

いつまでも選ばれるバローであるために。

valer®

▶ 糊付けされています。ここから開いて、中面もご覧ください。

料金後納
郵便

ゆうメール

いつまでも選ばれるバローであるために

第57期 事業報告書

平成25年4月1日から平成26年3月31日まで

株主通信



5か年計画の集大成のため、 出店施策を支える力の充実に努めてまいります。



代表取締役社長

田代 正美

株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社グループの平成25年度の業績および平成26年度の課題につきまして、下記のとおりご報告申し上げます。

平成25年度の概況

平成25年度におけるわが国経済は、政府の経済政策への期待による株式市場の好況や円安を背景に、製造業等を中心に景気回復の傾向があるものの、海外経済の減速・停滞などから、景気の先行きは依然として不透明な状況が続いております。

また、小売業界におきましては、業態を超えた出店政策の強化や価格競争の激化等により、厳しい経営環境が続いております。

このような状況の中、当社グループでは積極出店による事業規模の拡大を図るとともに、より高品質・低価格を目指した独自商品の開発と、従業員教育の充実によるサービスレベルの向上等により、店舗における営業力の強化を進めてまいりました。また、物流センターの新設・移転や食品プロセスセンターの設置など、店舗運営を支えるインフラの整備を進めてまいりました。

その結果、営業収益は、前年比5.3%増の4,541億80百万円となりましたが、営業利益は前年比9.9%減の142億87百万円に、経常利益は前年比9.1%減の153億11百万円に、当期純利益につきましては前年比12.0%増の91億62百万円となりました。

平成26年度の対処すべき課題

当社グループでは、平成22年度を起点とした5か年でSM80店舗、ドラッグストア100店舗を出店するという目標を掲げ、その達成に向けて邁進しております。平成26年度は、当該5か年計画の最終年にあたり、目標達成に向けての出店政策に変更はありません。既存のドミナントエリアにおけるシェア拡大とともに、出店密度の低い地域へ追加出店を行うことで、ドミナントエリアの拡大を推進いたします。

また、拡大する店舗網を適切にサポートするインフラの整備・増強について、物流機能の再構築を進めてまいりました。SM事業においては、平成25年7月に静岡県島田市に開設した静岡総合センターに、当社子会社が運営する総菜工場等を併設する予定です。

一方、商品政策につきましては、製造小売業としてのビジネスモデル構築を進めてまいります。食品製造子会社の中部フーズ株式会社と株式会社北欧倶楽部を平成26年7月1日付けにて合併し、惣菜やパンを中心とした加工食品製造に関するノウハウの集約と人材・経営資源の有効活用によって、新たな商品開発など食品製造部門の強化を図るとともに、経営効率の向上を図る予定であります。

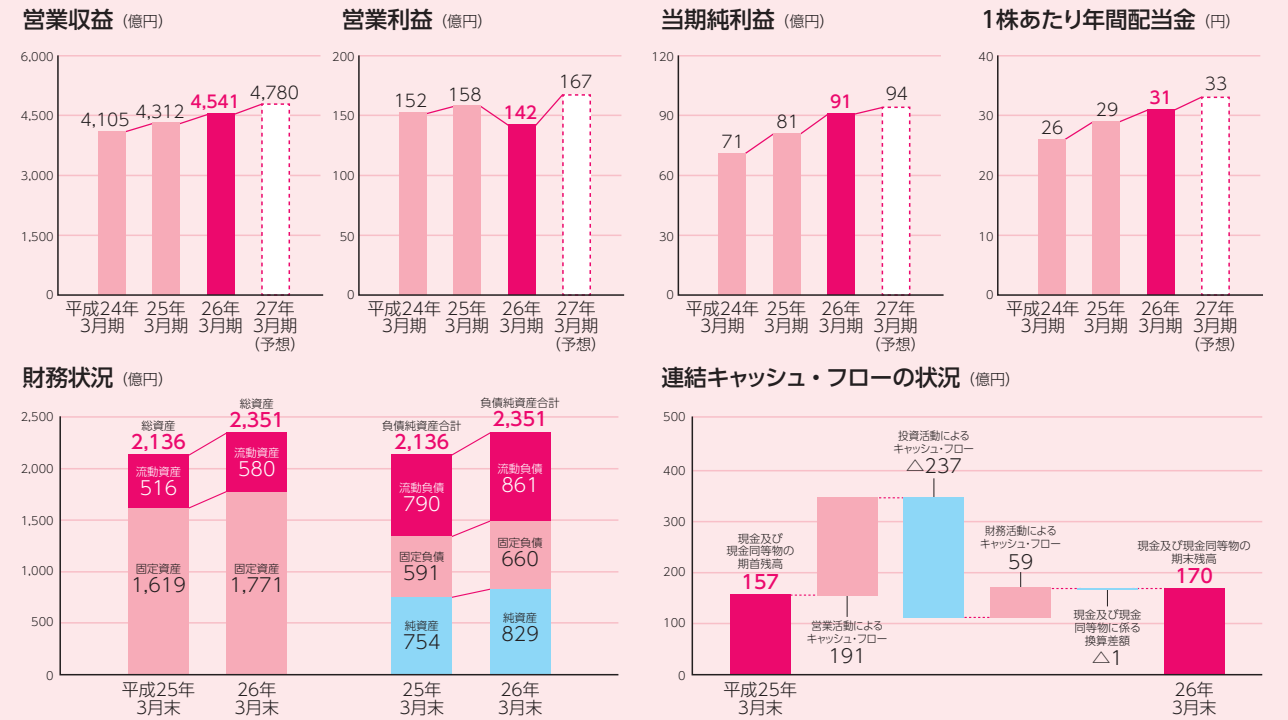
PB商品においても新商品の開発、既存商品の品質向上を目指してまいります。PB商品の統括子会社のVソリューションを通じて、グループ企業全体への効率的な商品供給を推進し、PB商品のブランド力向上と規模の利益の拡大を目指します。また、生鮮品の調達においても、子会社での生産や製造、プロセスセンターでの商品化をさらに推進し、安定的かつ効率的な供給を目指します。

営業面につきましては、店舗における専門知識・技術と併せ、経営感覚の育成を推進いたします。お客様にご満足いただける豊富な知識と高い技術の習得と併せ、優秀な人材の経験を分かち合うことで、営業の現場が求める人材の育成に注力し、「現場力」の強化を図ってまいります。積極投資に耐える企業体力を維持強化するため、既存店につきましては、様々な側面から活性化を図り、利益率の改善を目指します。また、お客様の様々なニーズへの対応や、社会環境の変化、事業規模の拡大に伴う出店エリアの拡大等に対応するため、既存のシステムや制度等を改めて見直し、お客様満足の向上とともに、更なるグループ経営の効率化を推進いたします。

株主の皆様におかれましては、今後とも、なお一層のご支援、ご鞭撻を賜りたく、お願い申し上げます。

業績ハイライト

財務ハイライト



事業別ハイライト

スーパーマーケット事業

営業収益 … 3,132億8百万円 ↑
営業利益 … 84億43百万円 ↓

商品政策では、プライベートブランド (PB) 商品の開発を一層強化し、より高品質でお値打ちな商品をご提供するよう努めました。また、子会社として「株式会社郡上きのこファーム」、「株式会社バローファーム海津」を新たに設立し、農産物の生産拡大への取り組みを開始しました。また、平成25年10月1日付けにて子会社で福井県を中心に30店舗を有する株式会社ユースを吸収合併し、北陸地域における営業力の強化と間接業務の効率化を進めております。

さらに平成25年7月には静岡県島田市に「静岡総合センター」、同年8月には岐阜県可児市に「可児チルド物流センター」を開設するとともに、同年9月には岐阜県大垣市に「大垣畜産プロセスセンター」、岐阜県可児市に「可児青果センター」を新設し、物流機能の強化および店舗業務の効率化を進めております。店舗につきましては、17店舗の出店と2店舗の閉鎖を行ったことにより、当期末現在のSM店舗数はグループ合計で251店舗となりました。

●営業収益割合 16.0%
ドラッグストア事業

営業収益 … 730億28百万円 ↑
営業利益 … 24億49百万円 ↑

同事業につきましては、価格訴求を中心とした営業戦略とともに食品の品揃えを強化したこと等により、来店客数の前年同期比が既存店で6.9%増加し、売上高も前年同期比が既存店で8.1%増加いたしました。また、出店政策の強化を支えるインフラ整備として、平成25年7月には静岡県島田市に新たな拠点を開設した静岡県での配送効率化を図るとともに、移転・拡張した多治見物流センターでは、物流機能を拡大するなど、バローグループの経営資源を生かした設備投資を実施してまいりました。さらに、接客サービスなど店舗運営に関する基本事項の徹底を図るとともに、事業規模の拡大を支える次世代人材の育成に向けての教育にも注力してまいりました。店舗につきましては、過去最多となる29店舗の新規出店と2店舗の閉鎖により、当期末現在の店舗数は241店舗となりました。

●営業収益割合 1.9%
スポーツクラブ事業

営業収益 … 89億55百万円 ↑
営業利益 … 4億19百万円 ↓

同事業につきましては、原油価格の高騰や電気料金の値上げ等により経費が大幅に増加したものの、販売促進方法の見直しやスタッフパフォーマンスの向上に努めたことにより、会員数が前年同期と比べ、5.2%増加しました。これにより営業収益が増加し、営業利益は前年レベルを確保いたしました。また、平成25年4月には京都市に「ファーストフィットネスクラブ京都」、同年9月には三重県鈴鹿市に「アクロスWill鈴鹿」を出店し、当期末現在の店舗数は54店舗となりました。

ホームセンター事業

営業収益 … 465億59百万円 ↑
営業利益 … 23億30百万円 ↑

同事業につきましては、専門性の強化や品揃えの充実等により、既存店の売上高は前年同期比で4.2%増と増加基調を維持いたしました。同事業においては、平成25年4月に稲沢平和店内に近隣農家からの直売等を行う「Vファーマーズ」を開設し、青果等の販売とともに農家との連携の強化を推進しております。また、同年11月には羽島インター店において、自動車タイヤの販売および取付け・保管サービスを行う「タイヤ市場」を新たに設置し、お客様のニーズにお応えするよう努めてまいりました。出店等はなく、当期末現在の店舗数は35店舗となりました。

●営業収益割合 1.5%
流通関連事業

営業収益 … 72億28百万円 ↑
営業利益 … 29億95百万円 ↓

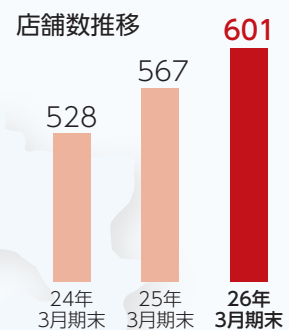
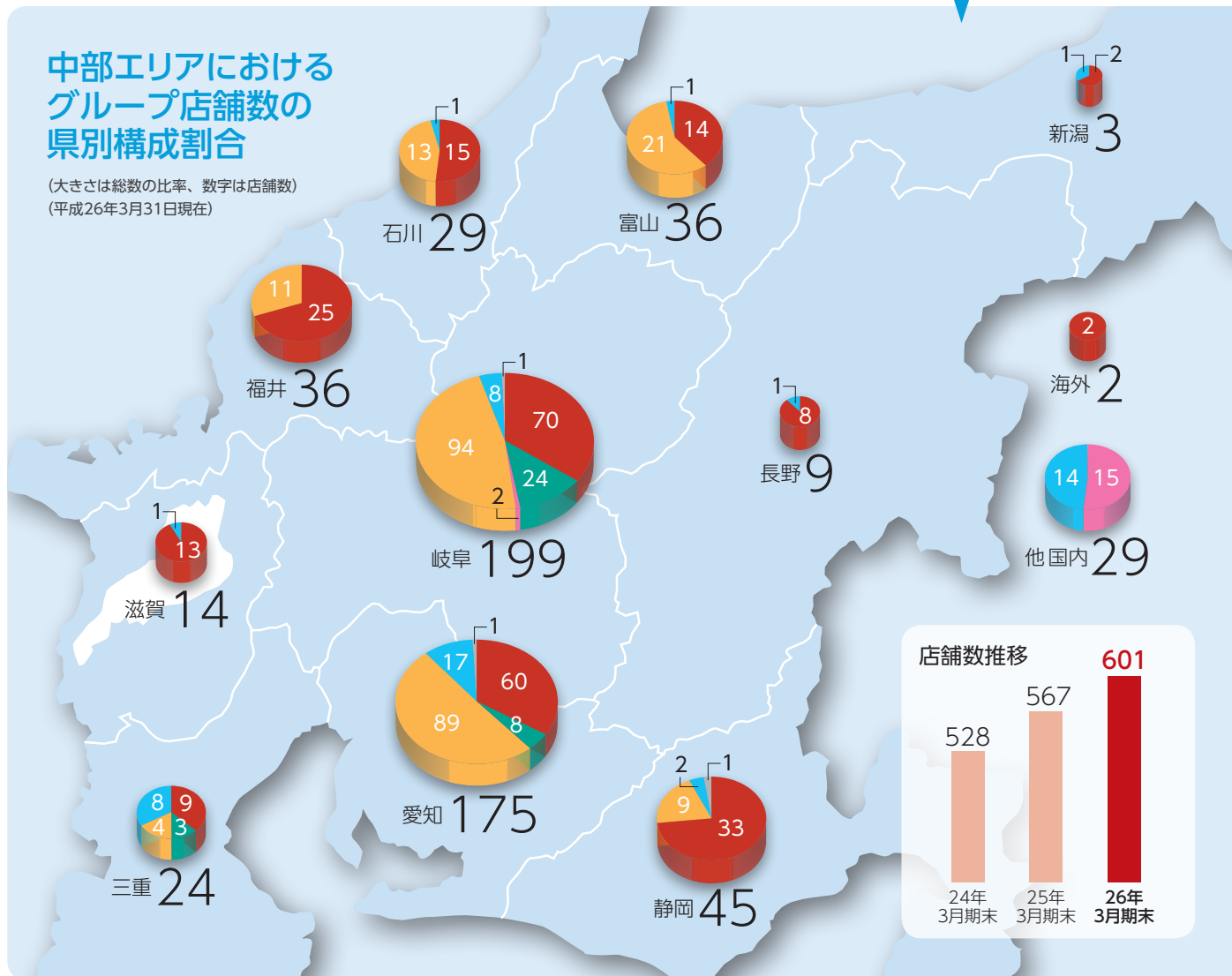
流通事業に関連するその他のグループ企業では、流通事業の規模拡大に的確に対応するためのインフラ整備や、サービスレベルの維持向上を図ってまいりました。

出店状況

バラーグループ合計601店舗

中部エリアにおける グループ店舗数の 県別構成割合

(大きさは総数の比率、数字は店舗数)
(平成26年3月31日現在)



●スーパーマーケット ●ホームセンター ●ペットショップ ●ドラッグストア ●スポーツクラブ ●その他

新店舗紹介 (平成25年4月～平成26年3月)

ドラッグストア

2013年	4月 1日 V・drug 春日井六軒屋薬局(愛知)	6月13日 V・drug 新城市店(愛知)	10月 7日 V・drug 刈谷中山薬局(愛知)
	4月11日 V・drug 志段味西店(愛知)	6月27日 V・drug 挙母店(愛知)	11月 7日 V・drug 関寿店(岐阜)
	V・drug 福井大町店(福井)	V・drug 福岡店(岐阜)	11月28日 V・drug 富士見台店(静岡)
	V・drug 福井御幸店(福井)	7月25日 V・drug 岐南徳田店(岐阜)	V・drug 中曽根店(富山)
	4月25日 V・drug 日比津店(愛知)	8月 1日 V・drug 美濃店(岐阜)	12月 3日 V・drug 可児瀬田薬局
	V・drug 犬山駅前店(愛知)	V・drug 焼津西店(静岡)	2014年
	5月 1日 V・drug 美濃インター薬局(岐阜)	9月 2日 V・drug 西部北薬局(岐阜)	1月23日 V・drug 牛田店(愛知)
	5月16日 V・drug にんじん通店(岐阜)	9月12日 V・drug 中切店(愛知)	2月 6日 V・drug 加納店(岐阜)
	V・drug 駿河下川原店(静岡)	10月 2日 V・drug 富山花園薬局(富山)	2月20日 V・drug 徳重北店(愛知)
	5月30日 V・drug 高瀬店(福井)		3月20日 V・drug 今瀬店(岐阜)
	V・drug 下新店(富山)		

スーパーマーケット

2013年	4月 4日 SMバラー石津店(静岡)	10月24日 SMバラー安曇川店(滋賀)
	4月25日 SMバラー大津店(滋賀)	SMバラー志段味西店(愛知)
	5月 2日 SMバラー中野町店(静岡)	11月 7日 SMバラー近江店(滋賀)
	5月30日 SMバラー三園平店(静岡)	11月14日 SMバラー辰野店(長野)
	6月 6日 SMバラー松尾店(長野)	11月21日 SMバラー笹部店(長野)
	7月25日 食鮮館タイヨー高松店(静岡)	11月28日 SMバラー水口店(滋賀)
	10月 3日 SMバラー藤方店(三重)	SMバラー富士見台店(静岡)
	10月17日 タチャ四日市店(三重)	SMバラー竜南店(静岡)
		2014年
		3月20日 タチャ各務原店(岐阜)

スポーツクラブ

2013年	4月 1日 ファーストフィットネス クラブ京都(京都)
	9月 1日 スポーツクラブアクトス Will鈴鹿(三重)

グループ会社のご紹介

株式会社バラーフาร์ม海津

バラーでは農業法人として株式会社バラーフาร์ม海津を昨年10月に設立し、岐阜県内最大級の農業生産法人であるサンフレッシュ海津との業務提携によりフルーツトマトの生産を開始しました。その生産開始を記念し、岐阜県海津市長など地域関係者の皆様をお招きし、本年2月19日に記念定植祭を開催しました。

同社は、サンフレッシュ海津より約6,000坪のガラスハウスや倉庫等を借り、ハウス内でフィルム栽培法によるフルーツトマト(フルティカ種)の生産を行います。2月に植えた約25,000本のトマトの苗は、5月下旬には写真のとおり立派に生育し、6月よりバラーの店頭に並びます。そして本年夏からは本格生産に取り組めます。

また、将来的にはバラー各店から排出される廃食用油のリサイクル燃料や、食品残さのリサイクル肥料などを利用した循環型の農業にも取り組んでまいります。



記念定植祭



会社概要

所在地：岐阜県海津市海津町
資本金：8,000万円
代表取締役 篠花 明

株式会社 V Flower (ブイ・フラワー)

株式会社V Flowerは、積極出店により事業規模を拡大するバラーグループ店舗に洋花や仏花などの切り花、観葉植物などの鉢花などの花卉類を専門に、一括して調達・供給するグループ会社として昨年4月に設立しました。現在では、スーパーマーケットバラー、ホームセンターバラー、食鮮館タイヨーのほか、中部薬品(V・drug)の一部店舗にも供給しています。

調達においては、生花市場での買付けの他、生産者からの直接買付けより、お客様に安定した品質とお値打ちな価格にて提供してまいります。



会社概要

所在地：岐阜県多治見市大針町
資本金：2,000万円
代表取締役 田代 正美



バローで力を入れているPB商品開発。

毎日の暮らしに本当にいいもの、安心・安全な商品をお届けしようと既存品のリニューアルを進め、新たに商品開発を行いました。ここではそんな商品の一部を紹介いたします。バロー開発商品はお求めやすい価格で毎日の暮らしを応援しています。ぜひ、お近くのバローグループ各店で買い求めください。

リニューアル商品

Vセレクト

コーンフレーク フロスト

三温糖と蜂蜜を使い、甘さ控えめの優しい味に仕上げたフロストタイプのコーンフレークです。

Vセレクト

コーンフレーク チョコ

ココアとチョコレートを使い、風味良く優しい味に仕上げたチョコ味のコーンフレークです。

Vセレクト

そのまま使えるこんにやく (糸220g 板250g)

製造方法と原料を変え、こんにやく特有のにおいを大幅に抑えました。下茹でなしでそのままご利用頂けます。糸こんにやくは、肉じゃがなどに使いやすい長さにかットしました。

Vセレクト

細切りミックス チーズ

レッドチェダーチーズ60%とゴーダチーズ40%をミックス! 鮮やかなオレンジ色とミルクでコクのある味わいがお料理をグッと引き立てます。サラダのトッピングにどうぞ。

Vセレクト

金棒鬼ころし (日本酒)

180ml・180ml×5パック 手軽に飲めるブリックパック入りです。お得な5個入りのシユリンクパックも!

Vセレクト

中華丼の具 (冷凍食品)

ごま油とオイスターソースが味の決め手! の中華丼の具です。あんかけだから麺との相性もバツグン。ごはんだけでなく、ラーメン・焼きそばにもどうぞ。

詰め替え商品もあります

Vセレクト

嫌なニオイも抑える 衣料用液体洗濯洗剤

少量でしっかり洗浄。嫌なニオイはしっかり抑えます。すすぎ1回でOK。忙しい朝に洗濯時間の短縮ができます。蛍光増白剤・漂白剤は入っていません。コンパクトで持ち運び・収納に便利です。

※商品の品揃えは各店によって異なる場合がございます。あらかじめご了承ください。

会社データ・株式データ

会社データ

会社概要 (平成26年3月31日現在)

会社名 株式会社バロー
 設立 昭和33年7月29日
 事業内容 当社は、スーパーマーケット、ホームセンター及びペットショップを中心とした小売業を営んでおります。このほか、グループ企業においてスーパーマーケット、ドラッグストア及びスポーツクラブ等を経営するとともに、小売業をサポートする仕入・加工・配送・維持管理等の業務を営んでおります。
 所在地 本部：岐阜県多治見市大針町661-1
 資本金 119億16百万円
 グループ従業員数 社員：4,678名
 パート・アルバイト等：17,933名 (8時間換算人数)

役員 (平成26年6月26日現在)

代表取締役社長 田代 正美
 専務取締役 中村 純二 (SM事業統括本部長)
 常務取締役 鈴木 一宏 (SM商品統括本部長)
 取締役 今井 俊幸 (企業設計統括本部長)
 取締役 志津 幸彦 (財務本部長)
 取締役 古谷 光雄 (北陸事業部長)
 取締役 山下 隆夫 (HC事業統括本部長)
 取締役 伊藤 正彦 (SM EDLP事業部長)
 取締役 和賀登 盛作 (HC営業部長)
 取締役 三宅 泰徳 (戦略事業統括本部長)
 取締役 安原 千佳世 (開発統括本部長)
 取締役 横山 悟 (株式会社アトス代表取締役社長)
 取締役 篠花 明 (SM営業部長)
 常勤監査役 久保 香一郎
 常勤監査役 佐々木 公
 社外監査役 市川 康夫 (公認会計士)
 社外監査役 豊田 滋 (税理士)
 社外監査役 廣田 輝夫 (税理士)

バローグループ (平成26年3月31日現在)

株式会社バロー
 株式会社タチヤ
 株式会社食鮮館タイヨ
 中部薬品株式会社
 株式会社アトス
 株式会社岐阜ファミリーデパート
 中部フーズ株式会社
 株式会社北欧倶楽部
 中部流通株式会社
 中部興産株式会社
 株式会社Vソリューション
 株式会社ダイエンフーズ
 株式会社主婦の店商事中部本社
 株式会社福井中央漬物
 株式会社中部大誠
 中部ミート株式会社
 株式会社師定アグリ
 株式会社V Flower
 メンテックス株式会社
 株式会社セイソー
 株式会社VMC
 株式会社中部保険サービス
 株式会社都上きのこファーム
 株式会社バローファーム海洋
 株式会社飛騨小坂ぶなしめじ
 山成商事株式会社
 VARO CO.,LTD.(韓国)
 Valor International USA,Inc.(米国)
 上海巴采貿易有限公司(中国)
 美多康(成都)商貿有限公司(中国)

バローIRページのご案内

http://www.valor.co.jp/website_ir/



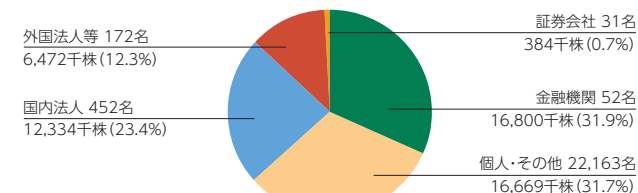
株主・投資家の皆様と、より良いコミュニケーションを図るため、ホームページ上で積極的に情報開示しております。

株式データ (平成26年3月31日現在)

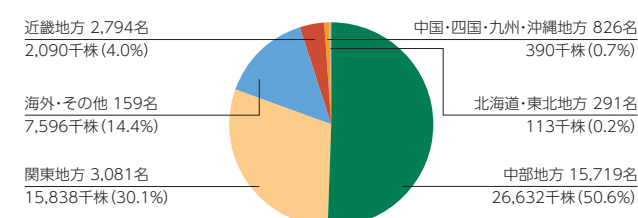
株式数及び株主数

発行可能株式総数 112,800,000 株
 発行済株式の総数 52,661,699 株
 株主数 22,870 名

所有者別株式の分布状況



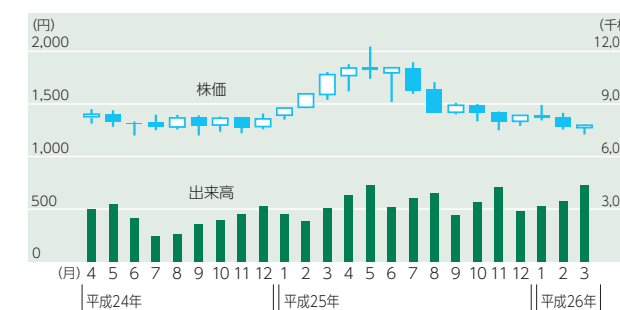
地域別株式の分布状況



大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
農林中央金庫	2,543	4.8
(株)十六銀行	2,536	4.8
公益財団法人伊藤青少年育成奨学会	2,400	4.5
伊藤 喜美	1,578	2.9
田代 正美	1,554	2.9
日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口)	1,418	2.6
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	1,369	2.5
(株)子雲社	1,327	2.5
中部エージェンツ(株)	1,303	2.4
(株)三菱東京UFJ銀行	1,256	2.3

株価及び出来高の推移



株主MEMO

- 事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日
- 定時株主総会 毎年6月
- 期末配当金受領株主確定日 3月31日
- 中間配当金受領株主確定日 9月30日
- 株主名簿管理人
東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 〒100-8233
三井住友信託銀行株式会社
- 同事務取扱場所
名古屋市中区栄三丁目15番33号 〒460-8685
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)
- 同取次窓口
三井住友信託銀行株式会社 本店及び全国各支店
- 単元株式数 100株
- 公告の方法
電子公告の方法により行います。
ただし、やむをえない事情により電子公告が
できない場合、日本経済新聞に掲載します。
公告掲載URL
http://www.valor.co.jp/website_ir/
- 住所変更、単元未満株式の買取・買増等
のお申出先について
株主様の口座のある証券会社にお申出ください。
なお、証券会社に口座をお持ちでなかった株主
様につきましては、特別口座の口座管理機関である
三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

第57期 定時株主総会決議のご通知

平成26年6月26日開催の当社第57期定時株主総会におきまして、下記のとおり報告並びに決議されましたので、ご通知申し上げます。

報告事項

1. 第57期（平成25年4月1日から平成26年3月31日まで）事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件

2. 第57期（平成25年4月1日から平成26年3月31日まで）計算書類の内容報告の件

本件は、上記の内容を報告いたしました。

決議事項

第1号議案

取締役13名選任の件
本件は、原案どおり承認**可決**されました。

第2号議案

退任取締役に対し退職慰労金贈呈の件
本件は、原案どおり承認**可決**されました。

第3号議案

役員賞与支給の件
本件は、原案どおり承認**可決**されました。

第4号議案

当社株式の大量買付行為への
対応策（買収防衛策）の更新の件
本件は、原案どおり承認**可決**されました。

以上

株主優待制度のお知らせ

毎年3月31日現在の所有株式数100株以上の株主様に対し、**自社開発商品詰合せ**、または**パローグループ商品券**のいずれかを選択していただき、贈呈いたします。

- ※「自社開発商品詰合せ」は、毎年内容が変わりますのでご了承ください。
- ※「パローグループ商品券」は、パローグループ店舗専用の商品券です。
スーパーマーケットパロー、ホームセンターパロー、ペットフォレスト、V・drug、食鮮館タイヨー、アクトス（物販のみ）など、パローグループの各店でご利用いただけます。（タチャにおいてはご利用いただけません。）

所有株式数	100株～499株	500株～999株	1,000株以上
自社開発商品詰合せ	1,500円相当	2,500円相当	5,000円相当
パローグループ商品券(500円券)	3枚 1,500円	5枚 2,500円	10枚 5,000円