

平成 25 年 3 月期  
第 2 四半期決算補足資料

株式会社 **JA-**

(コード番号 9956)

# 目 次

	頁
平成 25 年 3 月期第 2 四半期連結決算資料.....	1
1. 連結業績.....	1
(1) 経営成績.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 主なグループ企業の業績推移.....	2
2. 連結財務情報.....	3
(1) 経営効率表.....	3
(2) 財政状態.....	3
(3) キャッシュ・フロー.....	3
3. 業況の概要.....	4
(1) 店舗の推移表.....	4
(2) 地域別店舗数と売上高.....	4
(3) 期末の店舗数および売場面積.....	6
(4) 設備投資.....	6
(5) 従業員数.....	6
4. 店舗の新設、閉鎖等.....	7
平成 25 年 3 月期第 2 四半期個別決算資料.....	8
1. 個別業績.....	8
(1) 経営成績.....	8
(2) 営業収益対比率.....	9
2. 個別財務情報.....	9
(1) 経営効率表.....	9
(2) 財政状態.....	10
(3) キャッシュ・フロー.....	10
3. 業績内訳.....	10
(1) 売上高の内訳.....	10
(2) 売上総利益の内訳.....	10
(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比.....	11
4. 業況の概要.....	11
(1) 期末の店舗数および売場面積.....	11
(2) 設備投資.....	11
(3) 従業員数.....	11
(4) 単位別売上状況.....	12
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	12

平成24年11月5日

## 平成25年3月期第2四半期連結決算資料 株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

## 1. 連結業績

## (1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		23年3月期		24年3月期		25年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	185,758	8.4	202,146	8.8	213,416	5.6	379,172	9.9	410,577	8.3	447,100	8.9
売上高	178,969	8.5	194,682	8.8	205,942	5.8	365,206	10.0	395,679	8.3	431,200	9.0
売上総利益	41,764	8.2	46,456	11.2	50,063	7.8	87,461	11.7	94,968	8.6	103,250	8.7
(売上総利益率)	(23.3%)	—	(23.9%)	—	(24.3%)	—	(23.9%)	—	(24.0%)	—	(23.9%)	—
営業収入	6,789	5.8	7,464	9.9	7,474	0.1	13,966	8.2	14,898	6.7	15,900	6.7
営業総利益	48,554	7.8	53,920	11.1	57,537	6.7	101,427	11.2	109,866	8.3	119,150	8.4
販売費	2,997	3.6	3,083	2.9	3,371	9.3	6,124	9.1	6,584	7.5	7,600	15.4
人件費	22,563	10.3	24,566	8.9	26,067	6.1	45,952	11.4	49,801	8.4	54,200	8.8
施設費	15,700	5.9	16,211	3.3	17,108	5.5	31,678	6.3	33,269	5.0	34,850	4.7
(うち減価償却費)	(3,676)	(6.7)	(3,908)	(6.3)	(4,153)	(6.3)	(7,785)	(8.1)	(8,448)	(8.5)	(8,700)	(3.0)
その他管理費	2,563	1.5	2,809	9.6	2,722	△3.1	5,324	5.1	4,974	△6.6	6,100	22.6
経費合計	43,825	7.7	46,670	6.5	49,269	5.6	89,080	9.0	94,629	6.2	102,750	8.6
営業利益	4,728	9.2	7,250	53.3	8,268	14.0	12,347	30.6	15,236	23.4	16,400	7.6
営業外収益	1,185	7.0	1,328	12.1	1,383	4.1	2,312	3.9	2,661	15.1	2,550	△4.2
営業外費用	903	1.0	947	4.8	925	△2.3	1,841	4.5	1,877	2.0	1,950	3.8
経常利益	5,010	10.3	7,631	52.3	8,726	14.3	12,817	29.3	16,020	25.0	17,000	6.1
特別利益	80	△84.8	313	288.5	224	△28.2	401	23.9	423	5.6	200	△52.8
特別損失	2,012	58.8	599	△70.2	412	△31.2	4,047	50.8	2,477	△38.8	2,100	△15.2
税金等調整前当期純利益	3,078	△19.1	7,345	138.6	8,538	16.2	9,171	21.4	13,966	52.3	15,100	8.1
法人税等	1,973	△1.3	3,157	60.0	3,619	14.6	4,933	37.5	6,800	37.8	7,550	—
少数株主利益	△6	—	3	—	0	△92.5	5	△77.9	16	221.2	—	—
当期純利益	1,111	△38.0	4,184	276.4	4,919	17.6	4,232	7.3	7,149	68.9	7,550	5.6
1株当たり当期純利益(円)	21.83	△38.0	82.16	276.4	96.07	16.9	83.10	7.3	140.38	68.9	147.46	5.0
1株当たり純資産(円)	1,146.12	4.1	1,265.26	10.4	1,400.12	10.7	1,197.67	5.6	1,320.33	10.2	—	—
1株当たり配当金(円)	10	—	12	—	14	—	22	—	26	—	28	—

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		23年3月期		24年3月期		25年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.3	0.1	96.3	0.0	96.5	0.2	96.3	0.1	96.4	0.1	96.4	0.1
売上総利益	22.5	0.0	23.0	0.5	23.5	0.5	23.1	0.4	23.1	0.1	23.1	0.0
営業収入	3.7	△0.1	3.7	0.0	3.5	△0.2	3.7	△0.1	3.6	△0.1	3.6	△0.1
営業総利益	26.1	△0.1	26.7	0.5	27.0	0.3	26.7	0.3	26.8	0.0	26.6	△0.1
販売費	1.6	△0.1	1.5	△0.1	1.6	0.1	1.6	0.0	1.6	0.0	1.7	0.1
人件費	12.1	0.2	12.2	0.0	12.2	0.1	12.1	0.2	12.1	0.0	12.1	0.0
施設費	8.5	△0.2	8.0	△0.4	8.0	0.0	8.4	△0.3	8.1	△0.3	7.8	△0.3
その他管理費	1.4	△0.1	1.4	0.0	1.3	△0.1	1.4	△0.1	1.2	△0.2	1.4	0.2
経費合計	23.6	△0.1	23.1	△0.5	23.1	0.0	23.5	△0.2	23.0	△0.4	23.0	△0.1
営業利益	2.5	0.0	3.6	1.0	3.9	0.3	3.3	0.5	3.7	0.5	3.7	0.0
営業外収益	0.6	0.0	0.7	0.0	0.6	△0.0	0.6	0.0	0.6	0.0	0.6	△0.1
営業外費用	0.5	0.0	0.5	0.0	0.4	△0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.4	△0.0
経常利益	2.7	0.0	3.8	1.1	4.1	0.3	3.4	0.5	3.9	0.5	3.8	△0.1
特別利益	0.0	△0.3	0.2	0.1	0.1	△0.0	0.1	0.0	0.1	0.0	0.0	△0.1
特別損失	1.1	0.3	0.3	△0.8	0.2	△0.1	1.1	0.3	0.6	△0.5	0.5	△0.1
税金等調整前当期純利益	1.7	△0.6	3.6	2.0	4.0	0.4	2.4	0.2	3.4	1.0	3.4	0.0
法人税等	1.1	△0.1	1.6	0.5	1.7	0.1	1.3	0.3	1.7	0.4		
少数株主利益	△0.0	△0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.7	-
当期純利益	0.6	△0.4	2.1	1.5	2.3	0.2	1.1	0.0	1.7	0.6	1.7	△0.1

## (3) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円,%)

		22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		23年3月期		24年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) バロー	営業収益	124,044	10.3	137,435	10.8	143,648	4.5	253,931	11.5	279,058	9.9
	営業利益	2,330	9.8	3,971	70.4	4,078	2.7	6,109	43.5	7,513	23.0
	経常利益	3,079	10.7	4,789	55.5	4,988	4.2	7,270	37.0	8,773	20.7
中部薬品(株)	営業収益	24,984	1.5	27,123	8.6	30,814	13.6	50,654	4.7	54,862	8.3
	営業利益	522	40.6	862	64.9	735	△14.7	1,356	35.9	1,750	29.0
	経常利益	573	32.6	928	61.9	876	△5.7	1,488	33.2	1,918	28.9
(株) ユース	営業収益	13,643	△0.5	14,516	6.4	14,897	2.6	27,762	2.4	29,171	5.1
	営業利益	166	270.0	165	△0.7	245	48.3	516	98.2	591	14.6
	経常利益	210	132.2	223	6.3	303	35.8	614	73.1	715	16.4
(株) 食鮮館 タイヨー	営業収益	8,490	15.7	8,526	0.4	7,971	△6.5	17,438	21.0	16,768	△3.8
	営業利益	△206	-	△60	-	62	-	△90	-	17	-
	経常利益	△195	-	△46	-	78	-	△70	-	44	-
(株) タチヤ	営業収益	6,286	5.0	6,611	5.2	7,462	12.9	13,294	5.5	14,605	9.9
	営業利益	302	△22.6	387	28.4	463	19.5	789	1.6	911	15.5
	経常利益	333	△21.0	422	26.9	482	14.1	849	1.0	927	9.2
(株) アクトス	営業収益	4,264	2.5	4,298	0.8	4,407	2.5	8,517	1.7	8,605	1.0
	営業利益	△73	-	92	-	200	115.9	77	95.9	251	225.2
	経常利益	△78	-	93	-	209	125.1	61	203.2	251	310.4

(注) 1. (株)ユースには、同社の子会社である(有)Vマートの数値を含みます。

2. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

## 2. 連結財務情報

## (1) 経営効率表

(第2四半期の※印は年換算)

	単位	22年9月 第2四半期	23年9月 第2四半期	24年9月 第2四半期	23年3月期	24年3月期
自己資本当期純利益率 ※	%	3.8	13.3	14.2	7.1	11.2
自己資本比率	%	32.2	33.1	34.0	32.1	33.7
デット・エクイティ比率	倍	1.1	1.0	1.0	1.1	1.0
総資産経常利益率 ※	%	5.6	7.9	8.5	7.0	8.2
営業収益営業利益率	%	2.5	3.6	3.9	3.3	3.7
営業収益経常利益率	%	2.7	3.8	4.1	3.4	3.9
売上総利益率	%	23.3	23.9	24.3	23.9	24.0
総資産回転率 ※	回	2.1	2.1	2.1	2.1	2.1
たな卸資産回転率 ※	回	13.7	14.4	14.2	14.2	14.4

(注) デット・エクイティ比率は、リース債務を除いた有利子負債を使用しております。

## (2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	23年3月末		24年3月末		24年9月末	
総資産	190,065	(100.0%)	199,774	(100.0%)	210,733	(100.0%)
流動資産	45,530	(24.0)	48,313	(24.2)	52,549	(24.9)
たな卸資産	19,935	(10.5)	21,781	(10.9)	22,099	(10.5)
固定資産	144,535	(76.0)	151,461	(75.8)	158,183	(75.1)
純資産	61,821	(32.5)	68,134	(34.1)	72,588	(34.4)
資本金	11,916	(6.3)	11,916	(6.0)	11,916	(5.7)
有利子負債	69,746	(36.7)	69,383	(34.7)	73,195	(34.7)
有利子負債(リース債務除く)	66,014	(34.7)	65,694	(32.9)	69,192	(32.8)

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	22年9月 第2四半期	23年9月 第2四半期	24年9月 第2四半期	増減	23年 3月期	24年 3月期
営業活動によるキャッシュフロー	8,759	8,307	11,166	2,859	20,324	19,230
投資活動によるキャッシュフロー	△5,233	△6,040	△9,461	△3,421	△14,428	△17,832
フリーキャッシュフロー	3,525	2,267	1,705	△562	5,895	1,397
財務活動によるキャッシュフロー	△4,452	△1,458	2,831	4,290	△1,608	△2,283
現金及び現金同等物の増加額	△926	809	4,506	3,697	4,287	△870
現金及び現金同等物の期末残高	8,333	14,356	17,183	2,826	13,547	12,676
当期純利益(単体)	1,091	2,610	3,151	540	2,780	3,503
当期純利益(連結)	1,111	4,184	4,919	734	4,232	7,149
連単倍率	1.0倍	1.6倍	1.6倍	—	1.5倍	2.0倍

3. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	23年3月期			24年3月期			24年9月 第2四半期			25年3月期予想 (24/10~25/3)		
	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数
(株) バロー	17	1	200	19	4	215	8	—	223	9	—	232
スーパーマーケット	17	1	147	17	1	163	8	—	171	8	—	179
ホームセンター	—	—	36	1	3	34	—	—	34	1	—	35
ペットショップ他	—	—	17	1	—	18	—	—	18	—	—	18
中部薬品(株) (ドラッグストア)	16	1	174	20	1	193	13	—	206	9	—	215
(株) ユース (スーパーマーケット)	1	2	28	1	—	29	1	1	29	2	—	31
(株) 食鮮館タイヨー	7	—	26	—	2	24	—	1	23	—	—	23
スーパーマーケット	7	—	17	—	2	15	—	—	15	—	—	15
洋菓子販売店	—	—	9	—	—	9	—	1	8	—	—	8
(株) タチヤ (スーパーマーケット)	—	—	10	1	—	11	—	—	11	—	—	11
(株) アクトス (スポーツクラブ)	1	1	51	—	—	51	1	—	52	—	—	52
(株) ビックポンドストア (スーパーマーケット他)	—	7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(株) V A R O (スーパーマーケット)	—	—	—	—	—	—	2	—	2	—	—	2
その他	2	—	5	—	—	5	—	1	4	—	—	4
合計	44	12	494	41	7	528	25	3	550	20	—	570

- (注) 1. (株)アクトスの店舗数にはF C1店舗を含んでおります。  
 2. 平成23年3月期における新設店のうち、スーパーマーケット7店舗((株)バロー1店舗と(株)食鮮館タイヨー6店舗)は、(株)ビックポンドストアから移動した店舗であります。

(2) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		23年3月期		24年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株) バロー	61	39,148	67	42,533	69	44,425	61	79,371	69	86,041
	(株) タチヤ	—	—	—	—	1	660	—	—	1	625
	小計	61	39,148	67	42,533	70	45,086	61	79,371	70	86,667
愛 知	(株) バロー	41	33,171	45	37,143	47	37,776	44	67,777	45	74,302
	(株) タチヤ	9	5,841	9	6,061	9	6,179	9	12,316	9	12,781
	小計	50	39,013	54	43,205	56	43,956	53	80,093	54	87,084
三 重	(株) バロー	4	2,890	4	3,073	6	3,427	4	5,815	4	6,100
	(株) タチヤ	1	442	1	546	1	619	1	973	1	1,192
	小計	5	3,332	5	3,619	7	4,046	5	6,788	5	7,292
静 岡	(株) バロー	9	5,307	11	6,205	13	6,939	10	11,140	11	12,821
	(株) 食鮮館タイヨー	17	7,754	17	7,754	15	7,235	17	16,063	15	15,324
	小計	26	13,061	28	13,959	28	14,174	27	27,204	26	28,145
富 山	(株) バロー	12	7,377	12	7,844	14	7,994	12	14,873	13	15,804
石 川	(株) バロー	8	5,200	8	5,121	10	5,331	8	10,478	9	10,466
	(株) ユース	1	541	1	548	2	991	1	1,084	1	1,074
	小計	9	5,741	9	5,670	12	6,322	9	11,563	10	11,540
福 井	(株) ユース	25	12,111	26	12,119	25	12,117	25	23,987	26	24,434
滋 賀	(株) バロー	3	2,214	4	3,080	6	4,301	4	4,892	6	7,494
	(株) ユース	1	535	2	1,368	2	1,300	2	1,770	2	2,704
	小計	4	2,749	6	4,449	8	5,601	6	6,662	8	10,198
長 野	(株) バロー	3	1,525	5	2,536	5	2,764	3	3,171	5	5,159
新 潟	(株) バロー	1	549	1	674	1	620	1	1,135	1	1,295
合計		196	124,611	213	136,613	226	142,684	202	254,852	218	277,622

## ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		23年3月期		24年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	中部薬品(株)	68	9,805	70	10,491	80	11,515	69	19,867	75	21,124
愛知	中部薬品(株)	63	10,523	71	11,639	77	12,812	71	21,416	74	23,220
三重	中部薬品(株)	1	146	2	180	4	423	1	295	3	496
静岡	中部薬品(株)	—	—	—	—	4	430	—	—	4	294
富山	中部薬品(株)	13	2,281	16	2,491	18	2,870	15	4,652	17	5,015
石川	中部薬品(株)	10	1,031	11	1,096	14	1,329	10	2,043	12	2,234
福井	中部薬品(株)	8	671	8	676	9	798	8	1,350	8	1,374
合計		163	24,461	178	26,576	206	30,181	174	49,625	193	53,760

## ホームセンター

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		23年3月期		24年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) パロー	26	11,655	25	12,381	24	12,792	26	24,400	24	25,631
愛知	(株) パロー	7	4,479	7	4,978	7	5,033	7	9,391	7	10,228
三重	(株) パロー	3	2,110	3	2,511	3	2,860	3	4,423	3	5,079
合計		36	18,245	35	19,871	34	20,687	36	38,215	34	40,940

## スポーツクラブ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		23年3月期		24年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) アクトス	7	653	7	676	8	731	7	1,340	7	1,375
愛知	(株) アクトス	17	1,393	17	1,379	17	1,415	17	2,768	17	2,789
三重	(株) アクトス	7	577	7	577	7	584	7	1,153	7	1,145
静岡	(株) アクトス	2	158	2	152	2	153	2	310	2	304
兵庫	(株) アクトス	7	705	7	719	7	700	7	1,387	7	1,399
愛媛	(株) アクトス	2	116	2	135	2	131	2	245	2	262
その他	(株) アクトス	9	659	9	658	9	688	9	1,312	9	1,328
合計		51	4,264	51	4,298	52	4,407	51	8,517	51	8,605

## ペットショップ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		23年3月期		24年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
神奈川	(株) パロー	7	826	7	856	7	841	7	1,667	7	1,706
東京	(株) パロー	5	519	6	544	6	550	5	1,013	6	1,107
岐阜	(株) パロー	2	179	2	174	2	172	2	358	2	355
その他	(株) パロー	2	227	2	230	2	230	2	443	2	466
合計		16	1,752	17	1,805	17	1,795	16	3,482	17	3,635

## 海外店舗

(単位:店、百万円)

国名	企業名	22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		23年3月期		24年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
韓国	(株) V A R O	—	—	—	—	2	720	—	—	—	—
合計		—	—	—	—	2	720	—	—	—	—

## (3) 期末の店舗数および売場面積

			単位	23年3月期	24年3月期	24年9月 第2四半期	増減 (24/9-24/3)
(株)バロー	スーパー マーケット	店舗数	店	147	163	171	8
		売場面積	m <sup>2</sup>	261,602	283,851	295,427	11,575
	ホームセンター	店舗数	店	36	34	34	—
		売場面積	m <sup>2</sup>	168,591	171,242	171,900	658
	ペットショップ 他	店舗数	店	17	18	18	—
		売場面積	m <sup>2</sup>	9,141	9,761	9,761	—
中部薬品(株)	店舗数	店	174	193	206	13	
	売場面積	m <sup>2</sup>	132,314	148,363	159,394	11,031	
(株)ユース	店舗数	店	28	29	29	—	
	売場面積	m <sup>2</sup>	38,260	41,231	41,742	511	
(株)食鮮館タイヨー	店舗数	店	26	24	23	△1	
	売場面積	m <sup>2</sup>	18,236	15,431	15,315	△116	
(株)タチヤ	店舗数	店	10	11	11	—	
	売場面積	m <sup>2</sup>	7,528	8,128	8,128	—	
(株)V A R O	店舗数	店	—	—	2	2	
	売場面積	m <sup>2</sup>	—	—	2,299	2,299	
(株)アクトス	店舗数	店	51	51	52	1	
その他	店舗数	店	5	5	4	△1	

## (4) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		24年9月 第2四半期	23年3月期	24年3月期	25年3月期予想 (工事ベース)
使途別 内訳	新店投資	4,940	8,995	11,230	15,750
	既存店投資	1,500	5,007	4,114	1,150
	その他	3,020	1,243	2,515	7,600
会社別 内訳	(株)バロー	6,176	10,939	12,467	17,700
	中部薬品(株)	1,298	1,363	2,418	2,410
	(株)アクトス	170	428	0	150
	(株)ユース	299	843	907	1,250
	その他	1,517	1,672	2,067	2,990
合計	9,460	15,245	17,859	24,500	
減価償却費(CF)		4,700	9,017	9,680	—

(注) 25年3月期予想 使途別内訳の「その他」には、バローにて建築する可児物流センター(岐阜県可児市)資金2,800百万円及び静岡総合センター(静岡県島田市)資金2,400百万円を含めております。

## (5) 従業員数

		24年9月 第2四半期	23年3月期	24年3月期
社員	人数	4,531名	4,245名	4,387名
	平均年齢	36.5歳	36.7歳	36.7歳
	勤続年数	7.7年	7.7年	7.8年
パート・アルバイト		13,556名	12,140名	13,102名
パート・アルバイト比率		74.7%	73.9%	74.7%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。



## 4. 店舗の新設、閉鎖等 (株)パローの店舗については12ページをご参照下さい)

	年・月	業 態	店 名	所 在 地
新設店	H24. 4	スーパーマーケット	ユース小松店	石川県小松市
	H24. 4	ドラッグストア	V・drug 南濃店	岐阜県海津市
	H24. 4	ドラッグストア	V・drug 阿久比店	愛知県知多郡阿久比町
	H24. 5	スーパーマーケット	バロマート ユラ店	韓国 金海市
	H24. 5	スーパーマーケット	バロマート ミョンジ店	韓国 釜山廣域市
	H24. 5	ドラッグストア	V・drug 小松沖町店	石川県小松市
	H24. 5	スポーツクラブ	アクトス will 茜部	岐阜県岐阜市
	H24. 6	ドラッグストア	V・drug 四日市野田店	三重県四日市市
	H24. 7	ドラッグストア	V・drug 扇が丘店	石川県野々市市
	H24. 7	ドラッグストア	V・drug 黒部店	富山県黒部市
	H24. 7	ドラッグストア	V・drug 岡町店	愛知県岡崎市
	H24. 7	ドラッグストア	V・drug 下呂店	岐阜県下呂市
	H24. 8	ドラッグストア	V・drug 大宮店	福井県福井市
	H24. 8	ドラッグストア	V・drug 笠原店	岐阜県多治見市
	H24. 9	ドラッグストア	V・drug 中津川店	岐阜県中津川市
	H24. 9	ドラッグストア	V・drug 各務原中央薬局	岐阜県各務原市
	H24. 9	ドラッグストア	V・drug 上郷店	愛知県豊田市
	H24.10	ドラッグストア	V・drug 大林店	愛知県豊田市
	H24.10	スーパーマーケット	ユース武生店	福井県越前市
	H24.10	ドラッグストア	V・drug 藤枝緑町店	静岡県藤枝市
H24.11	スーパーマーケット	ユース串店	石川県小松市	
H24.11	ドラッグストア	V・drug フレスポ高山店	岐阜県高山市	
H24.11	ドラッグストア	V・drug 多治見錦薬局	岐阜県多治見市	
	H24.11 予定	ドラッグストア	V・drug かたびら南薬局	岐阜県可児市
	H24.12 予定	ドラッグストア	V・drug 瀬戸菱野店	愛知県瀬戸市
		ドラッグストア	他V・drug3店	
譲 渡	H24. 6	温 泉	牧歌の里温泉 牧華	岐阜県郡上市
閉鎖店	H24. 4	洋菓子販売店	シャトレーゼ香貫店(FC)	静岡県沼津市
	H24. 9	スーパーマーケット	ユース高瀬店	福井県越前市

(注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 第2四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期との比較です。

3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。

平成24年11月5日

## 平成25年3月期第2四半期個別決算資料 株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

## 1. 個別業績

## (1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		23年3月期		24年3月期		25年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	124,044	10.3	137,435	10.8	143,648	4.5	253,931	11.5	279,058	9.9	301,700	8.1
売上高	117,434	10.5	130,058	10.7	136,207	4.7	240,494	11.7	264,384	9.9	286,000	8.2
売上総利益	27,914	10.1	31,377	12.4	33,396	6.4	58,285	12.9	63,804	9.5	69,750	9.3
(売上総利益率)	(23.8%)	—	(24.1%)	—	(24.5%)	—	(24.2%)	—	(24.1%)	—	(24.4%)	—
営業収入	6,609	7.0	7,377	11.6	7,441	0.9	13,437	7.7	14,673	9.2	15,700	7.0
営業総利益	34,524	9.5	38,754	12.3	40,838	5.4	71,722	11.9	78,478	9.4	85,450	8.9
販売費	4,292	13.5	4,628	7.8	4,845	4.7	8,645	11.2	9,550	10.5	10,700	12.0
人件費	13,102	12.6	14,554	11.1	15,498	6.5	26,900	13.0	29,542	9.8	32,750	10.9
施設費	12,717	5.7	13,250	4.2	13,922	5.1	25,719	6.0	27,190	5.7	28,200	3.7
(うち減価償却費)	(2,662)	(6.9)	(2,860)	(7.4)	(2,909)	(1.7)	(5,645)	(8.4)	(6,109)	(8.2)	(6,350)	(3.9)
その他管理費	2,081	6.2	2,349	12.9	2,492	6.1	4,347	9.4	4,682	7.7	5,250	12.1
経費合計	32,193	9.5	34,783	8.0	36,759	5.7	65,612	9.7	70,965	8.2	76,900	8.4
営業利益	2,330	9.8	3,971	70.4	4,078	2.7	6,109	43.5	7,513	23.0	8,550	13.8
営業外収益	1,315	3.9	1,418	7.8	1,469	3.6	2,292	4.3	2,431	6.1	2,100	△13.6
営業外費用	566	△6.6	600	6.1	559	△6.9	1,132	△1.6	1,171	3.4	1,300	11.0
経常利益	3,079	10.7	4,789	55.5	4,988	4.2	7,270	37.0	8,773	20.7	9,350	6.6
特別利益	27	△94.8	234	754.9	203	△132	153	△73.2	299	95.7	200	△33.2
特別損失	1,133	35.5	672	△40.7	184	△72.6	2,210	16.2	1,989	△10.0	1,550	△22.1
税引前当期純利益	1,973	△20.1	4,351	120.5	5,008	15.1	5,212	31.2	7,083	35.9	8,000	12.9
法人税等	881	△12.3	1,741	97.5	1,857	6.6	2,432	38.8	3,580	47.2	4,000	11.7
当期純利益	1,091	△25.5	2,610	139.1	3,151	20.7	2,780	25.1	3,503	26.0	4,000	14.2
1株当たり当期純利益(円)	21.43	△25.5	51.25	139.2	61.54	20.1	54.59	25.1	68.78	26.0	78.12	13.6
1株当たり純資産(円)	912.14	1.9	971.51	6.5	1,033.94	6.4	934.94	3.9	985.36	5.4	—	—

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		23年3月期		24年3月期		25年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	94.7	0.2	94.6	△0.0	94.8	0.2	94.7	0.2	94.7	0.0	94.8	0.1
売上総利益	22.5	0.0	22.8	0.3	23.2	0.4	23.0	0.3	22.9	△0.1	23.1	0.3
営業収入	5.3	△0.2	5.4	0.0	5.2	△0.2	5.3	△0.2	5.3	0.0	5.2	△0.1
営業総利益	27.8	△0.2	28.2	0.4	28.4	0.2	28.2	0.1	28.1	△0.1	28.3	0.2
販売費	3.5	0.1	3.4	△0.1	3.4	0.0	3.4	0.0	3.4	0.0	3.5	0.1
人件費	10.6	0.2	10.6	0.0	10.8	0.2	10.6	0.1	10.6	0.0	10.9	0.3
施設費	10.3	△0.4	9.6	△0.6	9.7	0.1	10.1	△0.5	9.7	△0.4	9.3	△0.4
その他管理費	1.7	△0.1	1.7	0.0	1.7	0.0	1.7	0.0	1.7	0.0	1.7	0.1
経費合計	26.0	△0.2	25.3	△0.6	25.6	0.3	25.8	△0.4	25.4	△0.4	25.5	0.1
営業利益	1.9	0.0	2.9	1.0	2.8	△0.1	2.4	0.5	2.7	0.3	2.8	0.1
営業外収益	1.1	△0.1	1.0	△0.0	1.0	0.0	0.9	△0.1	0.9	0.0	0.7	△0.2
営業外費用	0.5	△0.1	0.4	△0.0	0.4	0.0	0.4	△0.1	0.4	0.0	0.4	0.0
経常利益	2.5	0.0	3.5	1.0	3.5	0.0	2.9	0.5	3.1	0.3	3.1	0.0
特別利益	0.0	△0.4	0.2	0.1	0.1	△0.0	0.1	△0.2	0.1	0.0	0.1	0.0
特別損失	0.9	0.2	0.5	△0.4	0.1	△0.4	0.9	0.0	0.7	△0.2	0.5	△0.2
税引前当期純利益	1.6	△0.6	3.2	1.6	3.5	0.3	2.1	0.3	2.5	0.5	2.7	0.1
法人税等	0.7	△0.2	1.3	0.6	1.3	0.0	1.0	0.2	1.3	0.3	1.3	0.0
当期純利益	0.9	△0.4	1.9	1.0	2.2	0.3	1.1	0.1	1.3	0.2	1.3	0.1

## 2. 個別財務情報

## (1) 経営効率表

(第2四半期の※印は年換算)

	単位	22年9月 第2四半期	23年9月 第2四半期	24年9月 第2四半期	23年3月期	24年3月期
自己資本当期純利益率 ※	%	4.7	10.8	12.2	5.9	7.2
自己資本比率	%	34.0	33.0	32.6	33.0	32.8
デット・エクイティ比率	倍	1.1	1.2	1.2	1.2	1.2
総資産経常利益率 ※	%	4.6	6.5	6.3	5.2	5.9
営業収益営業利益率	%	1.9	2.9	2.8	2.4	2.7
営業収益経常利益率	%	2.5	3.5	3.5	2.9	3.1
売上総利益率	%	23.8	24.1	24.5	24.2	24.1
総資産回転率 ※	回	1.8	1.9	1.8	1.8	1.9
たな卸資産回転率 ※	回	16.7	17.8	17.5	17.4	17.8

(注) デット・エクイティ比率は、リース債務を除いた有利子負債を使用しております。

## (2) 財政状態

(単位:百万円、千株、%)

	23年3月末		24年3月末		24年9月末	
総資産	144,430	(100.0%)	153,086	(100.0%)	162,414	(100.0%)
流動資産	37,332	(25.8)	39,097	(25.5)	42,914	(26.4)
たな卸資産	10,670	(7.4)	11,819	(7.7)	11,726	(7.2)
固定資産	107,098	(74.2)	113,989	(74.5)	119,499	(73.6)
純資産	47,961	(33.2)	50,545	(33.0)	53,317	(32.8)
資本金	11,916	(8.3)	11,916	(7.8)	11,916	(7.3)
期末発行済株式数	52,661		52,661		52,661	
有利子負債	57,979	(40.1)	61,847	(40.4)	66,305	(40.8)
有利子負債(リース債務除く)	56,124	(38.9)	60,294	(39.4)	64,828	(39.9)

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	22年9月 第2四半期	23年9月 第2四半期	24年9月 第2四半期	増減	23年 3月期	24年 3月期
	営業活動によるキャッシュフロー	5,362	5,310	6,819	1,509	12,955
投資活動によるキャッシュフロー	△3,652	△5,257	△6,835	△1,577	△10,638	△13,411
フリーキャッシュフロー	1,710	52	△15	△67	2,317	△1,602
財務活動によるキャッシュフロー	△2,476	△168	4,030	4,199	1,384	△80
現金及び現金同等物の増加額	△765	△115	4,014	4,130	3,702	△1,682
現金及び現金同等物の期末残高	4,311	8,933	11,382	2,448	8,779	7,367

## 3. 業績内訳

## (1) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		23年3月期		24年3月期	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット部門	87,926	12.7	98,072	11.5	103,044	5.1	179,764	13.4	199,048	10.7
ホームセンター部門	18,092	1.7	19,699	8.9	20,451	3.8	37,905	5.8	40,570	7.0
その他部門	1,632	△8.0	1,786	9.4	1,764	△1.2	3,309	△5.2	3,602	8.8
販売業務委託	9,782	12.1	10,499	7.3	10,946	4.3	19,514	12.0	21,163	8.4
合計	117,434	10.5	130,058	10.7	136,207	4.7	240,494	11.7	264,384	9.9

(注)「販売業務委託」は販売業務委託契約を締結している専門店業者の売上であります。

## (2) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	22年9月 第2四半期		23年9月 第2四半期		24年9月 第2四半期		23年3月期		24年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比		売上比
スーパーマーケット部門	20,426	23.2	23,139	23.6	24,851	24.1	43,232	24.0	47,576	23.9
ホームセンター部門	4,901	27.1	5,427	27.6	5,664	27.7	9,872	26.0	10,580	26.1
その他部門	697	42.7	732	41.0	760	43.1	1,390	42.0	1,499	41.6
販売業務委託	1,888	19.3	2,077	19.8	2,120	19.4	3,789	19.4	4,148	19.6
合計	27,914	23.8	31,377	24.1	33,396	24.5	58,285	24.2	63,804	24.1

## (3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比

(単位:%)

		22年9月 第2四半期	23年9月 第2四半期	24年9月 第2四半期	23年3月期	24年3月期
スーパーマーケット部門	売上	0.0	2.3	△2.0	1.1	1.5
	客数	0.4	2.1	△2.0	1.3	1.3
	客単価	△0.4	0.2	0.0	△0.2	0.2
ホームセンター部門	売上	1.6	9.3	2.3	5.7	6.4
	客数	1.8	6.7	0.9	4.2	3.8
	客単価	△0.2	2.4	1.4	1.5	2.5
バロー全社既存店	売上	0.2	3.3	△1.4	1.8	2.2
	客数	0.6	2.7	△1.6	1.7	1.6
	客単価	△0.4	0.6	0.2	0.1	0.6

## 4. 業況の概要

## (1) 期末の店舗数および売場面積

		単位	23年3月期	24年3月	24年9月 第2四半期	増減 (24/9-24/3)
スーパーマーケット	店舗数	店	147	163	171	8
	売場面積	m <sup>2</sup>	261,602	283,851	295,427	11,575
ホームセンター	店舗数	店	36	34	34	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	168,591	171,242	171,900	658
ペットショップ他	店舗数	店	17	18	18	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	9,141	9,761	9,761	—
計	店舗数	店	200	215	223	8
	売場面積	m <sup>2</sup>	439,334	464,855	477,089	12,234

(注) 売場面積には貸与面積を含んでおりません。

## (2) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		24年9月 第2四半期	23年3月期	24年3月期	25年3月期予想 (工事ベース)
用途別 内訳	新店投資	2,540	6,579	8,883	11,600
	既存店投資	1,045	4,081	2,896	700
	その他	2,591	279	688	5,400
合計		6,176	10,939	12,467	17,700

## (3) 従業員数

		24年9月 第2四半期	23年3月期	24年3月期
社員	人数	2,483名	2,224名	2,353名
	平均年齢	35.8歳	36.2歳	36.3歳
	勤続年数	7.6年	7.6年	7.8年
パート・アルバイト		7,398名	6,561名	7,172名
パート・アルバイト比率		74.6%	74.8%	75.1%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

## (4) 単位別売上状況

(単位:千円)

		22年9月 第2四半期	23年9月 第2四半期	24年9月 第2四半期	23年3月期	24年3月期
スーパーマーケット	1㎡当たり売上高	392	402	394	782	796
	1人当たり売上高	14,425	14,434	14,446	28,518	28,698
ホームセンター	1㎡当たり売上高	110	118	120	230	240
	1人当たり売上高	13,023	14,004	13,800	27,316	28,215

(注) 1. スーパーマーケット、ホームセンターの売上には販売業務委託を含めて算出しております。

2. 従業員数および売場面積は期中平均で算出しております。

## 5. 店舗の新設、閉鎖等

	年・月	業 態	店 名	所 在 地	売場面積 (増加分)
新 設 店	H24. 6	スーパーマーケット	バロー東起店	愛知県名古屋市中川区	1,428
	H24. 6	スーパーマーケット	ハロー小土店	静岡県焼津市	1,014
	H24. 7	スーパーマーケット	バロー成滝店	静岡県掛川市	1,367
	H24. 7	スーパーマーケット	バロー上地店	三重県伊勢市	1,618
	H24. 9	スーパーマーケット	バロー蟹江店	愛知県海部郡蟹江町	1,385
	H24. 9	スーパーマーケット	バロー石坂店	富山県富山市	1,720
	H24. 9	スーパーマーケット	バロー北浜田店	三重県四日市市	1,628
	H24. 9	スーパーマーケット	バロー野々市店	石川県野々市市	1,397
	H24.10	スーパーマーケット	バロー大黒田店	三重県松阪市	1,890
	H24.10	スーパーマーケット	バロー新庄店	石川県野々市市	1,605
	H24.11	スーパーマーケット	バロー加木屋店	愛知県東海市	1,699
	H24.11 予定	スーパーマーケット	バロー押越店	石川県野々市市	
	H24.11 予定	スーパーマーケット	バロー下門前店	新潟県上越市	
	H24.11 予定	スーパーマーケット	バロー蒲郡店	愛知県蒲郡市	
	H24.11 予定	スーパーマーケット	バロー大津東店	滋賀県大津市	
	H24.11 予定	スーパーマーケット	バロー豊田東新町店	愛知県豊田市	
H24.11 予定	ホームセンター	バロー小牧岩崎店	愛知県小牧市		
増 床	H24. 9	ホームセンター	バロー高山店	岐阜県高山市	3,487 (658)
改 装	H24. 7	スーパーマーケット	バロー土岐店	岐阜県土岐市	1,764
建 替 に 伴う休業店	H24.8	スーパーマーケット	バロー鏡島店	岐阜県岐阜市	1,461

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 第2四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期との比較です。

3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。