

平成26年3月期 決算補足資料

株式会社 **JA-**

(コード番号 9956)

目 次

	頁
平成 26 年 3 月期連結決算資料.....	1
1. 連結業績.....	1
(1) 経営成績.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 主なグループ企業の業績推移.....	2
2. 連結財務情報.....	3
(1) 経営効率表.....	3
(2) 財政状態.....	3
(3) キャッシュ・フロー.....	3
3. 業況の概要.....	4
(1) 店舗の推移表.....	4
(2) 地域別店舗数と売上高.....	4
(3) 期末の店舗数および売場面積.....	6
(4) 設備投資.....	6
(5) 従業員数.....	7
4. 店舗の新設、閉鎖等.....	7
(1) ㈱バロー.....	7
(2) 中部薬品㈱.....	7
(3) ㈱ユース.....	8
(4) ㈱タチヤ.....	8
(5) ㈱食鮮館タイヨー.....	8
(6) ㈱アクトス.....	8
(7) ㈱岐東ファミリーデパート.....	8
5. 今期の出店計画.....	9
(1) ㈱バロー.....	9
(2) 中部薬品㈱.....	9
(3) ㈱アクトス.....	9
平成 26 年 3 月期個別決算資料.....	10
1. 個別業績.....	10
(1) 経営成績.....	10
(2) 営業収益対比率.....	11
2. 個別財務情報.....	11
(1) 経営効率表.....	11
(2) 財政状態.....	12
(3) キャッシュ・フロー.....	12
3. 業績内訳.....	12
(1) 売上高の内訳.....	12
(2) 売上総利益の内訳.....	12
(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比.....	13
4. 業況の概要.....	13
(1) 期末の店舗数および売場面積.....	13
(2) 設備投資.....	13
(3) 従業員数.....	13
(4) 単位別売上状況.....	14
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	14
(1) スーパーマーケット.....	14
(2) ホームセンター.....	14
(3) 物流センター等.....	15
6. 今期の出店計画.....	15
(1) スーパーマーケット.....	15
(2) ホームセンター.....	15

平成26年5月9日

平成26年3月期連結決算資料

株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

1. 連結業績

(1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	23年3月期		24年3月期		25年3月期		26年3月期		27年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	379,172	9.9	410,577	8.3	431,218	5.0	454,180	5.3	478,000	5.2
売上高	365,206	10.0	395,679	8.3	415,832	5.1	438,015	5.3	461,100	5.3
売上総利益 (売上総利益率)	87,461 (23.9%)	11.7 —	94,968 (24.0%)	8.6 —	101,201 (24.3%)	6.6 —	105,453 (24.1%)	4.2 —	113,000 (24.5%)	7.2 —
営業収入	13,966	8.2	14,898	6.7	15,386	3.3	16,164	5.1	16,900	4.5
営業総利益	101,427	11.2	109,866	8.3	116,587	6.1	121,617	4.3	129,900	6.8
販売費	6,124	9.1	6,584	7.5	7,271	10.4	8,199	12.8	8,400	2.4
人件費	45,952	11.4	49,801	8.4	52,898	6.2	56,138	6.1	58,300	3.8
施設費	31,678	6.3	33,269	5.0	35,173	5.7	37,688	7.2	40,100	6.4
(うち減価償却費)	(7,785)	(8.1)	(8,448)	(8.5)	(9,105)	(7.8)	(9,972)	(9.5)	(10,300)	(3.3)
その他管理費	5,324	5.1	4,974	△6.6	5,391	8.4	5,303	△1.6	6,400	20.7
経費合計	89,080	9.0	94,629	6.2	100,734	6.5	107,330	6.5	113,200	5.5
営業利益	12,347	30.6	15,236	23.4	15,852	4.0	14,287	△9.9	16,700	16.9
営業外収益	2,312	3.9	2,661	15.1	2,953	11.0	3,193	8.1	2,900	△9.2
営業外費用	1,841	4.5	1,877	2.0	1,961	4.5	2,169	10.6	2,300	6.0
経常利益	12,817	29.3	16,020	25.0	16,844	5.1	15,311	△9.1	17,300	13.0
特別利益	401	23.9	423	5.6	190	△54.9	180	△5.4	100	△44.7
特別損失	4,047	50.8	2,477	△38.8	1,522	△38.5	1,400	△8.0	1,700	21.4
税金等調整前当期純利益	9,171	21.4	13,966	52.3	15,512	11.1	14,092	△9.2	15,700	11.4
法人税等	4,933	37.5	6,800	37.8	7,311	7.5	4,897	△33.0	6,300	—
少数株主利益	5	△77.9	16	221.2	16	0.1	32	95.8	—	—
当期純利益	4,232	7.3	7,149	68.9	8,184	14.5	9,162	12.0	9,400	2.6
1株当たり当期純利益(円)	83.10	7.3	140.38	68.9	159.56	13.7	177.95	11.5	182.56	2.6
1株当たり純資産(円)	1,197.67	5.6	1,320.33	10.2	1,454.43	10.2	1,600.25	10.0	—	—
1株当たり年間配当金(円)	22	—	26	—	29	—	31	—	33	—
(うち第2四半期末)	(10)	—	(12)	—	(14)	—	(15)	—	(16)	—

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	23年3月期		24年3月期		25年3月期		26年3月期		27年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	96.3	0.1	96.4	0.1	96.4	0.1	96.4	0.0	96.5	0.0
売上総利益	23.1	0.4	23.1	0.1	23.5	0.3	23.2	△0.3	23.6	0.4
営業収入	3.7	△0.1	3.6	△0.1	3.6	△0.1	3.6	0.0	3.5	△0.0
営業総利益	26.7	0.3	26.8	0.0	27.0	0.3	26.8	△0.3	27.2	0.4
販売費	1.6	0.0	1.6	0.0	1.7	0.1	1.8	0.1	1.8	0.0
人件費	12.1	0.2	12.1	0.0	12.3	0.1	12.4	0.1	12.2	△0.2
施設費	8.4	△0.3	8.1	△0.3	8.2	0.1	8.3	0.1	8.4	0.1
その他管理費	1.4	△0.1	1.2	△0.2	1.3	0.0	1.2	△0.1	1.3	0.2
経費合計	23.5	△0.2	23.0	△0.4	23.4	0.3	23.6	0.3	23.7	0.1
営業利益	3.3	0.5	3.7	0.5	3.7	0.0	3.1	△0.5	3.5	0.3
営業外収益	0.6	0.0	0.6	0.0	0.7	0.0	0.7	0.0	0.6	△0.1
営業外費用	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0
経常利益	3.4	0.5	3.9	0.5	3.9	0.0	3.4	△0.5	3.6	0.2
特別利益	0.1	0.0	0.1	0.0	0.0	△0.1	0.0	0.0	0.0	0.0
特別損失	1.1	0.3	0.6	△0.5	0.4	△0.3	0.3	△0.0	0.4	0.0
税金等調整前当期純利益	2.4	0.2	3.4	1.0	3.6	0.2	3.1	△0.5	3.3	0.2
法人税等	1.3	0.3	1.7	0.4	1.7	0.0	1.1	△0.6	1.3	—
少数株主利益	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	—	—
当期純利益	1.1	0.0	1.7	0.6	1.9	0.2	2.0	0.1	2.0	△0.1

(3) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		23年3月期		24年3月期		25年3月期		26年3月期	
			伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
(株) パロー	営業収益	253,931	11.5	279,058	9.9	290,209	4.0	315,596	8.7
	営業利益	6,109	43.5	7,513	23.0	7,330	△2.4	5,494	△25.0
	経常利益	7,270	37.0	8,773	20.7	8,670	△1.2	7,562	△12.8
中部薬品(株)	営業収益	50,654	4.7	54,862	8.3	62,515	13.9	72,968	16.7
	営業利益	1,356	35.9	1,750	29.0	1,952	11.6	2,520	29.1
	経常利益	1,488	33.2	1,918	28.9	2,172	13.2	2,744	26.3
(株) 食鮮館 タイヨー	営業収益	17,438	21.0	16,768	△3.8	15,348	△8.5	14,252	△7.1
	営業利益	△90	—	17	—	35	103.0	40	15.3
	経常利益	△70	—	44	—	63	41.7	70	11.9
(株) タチヤ	営業収益	13,294	5.5	14,605	9.9	15,823	8.3	17,678	11.7
	営業利益	789	1.6	911	15.5	1,041	14.2	1,091	4.8
	経常利益	849	1.0	927	9.2	1,084	16.9	1,133	4.5
(株) アクトス	営業収益	8,517	1.7	8,605	1.0	8,789	2.1	8,957	1.9
	営業利益	77	95.9	251	225.2	420	66.8	419	△0.3
	経常利益	61	203.2	251	310.4	430	71.0	452	5.2

(注) グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. 連結財務情報

(1) 経営効率表

	単位	23年3月期	24年3月期	25年3月期	26年3月期
自己資本当期純利益率	%	7.1	11.2	11.5	11.7
自己資本比率	%	32.1	33.7	35.1	35.0
デット・エクイティ比率	倍	1.1	1.0	0.9	1.0
総資産経常利益率	%	7.0	8.2	8.1	6.8
営業収益営業利益率	%	3.3	3.7	3.7	3.1
営業収益経常利益率	%	3.4	3.9	3.9	3.4
売上総利益率	%	23.9	24.0	24.3	24.1
総資産回転率	回	2.1	2.1	2.1	2.0
たな卸資産回転率	回	14.2	14.4	14.3	14.3

(注) デット・エクイティ比率は、リース債務を除いた有利子負債を使用しております。

(2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	23年3月末	24年3月末	25年3月末	26年3月末	増減	同左 伸び率
総資産	190,065	199,774	213,629	235,131 (100.0%)	21,501	10.1
流動資産	45,530	48,313	51,699	58,019 (24.7)	6,319	12.2
たな卸資産	19,935	21,781	22,283	24,278 (10.3)	1,994	9.0
固定資産	144,535	151,461	161,930	177,111 (75.3)	15,181	9.4
純資産	61,821	68,134	75,466	82,949 (35.3)	7,482	9.9
資本金	11,916	11,916	11,916	11,916 (5.1)	—	—
有利子負債	69,746	69,383	75,679	87,265 (37.1)	11,585	15.3
有利子負債(リース債務除く)	66,014	65,694	70,511	78,995 (33.6)	8,483	12.0

(3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	23年3月期	24年3月期	25年3月期	26年3月期	
				増減	伸び率
営業活動によるキャッシュフロー	20,324	19,230	21,139	19,198	△1,941
投資活動によるキャッシュフロー	△14,428	△17,832	△20,961	△23,746	△2,784
フリーキャッシュフロー	5,895	1,397	177	△4,547	△4,725
財務活動によるキャッシュフロー	△1,608	△2,283	2,914	5,983	3,068
現金及び現金同等物の増加額	4,287	△870	3,087	1,290	△1,797
現金及び現金同等物の期末残高	13,547	12,676	15,764	17,055	1,290
当期純利益(単体)	2,780	3,503	4,077	6,233	2,155
当期純利益(連結)	4,232	7,149	8,184	9,162	978
連単倍率	1.5倍	2.0倍	2.0倍	1.5倍	—

3. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	23年3月期			24年3月期			25年3月期			26年3月期			27年3月期予想		
	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数
(株) バロー	17	1	200	19	4	215	17	—	232	44	2	274	16	—	290
スーパーマーケット	17	1	147	17	1	163	16	—	179	44	2	221	15	—	236
ホームセンター	—	—	36	1	3	34	1	—	35	—	—	35	1	—	36
ペットショップ	—	—	16	1	—	17	—	—	17	—	—	17	—	—	17
外食	—	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—	1
中部薬品(株) (ドラッグストア)	16	1	174	20	1	193	22	1	214	29	2	241	25	—	266
(株) ユース (スーパーマーケット)	1	2	28	1	—	29	3	1	31	—	31	—	—	—	—
(株) 食鮮館タイヨー	7	—	26	—	2	24	—	3	21	1	7	15	—	—	15
スーパーマーケット	7	—	17	—	2	15	—	—	15	1	1	15	—	—	15
洋菓子販売店	—	—	9	—	—	9	—	3	6	—	6	—	—	—	—
(株) タチヤ (スーパーマーケット)	—	—	10	1	—	11	—	—	11	2	—	13	—	—	13
(株) アクトス (スポーツクラブ)	1	1	51	—	—	51	1	—	52	2	—	54	4	—	58
(株) V A R O (スーパーマーケット)	—	—	—	—	—	—	2	—	2	—	—	2	—	—	2
(株) ビックボンドストア (スーパーマーケット他)	—	7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他	2	—	5	—	—	5	—	1	4	—	2	2	—	—	2
合計	44	12	494	41	7	528	45	6	567	78	44	601	45	—	646

- (注) 1. 平成23年3月期における新設店のうち、スーパーマーケット7店舗(株)バロー1店舗と(株)食鮮館タイヨー6店舗は、(株)ビックボンドストアから移動した店舗であります。
 2. 平成26年3月期における(株)バローのスーパーマーケット新設店44店舗のうち30店舗は、平成25年10月1日に(株)ユースを合併した店舗であります。

(2) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	23年3月期		24年3月期		25年3月期		26年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株) バロー	61	79,371	69	86,041	69	87,147	68	86,438
	(株) タチヤ	—	—	1	625	1	1,465	2	1,695
	小計	61	79,371	70	86,667	70	88,613	70	88,134
愛知	(株) バロー	44	67,777	45	74,302	50	75,899	51	75,750
	(株) タチヤ	9	12,316	9	12,781	9	13,077	9	13,969
	小計	53	80,093	54	87,084	59	88,977	60	89,720
三重	(株) バロー	4	5,815	4	6,100	7	8,036	7	8,962
	(株) タチヤ	1	973	1	1,192	1	1,275	2	2,006
	小計	5	6,788	5	7,292	8	9,311	9	10,969
静岡	(株) バロー	10	11,140	11	12,821	13	13,821	18	17,127
	(株) 食鮮館タイヨー	17	16,063	15	15,324	15	14,065	15	13,778
	小計	27	27,204	26	28,145	28	27,886	33	30,905
富山	(株) バロー	12	14,873	13	15,804	14	15,994	14	16,077
石川	(株) バロー	8	10,478	9	10,466	12	11,473	15	13,404
	(株) ユース	1	1,084	1	1,074	3	2,232	—	1,229
	小計	9	11,563	10	11,540	15	13,706	15	14,633
福井	(株) バロー	—	—	—	—	—	—	25	11,289
	(株) ユース	25	23,987	26	24,434	26	24,006	—	11,814
	小計	25	23,987	26	24,434	26	24,006	25	23,103
滋賀	(株) バロー	4	4,892	6	7,494	7	8,910	13	12,381
	(株) ユース	2	1,770	2	2,704	2	2,530	—	1,121
	小計	6	6,662	8	10,198	9	11,441	13	13,502
長野	(株) バロー	3	3,171	5	5,159	5	5,569	8	6,549
新潟	(株) バロー	1	1,135	1	1,295	2	1,556	2	2,000
合計		202	254,852	218	277,622	236	287,063	249	295,597

ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	23年3月期		24年3月期		25年3月期		26年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	中部薬品(株)	69	19,867	75	21,124	84	23,710	94	27,528
愛知	中部薬品(株)	71	21,416	74	23,220	79	25,795	89	30,110
三重	中部薬品(株)	1	295	3	496	4	898	4	1,100
静岡	中部薬品(株)	—	—	4	294	6	962	9	1,581
富山	中部薬品(株)	15	4,652	17	5,015	18	5,661	21	6,161
石川	中部薬品(株)	10	2,043	12	2,234	14	2,627	13	2,793
福井	中部薬品(株)	8	1,350	8	1,374	9	1,607	11	2,223
	合計	174	49,625	193	53,760	214	61,264	241	71,500

ホームセンター

(単位:店、百万円)

県名	企業名	23年3月期		24年3月期		25年3月期		26年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株)バロー	26	24,400	24	25,631	24	26,028	24	26,653
愛知	(株)バロー	7	9,391	7	10,228	8	11,073	8	12,522
三重	(株)バロー	3	4,423	3	5,079	3	5,752	3	6,173
	合計	36	38,215	34	40,940	35	42,855	35	45,349

スポーツクラブ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	23年3月期		24年3月期		25年3月期		26年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株)アクトス	7	1,340	7	1,375	8	1,497	8	1,436
愛知	(株)アクトス	17	2,768	17	2,789	17	2,817	17	2,857
三重	(株)アクトス	7	1,153	7	1,145	7	1,170	8	1,245
静岡	(株)アクトス	2	310	2	304	2	302	2	301
兵庫	(株)アクトス	7	1,387	7	1,399	7	1,374	7	1,430
愛媛	(株)アクトス	2	245	2	262	2	260	2	278
その他	(株)アクトス	9	1,312	9	1,328	9	1,367	10	1,407
	合計	51	8,517	51	8,605	52	8,789	54	8,957

ペットショップ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	23年3月期		24年3月期		25年3月期		26年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
神奈川	(株)バロー	7	1,667	7	1,706	7	1,685	7	1,668
東京	(株)バロー	5	1,013	6	1,107	6	1,121	6	1,132
岐阜	(株)バロー	2	358	2	355	2	333	2	318
その他	(株)バロー	2	443	2	466	2	462	2	476
	合計	16	3,482	17	3,635	17	3,603	17	3,596

海外店舗

(単位:店、百万円)

国名	企業名	23年3月期		24年3月期		25年3月期		26年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
韓国	(株)VARO	—	—	—	—	2	1,446	2	1,702
	合計	—	—	—	—	2	1,446	2	1,702

(3) 期末の店舗数および売場面積

		単位	23年3月期	24年3月期	25年3月期	26年3月期	増減	
(株)パロー	スーパーマーケット	店舗数	店	147	163	179	221	42
		売場面積	m ²	261,602	283,851	310,131	376,671	66,539
	ホームセンター	店舗数	店	36	34	35	35	—
		売場面積	m ²	168,591	171,242	181,782	181,782	—
	ペットショップ	店舗数	店	16	17	17	17	—
売場面積		m ²	9,141	9,761	9,761	9,761	—	
外食	店舗数	店	1	1	1	1	—	
	売場面積	m ²	—	—	—	—	—	
中部薬品(株)	店舗数	店	174	193	214	241	27	
	売場面積	m ²	132,314	148,363	164,519	184,702	20,183	
(株)ユース	店舗数	店	28	29	31	—	△31	
	売場面積	m ²	38,260	41,231	45,876	—	△45,876	
(株)食鮮館タイヨー	店舗数	店	26	24	21	15	△6	
	売場面積	m ²	18,236	16,129	15,691	14,782	△909	
(株)タチヤ	店舗数	店	10	11	11	13	2	
	売場面積	m ²	7,528	8,128	8,128	10,527	2,399	
(株)V A R O	店舗数	店	—	—	2	2	—	
	売場面積	m ²	—	—	2,240	2,240	—	
(株)アクトス	店舗数	店	51	51	52	54	2	
その他	店舗数	店	5	5	4	2	△2	

(4) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		23年3月期	24年3月期	25年3月期	26年3月期	27年3月期予想 (工事ベース)
使途別 内訳	新店投資	8,995	11,230	14,414	12,851	13,600
	既存店投資	5,007	4,114	1,788	2,306	1,200
	その他	1,243	2,515	5,899	10,069	3,600
会社別 内訳	(株)パロー	10,939	12,467	14,972	17,725	12,250
	中部薬品(株)	1,363	2,418	2,669	3,724	3,300
	(株)アクトス	428	0	247	110	270
	(株)ユース	843	907	956	—	—
	中部興産(株)	428	1,529	1,866	1,480	820
	(株)ダイエンフーズ	16	14	305	1,192	40
	その他	1,228	524	1,086	995	1,720
合計	15,245	17,859	22,101	25,226	18,400	
減価償却費(CF)		9,017	9,680	10,255	11,089	—

(注) 1. 25年3月期 使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

可児ドライ物流センター(岐阜県可児市) 3,059 百万円
 静岡総合センター(静岡県島田市) 1,113 百万円

2. 26年3月期 使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

可児チルド物流センター(岐阜県可児市) 4,177 百万円
 可児青果センター(岐阜県可児市) 391 百万円
 大垣畜産プロセスセンター(岐阜県大垣市) 557 百万円
 静岡総合センター(静岡県島田市) 1,457 百万円

3. 27年3月期予想(工事ベース)の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

静岡畜産プロセスセンター(静岡県島田市) 1,044 百万円
 中部フーズ静岡工場(静岡県島田市) 950 百万円

(5) 従業員数

		23年3月期	24年3月期	25年3月期	26年3月期
社 員	人 数	4,245名	4,387名	4,463名	4,589名
	平 均 年 齢	36.7歳	36.7歳	37.1歳	37.3歳
	勤 続 年 数	7.7年	7.8年	8.1年	7.3年
パート・アルバイト		12,140名	13,102名	13,857名	14,773名
パート・アルバイト比率		73.9%	74.7%	75.3%	75.3%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

4. 店舗の新設、閉鎖等

(1) ㈱バロー

14～15 ページに記載しております。

(2) 中部薬品㈱

ドラッグストア

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 29店	H25.4	V・drug 春日井六軒屋薬局	愛知県春日井市
	H25.4	V・drug 福井御幸店	福井県福井市
	H25.4	V・drug 福井大町店	福井県福井市
	H25.4	V・drug 志段味西店	愛知県名古屋市守山区
	H25.4	V・drug 犬山駅前店	愛知県犬山市
	H25.4	V・drug 日比津店	愛知県名古屋市中村区
	H25.5	V・drug 美濃インター薬局	岐阜県美濃市
	H25.5	V・drug 駿可下川原店	静岡県静岡市
	H25.5	V・drug にんじん通店	岐阜県各務原市
	H25.5	V・drug 下新店	富山県富山市
	H25.5	V・drug 高瀬店	福井県越前市
	H25.6	V・drug 新城店	愛知県新城市
	H25.6	V・drug 福岡店	岐阜県中津川市
	H25.6	V・drug 拳母店	愛知県豊田市
	H25.7	V・drug 岐南徳田店	岐阜県羽島郡岐南町
	H25.8	V・drug 美濃店	岐阜県美濃市
	H25.8	V・drug 焼津西店	静岡県焼津市
	H25.9	V・drug 茜部北薬局	岐阜県岐阜市
	H25.9	V・drug 中切店	愛知県名古屋市北区
	H25.10	V・drug 富山花園薬局	富山県富山市
H25.10	V・drug 刈谷中山薬局	愛知県刈谷市	
H25.11	V・drug 関寿店	岐阜県関市	
H25.11	V・drug 富士見台店	静岡県静岡市	
H25.11	V・drug 中曽根店	富山県高岡市	
H25.12	V・drug 可児瀬田薬局	岐阜県可児市	
H26.1	V・drug 牛田店	愛知県知立市	
H26.2	V・drug 加納店	岐阜県岐阜市	
H26.2	V・drug 徳重北店	愛知県名古屋市緑区	
H26.3	V・drug 今嶺店	岐阜県岐阜市	
閉鎖店 2店	H25.5	V・drug 畷田東店	石川県金沢市
	H26.1	V・drug 春江店	福井県坂井市

(3) (株)ユース

スーパーマーケット

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	H25. 8	ユース河和田店	福井県鯖江市

(4) (株)タチヤ

スーパーマーケット

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H25.10	タチヤ四日市店	三重県四日市市
2店	H26. 3	タチヤ各務原店	岐阜県各務原市

(5) (株)食鮮館タイヨー

スーパーマーケット

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H25. 7	食鮮館タイヨー高松店	静岡県静岡市
閉鎖店	H25. 8	食鮮館タイヨー道悦店	静岡県島田市

洋菓子販売店

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店 6店	H25. 4	シャトレーゼ袖師店	静岡県静岡市
	H25. 4	シャトレーゼ田沼店	静岡県藤枝市
	H25. 4	シャトレーゼ島田店	静岡県島田市
	H25. 4	シャトレーゼ佐鳴台店	静岡県浜松市
	H25. 4	シャトレーゼ田原店	愛知県田原市
	H25.10	シャトレーゼ清水岡店	静岡県静岡市

(6) (株)アクトス

スポーツクラブ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H25. 4	ファーストフィットネスクラブ京都	京都府京都市上京区
2店	H25. 9	アクトス Will 鈴鹿	三重県鈴鹿市

(7) (株)岐東ファミリーデパート

生活雑貨

	年・月	店 名	所 在 地
閉鎖店	H25. 6	ラ・カメラ高蔵寺店	愛知県春日井市
2店	H26. 3	ラ・カメラ春日井店	愛知県春日井市

5. 今期の出店計画

(1) (株)パロー

15 ページに記載しております。

(2) 中部薬品(株)

ドラッグストア

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 25 店	H26. 4	V・drug 大森店	愛知県名古屋市守山区
	H26. 4	V・drug 瑠璃光店	愛知県名古屋市北区
	H26. 4	V・drug 伝法寺店	愛知県一宮市
	H26. 4	V・drug 瀬戸南店	愛知県瀬戸市
	H26. 4	V・drug 上地店	愛知県岡崎市
	H26. 5 予定	V・drug 尾張旭店	愛知県尾張旭市
	H26. 5 予定	V・drug 岐阜宇佐南薬局	岐阜県岐阜市
	H26. 5 予定	V・drug 大高南店	愛知県名古屋市緑区
	H26. 5 予定	V・drug 社台店	愛知県名古屋市名東区
	H26. 6 予定	V・drug 日永店	三重県四日市市
	H26. 6 予定	V・drug 白川店	岐阜県加茂郡白川町
	H26. 6 予定	V・drug 掛尾店	富山県富山市
			他 13 店

(3) (株)アクトス

スポーツクラブ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 4 店	H26. 4	フィットネスクラブ LALLA 栄	愛知県名古屋市中区
		他 3 店	

- (注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
3. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。

平成26年5月9日

平成26年3月期個別決算資料

株式会社バロー

(コード番号 9956 東証・名証一部)

1. 個別業績

(1) 経営成績

(単位:百万円、%)

	23年3月期		24年3月期		25年3月期		26年3月期		27年3月期予想	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
営業収益	253,931	11.5	279,058	9.9	290,209	4.0	315,596	8.7	343,600	8.9
売上高	240,494	11.7	264,384	9.9	275,204	4.1	299,249	8.7	326,200	9.0
売上総利益	58,285	12.9	63,804	9.5	67,322	5.5	72,809	8.2	79,800	9.6
(売上総利益率)	(24.2%)	—	(24.1%)	—	(24.5%)	—	(24.3%)	—	(24.5%)	—
営業収入	13,437	7.7	14,673	9.2	15,004	2.3	16,346	8.9	17,400	6.4
営業総利益	71,722	11.9	78,478	9.4	82,326	4.9	89,156	8.3	97,200	9.0
販売費	8,645	11.2	9,550	10.5	10,197	6.8	11,832	16.0	12,750	7.8
人件費	26,900	13.0	29,542	9.8	31,433	6.4	35,053	11.5	37,350	6.6
施設費	25,719	6.0	27,190	5.7	28,353	4.3	30,992	9.3	33,100	6.8
(うち減価償却費)	(5,645)	(8.4)	(6,109)	(8.2)	(6,308)	(3.3)	(7,004)	(11.0)	(7,400)	(5.6)
その他管理費	4,347	9.4	4,682	7.7	5,012	7.0	5,784	15.4	6,300	8.9
経費合計	65,612	9.7	70,965	8.2	74,996	5.7	83,662	11.6	89,500	7.0
営業利益	6,109	43.5	7,513	23.0	7,330	△2.4	5,494	△25.0	7,700	40.1
営業外収益	2,292	4.3	2,431	6.1	2,554	5.1	3,399	33.1	3,300	△2.9
営業外費用	1,132	△1.6	1,171	3.4	1,214	3.7	1,331	9.6	1,500	12.7
経常利益	7,270	37.0	8,773	20.7	8,670	△1.2	7,562	△12.8	9,500	25.6
特別利益	153	△73.2	299	95.7	232	△22.2	888	281.3	200	△77.5
特別損失	2,210	16.2	1,989	△10.0	857	△56.9	670	△21.8	1,000	49.1
税引前当期純利益	5,212	31.2	7,083	35.9	8,045	13.6	7,779	△3.3	8,700	11.8
法人税等	2,432	38.8	3,580	47.2	3,967	10.8	1,546	△61.0	3,500	126.3
当期純利益	2,780	25.1	3,503	26.0	4,077	16.4	6,233	52.9	5,200	△16.6
1株当たり当期純利益(円)	54.59	25.1	68.78	26.0	79.49	15.6	121.05	52.3	100.99	△16.6
1株当たり純資産(円)	934.94	3.9	985.36	5.4	1,042.35	5.8	1,132.77	8.7	—	—

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	23年3月期		24年3月期		25年3月期		26年3月期		27年3月期予想	
		増減		増減		増減		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0		100.0		100.0	
売上高	94.7	0.2	94.7	0.0	94.8	0.1	94.8	0.0	94.9	0.1
売上総利益	23.0	0.3	22.9	△0.1	23.2	0.3	23.1	△0.1	23.2	0.2
営業収入	5.3	△0.2	5.3	0.0	5.2	△0.1	5.2	0.0	5.1	△0.1
営業総利益	28.2	0.1	28.1	△0.1	28.4	0.2	28.3	△0.1	28.3	0.0
販売費	3.4	0.0	3.4	0.0	3.5	0.1	3.7	0.2	3.7	0.0
人件費	10.6	0.1	10.6	0.0	10.8	0.2	11.1	0.3	10.9	△0.2
施設費	10.1	△0.5	9.7	△0.4	9.8	0.0	9.8	0.1	9.6	△0.2
その他管理費	1.7	0.0	1.7	0.0	1.7	0.0	1.8	0.1	1.8	0.0
経費合計	25.8	△0.4	25.4	△0.4	25.8	0.4	26.5	0.7	26.0	△0.5
営業利益	2.4	0.5	2.7	0.3	2.5	△0.2	1.7	△0.8	2.2	0.5
営業外収益	0.9	△0.1	0.9	0.0	0.9	0.0	1.1	0.2	1.0	△0.1
営業外費用	0.4	△0.1	0.4	0.0	0.4	0.0	0.4	0.0	0.4	0.0
経常利益	2.9	0.5	3.1	0.3	3.0	△0.2	2.4	△0.6	2.8	0.4
特別利益	0.1	△0.2	0.1	0.0	0.1	0.0	0.3	0.2	0.1	△0.2
特別損失	0.9	0.0	0.7	△0.2	0.3	△0.4	0.2	△0.1	0.3	0.1
税引前当期純利益	2.1	0.3	2.5	0.5	2.8	0.2	2.5	△0.3	2.5	0.1
法人税等	1.0	0.2	1.3	0.3	1.4	0.1	0.5	△0.9	1.0	0.5
当期純利益	1.1	0.1	1.3	0.2	1.4	0.1	2.0	0.6	1.5	△0.5

2. 個別財務情報

(1) 経営効率表

	単位	23年3月期	24年3月期	25年3月期	26年3月期
自己資本当期純利益率	%	5.9	7.2	7.9	11.1
自己資本比率	%	33.0	32.8	33.1	31.8
デット・エクイティ比率	倍	1.2	1.2	1.2	1.3
総資産経常利益率	%	5.2	5.9	5.5	4.4
営業収益営業利益率	%	2.4	2.7	2.5	1.7
営業収益経常利益率	%	2.9	3.1	3.0	2.4
売上総利益率	%	24.2	24.1	24.5	24.3
総資産回転率	回	1.8	1.9	1.8	1.8
たな卸資産回転率	回	17.4	17.8	17.7	18.1

(注) デット・エクイティ比率は、リース債務を除いた有利子負債を使用しております。

(2) 財政状態

(単位:百万円、千株、%)

	23年3月末	24年3月末	25年3月末	26年3月末	増減	同左 伸び率
総資産	144,430	153,086	162,119	183,511 (100.0%)	21,391	13.2
流動資産	37,332	39,097	41,140	43,763 (23.8)	2,623	6.4
たな卸資産	10,670	11,819	11,735	13,301 (7.2)	1,565	13.3
固定資産	107,098	113,989	120,979	139,747 (76.2)	18,768	15.5
純資産	47,961	50,545	53,715	58,383 (31.8)	4,667	8.7
資本金	11,916	11,916	11,916	11,916 (6.5)	—	—
期末発行済株式数	52,661	52,661	52,661	52,661	—	—
有利子負債	57,979	61,847	68,090	81,125 (44.2)	13,035	19.1
有利子負債(リース債務除く)	56,124	60,294	66,060	77,656 (42.3)	11,595	17.6

(3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	23年3月期	24年3月期	25年3月期	26年3月期	
				増減	
営業活動によるキャッシュフロー	12,955	11,808	11,471	11,457	△13
投資活動によるキャッシュフロー	△10,638	△13,411	△12,814	△16,471	△3,657
フリーキャッシュフロー	2,317	△1,602	△1,343	△5,014	△3,671
財務活動によるキャッシュフロー	1,384	△80	4,352	5,539	1,187
現金及び現金同等物の増加額	3,702	△1,682	3,009	1,116	△1,893
現金及び現金同等物の期末残高	8,779	7,367	10,376	11,493	1,116

3. 業績内訳

(1) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	23年3月期		24年3月期		25年3月期		26年3月期	
		伸び率		伸び率		伸び率		伸び率
スーパーマーケット部門	179,764	13.4	199,048	10.7	207,366	4.2	226,815	9.4
ホームセンター部門	37,905	5.8	40,570	7.0	42,376	4.5	44,841	5.8
その他部門	3,309	△5.2	3,602	8.8	3,576	△0.7	3,528	△1.3
販売業務委託	19,514	12.0	21,163	8.4	21,885	3.4	24,064	10.0
合計	240,494	11.7	264,384	9.9	275,204	4.1	299,249	8.7

(注)「販売業務委託」は販売業務委託契約を締結している専門店業者の売上であります。

(2) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	23年3月期		24年3月期		25年3月期		26年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比
スーパーマーケット部門	43,232	24.0	47,576	23.9	50,413	24.3	54,997	24.2
ホームセンター部門	9,872	26.0	10,580	26.1	11,160	26.3	11,722	26.1
その他部門	1,390	42.0	1,499	41.6	1,506	42.1	1,491	42.3
販売業務委託	3,789	19.4	4,148	19.6	4,241	19.4	4,598	19.1
合計	58,285	24.2	63,804	24.1	67,322	24.5	72,809	24.3

(3) 既存店の売上高・客数・客単価の前年比

(単位:%)

		23年3月期	24年3月期	25年3月期	26年3月期
スーパーマーケット部門	売上	1.1	1.5	△3.0	△32
	客数	1.3	1.3	△2.5	△34
	客単価	△0.2	0.2	△0.6	0.2
ホームセンター部門	売上	5.7	6.4	2.2	4.2
	客数	4.2	3.8	0.8	1.4
	客単価	1.5	2.5	1.4	2.7
バロー全社既存店	売上	1.8	2.2	△2.2	△21
	客数	1.7	1.6	△2.0	△28
	客単価	0.1	0.6	△0.2	0.7

4. 業況の概要

(1) 期末の店舗数および売場面積

		単位	23年3月期	24年3月	25年3月期	26年3月	増減
スーパーマーケット	店舗数	店	147	163	179	221	42
	売場面積	m ²	261,602	283,851	310,131	376,671	66,539
ホームセンター	店舗数	店	36	34	35	35	—
	売場面積	m ²	168,591	171,242	181,782	181,782	—
ペットショップ他	店舗数	店	17	18	18	18	—
	売場面積	m ²	9,141	9,761	9,761	9,761	—
計	店舗数	店	200	215	232	274	42
	売場面積	m ²	439,334	464,855	501,675	568,214	66,539

(注) 売場面積には貸与面積を含んでおりません。

(2) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		23年3月期	24年3月期	25年3月期	26年3月期	27年3月期予想 (工事ベース)
用途別 内訳	新店投資	6,579	8,883	8,313	8,696	10,300
	既存店投資	4,081	2,896	1,203	1,756	830
	その他	279	688	5,456	7,273	1,120
合計		10,939	12,467	14,972	17,725	12,250

(3) 従業員数

		23年3月期	24年3月期	25年3月期	26年3月期
社員	人数	2,224名	2,353名	2,433名	2,779名
	平均年齢	36.2歳	36.3歳	36.4歳	37.1歳
	勤続年数	7.6年	7.8年	8.0年	7.5年
パート・アルバイト		6,561名	7,172名	7,593名	8,576名
パート・アルバイト比率		74.8%	75.1%	75.3%	76.0%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

(4) 単位別売上状況

(単位:千円)

		23年3月期	24年3月期	25年3月期	26年3月期
スーパーマーケット	1㎡当たり売上高	782	796	766	720
	1人当たり売上高	28,518	28,698	28,282	26,888
ホームセンター	1㎡当たり売上高	230	240	243	249
	1人当たり売上高	27,316	28,215	28,138	29,163

(注) 1. スーパーマーケット、ホームセンターの売上には販売業務委託を含めて算出しております。

2. 従業員数および売場面積は期中平均で算出しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

	年・月	店名	所在地	売場面積 (増加分)
				㎡ (㎡)
新設店 14店	H25.4	バロー石津店	静岡県焼津市	1,387
	H25.4	バロー大津店	滋賀県大津市	2,122
	H25.5	バロー中野町店	静岡県浜松市	1,427
	H25.5	バロー三園平店	静岡県富士宮市	1,974
	H25.6	バロー松尾店	長野県飯田市	1,387
	H25.10	バロー藤方店	三重県津市	1,657
	H25.10	バロー志段味西店	愛知県名古屋市守山区	1,679
	H25.10	バロー安曇川店	滋賀県高島市	1,930
	H25.11	バロー近江店	滋賀県米原市	1,953
	H25.11	バロー辰野店	長野県上伊那郡辰野町	2,056
	H25.11	バロー笹部店	長野県松本市	1,733
	H25.11	バロー水口店	滋賀県甲賀市	1,704
	H25.11	バロー富士見台店	静岡県静岡市	2,184
	H25.12	バロー竜南店	静岡県静岡市	1,372
建替増末	H25.4	バロー鏡島店	岐阜県岐阜市	1,661 (165)
閉鎖店 2店	H25.10	バロー各務原店	岐阜県各務原市	2,075
	H26.3	バロー上地店	三重県伊勢市	1,618

(注) スーパーマーケット新設店14店舗のほか、平成25年10月1日に(株)ユース30店舗を吸収合併しております。

(2) ホームセンター

	年・月	店名	所在地	売場面積 (増加分)
				㎡ (㎡)
改装店	H25.4	バローメガストア稲沢平和店	愛知県稲沢市	15,206

(3) 物流センター等

	年・月	センター名	所在地	面積 (増加分)
新 設	H25. 7	静岡総合センター(物流)	静岡県島田市	m ² (m ²)
	H25. 8	可児チルド物流センター	岐阜県可児市	—
	H25. 9	大垣畜産プロセスセンター	岐阜県大垣市	—
	H25. 9	可児青果センター	岐阜県可児市	—
	H25.10	ホームセンター物流センター	岐阜県多治見市	—
閉 鎖	H25. 7	焼津物流センター	静岡県焼津市	—

(注) 焼津物流センター機能は、平成 25 年 7 月に静岡総合センターへ移動いたしました。

6. 今期の出店計画

(1) スーパーマーケット

	年・月	店 名	所在地
新設店 15 店	H26. 4	パロー大垣東店	岐阜県大垣市
	H26. 4	パロー伝法寺店 他 13 店	愛知県一宮市

(2) ホームセンター

1 店予定

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

3. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。