.0	3.5	3.3	△0.2	3.2	△0.0
営業総利益	27.5	28.2	29.0	0.7	27.5	28.4	0.9	29.1	0.7
販売費	2.3	2.6	2.2	△0.4	2.3	2.6	0.2	2.4	△0.1
人件費	12.6	12.9	12.8	△0.1	12.7	13.0	0.3	13.0	△0.1
施設費	8.4	8.7	8.2	△0.5	8.5	8.7	0.2	8.6	△0.2
その他管理費	1.3	1.8	1.6	△0.2	1.4	1.8	0.4	1.8	0.0
経費合計	24.6	26.0	24.8	△1.2	25.0	26.1	1.2	25.7	△0.4
営業利益	2.9	2.3	4.2	1.9	2.5	2.3	△0.2	3.4	1.1
営業外収益	0.5	0.6	0.6	0.0	0.6	0.6	0.0	0.6	0.0
営業外費用	0.3	0.3	0.3	0.0	0.3	0.4	0.1	0.4	0.0
経常利益	3.1	2.5	4.5	2.0	2.8	2.5	△0.4	3.7	1.2
特別利益	0.0	0.1	0.1	0.0	0.1	0.1	0.1		
特別損失	0.1	0.3	0.3	△0.1	0.6	0.7	0.1	△0.5	—
税金等調整前当期純利益	3.0	2.3	4.4	2.1	2.3	1.9	△0.4	3.2	1.3
法人税等	1.1	0.9	1.6	0.6	0.9	0.8	△0.1	1.4	0.5
非支配株主に帰属する当期純利益	△0.0	0.1	0.5	0.3	0.0	0.1	0.1	0.3	0.2
親会社株主に帰属する当期純利益	1.9	1.2	2.4	1.1	1.4	1.0	△0.4	1.5	0.6

(3) 四半期業績

(単位:百万円、%)

	2020年3月期				2021年3月期					
	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月	第3 四半期 10~12月	第4 四半期 1~3月	第1 四半期 4~6月	伸び率	第2 四半期 7~9月	伸び率	第3 四半期 10~12月	伸び率
営業収益	164,865	171,870	173,330	168,030	183,002	11.0	184,520	7.4	186,060	7.3
売上高	159,153	166,649	167,535	162,520	176,978	11.2	178,556	7.1	179,916	7.4
売上総利益	40,267	43,320	43,744	43,188	47,289	17.4	46,988	8.5	48,011	9.8
(売上総利益率)	(25.3%)	(26.0%)	(26.1%)	(26.6%)	(26.7%)	—	(26.3%)	—	(26.7%)	—
営業収入	5,711	5,220	5,794	5,510	6,024	5.5	5,964	14.2	6,144	6.0
営業総利益	45,978	48,540	49,539	48,698	53,314	16.0	52,952	9.1	54,155	9.3
販売費	4,318	4,095	4,664	4,257	3,641	△15.7	4,016	△1.9	4,517	△3.1
人件費	21,193	22,322	22,466	22,509	23,483	10.8	23,497	5.3	24,014	6.9
施設費	13,910	15,263	15,223	14,853	14,236	2.3	15,211	△0.3	15,721	3.3
(うち減価償却費)	(3,539)	(3,834)	(4,129)	(3,909)	(3,716)	(5.0)	(3,928)	(2.5)	(4,213)	(2.0)
その他管理費	3,280	2,721	3,056	3,104	2,914	△11.2	2,940	8.0	3,018	△1.2
経費合計	42,703	44,401	45,411	44,724	44,275	3.7	45,664	2.8	47,272	4.1
営業利益	3,275	4,138	4,128	3,973	9,038	176.0	7,288	76.1	6,883	66.7
営業外収益	910	1,029	943	1,130	990	8.8	1,206	17.2	1,166	23.7
営業外費用	595	586	265	1,203	544	△8.6	479	△18.3	386	45.4
経常利益	3,590	4,581	4,805	3,900	9,485	164.2	8,015	74.9	7,663	59.5
特別利益	37	311	99	480	163	331.6	357	14.7	62	△37.6
特別損失	679	472	441	3,351	915	34.7	240	△49.1	262	△40.5
税金等調整前当期純利益	2,948	4,421	4,464	1,029	8,733	196.2	8,132	84.0	7,463	67.2

(4) 事業別セグメント情報

(単位:百万円、%)

		18年12月	19年12月	20年12月	伸び率	2019年	2020年	伸び率
		第3四半期	第3四半期	第3四半期		3月期	3月期	
スーパーマーケット 事業	営業収益(外部顧客)	267,139	282,321	301,913	6.9	353,311	372,733	5.5
	セグメント利益	7,755	7,159	14,524	102.9	9,433	9,050	△4.1
	セグメント資産	—	—	—	—	195,231	200,720	2.8
	資本的支出	—	—	—	—	13,376	7,462	△44.2
	減価償却費	—	—	—	—	7,633	8,431	10.4
ドラッグストア 事業	営業収益(外部顧客)	96,060	104,048	114,884	10.4	127,781	139,358	9.1
	セグメント利益	2,361	2,489	3,065	23.2	3,488	4,317	23.8
	セグメント資産	—	—	—	—	58,725	67,755	15.4
	資本的支出	—	—	—	—	4,622	6,135	32.7
	減価償却費	—	—	—	—	3,104	3,170	2.1
ホームセンター 事業	営業収益(外部顧客)	42,971	85,014	98,012	15.3	55,173	114,301	107.2
	セグメント利益	2,494	2,830	6,352	124.5	2,616	3,465	32.5
	セグメント資産	—	—	—	—	31,020	81,239	161.9
	資本的支出	—	—	—	—	645	4,677	624.6
	減価償却費	—	—	—	—	1,083	2,505	131.2
スポーツクラブ 事業	営業収益(外部顧客)	9,851	10,294	6,638	△35.5	13,157	13,597	3.3
	セグメント利益	461	284	△1,615	—	672	556	△17.3
	セグメント資産	—	—	—	—	15,175	15,768	3.9
	資本的支出	—	—	—	—	2,565	1,960	△23.6
	減価償却費	—	—	—	—	1,080	1,295	19.9
流通関連事業	営業収益(外部顧客)	7,704	8,202	8,207	0.1	10,265	10,687	4.1
	セグメント利益	2,554	2,301	2,692	17.0	2,910	2,793	△4.0
	セグメント資産	—	—	—	—	28,569	29,733	4.1
	資本的支出	—	—	—	—	384	1,050	172.8
	減価償却費	—	—	—	—	817	846	3.5
その他の事業	営業収益(外部顧客)	4,648	20,182	23,926	18.6	6,242	27,419	339.2
	セグメント利益	735	1,222	2,314	89.4	712	1,410	98.0
	セグメント資産	—	—	—	—	15,110	35,003	131.6
	資本的支出	—	—	—	—	287	2,040	611.1
	減価償却費	—	—	—	—	418	793	89.8

(注) セグメント資産、資本的支出、減価償却費につきましては、期末のみを記載しております。

(5) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		18年12月 第3四半期	19年12月 第3四半期	20年12月 第3四半期	伸び率	2019年 3月期	2020年 3月期	伸び率
(株) バロー	営業収益	221,709	221,198	235,498	6.5	291,914	291,680	△0.1
	経常利益	2,194	2,447	7,801	218.7	1,698	2,763	62.7
(株) タチヤ	営業収益	21,220	21,675	24,215	11.7	27,893	28,785	3.2
	経常利益	1,461	1,506	2,007	33.3	2,130	2,160	1.4
(株) 食鮮館タイヨー	営業収益	10,573	10,591	11,318	6.9	13,839	13,907	0.5
	経常利益	△26	33	304	817.7	△29	79	—
(株) 公正屋	営業収益	5,306	5,685	6,523	14.7	6,937	7,635	10.1
	経常利益	140	42	249	490.7	141	60	△57.3
(株) フタバヤ	営業収益	/	3,784	3,786	0.0	/	4,938	—
	経常利益	/	78	94	19.9	/	90	—
三幸(株)	営業収益	/	7,604	7,275	△4.3	/	9,883	—
	経常利益	/	△281	△66	—	/	△349	—
(株) てらお食品	営業収益	/	/	3,501	—	/	/	—
	経常利益	/	/	137	—	/	/	—
中部薬品(株)	営業収益	96,173	103,431	113,686	9.9	127,668	138,358	8.4
	経常利益	2,494	2,607	3,121	19.7	3,623	4,426	22.2
アレンザ ホールディングス(株)	営業収益	/	102,160	118,097	15.6	/	137,695	—
	経常利益	/	3,239	7,561	133.4	/	3,773	—
(ご参考) (株)ホームセンター バロー	営業収益	44,811	/	/	/	57,479	/	/
	経常利益	2,277	/	/	/	2,239	/	/
(株) アクトス	営業収益	9,851	10,294	6,361	△38.2	13,156	13,510	2.7
	経常利益	505	366	△1,376	—	750	667	△11.0

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. (株)フタバヤ、三幸(株)につきましては、2019年12月第3四半期から、(株)てらお食品につきましては、2020年12月第3四半期から業績を記載しております。

3. アレンザホールディングス(株)は決算期が異なるため、2019年11月第3四半期、2020年11月第3四半期及び2020年2月期の業績を記載しております。

4. (株)ホームセンターバローには、ホームセンター事業のほか、ペットショップを含みます。

(ご参考)アレンザホールディングス株式会社のセグメント情報

(単位:百万円)

		19年11月 第3四半期	20年11月 第3四半期
ダイユーエイト	営業収益 (外部顧客)	32,113	35,640
	セグメント利益	770	2,112
ホームセンター バロー	営業収益 (外部顧客)	38,266	46,960
	セグメント利益	1,506	2,998
タイム	営業収益 (外部顧客)	11,016	12,037
	セグメント利益	△8	525
アミーゴ	営業収益 (外部顧客)	13,570	16,714
	セグメント利益	506	1,314

(注) ホームセンターバローの2019年11月第3四半期の業績は、2019年4月～11月の8か月間を対象としております。

2. 財務情報

(1) 経営効率表

	単位	18年12月 第3四半期	19年12月 第3四半期	20年12月 第3四半期	2019年 3月期	2020年 3月期
自己資本当期純利益率 (ROE) ※	%	9.3	6.6	12.8	6.7	5.1
自己資本比率	%	38.5	33.6	34.2	40.0	34.1
D / E レシオ	倍	0.8	0.9	0.8	0.8	0.9
ネット D / E レシオ	倍	0.6	0.7	0.6	0.6	0.7
総資産経常利益率 (ROA) ※	%	6.0	4.9	8.3	5.4	4.9
営業収益営業利益率	%	2.9	2.3	4.2	2.5	2.3
営業収益経常利益率	%	3.1	2.5	4.5	2.8	2.5
売上総利益率	%	24.9	25.8	26.6	24.9	26.0
総資産回転率 ※	回	1.9	1.9	1.8	1.9	1.9
たな卸資産回転率 ※	回	11.1	10.4	9.4	11.3	10.9

(注) ※印は年換算しております。

(2) 財政状態

(単位: 百万円、%)

	2019年3月末		2019年12月末		2020年3月末		2020年12月末	
総資産	311,813	(100.0%)	393,233	(100.0%)	383,919	(100.0%)	420,332	(100.0%)
流動資産	75,995	(24.4)	113,925	(29.0)	104,565	(27.2)	128,567	(30.6)
たな卸資産	36,939	(11.8)	56,639	(14.4)	52,176	(13.6)	59,010	(14.0)
固定資産	235,817	(75.6)	279,308	(71.0)	279,353	(72.8)	291,765	(69.4)
純資産	125,395	(40.2)	141,743	(36.0)	140,645	(36.6)	155,826	(37.1)
資本金	13,609	(4.4)	13,609	(3.5)	13,609	(3.5)	13,609	(3.2)
有利子負債	96,717	(31.0)	128,490	(32.7)	124,872	(32.5)	130,703	(31.1)
純有利子負債	78,222	(25.1)	98,577	(25.1)	100,184	(26.1)	91,531	(21.8)

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

(3) キャッシュ・フロー

2020年12月第3四半期は四半期連結キャッシュ・フロー計算書を開示しておりません。

(ご参考)キャッシュ・フローの状況

(単位: 百万円)

	2019年 3月期	2020年 3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	27,369	30,871
投資活動によるキャッシュ・フロー	△31,621	△26,615
フリーキャッシュ・フロー	△4,252	4,256
財務活動によるキャッシュ・フロー	7,302	△551
現金及び現金同等物の増減額	2,999	3,217
株式交換による現金及び現金同等物の増加額	—	3,003
現金及び現金同等物の期末残高	17,938	24,159

3. 主要業態の業績内訳

(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

		18年12月 第3四半期	19年12月 第3四半期	20年12月 第3四半期	2019年 3月期	2020年 3月期
スーパーマーケット (株)パロー	売上	△0.7	△2.0	6.8	△0.6	△1.7
	客数	△2.6	△2.4	△3.8	△1.7	△2.5
	客単価	1.9	0.4	11.0	1.2	0.9
ドラッグストア (中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、 他2社の4社計)	売上	3.9	4.8	4.5	3.8	5.3
	客数	3.6	3.4	1.1	3.6	4.8
	客単価	0.2	1.4	3.4	0.2	0.5
ホームセンター (株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、 (株)タイムの3社計)	売上		0.1	7.6		△0.4
	客数		△2.6	6.9		△2.2
	客単価		2.8	0.7		1.7
(ご参考) (株)ホームセンターパロー (ホームセンター事業のみ)	売上	1.5	—	—	0.9	—
	客数	△1.7	—	—	△2.0	—
	客単価	3.2	—	—	2.9	—

(注) アレンジホールディングス(株)は決算期が異なるため、2019年11月第3四半期、2020年11月第3四半期及び2020年2月期の数値を記載しております。

(2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	18年12月 第3四半期	19年12月 第3四半期	20年12月 第3四半期	2019年		2020年	
				3月期	3月期	3月期	3月期
				伸び率			伸び率
(株)パロー	213,692	213,415	226,819	6.3	281,421	281,389	△0.0
スーパーマーケット部門	192,463	191,900	204,726	6.7	253,534	253,252	△0.1
販売業務委託	21,073	21,311	21,790	2.3	27,685	27,858	0.6
その他	156	203	302	48.3	201	278	38.2
中部薬品(株)	93,605	100,668	110,407	9.7	124,284	134,664	8.4
ホームセンター(3社計)		76,017	88,393	16.3		102,493	—
(株)ダイユーエイト		30,801	34,264	11.2		41,217	—
(株)ホームセンターパロー		34,588	42,545	23.0		47,210	—
(株)タイム		10,626	11,583	9.0		14,065	—
ペットショップ(2社計)		16,531	20,276	22.7		22,618	—
(株)アミーゴ		13,384	16,505	23.3		18,203	—
(株)ホームセンターパロー		3,146	3,770	19.8		4,415	—
(ご参考) (株)ホームセンターパロー	44,192	—	—	—	56,691	—	—
ホームセンター部門	40,754	—	—	—	52,193	—	—
ペットショップ部門	3,438	—	—	—	4,497	—	—

(3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	18年12月 第3四半期		19年12月 第3四半期		20年12月 第3四半期		2019年 3月期		2020年 3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比		売上比
(株) パロ	53,296	24.9	53,879	25.2	58,968	26.0	69,906	24.8	71,174	25.3
スーパーマーケット部門	49,309	25.6	49,911	26.0	54,893	26.8	64,659	25.5	65,973	26.1
販売業務委託	3,981	18.9	3,958	18.6	4,061	18.6	5,239	18.9	5,187	18.6
その他	6	4.0	9	4.6	13	4.5	8	4.1	12	4.5
中部薬品(株)	23,628	25.2	25,203	25.0	27,616	25.0	31,721	25.5	34,596	25.7
ホームセンター(3社計)			22,110	29.1	26,828	30.4			29,587	28.9
(株)ダイユーエイト			9,158	29.7	10,666	31.1			12,145	29.5
(株)ホームセンターパロー			9,834	28.4	12,622	29.7			13,285	28.1
(株)タイム			3,117	29.3	3,538	30.6			4,156	29.6
ペットショップ(2社計)			6,783	41.0	8,208	40.5			9,253	40.9
(株)アミーゴ			5,416	40.5	6,571	39.8			7,338	40.3
(株)ホームセンターパロー			1,367	43.5	1,637	43.4			1,914	43.4
(ご参考) (株)ホームセンターパロー	12,745	28.8	—	—	—	—	16,240	28.6	—	—
ホームセンター部門	11,277	27.7	—	—	—	—	14,329	27.5	—	—
ペットショップ部門	1,468	42.7	—	—	—	—	1,911	42.5	—	—

(注) 1. 売上高及び売上総利益につきましては、グループ企業間取引の相殺処理をしておりません。

2. (株)ホームセンターパローの過去実績につきましては、比較のため、ホームセンター部門、ペットショップ部門に販売業務委託を含めて記載しております。

3. (株)ダイユーエイト、(株)タイム、(株)アミーゴは決算期が異なるため、2019年11月第3四半期、2020年11月第3半期及び2020年2月期の数値を記載しております。(株)ホームセンターパローの2019年12月第3四半期の数値は、2019年4月～11月の8か月間を、また、2020年3月期の数値は、2019年4月～2020年2月の11か月間を対象としております。

(4) 業態別売上高の伸び率推移<新型コロナウイルス感染症の影響>

(全店、前年同月対比、単位:%)

	20年 4月	20年 5月	20年 6月	20年 7月	20年 8月	20年 9月	20年 10月	20年 11月	20年 12月	21年 1月
スーパーマーケット (株)パロー)	11.2	9.4	△2.1	6.1	9.1	0.9	5.6	7.6	7.9	13.8
ドラッグストア (中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、 他2社の4社計)	19.2	11.2	8.9	8.7	12.7	△4.7	18.4	8.2	11.8	8.1
ホームセンター (株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、 (株)タイムの3社計)	6.0	21.6	22.4	10.3	15.3	△13.4	16.8	8.4	11.2	16.9
スポーツクラブ (株)アクトス)	△51.3	△80.1	△46.7	△32.2	△24.6	△26.0	△30.6	△25.7	△30.8	△27.4

(注) 1. (株)アクトスでは、2020年4月～6月に最大181店舗で営業を自粛しておりますが、休業要請が解除された地域より営業を再開し、6月5日に全店舗で営業を再開しております。

2. (株)アクトスでは、2020年3月より特別休会制度を設け、2020年4月～6月に会員の約3割、7月に会員の約1割が利用しております。なお、8月以降は有料の休会制度に移行しております。

4. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	2019年3月末			2020年3月末			2020年12月末			2021年3月末予想 (2020/4~2021/3)			
	新設	閉鎖	期末 店舗数	AHD *	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数
スーパーマーケット	17	8	290		14	6	298	4	5	297	4	5	297
(株) バロー	4	7	240		5	5	240	3	4	239	3	4	239
(株) タチヤ	1	—	16		1	—	17	—	—	17	—	—	17
(株) 食鮮館タイヨー	1	1	17		—	—	17	—	1	16	—	1	16
(株) 公正屋	—	—	5		1	—	6	—	—	6	—	—	6
(株) フタバヤ	3	—	3		—	—	3	—	—	3	—	—	3
三幸(株)	8	—	8		—	—	8	—	—	8	—	—	8
(株) てらお食品					4	—	4	—	—	4	—	—	4
(有) 大和ストア								1	—	1	1	—	1
(株) V A R O	—	—	1		3	1	3	—	—	3	—	—	3
惣菜専門店等	2	—	4		4	—	8	13	—	21	15	—	23
中部フーズ(株)	2	—	4		4	—	8	13	—	21	15	—	23
ドラッグストア	26	8	379		42	5	416	31	5	442	40	6	450
中部薬品(株)	26	8	379		35	5	409	29	5	433	38	6	441
(有) ひだ薬局					6	—	6	—	—	6	—	—	6
(有) サンファーマシー					1	—	1	—	—	1	—	—	1
(有) アオイ薬局								2	—	2	2	—	2
ホームセンター	—	—	36	110	6	4	148	6	2	152	6	2	152
(株) ダイユーエイト				86	6	4	88	4	2	90	4	2	90
(株) ホームセンターバロー	—	—	36		—	—	36	1	—	37	1	—	37
(株) タイム				17	—	—	17	1	—	18	1	—	18
(株) 日敷				7	—	—	7	—	—	7	—	—	7
スポーツクラブ	51	—	146		46	—	192	8	7	193	9	11	190
(株) アクトス	51	—	146		43	—	189	8	7	190	9	11	187
うちFC(フランチャイズ*)	(21)	(—)	(28)		(22)	(—)	(50)	(8)	(1)	(57)	(9)	(2)	(57)
(株) アプローチ					3	—	3	—	—	3	—	—	3
ペットショップ	1	—	22	79	7	1	107	6	2	111	6	3	110
(株) アミーゴ				64	4	1	67	5	1	71	5	1	71
(株) ホームセンターバロー	1	—	22		2	—	24	—	1	23	—	1	23
(株) ジョーカー				15	1	—	16	1	—	17	1	1	16
その他	—	—	3	3	—	—	6	—	1	5	—	1	5
合計	97	16	880	192	119	16	1,175	68	22	1,221	80	28	1,227

- (注) 1. 2019年3月末の(株)フタバヤ及び三幸(株)の新設店は、子会社化によるものであります。
 2. 2020年3月末の(株)てらお食品の新設店は、子会社化によるものであります。
 3. 2020年12月末の(有)大和ストアの新設店は、子会社化によるものであります。
 4. 2020年3月末の(有)ひだ薬局及び(有)サンファーマシーの新設店は、子会社化によるものであります。(有)ひだ薬局のうち1店舗は、2019年9月2日付で中部薬品(株)の経営に移行しております。
 5. 2020年12月末の(有)アオイ薬局の新設店は、子会社化によるものであります。
 6. 2020年3月末のAHD*は、2019年4月1日付で子会社化したアレンザホールディングス(株)による増加であります。
 7. (株)アクトスのFC期末店舗数には、(株)タイム、(株)ダイユーエイトによるFC運営店舗を含んでおります。
 8. 2020年3月末の(株)アプローチの新設店は、子会社化によるものであります。

(2) 県別店舗数(2020年12月末)

(単位:店)

	北海道	東北					関東					甲信越			東海				北陸			近畿					中国			四国				九州			国外	合計				
		岩手	宮城	秋田	山形	福島	東京	神奈川	千葉	埼玉	栃木	茨城	群馬	新潟	長野	山梨	岐阜	愛知	三重	静岡	富山	石川	福井	滋賀	京都	奈良	大阪	兵庫	和歌山	岡山	広島	山口	鳥取	愛媛	徳島	香川			高知	福岡	佐賀	大分
スーパーマーケット							1	4						9	7	78	69	9	38	21	13	23	17	2		3														3	297	
(株) パロー														9	2	71	60	7	22	13	13	23	14	2		3															239	
(株) タチヤ																6	9	2																						17		
(株) 食鮮館タイヨー																			16																				16			
(株) 公正屋						1													5																				6			
(株) フタバヤ																																							3			
三幸(株)																							3																8			
(株) てらお食品								4																															4			
(株) 大和ストア																1																							1			
(株) V A R O																																						3	3			
惣菜専門店等																	21																							21		
(株) 中部フーズ																	21																							21		
ドラッグストア																153	171	15	16	43	17	18	4	4		1														442		
(株) 中部薬品																144	171	15	16	43	17	18	4	4		1														433		
(株) ひだ薬局																6																							6			
(株) サンファーマシー																1																							1			
(株) アオイ薬局																2																							2			
ホームセンター		2	6	8	15	60					3	2	1			23	8	5	1									12	3				1		2				152			
(株) ダイユーエイト		2	5	2	15	60					3	2	1																										90			
(株) ホームセンターパロー																23	8	5	1																				37			
(株) タイム																											12	3				1		2				18				
(株) 日敷			1	6																																		7				
スポーツクラブ	2	2			2	3	6	8	11	6	3	1	4	2	2	25	33	14	5	3	5	1	5	3	5	13	11	3	1	2	1	2	2	2	3	1	1		193			
(株) アクトス	2	2			2	3	6	8	11	5	3	1	4	2	2	25	33	14	5	3	5	1	5	2	5	12	11	3	1	2	1	2	2	2	3	1	1		190			
(うちフランチイズ)		(1)			(2)	(3)	(2)	(1)	(2)	(2)	(1)	(2)		(1)		(9)	(11)	(5)									(2)		(2)	(1)		(1)	(2)					(57)				
(株) アプローチ																							1		1													3				
ペットショップ	1	3	1	4	8	17	14	2	6	2	1			3	1	3	3	1		1	1					5	9	1	7	8	1	3	2	2	1			111				
(株) アミーゴ	1	3	1	4	8		1		2	1	1			3	1				1	1					5	9	1	7	8	1	3	2	2	1			71					
(株) ホームセンターパロー						9	9		1	1						3																						23				
(株) ジョーカー						8	4	2	3																													17				
その他																1			1									3										5				
合計	2	5	9	9	21	71	23	23	17	12	8	4	4	6	12	7	283	305	44	61	68	36	42	26	9	5	22	20	1	25	12	3	1	6	4	6	1	3	1	1	3	1,221

(3) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	18年12月 第3四半期		19年12月 第3四半期		20年12月 第3四半期		2019年 3月期		2020年 3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株) バロー	70	66,419	70	65,226	71	68,446	70	87,179	70	85,715
	(株) タチヤ	6	6,570	6	6,870	6	7,309	6	8,744	6	8,983
	(有)大和ストア					1	989				
	小 計	76	72,989	76	72,097	78	76,745	76	95,924	76	94,698
愛 知	(株) バロー	59	63,784	59	64,860	60	71,305	59	84,386	59	85,938
	(株) タチヤ	8	11,430	9	11,479	9	13,392	8	14,915	9	15,437
	小 計	67	75,214	68	76,339	69	84,697	67	99,301	68	101,376
三 重	(株) バロー	8	6,645	7	6,426	7	6,778	8	8,723	7	8,395
	(株) タチヤ	2	3,096	2	3,206	2	3,370	2	4,071	2	4,207
	小 計	10	9,742	9	9,632	9	10,149	10	12,795	9	12,602
静 岡	(株) バロー	22	17,249	22	17,034	22	18,425	22	22,694	22	22,496
	(株)食鮮館タイヨー	17	10,280	17	10,290	16	10,986	17	13,456	17	13,506
	小 計	39	27,529	39	27,324	38	29,411	39	36,150	39	36,003
富 山	(株) バロー	14	11,633	13	11,620	13	11,832	14	15,317	13	15,198
	三幸(株)			8	7,449	8	7,061	8	849	8	9,663
小 計	14	11,633	21	19,069	21	18,893	22	16,167	21	24,861	
石 川	(株) バロー	14	9,731	13	9,391	13	9,590	14	12,856	13	12,285
福 井	(株) バロー	24	16,527	23	15,940	23	16,084	23	21,666	23	20,878
滋 賀	(株) バロー	14	11,085	14	10,241	14	10,776	14	14,529	14	13,474
	(株)フタバヤ	3	1,400	3	3,754	3	3,758	3	2,559	3	4,899
	小 計	17	12,485	17	13,996	17	14,534	17	17,089	17	18,374
長 野	(株) バロー	9	5,974	9	6,081	9	6,397	9	7,950	9	8,017
その他	(株) バロー	7	4,485	10	6,388	7	6,880	7	5,916	10	8,709
	(株) 公正屋	5	5,294	6	5,672	6	6,508	5	6,921	6	7,617
	(株)てらお食品			4	1,542	4	3,501			4	2,593
	小 計	12	9,779	20	13,603	17	16,890	12	12,838	20	18,920
合 計	282	251,608	295	263,477	294	283,395	289	332,739	295	348,019	

- (注) 1. スーパーマーケットの店舗数と売上高は、国内企業のみを対象としております。
2. (株)フタバヤの売上高は、子会社化により2018年10月以降の売上高を記載しております。
3. 三幸(株)の売上高は、子会社化により2019年3月以降の売上高を記載しております。
4. (株)てらお食品の売上高は、子会社化により2019年8月以降の売上高を記載しております。
5. (有)大和ストアの売上高は、子会社化により2020年4月以降の売上高を記載しております。

ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	18年12月 第3四半期		19年12月 第3四半期		20年12月 第3四半期		2019年 3月期		2020年 3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	中部薬品(株)他	131	29,950	145	30,893	153	32,587	130	39,553	146	41,269
愛 知	中部薬品(株)	145	40,640	154	44,759	171	50,451	145	54,085	158	60,097
静 岡	中部薬品(株)	13	2,795	13	3,188	16	3,638	13	3,766	14	4,272
富 山	中部薬品(株)	37	8,889	39	9,118	43	9,882	37	11,720	40	12,107
石 川	中部薬品(株)	17	3,712	17	4,034	17	4,257	17	4,883	17	5,363
福 井	中部薬品(株)	17	3,413	18	3,798	18	4,312	17	4,531	18	5,108
その他	中部薬品(株)	19	4,203	22	5,366	24	6,326	20	5,744	23	7,288
合 計		379	93,605	408	101,159	442	111,456	379	124,284	416	135,507

(注) 岐阜県には、中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、(有)サンファーマシー及び(有)アオイ薬局の店舗数、売上高を記載しております。

(4) 期末の店舗数及び売場面積

		単位	2019年 3月期	2020年 3月期	2020年12月 第3四半期	増減 (2020/12-2020/3)
株 バ ロ ー	店舗数	店	240	240	239	△1
	売場面積	㎡	429,270	432,722	433,410	687
株 タ チ ヤ	店舗数	店	16	17	17	—
	売場面積	㎡	15,071	16,565	16,730	165
株 食 鮮 館 タ イ ヨ ー	店舗数	店	17	17	16	△1
	売場面積	㎡	15,514	15,514	14,989	△525
株 公 正 屋	店舗数	店	5	6	6	—
	売場面積	㎡	5,622	6,912	6,912	—
株 フ タ バ ヤ	店舗数	店	3	3	3	—
	売場面積	㎡	3,752	3,752	3,752	—
三 幸 (株)	店舗数	店	8	8	8	—
	売場面積	㎡	16,044	16,044	16,044	—
株 て ら お 食 品	店舗数	店		4	4	—
	売場面積	㎡		4,785	4,785	—
(有) 大 和 ス ト ア ー	店舗数	店			1	1
	売場面積	㎡			716	716
ドラッグストア(4社計)	店舗数	店	379	416	442	26
	売場面積	㎡	299,691	320,242	337,513	17,271

(5) 設備投資

(単位: 百万円)

		2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期 期初予想
セグメント別 資本的支出	スーパーマーケット事業	13,376	7,462	14,253
	ドラッグストア事業	4,622	6,135	8,502
	ホームセンター事業	645	4,677	3,005
	スポーツクラブ事業	2,565	1,960	193
	流通関連事業	384	1,050	145
	その他	287	2,040	845
	消去・全社費用	612	1,401	123
	合計	22,494	24,728	27,066
ご参考 用途別内訳 (支払ベース)	新店投資	14,903	20,457	15,224
	既存店投資	9,451	8,498	4,833
	その他	2,524	3,183	4,479
合計	26,878	32,138	24,537	
減価償却費(CF)		15,163	17,665	—

(注) 1. 2019年3月期の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

人材開発センター(岐阜県可児市)

1,565百万円

2. 2020年3月期の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

人材開発センター(岐阜県可児市)

440百万円

大垣プロセスセンター(岐阜県大垣市)

272百万円

3. 2021年3月期予想の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

大垣プロセスセンター(岐阜県大垣市)

1,900百万円

(6) 従業員数

		2019年3月期	2020年3月期	2020年12月 第3四半期
社員	人数	6,501名	8,168名	8,724名
	平均年齢	37.3歳	37.4歳	37.1歳
	勤続年数	9.0年	9.0年	8.9年
パート・アルバイト		17,100名	19,401名	19,585名
パート・アルバイト比率		72.5%	70.4%	69.2%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

(株)バロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 3店	2020.10	バロー岡崎店	愛知県岡崎市
	2020.11	バロー穂積店	岐阜県瑞穂市
	2020.11	バロー光ヶ丘店	岐阜県多治見市
建替	2020. 7	バロー領下店	岐阜県岐阜市
閉鎖店 4店	2020. 4	バロー下門前店	新潟県上越市
	2020. 4	バロー上越寺店	新潟県上越市
	2020. 4	バロー上越店	新潟県上越市
	2020. 7	バロー八剣店	岐阜県羽島郡岐南町

(株)食鮮館タイヨー

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	2020. 7	食鮮館タイヨー岡店	静岡県静岡市清水区

(有)大和ストアー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2020. 4	大和ストアーPio店	岐阜県郡上市

(2) ドラッグストア

中部薬品(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 38店	2020. 4	V・drug 岐南上印食薬局	岐阜県羽島郡岐南町
	2020. 5	V・drug 東近江医療センター前薬局	滋賀県東近江市
	2020. 5	V・drug 豊田四郷店	愛知県豊田市
	2020. 6	V・drug 可児土田薬局	岐阜県可児市
	2020. 6	V・drug つつじが丘店	愛知県名古屋市長東区
	2020. 6	V・drug 広小路栄店	愛知県名古屋市中区
	2020. 7	V・drug 美濃わらび薬局	岐阜県美濃市
	2020. 7	V・drug 大垣林町薬局	岐阜県大垣市
	2020. 7	V・drug 豊田栄店	愛知県豊田市
	2020. 7	V・drug 婦中西店	富山県富山市
	2020. 7	V・drug 岡崎百々店	愛知県岡崎市
	2020. 7	V・drug 大垣中央店	岐阜県大垣市
	2020. 8	V・drug 瑞浪店	岐阜県瑞浪市
	2020. 8	V・drug 半田乙川店	愛知県半田市
	2020. 8	V・drug 葵神明店	静岡県静岡市葵区
	2020. 9	V・drug 滑川病院前薬局	富山県滑川市
	2020. 9	V・drug 春日井如意申店	愛知県春日井市
	2020. 9	V・drug 豊田東山店	愛知県豊田市
	2020.10	V・drug 磐田下本郷薬局	静岡県磐田市
	2020.10	V・drug 稲口薬局	岐阜県関市
2020.10	V・drug 茜部新所薬局	岐阜県岐阜市	
2020.10	V・drug 豊川下長山店	愛知県豊川市	
2020.10	V・drug 安城横山店	愛知県安城市	

	年・月	店 名	所 在 地
	2020.10	V・drug 今伊勢店	愛知県一宮市
	2020.10	V・drug 木曾川店	愛知県一宮市
	2020.11	V・drug 岡崎医療センター前薬局	愛知県岡崎市
	2020.11	V・drug 一宮北店	愛知県一宮市
	2020.11	V・drug 島田橋店	愛知県名古屋市天白区
	2020.12	V・drug 射水鷺塚薬局	富山県射水市
	2021. 1	V・drug 養老押越薬局	岐阜県養老郡養老町
	2021. 1	V・drug 土岐肥田店	岐阜県土岐市
	2021. 1	V・drug 鳴子北店	愛知県名古屋市天白区
	2021. 2	V・drug 京都市立病院前薬局 他5店予定	京都府京都市中京区
閉鎖店 6店	2020. 7	V・drug 大垣中央薬局	岐阜県大垣市
	2020. 7	V・drug 半田店	愛知県半田市
	2020.11	V・drug 栄本町通店	愛知県名古屋市中区
	2020.12	V・drug タチヤ各務原薬局	岐阜県各務原市
	2020.12	V・drug 各務原西在宅支援薬局	岐阜県各務原市
	2021. 1	V・drug 土岐肥田店	岐阜県土岐市

(有)アオイ薬局

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 2店	2020.10	アオイ薬局笠松店	岐阜県羽島郡笠松町
	2020.10	アオイ薬局七宗店	岐阜県加茂郡七宗町

(3) ホームセンター

(株)ダイユーエイト

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 4店	2020. 6	ダイユーエイト一関店	岩手県一関市
	2020. 9	ワズサイクル福島森合店	福島県福島市
	2020.12	ダイユーエイト二本松店	福島県二本松市
	2020.12	ワズサイクル二本松店	福島県二本松市
閉鎖店 2店	2020. 5	ダイユーエイト塩川店	福島県喜多方市
	2020.11	ダイユーエイト二本松店	福島県二本松市

(株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2020.11	PROsite 鈴鹿磯山店	三重県鈴鹿市

(株)タイム

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2020.10	タイム高松六条店	香川県高松市

(4) スポーツクラブ

(株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 9 店	2020. 6	アクトス Will_G 高浜 T ぽーと(FC)	愛知県高浜市
	2020. 6	アクトス Will_G ラパークいわき(FC) ※2	福島県いわき市
	2020. 6	アクトス Will_G ドン・キホーテ福島(FC) ※2	福島県福島市
	2020. 6	アクトス Will_G コーナン川崎小田栄(FC)	神奈川県川崎市川崎区
	2020. 7	アクトス Will_G イオンタウン水島(FC) ※1	岡山県倉敷市
	2020. 7	アクトス Will_G らら・パーク天童(FC) ※2	山形県天童市
	2020. 8	アクトス Will_G イトーヨーカドー知多(FC)	愛知県知多市
	2020.11	アクトス Will_G 山田町中央(FC) 他 1 店予定	岩手県下閉伊郡山田町
閉鎖店 11 店	2020. 7	アクトス LALLA 栄	愛知県名古屋市中区
	2020. 8	アクトス Will_G 瑞穂(FC)	東京都西多摩郡瑞穂町
	2020. 9	アクトス Will_G アルザタウン泉大津	大阪府泉大津市
	2020. 9	アクトス Will_G アルピコプラザ松本駅前	長野県松本市
	2020.12	アクトス Will 名古屋みなと	愛知県名古屋港区
	2020.12	アクトス Will_G ハッスル天理	奈良県天理市
	2020.12	アクトス Will_G 福岡新宮	福岡県糟屋郡新宮町
	2021. 2	アクトス Will_G ロピア綾瀬	神奈川県綾瀬市
	2021. 2	アクトス Will_G 三洋堂川辺 他 2 店予定	岐阜県加茂郡川辺町

(注) ※1 の 1 店舗は(株)タイムによる FC 運営店舗、※2 の 3 店舗は(株)ダイユーエイトによる FC 運営店舗となります。

(5) ペットショップ

(株)アミーゴ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 5 店	2020. 6	ペットワールドアミーゴ新居浜店	愛媛県新居浜市
	2020. 6	ペットワールドアミーゴ今治店	愛媛県今治市
	2020. 9	ペットワールドアミーゴ四日市日永店	三重県四日市市
	2020.12	シュシュ岡山店	岡山県岡山市北区
	2020.12	ペットワールドアミーゴ仙台富沢店	宮城県仙台市太白区
閉鎖店	2020. 5	ペットワールドアミーゴ今治店	愛媛県今治市

(株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	2020. 8	ペットフォレスト新百合丘店	神奈川県川崎市麻生区

(株)ジョーカー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2020. 5	JOKER グリーンスプリングス立川店	東京都立川市
閉鎖店		1 店予定	

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 第 3 四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期累計との比較です。

3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。