

## 「マルチステークホルダー方針」

当社は、企業経営において、株主にとどまらず、従業員、取引先、顧客、債権者、地域社会をはじめとする多様なステークホルダーとの価値協創が重要となっていることを踏まえ、マルチステークホルダーとの適切な協働に取り組んでまいります。その上で、価値協創や生産性向上によって生み出された収益・成果について、マルチステークホルダーへの適切な分配を行うことが、賃金引上げのモメンタムの維持や経済の持続的発展につながるという観点から、従業員への還元や取引先への配慮が重要であることを踏まえ、以下の取組を進めてまいります。

### 記

#### 1. 従業員への還元（必須記載）

当社は、経営資源の成長分野への重点的な投入、従業員の能力開発やスキル向上等を通じて、持続的な成長と生産性向上に取り組み、付加価値の最大化に注力します。その上で、生み出した収益・成果に基づいて、「賃金決定の大原則」に則り、自社の状況を踏まえた適切な方法による賃金の引上げを行うとともに、それ以外の総合的な処遇改善としても、従業員のエンゲージメント向上や更なる生産性の向上に資するよう、人材投資を中心に積極的に取り組むことを通じて、従業員への持続的な還元を目指します。

具体的には、社会情勢や経営環境を考慮しつつ、エキスパートを育成、処遇する人事制度を運用し適切に従業員に還元する定期昇給を実施します。また、人材投資については「働きやすい環境構築」と「次世代のリーダー育成」を目的とした階層別研修や幹部研修等を実施し、多様な人材が活躍できる風土の構築に取り組んでまいります。

#### 2. 取引先への配慮（必須記載）

当社はパートナーシップ構築宣言の内容遵守に、引き続き、取り組んでまいります。

- ・ パートナーシップ構築宣言の登録日  
【2023年8月18日】
- ・ パートナーシップ構築宣言のURL  
【<https://www.biz-partnership.jp/declaration/39481-10-00-gifu.pdf>】

#### 3. その他のステークホルダーに関する取組（任意記載）

バローグループにおきましては、綱領に掲げている「地域社会の繁栄と社会文化の向上に寄与」することを通して、持続可能な社会の実現に貢献し、社会に選ばれる企業としての存続を目指してまいります。

これらの項目について、取組状況の確認を行いつつ、着実な取組を進めてまいります。

以上

令和 5年 8月 23日

株式会社バローホールディングス  
法人名

代表取締役会長兼 CEO 田代 正美  
役職・氏名（代表権を有する者）