

いつまでも選ばれるバローであるために。

# 株主通信

第57期 上半期事業報告書

平成25年4月1日から平成25年9月30日まで



## TOP MESSAGE

株主の皆様には、平素より格別のお引き立てを賜り、厚く御礼申し上げます。

バローグループの平成25年度第2四半期決算は、前年度と比べ増収となりましたものの、利益につきましては減益の結果となりました。なお、当社グループの業績の状況および各セグメントの業績は、10ページから12ページに記載のとおりであります。

また、中間期の配当額につきましては、前年より1円増配し、1株当たり15円といたします。配当金につきましては、新規店舗の開設を中心とした積極的な設備投資の継続もありますが、安定配当の維持を前提としつつ、さらなる株主様への利益還元も視野に入れてまいります。

さて、当社グループの属する小売業界におきましては、業態を超えた出店政策の強化や価格競争の激化等により厳しい経営環境が続いております。

このような状況の中、当社グループでは積極出店による事業規模の拡大を図るとともに、より高品質・低価格を目指した独自商品の開発や従業員教育の充実によるサービス

レベルの向上等により、店舗における営業力の強化を進めてまいりました。その結果、グループ全体の店舗数は、当第2四半期末現在で585店舗となりました。

また、多店舗展開を支援する機能として、7月には静岡県島田市に「静岡物流センター」、8月には岐阜県可児市に「可児Child物流センター」を開設するとともに、9月には岐阜県大垣市に「大垣畜産プロセスセンター」、岐阜県可児市に「可児青果センター」を新設し、物流機能の強化および店舗業務の効率化を進めております。このほかホームセンター事業、ドラッグストア事業におきましても、スーパーマーケット事業の物流センターの新設を契機に、拡大移転や新築により、取扱商品の多様化や売上規模の拡大に対応してまいります。

さらにスーパーマーケット事業では、福井県を中心に30店舗を展開する子会社の株式会社ユースを吸収合併し、北陸地区におけるスーパーマーケットバローの店舗数を50店舗規模とし、併せて北陸事業部を新設いたしました。これにより北陸地区におけるお客様の嗜好など、きめ細かな地域性にお応えするとともに、規模のメリットを享受できる体制を整えてまいります。

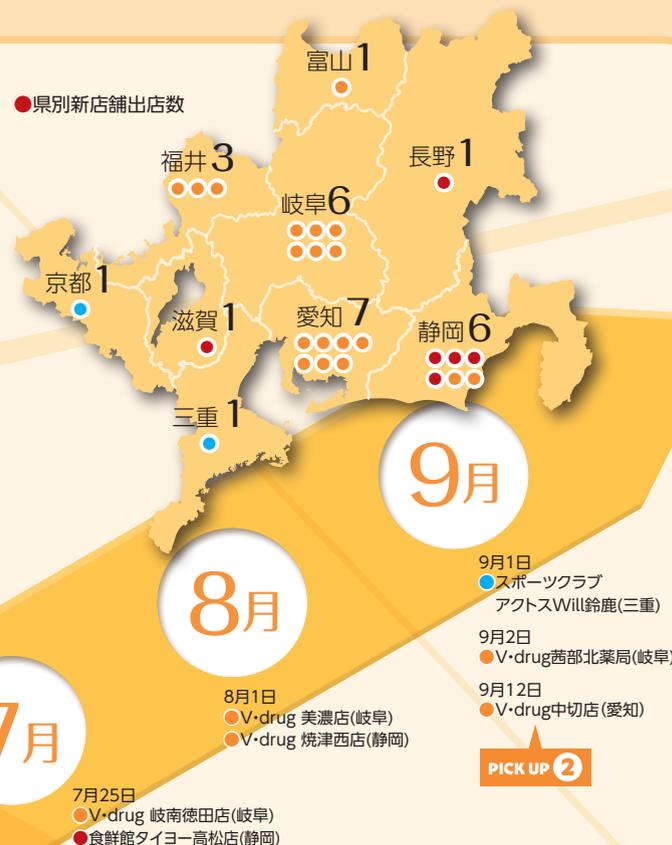
株主の皆様には、一層のご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

株式会社バロー  
代表取締役社長

田代正美

# 上半期の新店舗は27店舗!!

平成23年3月期より成長5か年計画のもと、「規模拡大」を核とした展開を図っており、新店舗開設はその鍵を握っています。岐阜県可児市や静岡県島田市の新物流センターも稼働し、当上半期は北陸、静岡、滋賀、長野といった重点地域にも出店いたしました。



## PICK UP 1

### Supermarket

#### スーパーマーケットパロー大津店

SMパロー大津店は、大津プリンスホテルに隣接した湖岸道路沿いに、4月25日オープンしました。現在は、パロー店舗のなかでも西に位置する店舗です。滋賀県への出店は下半期においても高島市、米原市、甲賀市に展開してまいります。



所在地	滋賀県大津市におの浜四丁目7番6号
電話番号	077-522-8200

- 5月1日 ● V・drug 美濃インター薬局(岐阜)
- 5月2日 ● SMパロー中野町店(静岡)
- 5月16日 ● V・drug にんじん通店(岐阜)
- V・drug 駿河下川原店(静岡)
- 5月30日 ● V・drug 高瀬店(福井)
- V・drug 下新店(富山)
- SMパロー三園平店(静岡)

5月

2013

4月

- 4月1日 ● V・drug 春日井六軒屋薬局(愛知)
- ファーストフィットネスクラブ京都(京都)
- 4月4日 ● SMパロー石津店(静岡)
- 4月11日 ● V・drug 志段味西店(愛知)
- V・drug 福井大町店(福井)
- V・drug 福井御幸店(福井)
- 4月25日 ● SMパロー大津店(滋賀)
- V・drug 日比津店(愛知)
- V・drug 犬山駅前店(愛知)

## PICK UP 1

6月

- 6月6日 ● SMパロー松尾店(長野)
- 6月13日 ● V・drug 新城店(愛知)
- 6月27日 ● V・drug 拳母店(愛知)
- V・drug 福岡店(岐阜)

7月

- 7月25日 ● V・drug 岐南徳田店(岐阜)
- 食鮮館タイヨー高松店(静岡)

8月

- 8月1日 ● V・drug 美濃店(岐阜)
- V・drug 焼津西店(静岡)

9月

- 9月1日 ● スポーツクラブ アクトスWill鈴鹿(三重)
- 9月2日 ● V・drug 茜部北薬局(岐阜)
- 9月12日 ● V・drug 中切店(愛知)

## PICK UP 2

## PICK UP 2

### Drug Store

#### V・drug 中切店

V・drug 中切店は、従来のドラッグストアの売場面積が250~300坪であるところを430坪の売場面積を持つ店舗として開店しました。V・drugにおいては、かねてより食品の品揃えを強化してまいりましたが、中切店においては、地元の農家様から届けられる新鮮でお値打ちな野菜なども販売しています。



所在地	愛知県名古屋市区北中切町6丁目8番
電話番号	052-919-7330

● スーパーマーケット ● ドラッグストア ● スポーツクラブ

# PB商品に、新ブランド 続々登場!!

NEW  
BRAND

## 品質にこだわった“valorブランド商品”登場

果物で初のマーク付商品です。

**A**1番おいしい種まわりの果肉を残して仕上げたプルーンです。

**B**3色(赤・緑・黒)の美味しいレーズンを集めました。そのまま食べても、ヨーグルトに入れても楽しめます。

**C**低水分に仕上げたレーズンです。甘味と酸味をお楽しみ下さい。



valor  
種ありプルーン  
280g



valor  
レーズンミックス  
140g



valor  
カリフォルニア産  
レーズン  
200g

## 原料にこだわった国産フルーツのおいしいジャム!

それぞれのフルーツに適したカット方法・大きさにこだわり、フルーツ本来の旨みを活かした低糖度ジャムです。



valor  
パローの  
おいしいたっぶり  
果肉いちごジャム  
200g



valor  
パローの  
美しい芳醇な香り  
ラ・フランスジャム  
200g



valor  
パローの  
美しいとろりとした  
食感白桃ジャム  
200g



valor  
パローの  
美味しいしゃきしゃき  
りんごジャム  
200g

## フランスパンのような食パン



焼いておいしい食パンです。  
朝食にピッタリ!

焼くと耳がフランスパンのようにサクリ、中はふわふわでおいしいと6月期に行ったPBキャンペーンでお客様より多数ご意見を頂きました。

valor  
パン・ド・ミー食パン  
1.5斤

パローではPB商品の開発に力を入れており、SMパローでは全売上高の2割程度を占めています。引き続き品質・価格ともに競争力の高い商品開発を進め、売上構成比3割を目指してまいります。ここでは最新のPB商品をご紹介します。ぜひ、お近くのパローグループ各店®でお買い求め下さい。

※商品の品揃えは店舗によって異なる場合があります。あらかじめ御了承下さい。

## 上半期に発売した商品

パローグループ(SMパロー、HCパロー、V・drug)にて販売中。

### 手軽なスプレータイプ

ふきん・まな板・三角コーナーの消臭・除菌・漂白が手軽にできるスプレータイプの漂白剤です。

Vセレクト  
キッチン泡ブリーチ  
400ml



洗濯槽の裏側にたまった黒カビ、汚れを分解除去。ステンレス、プラスチック槽、ドラム式にも使用できます。

Vセレクト  
洗濯槽クリーナー  
550g

汚れを分解除去

冷凍食品 お弁当商品がさらに充実しました。

### カラッとジューシー!



Vセレクト  
若鶏の竜田揚げ  
270g

Vセレクト  
いかの天ぷら  
6個入 (114g)

若鶏の竜田揚げは、しょうが醤油でしっかり味付けし、二度揚げでカラッとジューシーに仕上げました。

いかの天ぷらは、利尻昆布だし入りの天つゆをかけました。

食卓にあと1品! に便利な商品が出ました。

### すっきりとした甘さ!

国内産大豆を上品ですっきりとした甘さに仕上げました。

Vセレクト  
昆布豆 120g



### ふっくら、上品!

北海道産大正金時豆をふっくら炊き上げ、上品な甘さに仕上げました。

Vセレクト  
金時豆 120g

# 店舗を支えるインフラ整備

積極出店を続けるバローグループにおいては、お客様に新鮮な商品、必要な商品を毎日ご提供するため、各店舗に商品を送達する物流システムが重要となります。今回は、その概要をご紹介します。

生鮮品などにおいては、仕入先様から毎日物流センターに納品され、各店舗に配送されますが、常温管理商品や冷凍管理商品などは、大量一括仕入れした商品を物流センターで店別に仕分け、配送することも可能です。そのために、岐阜県可児市に10万坪の土地を取得し、5万坪を造成したうえで、バローグループの基幹となる各10,000坪の面積を有する「ドライセンター」「チルドセンター」を建設しました。

また、出店地域の拡大や店舗数の増加に対応するため、各拠点にも物流センターを設置しております。

## 主な物流センター

物流センター

### ●バロー

センター名称	所在地	稼働時期
可児チルド物流センター	岐阜県可児市	2013年 8月
可児ドライ物流センター	岐阜県可児市	2012年11月
大垣物流センター	岐阜県大垣市	2004年 4月
ホームセンター物流センター	岐阜県多治見市	2013年10月
豊田物流センター	愛知県豊田市	2011年11月
一宮物流センター	愛知県一宮市	2010年 9月
静岡物流センター (※)	静岡県島田市	2013年 7月
北陸物流センター	富山県南砺市	2001年 4月
福井チルドセンター	福井県福井市	2012年11月 ユースより承継
福井ドライセンター	福井県福井市	ユースより承継
ペットフォレスト物流センター	神奈川県厚木市	2013年 8月

一部グループ会社の取り扱いを含みます。

「チルド」とは冷凍冷蔵管理食品、「ドライ」とは常温管理食品をいいます。

※静岡物流センターは、2014年春に惣菜工場等を併設し、「静岡総合センター」として稼働します。

### ●グループ会社

センター名称	所在地	稼働時期
中部薬品物流センター	岐阜県多治見市	2012年12月
タイヨー駿河センター	静岡県静岡市	2007年 4月
中部流通美濃加茂センター	岐阜県美濃加茂市	2009年 4月
中部流通明和センター	岐阜県多治見市	2012年11月

### ●食品加工拠点(プロセスセンター)

センター名称	所在地	稼働時期
可児青果センター	岐阜県可児市	2013年 9月
大垣畜産プロセスセンター	岐阜県大垣市	2013年 9月
北陸畜産プロセスセンター	富山県南砺市	2012年 2月
福井畜産プロセスセンター	福井県福井市	ユースより承継
福井水産プロセスセンター	福井県福井市	ユースより承継

## 北陸物流センター



## 可児チルド物流センター



2013年  
8月稼働

## 【バローの物流拠点MAP】



2013年  
7月稼働



## 静岡物流センター

CHECK  
POINT

## プロセスセンター

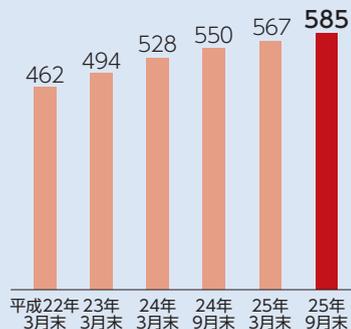
2012年2月に開設した「北陸畜産プロセスセンター」のノウハウを基に、本年9月、岐阜県大垣市に「大垣畜産プロセスセンター」を開設しました。また同月、岐阜県可児市に新設の加工、包装などを行う「可児青果センター」を開設しました。従来各店舗で行っていた精肉や青果、また水産物の加工をプロセスセンターで集中して行うことにより、一層の品質向上や原価低減を図ってまいります。

# 店舗マップ (平成25年9月末日現在)

## ●業態別店舗数

スーパーマーケット <b>242</b> 店舗	ホームセンター <b>35</b> 店舗
ペットショップ <b>17</b> 店舗	ドラッグストア <b>232</b> 店舗
スポーツクラブ <b>54</b> 店舗	その他 <b>5</b> 店舗

## ●店舗数推移



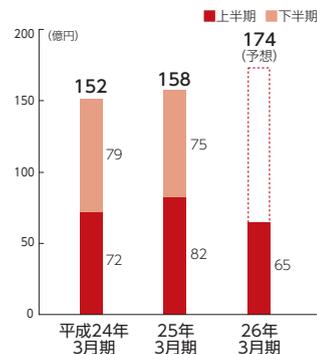
計 **585** 店舗

# 財務ハイライト (連結)

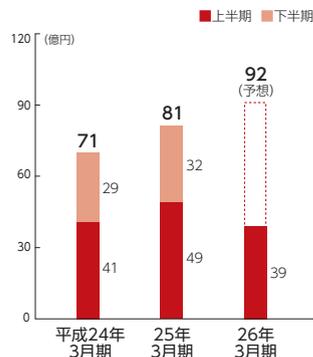
## 営業収益



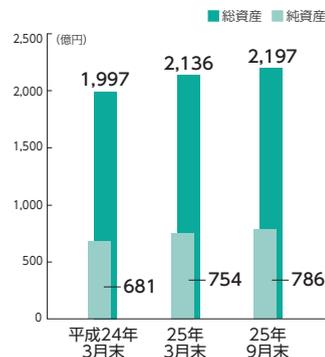
## 営業利益



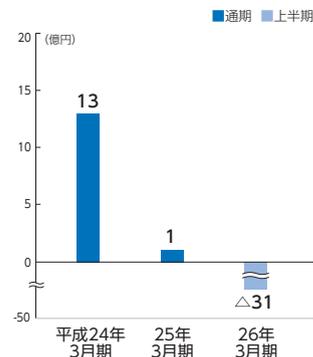
## 当期純利益



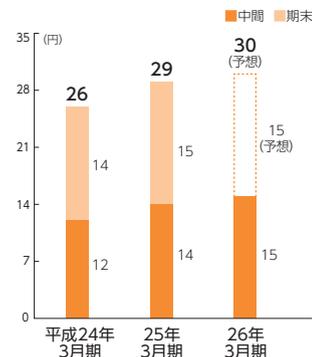
## 総資産／純資産



## フリーキャッシュフロー

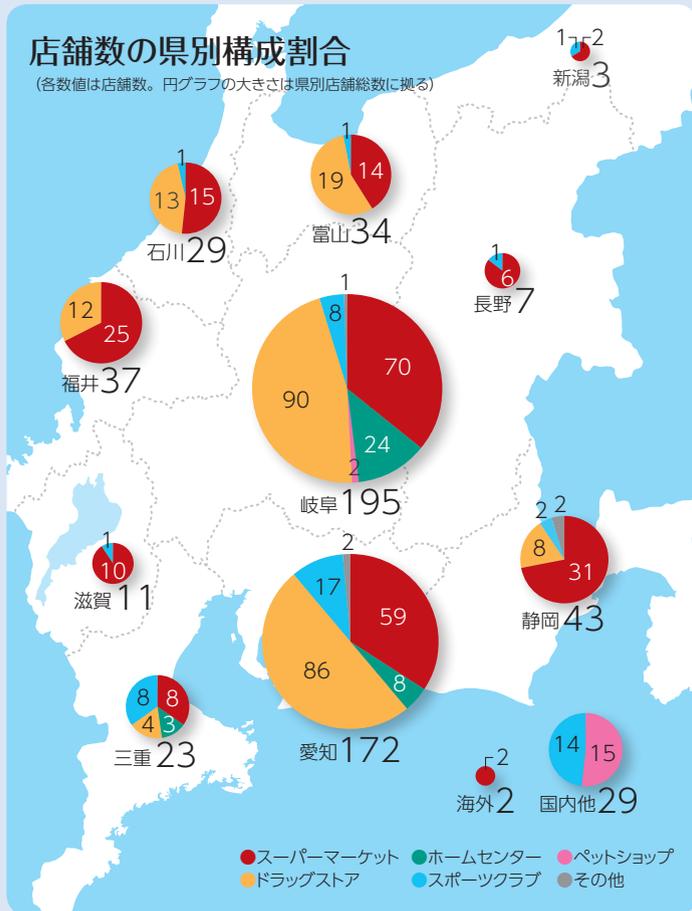


## 1株当たり配当金



## 店舗数の県別構成割合

(各数値は店舗数。円グラフの大きさは県別店舗総数に拠る)

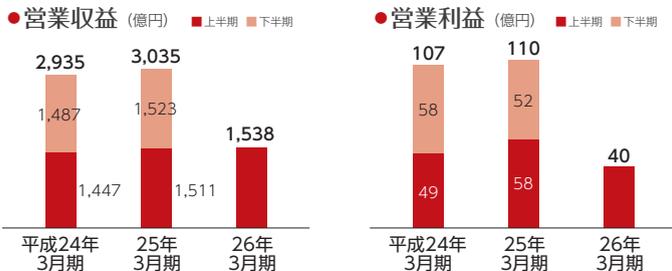


●スーパーマーケット ●ホームセンター ●ペットショップ  
●ドラッグストア ●スポーツクラブ ●その他

## 事業別概況

## スーパーマーケット事業

●営業収益割合 69.2%

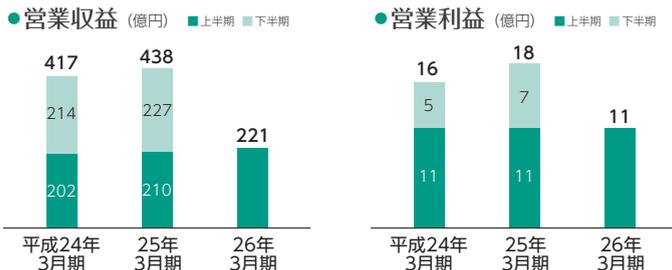


営業収益 **1,538億21**百万円 営業利益 **40億75**百万円

基幹事業であるSM事業につきましては、引き続き業容拡大と営業力強化の両面に注力いたしました。店舗につきましては、SMバロー5店舗、食鮮館タイヨー1店舗の計6店舗を新規に出店する一方、ユース1店舗、食鮮館タイヨー1店舗の計2店舗の閉鎖を行い、当第2四半期末現在のSM店舗数はグループ合計で242店舗となりました。商品政策では、ご好評をいただいている自主企画商品（PB商品）の開発を一層強化し、より高い価値をよりお値打ちな価格でご提供できるよう努めました。また、7月には静岡県島田市に「静岡物流センター」、8月には岐阜県可児市に「可児チルド物流センター」を開設するとともに、9月には岐阜県大垣市に「大垣畜産プロセスセンター」、岐阜県可児市に「可児青果センター」を新設し、物流機能の強化及び店舗業務の効率化を進めております。SMバロー既存店の売上高は、前年同期比で5.4%減少いたしました。新たに開店した店舗の寄与により、事業全体では増収を確保いたしました。

## ホームセンター事業

●営業収益割合 9.9%

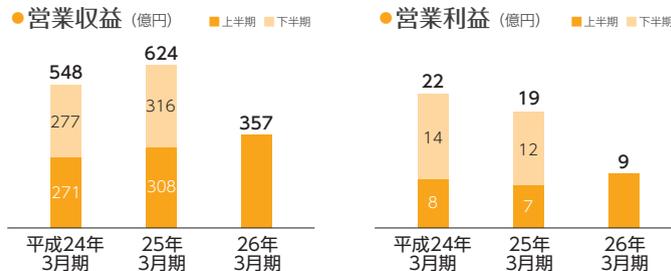


営業収益 **221億16**百万円 営業利益 **11億44**百万円

同事業につきましては、専門性の強化や品揃えの充実等により、既存店の売上高は前年同期比で0.4%増と前年レベルを維持いたしました。また4月には、稲沢平和店内に近隣農家の直売等を行う「Vファーマーズ」を開設し、青果等の販売とともに農家との連携の強化を推進しております。出店及び退店はなく、当第2四半期末現在の店舗数は35店舗であります。

## ドラッグストア事業

●営業収益割合 16.0%



営業収益 **357億39**百万円 営業利益 **9億84**百万円

同事業につきましては、19店舗の新たな出店と1店舗の閉鎖により、当第2四半期末現在の店舗数は232店舗となりました。低価格戦略を推進する販売促進企画や食品部門の強化などにより、既存店の売上高は前年同期比で6.4%増加いたしました。

## スポーツクラブ事業

●営業収益割合 2.0%

営業収益 **44億47**百万円 営業利益 **1億92**百万円

同事業につきましては、4月に京都市に「ファーストフィットネスクラブ京都」、9月には三重県鈴鹿市に「アクロスWill鈴鹿」を出店し、当第2四半期末現在の店舗数は54店舗となりました。

## 流通関連事業

●営業収益割合 1.5%

営業収益 **35億24**百万円 営業利益 **15億32**百万円

流通事業に関連するその他のグループ企業では、流通事業の規模拡大に的確に対応するためのインフラ整備や、サービスレベルの維持向上を図ってまいりました。

# 会社情報

## 会社概要 (平成25年9月30日現在)

**会社名** 株式会社 バロー  
**設立** 昭和33年7月29日  
**事業内容** 当社は、スーパーマーケット、ホームセンター及びペットショップを中心とした小売業を営んでおります。このほか、グループ企業においてスーパーマーケット、ドラッグストア及びスポーツクラブ等を経営するとともに、小売業をサポートする仕入・加工・配送・維持管理等の業務を営んでおります。  
**所在地** 本部：岐阜県多治見市大針町661-1  
**資本金** 119億16百万円  
**グループ従業員数** 社員：4,675名  
 パート・アルバイト等：14,647名 (8時間換算人数)

## 役員 (平成25年9月30日現在)

**代表取締役社長** 田代 正美  
**専務取締役** 中村 純二 (SM事業統括本部長兼SM営業本部長)  
**常務取締役** 鈴木 一宏 (SM商品統括本部長)  
**取締役** 今井 俊幸 (企業設計統括本部長兼総務部長)  
**取締役** 愛知 久士 (開発統括本部長兼用地開発部長)  
**取締役** 志津 幸彦 (財務本部長兼財務部長)  
**取締役** 古谷 光雄 (北陸事業部長)  
**取締役** 山下 隆夫 (HC事業統括本部長兼HC営業部長)  
**取締役** 伊藤 正彦 (SM美濃加茂店長)  
**取締役** 和賀登 盛作 (HC福沢平和店長)  
**取締役** 三宅 泰徳 (戦略事業統括本部長)  
**取締役** 安原 千佳世 (経理部長)  
**取締役** 横山 悟 (株式会社アフトス代表取締役社長)  
**常勤監査役** 久保 香一郎  
**常勤監査役** 佐々木 公  
**社外監査役** 市川 康夫 (公認会計士)  
**社外監査役** 豊田 滋 (税理士)  
**社外監査役** 廣田 輝夫 (税理士)

## ●バローIRページのご案内

[http://www.valor.co.jp/website\\_ir/](http://www.valor.co.jp/website_ir/)



株主・投資家の皆様と、より良いコミュニケーションを図るため、ホームページ上で積極的に情報開示しております。

# 株式状況 (平成25年9月30日現在)

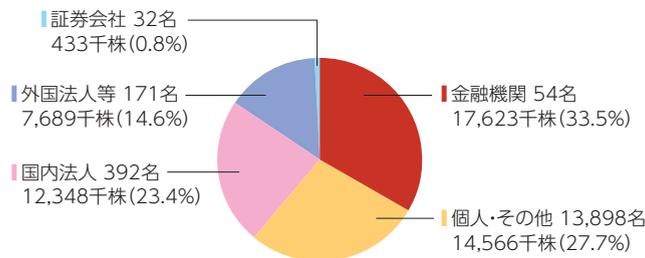
## 株式数及び株主数

**発行可能株式総数** 112,800,000 株  
**発行済株式の総数** 52,661,699 株  
**株主数** 14,547 名

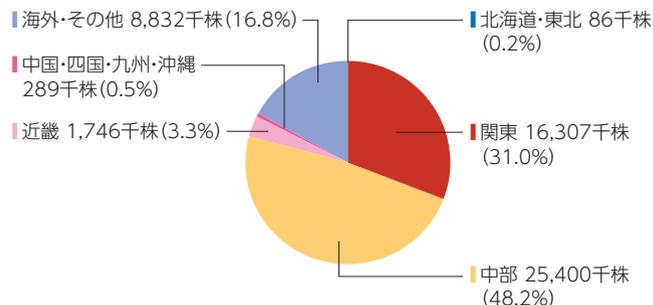
## 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
農林中央金庫	2,543	4.8
(株)十六銀行	2,536	4.8
財団法人伊藤青少年育成奨学会	2,400	4.5
伊藤 喜美	1,578	2.9
田代 正美	1,568	2.9
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	1,436	2.7
中部エージェンツ(株)	1,303	2.4
(株)子雲社	1,300	2.4
(株)三菱東京UFJ銀行	1,256	2.3
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	1,203	2.2

## 所有者別株式の分布状況



## ●地域別 株式の分布状況



## 株主優待制度のお知らせ

毎年3月31日現在の所有株式数100株以上の株主様に対し、自社開発商品詰合せ、またはバローグループ商品券のいずれかを選択していただき、年1回贈呈いたします。

保有株式数	100株～499株	500株～999株	1,000株以上
自社開発商品詰合せ	1,500円相当	2,500円相当	5,000円相当
バローグループ商品券(500円券)	3枚 1,500円	5枚 2,500円	10枚 5,000円

※「自社開発商品詰合せ」は、毎年の新商品を中心にお届けしますので、内容が変わりますのでご了承ください。

※「バローグループ商品券」は、バローグループ店舗専用の商品券です。スーパーマーケットバロー、ホームセンターバロー、ペットフォレスト、V・drug、食鮮館タイヨー、アクトス（物販のみ）など、バローグループの各店でご利用いただけます。（タチャにおいてはご利用いただけません。）

### 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日
定時株主総会	毎年6月
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 〒100-8233 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	名古屋市中区栄三丁目15番33号 〒460-8685 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-782-031（フリーダイヤル）
同取次窓口	三井住友信託銀行株式会社 本店及び全国各支店
単元株式数	100株
公告の方法	電子公告の方法により行います。ただし、やむをえない事情により電子公告ができない場合、日本経済新聞に掲載します。
公告掲載URL	<a href="http://www.valor.co.jp/website_ir/">http://www.valor.co.jp/website_ir/</a>

### 住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出下さい。なお、証券会社に口座をお持ちでなかった株主様につきましては、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。（電話0120-782-031）

株式会社 **バロー**

本部  
岐阜県多治見市大針町661-1  
TEL 0572-20-0860（代表）  
ホームページ  
<http://www.valor.co.jp/>



この報告書は、森林認証を受けたFSC®認証紙、及び、低VOCの植物油インキを使用しています。