

平成25年3月期 決算補足資料

株式会社 **JA-**

(コード番号 9956)

目 次

	頁
平成 25 年 3 月期連結決算資料.....	1
1. 連結業績.....	1
(1) 経営成績.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 主なグループ企業の業績推移.....	2
2. 連結財務情報.....	3
(1) 経営効率表.....	3
(2) 財政状態.....	3
(3) キャッシュ・フロー.....	3
3. 業況の概要.....	4
(1) 店舗の推移表.....	4
(2) 地域別店舗数と売上高.....	4
(3) 期末の店舗数および売場面積.....	6
(4) 設備投資.....	6
(5) 従業員数.....	6
4. 店舗の新設、閉鎖等.....	7
(1) ㈱バロー.....	7
(2) 中部薬品㈱.....	7
(3) ㈱ユース.....	7
(4) ㈱アクトス.....	7
(5) ㈱VARO.....	7
(6) その他.....	8
5. 今期の出店計画.....	8
(1) ㈱バロー.....	8
(2) 中部薬品㈱.....	8
(3) ㈱食鮮館タイヨー.....	8
(4) ㈱アクトス.....	8
平成 25 年 3 月期個別決算資料.....	9
1. 個別業績.....	9
(1) 経営成績.....	9
(2) 営業収益対比率.....	10
2. 個別財務情報.....	10
(1) 経営効率表.....	10
(2) 財政状態.....	11
(3) キャッシュ・フロー.....	11
3. 業績内訳.....	11
(1) 売上高の内訳.....	11
(2) 売上総利益の内訳.....	11
(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比.....	12
4. 業況の概要.....	12
(1) 期末の店舗数および売場面積.....	12
(2) 設備投資.....	12
(3) 従業員数.....	12
(4) 単位別売上状況.....	13
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	13
(1) スーパーマーケット.....	13
(2) ホームセンター.....	13
(3) 物流センター.....	13
6. 今期の出店計画.....	14
(1) スーパーマーケット.....	14
(2) ホームセンター.....	14

平成25年5月10日

平成25年3月期連結決算資料

株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

1. 連結業績

(1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	22年3月期		23年3月期		24年3月期		25年3月期		26年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	344,900	2.5	379,172	9.9	410,577	8.3	431,218	5.0	460,000	6.7
売上高	331,993	2.5	365,206	10.0	395,679	8.3	415,832	5.1	443,400	6.6
売上総利益 (売上総利益率)	78,282 (23.6%)	1.6 —	87,461 (23.9%)	11.7 —	94,968 (24.0%)	8.6 —	101,201 (24.3%)	6.6 —	109,200 (24.6%)	7.9 —
営業収入	12,907	3.6	13,966	8.2	14,898	6.7	15,386	3.3	16,600	7.9
営業総利益	91,189	1.9	101,427	11.2	109,866	8.3	116,587	6.1	125,800	7.9
販売費	5,613	△3.0	6,124	9.1	6,584	7.5	7,271	10.4	7,850	8.0
人件費	41,263	5.0	45,952	11.4	49,801	8.4	52,898	6.2	56,600	7.0
施設費	29,794	1.9	31,678	6.3	33,269	5.0	35,173	5.7	37,650	7.0
(うち減価償却費)	(7,203)	(4.4)	(7,785)	(8.1)	(8,448)	(8.5)	(9,105)	(7.8)	(10,050)	(10.4)
その他管理費	5,065	△5.9	5,324	5.1	4,974	△6.6	5,391	8.4	6,300	16.8
経費合計	81,737	2.6	89,080	9.0	94,629	6.2	100,734	6.5	108,400	7.6
営業利益	9,452	△3.5	12,347	30.6	15,236	23.4	15,852	4.0	17,400	9.8
営業外収益	2,225	△2.3	2,312	3.9	2,661	15.1	2,953	11.0	2,700	△8.6
営業外費用	1,761	△6.6	1,841	4.5	1,877	2.0	1,961	4.5	2,100	7.0
経常利益	9,916	△2.6	12,817	29.3	16,020	25.0	16,844	5.1	18,000	6.9
特別利益	323	△61.3	401	23.9	423	5.6	190	△54.9	50	△73.8
特別損失	2,684	△33.9	4,047	50.8	2,477	△38.8	1,522	△38.5	2,050	34.6
税金等調整前当期純利益	7,555	8.5	9,171	21.4	13,966	52.3	15,512	11.1	16,000	3.1
法人税等	3,586	0.9	4,933	37.5	6,800	37.8	7,311	7.5	6,800	—
少数株主利益	23	8.2	5	△77.9	16	221.2	16	0.1	—	—
当期純利益	3,945	16.5	4,232	7.3	7,149	68.9	8,184	14.5	9,200	12.4
1株当たり当期純利益(円)	77.46	18.1	83.10	7.3	140.38	68.9	159.56	13.7	178.67	12.0
1株当たり純資産(円)	1,134.05	5.9	1,197.67	5.6	1,320.33	10.2	1,454.43	10.2	—	—
1株当たり年間配当金(円)	20	—	22	—	26	—	29	—	30	—
(うち第2四半期末)	(10)	—	(10)	—	(12)	—	(14)	—	(15)	—

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	22年3月期		23年3月期		24年3月期		25年3月期		26年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.3	0.0	96.3	0.1	96.4	0.1	96.4	0.1	96.4	0.0
売上総利益	22.7	△0.2	23.1	0.4	23.1	0.1	23.5	0.3	23.7	0.3
営業収入	3.7	0.0	3.7	△0.1	3.6	△0.1	3.6	△0.1	3.6	0.0
営業総利益	26.4	△0.2	26.7	0.3	26.8	0.0	27.0	0.3	27.3	0.3
販売費	1.6	△0.1	1.6	0.0	1.6	0.0	1.7	0.1	1.7	0.0
人件費	12.0	0.3	12.1	0.2	12.1	0.0	12.3	0.1	12.3	0.0
施設費	8.6	△0.1	8.4	△0.3	8.1	△0.3	8.2	0.1	8.2	0.0
その他管理費	1.5	△0.1	1.4	△0.1	1.2	△0.2	1.3	0.0	1.4	0.1
経費合計	23.7	0.0	23.5	△0.2	23.0	△0.4	23.4	0.3	23.6	0.2
営業利益	2.7	△0.2	3.3	0.5	3.7	0.5	3.7	0.0	3.8	0.1
営業外収益	0.6	△0.0	0.6	0.0	0.6	0.0	0.7	0.0	0.6	△0.1
営業外費用	0.5	△0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0
経常利益	2.9	△0.2	3.4	0.5	3.9	0.5	3.9	0.0	3.9	0.0
特別利益	0.1	△0.2	0.1	0.0	0.1	0.0	0.0	△0.1	0.0	0.0
特別損失	0.8	△0.4	1.1	0.3	0.6	△0.5	0.4	△0.3	0.4	0.1
税金等調整前当期純利益	2.2	0.1	2.4	0.2	3.4	1.0	3.6	0.2	3.5	△0.1
法人税等	1.0	△0.0	1.3	0.3	1.7	0.4	1.7	0.0	1.5	—
少数株主利益	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	—	—
当期純利益	1.1	0.1	1.1	0.0	1.7	0.6	1.9	0.2	2.0	0.1

(3) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		22年3月期		23年3月期		24年3月期		25年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) バロー	営業収益	227,759	3.0	253,931	11.5	279,058	9.9	290,209	4.0
	営業利益	4,257	△19.6	6,109	43.5	7,513	23.0	7,330	△2.4
	経常利益	5,305	△17.4	7,270	37.0	8,773	20.7	8,670	△1.2
中部薬品(株)	営業収益	48,359	4.6	50,654	4.7	54,862	8.3	62,515	13.9
	営業利益	998	23.9	1,356	35.9	1,750	29.0	1,952	11.6
	経常利益	1,117	13.9	1,488	33.2	1,918	28.9	2,172	13.2
(株) ユース	営業収益	27,103	0.0	27,762	2.4	29,171	5.1	29,785	2.1
	営業利益	260	△40.6	516	98.2	591	14.6	634	7.4
	経常利益	354	△29.3	614	73.1	715	16.4	754	5.5
(株) 食鮮館 タイヨー	営業収益	14,410	△0.8	17,438	21.0	16,768	△3.8	15,348	△8.5
	営業利益	214	△25.4	△90	—	17	—	35	103.0
	経常利益	231	△19.1	△70	—	44	—	63	41.7
(株) タチヤ	営業収益	12,597	4.5	13,294	5.5	14,605	9.9	15,823	8.3
	営業利益	777	△11.4	789	1.6	911	15.5	1,041	14.2
	経常利益	840	△11.5	849	1.0	927	9.2	1,084	16.9
(株) アクトス	営業収益	8,372	2.9	8,517	1.7	8,605	1.0	8,789	2.1
	営業利益	39	—	77	95.9	251	225.2	420	66.8
	経常利益	20	—	61	203.2	251	310.4	430	71.0

(注) 1. (株)ユースには、同社の子会社である(有)Vマートの数値を含みます。

2. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. 連結財務情報

(1) 経営効率表

	単位	22年3月期	23年3月期	24年3月期	25年3月期
自己資本当期純利益率	%	7.0	7.1	11.2	11.5
自己資本比率	%	32.7	32.1	33.7	35.1
デット・エクイティ比率	倍	1.1	1.1	1.0	0.9
総資産経常利益率	%	5.7	7.0	8.2	8.1
営業収益営業利益率	%	2.7	3.3	3.7	3.7
営業収益経常利益率	%	2.9	3.4	3.9	3.9
売上総利益率	%	23.6	23.9	24.0	24.3
総資産回転率	回	2.0	2.1	2.1	2.1
たな卸資産回転率	回	13.6	14.2	14.4	14.3

(注) デット・エクイティ比率は、リース債務を除いた有利子負債を使用しております。

(2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	22年3月末	23年3月末	24年3月末	25年3月末	増減	同左 伸び率
総資産	176,440	190,065	199,774	213,629 (100.0%)	13,854	6.9
流動資産	39,117	45,530	48,313	51,699 (24.2)	3,385	7.0
たな卸資産	19,252	19,935	21,781	22,283 (10.4)	501	2.3
固定資産	137,323	144,535	151,461	161,930 (75.8)	10,468	6.9
純資産	58,578	61,821	68,134	75,466 (35.3)	7,332	10.8
資本金	11,916	11,916	11,916	11,916 (5.6)	—	—
有利子負債	69,107	69,746	69,383	75,679 (35.4)	6,296	9.1
有利子負債(リース債務除く)	66,032	66,014	65,694	70,511 (33.0)	4,817	7.3

(3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	22年3月期	23年3月期	24年3月期	25年3月期	
				増減	
営業活動によるキャッシュフロー	16,004	20,324	19,230	21,139	1,909
投資活動によるキャッシュフロー	△10,453	△14,428	△17,832	△20,961	△3,129
フリーキャッシュフロー	5,550	5,895	1,397	177	△1,219
財務活動によるキャッシュフロー	△5,291	△1,608	△2,283	2,914	5,198
現金及び現金同等物の増加額	259	4,287	△870	3,087	3,958
現金及び現金同等物の期末残高	9,259	13,547	12,676	15,764	3,087
当期純利益(単体)	2,221	2,780	3,503	4,077	574
当期純利益(連結)	3,945	4,232	7,149	8,184	1,034
連単倍率	1.8倍	1.5倍	2.0倍	2.0倍	—

3. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	22年3月期			23年3月期			24年3月期			25年3月期			26年3月期予想		
	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数									
(株) バロー	13	2	184	17	1	200	19	4	215	17	—	232	52	—	284
スーパーマーケット	12	1	131	17	1	147	17	1	163	16	—	179	51	—	230
ホームセンター	—	—	36	—	—	36	1	3	34	1	—	35	1	—	36
ペットショップ他	1	1	17	—	—	17	1	—	18	—	—	18	—	—	18
中部薬品(株) (ドラッグストア)	5	—	159	16	1	174	20	1	193	22	1	214	25	1	238
(株) ユース (スーパーマーケット)	1	—	29	1	2	28	1	—	29	3	1	31	—	31	—
(株) 食鮮館タイヨー	—	—	19	7	—	26	—	2	24	—	3	21	1	6	16
スーパーマーケット	—	—	10	7	—	17	—	2	15	—	—	15	1	—	16
洋菓子販売店	—	—	9	—	—	9	—	—	9	—	3	6	—	6	—
(株) タチヤ (スーパーマーケット)	1	—	10	—	—	10	1	—	11	—	—	11	—	—	11
(株) アクトス (スポーツクラブ)	2	1	51	1	1	51	—	—	51	1	—	52	1	—	53
(株) V A R O (スーパーマーケット)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2	—	2	—	—	2
(株) ビックポンドストア (スーパーマーケット他)	7	—	7	—	7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他	—	—	3	2	—	5	—	—	5	—	1	4	—	—	4
合計	29	3	462	44	12	494	41	7	528	45	6	567	79	38	608

- (注) 1. 平成22年3月期における(株)ビックポンドストアの新設店は、子会社化によるものであります。
 2. 平成23年3月期における新設店のうち、スーパーマーケット7店舗(株)バロー1店舗と(株)食鮮館タイヨー6店舗は、(株)ビックポンドストアから移動した店舗であります。
 3. 平成26年3月期予想における(株)バローのスーパーマーケット新設店51店舗のうち31店舗は、(株)ユースを合併することにより増加する店舗であります。

(2) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年3月期		23年3月期		24年3月期		25年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) バロー	58	75,261	61	79,371	69	86,041	69	87,147
	(株) タチヤ	—	—	—	—	1	625	1	1,465
	小計	58	75,261	61	79,371	70	86,667	70	88,613
愛知	(株) バロー	38	59,988	44	67,777	45	74,302	50	75,899
	(株) タチヤ	9	12,225	9	12,316	9	12,781	9	13,077
	小計	47	72,213	53	80,093	54	87,084	59	88,977
三重	(株) バロー	4	5,566	4	5,815	4	6,100	7	8,036
	(株) タチヤ	1	366	1	973	1	1,192	1	1,275
	小計	5	5,933	5	6,788	5	7,292	8	9,311
静岡	(株) バロー	8	7,816	10	11,140	11	12,821	13	13,821
	(株) 食鮮館タイヨー	10	13,168	17	16,063	15	15,324	15	14,065
	小計	18	20,984	27	27,204	26	28,145	28	27,886
富山	(株) バロー	12	13,681	12	14,873	13	15,804	14	15,994
	(株) バロー	7	9,099	8	10,478	9	10,466	12	11,473
	(株) ユース	1	1,051	1	1,084	1	1,074	3	2,232
小計	8	10,151	9	11,563	10	11,540	15	13,706	
福井	(株) ユース	27	24,038	25	23,987	26	24,434	26	24,006
滋賀	(株) バロー	1	806	4	4,892	6	7,494	7	8,910
	(株) ユース	1	1,084	2	1,770	2	2,704	2	2,530
	小計	2	1,890	6	6,662	8	10,198	9	11,441
長野	(株) バロー	2	2,046	3	3,171	5	5,159	5	5,569
新潟	(株) バロー	1	1,017	1	1,135	1	1,295	2	1,556
合計		180	227,219	202	254,852	218	277,622	236	287,063

ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年3月期		23年3月期		24年3月期		25年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	中部薬品(株)	66	19,128	69	19,867	75	21,124	84	23,710
愛知	中部薬品(株)	60	20,043	71	21,416	74	23,220	79	25,795
三重	中部薬品(株)	1	290	1	295	3	496	4	898
静岡	中部薬品(株)	—	—	—	—	4	294	6	962
富山	中部薬品(株)	13	4,510	15	4,652	17	5,015	18	5,661
石川	中部薬品(株)	10	1,955	10	2,043	12	2,234	14	2,627
福井	中部薬品(株)	9	1,425	8	1,350	8	1,374	9	1,607
	合計	159	47,354	174	49,625	193	53,760	214	61,264

ホームセンター

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年3月期		23年3月期		24年3月期		25年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株)バロー	26	23,600	26	24,400	24	25,631	24	26,028
愛知	(株)バロー	7	8,770	7	9,391	7	10,228	8	11,073
三重	(株)バロー	3	3,800	3	4,423	3	5,079	3	5,752
	合計	36	36,171	36	38,215	34	40,940	35	42,855

スポーツクラブ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年3月期		23年3月期		24年3月期		25年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株)アクトス	7	1,447	7	1,340	7	1,375	8	1,497
愛知	(株)アクトス	17	2,779	17	2,768	17	2,789	17	2,817
三重	(株)アクトス	7	998	7	1,153	7	1,145	7	1,170
静岡	(株)アクトス	2	338	2	310	2	304	2	302
兵庫	(株)アクトス	7	1,375	7	1,387	7	1,399	7	1,374
愛媛	(株)アクトス	1	148	2	245	2	262	2	260
その他	(株)アクトス	10	1,283	9	1,312	9	1,328	9	1,367
	合計	51	8,372	51	8,517	51	8,605	52	8,789

ペットショップ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	22年3月期		23年3月期		24年3月期		25年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
神奈川	(株)バロー	7	1,708	7	1,667	7	1,706	7	1,685
東京	(株)バロー	5	1,059	5	1,013	6	1,107	6	1,121
岐阜	(株)バロー	2	362	2	358	2	355	2	333
その他	(株)バロー	2	512	2	443	2	466	2	462
	合計	16	3,642	16	3,482	17	3,635	17	3,603

海外店舗

(単位:店、百万円)

国名	企業名	22年3月期		23年3月期		24年3月期		25年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
韓国	(株)V A R O	—	—	—	—	—	—	2	1,446
	合計	—	—	—	—	—	—	2	1,446

(3) 期末の店舗数および売場面積

			単位	22年3月期	23年3月期	24年3月期	25年3月期	増減
(株)バロー	スーパーマーケット	店舗数	店	131	147	163	179	16
		売場面積	m ²	236,181	261,602	283,851	310,131	26,280
	ホームセンター	店舗数	店	36	36	34	35	1
		売場面積	m ²	165,837	168,591	171,242	181,782	10,540
ペットショップ 他	店舗数	店	17	17	18	18	—	
	売場面積	m ²	8,918	9,141	9,761	9,761	—	
中部薬品(株)	店舗数	店	159	174	193	214	21	
	売場面積	m ²	122,048	132,314	148,363	164,519	16,156	
(株)ユース	店舗数	店	29	28	29	31	2	
	売場面積	m ²	38,383	38,260	41,231	45,876	4,645	
(株)食鮮館タイヨー	店舗数	店	19	26	24	21	△3	
	売場面積	m ²	11,343	18,236	16,129	15,691	△438	
(株)タチヤ	店舗数	店	10	10	11	11	—	
	売場面積	m ²	7,528	7,528	8,128	8,128	—	
(株)V A R O	店舗数	店	—	—	—	2	2	
	売場面積	m ²	—	—	—	2,299	2,299	
(株)アクトス	店舗数	店	51	51	51	52	1	
(株)ビックポンドストア	店舗数	店	7	—	—	—	—	
その他	店舗数	店	3	5	5	4	△1	

(4) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		22年3月期	23年3月期	24年3月期	25年3月期	26年3月期予想 (工事ベース)
使途別 内訳	新店投資	8,267	8,995	11,230	14,414	17,109
	既存店投資	2,663	5,007	4,114	1,788	1,221
	その他	607	1,243	2,515	5,899	9,166
会社別 内訳	(株)バロー	8,932	10,939	12,467	14,972	20,352
	中部薬品(株)	1,002	1,363	2,418	2,669	3,165
	(株)アクトス	380	428	0	247	77
	(株)ユース	663	843	907	956	7
	中部興産(株)	245	428	1,529	1,866	2,082
	(株)ダイエンフーズ	31	16	14	305	1,164
	その他	284	1,228	524	1,086	649
合計	11,537	15,245	17,859	22,101	27,496	
減価償却費(CF)		8,399	9,017	9,680	10,255	—

(注) 1. 25年3月期資金使途別内訳「その他」には、バロードライ新物流センター(岐阜県可児市)建設資金3,059百万円(支払ベース)が含まれています。

2. 26年3月期予想(工事ベース)の資金使途別内訳「その他」には、バローチルド新物流センター(岐阜県可児市)建設資金4,024百万円及びバロー静岡総合センター(静岡県島田市)建設資金3,713百万円(第1期工事)が含まれています。

(5) 従業員数

		22年3月期	23年3月期	24年3月期	25年3月期
社員	人数	4,041名	4,245名	4,387名	4,463名
	平均年齢	35.9歳	36.7歳	36.7歳	37.1歳
	勤続年数	7.4年	7.7年	7.8年	8.1年
パート・アルバイト		10,662名	12,140名	13,102名	13,857名
パート・アルバイト比率		72.2%	73.9%	74.7%	75.3%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

4. 店舗の新設、閉鎖等

(1) (株)パロー

13 ページに記載しております。

(2) 中部薬品(株)

ドラッグストア

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 22 店	H24. 4	V・drug 南濃店	岐阜県海津市
	H24. 4	V・drug 阿久比店	愛知県知多郡阿久比町
	H24. 5	V・drug 小松沖町店	石川県小松市
	H24. 6	V・drug 四日市野田店	三重県四日市市
	H24. 7	V・drug 扇が丘店	石川県野々市市
	H24. 7	V・drug 黒部店	富山県黒部市
	H24. 7	V・drug 岡町店	愛知県岡崎市
	H24. 7	V・drug 下呂店	岐阜県下呂市
	H24. 8	V・drug 大宮店	福井県福井市
	H24. 8	V・drug 笠原店	岐阜県多治見市
	H24. 9	V・drug 中津川店	岐阜県中津川市
	H24. 9	V・drug 各務原中央薬局	岐阜県各務原市
	H24. 9	V・drug 上郷店	愛知県豊田市
	H24.10	V・drug 大林店	愛知県豊田市
	H24.10	V・drug 藤枝緑町店	静岡県藤枝市
	H24.11	V・drug フレスポ高山店	岐阜県高山市
	H24.11	V・drug 多治見錦薬局	岐阜県多治見市
	H24.11	V・drug かたびら南薬局	岐阜県可児市
	H24.12	V・drug 瀬戸菱野店	愛知県瀬戸市
	H25. 1	V・drug 焼津石津店	静岡県焼津市
H25. 3	V・drug 前畑店	岐阜県多治見市	
H25. 3	V・drug 弥富店	愛知県弥富市	
閉鎖店	H25. 1	V・drug 碧南店	愛知県碧南市

(3) (株)ユース

スーパーマーケット

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H24. 4	ユース小松店	石川県小松市
	H24.10	ユース武生店	福井県越前市
	H24.11	ユース串店	石川県小松市
閉鎖店	H24. 9	ユース高瀬店	福井県越前市

(4) (株)アクトス

スポーツクラブ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H24. 5	アクトス will 茜部	岐阜県岐阜市

(5) (株)VARO

スーパーマーケット

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H24. 5	パロマート ユラ店	韓国 金海市
	H24. 5	パロマート ミョンジ店	韓国 釜山廣域市

(6) その他

	年・月	業 態	店 名	所 在 地
譲 渡	H24. 6	温 泉	牧歌の里温泉 牧華	岐阜県郡上市
閉鎖店	H24. 4	洋 菓 子 販 売 店	シャトレーゼ香貫店(FC)	静岡県沼津市
	H24.10	洋 菓 子 販 売 店	シャトレーゼ御殿場店(FC)	静岡県御殿場市
	H25. 1	洋 菓 子 販 売 店	シャトレーゼ小川店(FC)	静岡県焼津市

5. 今期の出店計画

(1) (株)バロー

14 ページに記載しております。

(2) 中部薬品(株)

ドラッグストア

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 25 店	H25. 4	V・drug 春日井六軒屋薬局	愛知県春日井市
	H25. 4	V・drug 福井御幸店	福井県福井市
	H25. 4	V・drug 福井大町店	福井県福井市
	H25. 4	V・drug 志段味西店	愛知県名古屋市守山区
	H25. 4	V・drug 犬山駅前店	愛知県犬山市
	H25. 4	V・drug 日比津店	愛知県名古屋市守山区
	H25. 5	V・drug 美濃インター薬局	岐阜県美濃市
	H25. 5 予定	V・drug 駿河下川原店	静岡県静岡市
	H25. 5 予定	V・drug にんじん通店	岐阜県各務原市
	H25. 5 予定	V・drug 下新店	富山県富山市
	H25. 5 予定	V・drug 高瀬店	福井県越前市
	H25. 6 予定	V・drug 新城店	愛知県新城市
	H25. 6 予定	V・drug 福岡店	岐阜県中津川市
	H25. 6 予定	V・drug 拳母店	愛知県豊田市
			他 11 店

(3) (株)食鮮館タイヨー

スーパーマーケット

1 店予定

(4) (株)アクロス

スポーツクラブ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H25. 4	ファーストフィットネスクラブ京都	京都府京都市上京区

(注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

3. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。

平成25年5月10日

平成25年3月期個別決算資料

株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

1. 個別業績

(1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	22年3月期		23年3月期		24年3月期		25年3月期		26年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	227,759	3.0	253,931	11.5	279,058	9.9	290,209	4.0	320,000	10.3
売上高	215,277	2.8	240,494	11.7	264,384	9.9	275,204	4.1	303,350	10.2
売上総利益	51,609	△0.4	58,285	12.9	63,804	9.5	67,322	5.5	74,950	11.3
(売上総利益率)	(24.0%)	—	(24.2%)	—	(24.1%)	—	(24.5%)	—	(24.7%)	—
営業収入	12,482	5.7	13,437	7.7	14,673	9.2	15,004	2.3	16,650	11.0
営業総利益	64,091	0.7	71,722	11.9	78,478	9.4	82,326	4.9	91,600	11.3
販売費	7,775	△1.1	8,645	11.2	9,550	10.5	10,197	6.8	11,500	12.8
人件費	23,814	6.1	26,900	13.0	29,542	9.8	31,433	6.4	35,200	12.0
施設費	24,271	0.9	25,719	6.0	27,190	5.7	28,353	4.3	31,000	9.3
(うち減価償却費)	(5,209)	(2.6)	(5,645)	(8.4)	(6,109)	(8.2)	(6,308)	(3.3)	(7,110)	(12.7)
その他管理費	3,972	0.1	4,347	9.4	4,682	7.7	5,012	7.0	5,700	13.7
経費合計	59,834	2.6	65,612	9.7	70,965	8.2	74,996	5.7	83,400	11.2
営業利益	4,257	△19.6	6,109	43.5	7,513	23.0	7,330	△2.4	8,200	11.9
営業外収益	2,199	△5.5	2,292	4.3	2,431	6.1	2,554	5.1	2,650	3.8
営業外費用	1,150	△4.4	1,132	△1.6	1,171	3.4	1,214	3.7	1,350	11.1
経常利益	5,305	△17.4	7,270	37.0	8,773	20.7	8,670	△1.2	9,500	9.6
特別利益	570	8.1	153	△73.2	299	95.7	232	△22.2	100	△57.1
特別損失	1,902	△25.7	2,210	16.2	1,989	△10.0	857	△56.9	1,200	39.9
税引前当期純利益	3,973	△9.4	5,212	31.2	7,083	35.9	8,045	13.6	8,400	4.4
法人税等	1,752	△7.2	2,432	38.8	3,580	47.2	3,967	10.8	3,600	△9.3
当期純利益	2,221	△11.1	2,780	25.1	3,503	26.0	4,077	16.4	4,800	17.7
1株当たり当期純利益(円)	43.62	△9.8	54.59	25.1	68.78	26.0	79.49	15.6	93.22	17.3
1株当たり純資産(円)	900.27	2.2	934.94	3.9	985.36	5.4	1,042.35	5.8	—	—

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	22年3月期		23年3月期		24年3月期		25年3月期		26年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	94.5	△0.1	94.7	0.2	94.7	0.0	94.8	0.1	94.8	0.0
売上総利益	22.7	△0.8	23.0	0.3	22.9	△0.1	23.2	0.3	23.4	0.2
営業収入	5.5	0.1	5.3	△0.2	5.3	0.0	5.2	△0.1	5.2	0.0
営業総利益	28.1	△0.6	28.2	0.1	28.1	△0.1	28.4	0.2	28.6	0.3
販売費	3.4	△0.1	3.4	0.0	3.4	0.0	3.5	0.1	3.6	0.1
人件費	10.5	0.3	10.6	0.1	10.6	0.0	10.8	0.2	11.0	0.2
施設費	10.7	△0.2	10.1	△0.5	9.7	△0.4	9.8	0.0	9.7	△0.1
その他管理費	1.7	△0.0	1.7	0.0	1.7	0.0	1.7	0.0	1.8	0.1
経費合計	26.3	△0.1	25.8	△0.4	25.4	△0.4	25.8	0.4	26.1	0.2
営業利益	1.9	△0.5	2.4	0.5	2.7	0.3	2.5	△0.2	2.6	0.0
営業外収益	1.0	△0.1	0.9	△0.1	0.9	0.0	0.9	0.0	0.8	△0.1
営業外費用	0.5	0.0	0.4	△0.1	0.4	0.0	0.4	0.0	0.4	0.0
経常利益	2.3	△0.6	2.9	0.5	3.1	0.3	3.0	△0.2	3.0	0.0
特別利益	0.3	0.0	0.1	△0.2	0.1	0.0	0.1	0.0	0.0	△0.0
特別損失	0.8	△0.3	0.9	0.0	0.7	△0.2	0.3	△0.4	0.4	0.1
税引前当期純利益	1.7	△0.2	2.1	0.3	2.5	0.5	2.8	0.2	2.6	△0.1
法人税等	0.8	△0.1	1.0	0.2	1.3	0.3	1.4	0.1	1.1	△0.2
当期純利益	1.0	△0.2	1.1	0.1	1.3	0.2	1.4	0.1	1.5	0.1

2. 個別財務情報

(1) 経営効率表

	単位	22年3月期	23年3月期	24年3月期	25年3月期
自己資本当期純利益率	%	4.9	5.9	7.2	7.9
自己資本比率	%	34.5	33.0	32.8	33.1
デット・エクイティ比率	倍	1.2	1.2	1.2	1.2
総資産経常利益率	%	4.0	5.2	5.9	5.5
営業収益営業利益率	%	1.9	2.4	2.7	2.5
営業収益経常利益率	%	2.3	2.9	3.1	3.0
売上総利益率	%	24.0	24.2	24.1	24.5
総資産回転率	回	1.7	1.8	1.9	1.8
たな卸資産回転率	回	16.4	17.4	17.8	17.7

(注) デット・エクイティ比率は、リース債務を除いた有利子負債を使用しております。

(2) 財政状態

(単位:百万円、千株、%)

	22年3月末	23年3月末	24年3月末	25年3月末	増減	同左 伸び率
総資産	132,979	144,430	153,086	162,119 (100.0%)	9,033	5.9
流動資産	31,555	37,332	39,097	41,140 (25.4)	2,042	5.2
たな卸資産	10,301	10,670	11,819	11,735 (7.2)	△83	△0.7
固定資産	101,423	107,098	113,989	120,979 (74.6)	6,990	6.1
純資産	46,197	47,961	50,545	53,715 (33.1)	3,170	6.3
資本金	11,916	11,916	11,916	11,916 (7.4)	—	—
期末発行済株式数	52,661	52,661	52,661	52,661	—	—
有利子負債	54,719	57,979	61,847	68,090 (42.0)	6,242	10.1
有利子負債(リース債務除く)	53,347	56,124	60,294	66,060 (40.7)	5,766	9.6

(3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	22年3月期	23年3月期	24年3月期	25年3月期	
				増減	
営業活動によるキャッシュフロー	9,577	12,955	11,808	11,471	△336
投資活動によるキャッシュフロー	△8,693	△10,638	△13,411	△12,814	596
フリーキャッシュフロー	883	2,317	△1,602	△1,343	259
財務活動によるキャッシュフロー	△1,310	1,384	△80	4,352	4,433
現金及び現金同等物の増加額	△425	3,702	△1,682	3,009	4,691
現金及び現金同等物の期末残高	5,077	8,779	7,367	10,376	3,009

3. 業績内訳

(1) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	22年3月期		23年3月期		24年3月期		25年3月期	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット部門	158,522	4.1	179,764	13.4	199,048	10.7	207,366	4.2
ホームセンター部門	35,834	△2.8	37,905	5.8	40,570	7.0	42,376	4.5
その他部門	3,492	3.9	3,309	△5.2	3,602	8.8	3,576	△0.7
販売業務委託	17,428	3.3	19,514	12.0	21,163	8.4	21,885	3.4
合計	215,277	2.8	240,494	11.7	264,384	9.9	275,204	4.1

(注)「販売業務委託」は販売業務委託契約を締結している専門店業者の売上であります。

(2) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	22年3月期		23年3月期		24年3月期		25年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比
スーパーマーケット部門	37,405	23.6	43,232	24.0	47,576	23.9	50,413	24.3
ホームセンター部門	9,432	26.3	9,872	26.0	10,580	26.1	11,160	26.3
その他部門	1,396	40.0	1,390	42.0	1,499	41.6	1,506	42.1
販売業務委託	3,373	19.4	3,789	19.4	4,148	19.6	4,241	19.4
合計	51,609	24.0	58,285	24.2	63,804	24.1	67,322	24.5

(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比

(単位:%)

		22年3月期	23年3月期	24年3月期	25年3月期
スーパーマーケット部門	売上	△3.4	1.1	1.5	△30
	客数	△1.3	1.3	1.3	△25
	客単価	△2.1	△0.2	0.2	△06
ホームセンター部門	売上	△3.3	5.7	6.4	22
	客数	△0.3	4.2	3.8	08
	客単価	△3.0	1.5	2.5	14
バロー全社既存店	売上	△3.3	1.8	2.2	△22
	客数	△1.1	1.7	1.6	△20
	客単価	△2.2	0.1	0.6	△02

4. 業況の概要

(1) 期末の店舗数および売場面積

		単位	22年3月期	23年3月	24年3月期	25年3月	増減
スーパーマーケット	店舗数	店	131	147	163	179	16
	売場面積	m ²	236,181	261,602	283,851	310,131	26,280
ホームセンター	店舗数	店	36	36	34	35	1
	売場面積	m ²	165,837	168,591	171,242	181,782	10,540
ペットショップ他	店舗数	店	17	17	18	18	—
	売場面積	m ²	8,918	9,141	9,761	9,761	—
計	店舗数	店	184	200	215	232	17
	売場面積	m ²	410,937	439,334	464,855	501,675	36,820

(注) 売場面積には貸与面積を含んでおりません。

(2) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		22年3月期	23年3月期	24年3月期	25年3月期	26年3月期予想 (工事ベース)
用途別 内訳	新店投資	6,519	6,579	8,883	8,313	11,915
	既存店投資	2,210	4,081	2,896	1,203	700
	その他	203	279	688	5,456	7,737
合計		8,932	10,939	12,467	14,972	20,352

(3) 従業員数

		22年3月期	23年3月期	24年3月期	25年3月期
社員	人数	2,030名	2,224名	2,353名	2,433名
	平均年齢	36.2歳	36.2歳	36.3歳	36.4歳
	勤続年数	7.5年	7.6年	7.8年	8.0年
パート・アルバイト		5,649名	6,561名	7,172名	7,593名
パート・アルバイト比率		73.4%	74.8%	75.1%	75.3%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

(4) 単位別売上状況

(単位:千円)

		22年3月期	23年3月期	24年3月期	25年3月期
スーパーマーケット	1㎡当たり売上高	769	782	796	766
	1人当たり売上高	29,608	28,518	28,698	28,282
ホームセンター	1㎡当たり売上高	218	230	240	243
	1人当たり売上高	26,480	27,316	28,215	28,138

(注) 1. スーパーマーケット、ホームセンターの売上には販売業務委託を含めて算出しております。

2. 従業員数および売場面積は期中平均で算出しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

	年・月	店名	所在地	売場面積 (増加分)
新設店 16店	H24.6	バロー東起店	愛知県名古屋市中川区	1,428
	H24.6	ハロー小土店	静岡県焼津市	1,014
	H24.7	バロー成滝店	静岡県掛川市	1,367
	H24.7	バロー上地店	三重県伊勢市	1,618
	H24.9	バロー蟹江店	愛知県海部郡蟹江町	1,385
	H24.9	バロー石坂店	富山県富山市	1,720
	H24.9	バロー北浜田店	三重県四日市市	1,628
	H24.9	バロー野々市店	石川県野々市市	1,397
	H24.10	バロー大黒田店	三重県松阪市	1,890
	H24.10	バロー新庄店	石川県野々市市	1,605
	H24.11	バロー加木屋店	愛知県東海市	1,699
	H24.11	バロー押越店	石川県野々市市	2,071
	H24.11	バロー下門前店	新潟県上越市	1,792
	H24.11	バロー蒲郡店	愛知県蒲郡市	1,999
	H24.11	バロー大津東店	滋賀県大津市	1,459
	H24.11	バロー東新町店	愛知県豊田市	2,185
改 装	H24.7	バロー土岐店	岐阜県土岐市	1,764
建替に伴う休業店	H24.8	バロー鏡島店	岐阜県岐阜市	1,461

(2) ホームセンター

	年・月	店名	所在地	売場面積 (増加分)
新設店	H24.11	バロー小牧岩崎店	愛知県小牧市	9,881
増 床	H24.9	バロー高山店	岐阜県高山市	3,487 (658)

(3) 物流センター

	年・月	センター名	所在地	面積 (増加分)
新 設	H24.11	可児ドライセンター	岐阜県可児市	—

6. 今期の出店計画

(1) スーパーマーケット

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 20店	H25.4	パロー石津店	静岡県焼津市
	H25.4	パロー大津店	滋賀県大津市
	H25.5	パロー中野町店	静岡県浜松市
	H25.5 予定	パロー三園平店	静岡県富士宮市
	H25.6 予定	パロー松尾店	長野県飯田市
		他 15 店	

(2) ホームセンター

1店予定

(注)1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

3. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。