

2022年3月期 第2四半期 連結決算補足資料

2021年11月11日

株式会社 **PA** ホールディングス

(コード番号 9956 東証・名証一部)

目 次

| | 頁 |
|--|----|
| 1. 経営成績..... | 1 |
| (1) 業績推移..... | 1 |
| (2) 営業収益対比率..... | 2 |
| (3) 四半期業績..... | 2 |
| (4) 事業別セグメント情報..... | 3 |
| (5) 主なグループ企業の業績推移..... | 4 |
| 2. 財務情報..... | 5 |
| (1) 経営効率表..... | 5 |
| (2) 財政状態..... | 5 |
| (3) キャッシュ・フロー..... | 5 |
| 3. 主要業態の業績内訳..... | 6 |
| (1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率..... | 6 |
| (2) 売上高の内訳..... | 6 |
| (3) 売上総利益の内訳..... | 7 |
| (4) 業態別売上高の伸び率推移<新型コロナウイルス感染症の影響>..... | 7 |
| 4. 業況の概要..... | 8 |
| (1) 店舗の推移表..... | 8 |
| (2) 県別店舗数..... | 9 |
| (3) 地域別店舗数と売上高..... | 10 |
| (4) 期末の店舗数及び売場面積..... | 11 |
| (5) 設備投資..... | 11 |
| (6) 従業員数..... | 11 |
| 5. 店舗の新設、閉鎖等..... | 12 |
| (1) スーパーマーケット..... | 12 |
| (2) 総菜専門店等..... | 12 |
| (3) ドラッグストア..... | 13 |
| (4) ホームセンター..... | 14 |
| (5) スポーツクラブ..... | 14 |
| (6) ペットショップ..... | 15 |

1. 経営成績

(1) 業績推移

(単位:百万円、%)

| | 19年9月 第2四半期 累計 | 20年9月 第2四半期 累計 | 21年9月 第2四半期 累計 | 適用前 (参考) | 2020年 3月期 | 2021年 3月期 | 伸び率 | 2022年 3月期 予想 | 伸び率 |
|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|----------|--------------------|--------|
| | | | | | | | | | |
| 営業収益 | 336,735 | 367,523 | 365,934 | [375,916] | 678,096 | 730,168 | 7.7 | 732,000 | — |
| 売上高 | 325,802 | 355,534 | 353,780 | [363,762] | 655,859 | 706,331 | 7.7 | 707,700 | — |
| 売上総利益 (売上総利益率) | 83,587 (25.7%) | 94,278 (26.5%) | 93,504 (26.4%) | [95,264] [26.2%] | 170,519 (26.0%) | 186,775 (26.4%) | 9.5 — | 188,900 (26.7%) | — — |
| 営業収入 | 10,932 | 11,988 | 12,153 | [12,153] | 22,237 | 23,837 | 7.2 | 24,300 | — |
| 営業総利益 | 94,519 | 106,267 | 105,658 | [107,418] | 192,757 | 210,613 | 9.3 | 213,200 | — |
| 販売費 | 8,413 | 7,657 | 6,651 | [8,399] | 17,335 | 16,268 | △6.2 | 18,100 | — |
| 人件費 | 43,515 | 46,980 | 49,206 | [49,206] | 88,491 | 95,665 | 8.1 | 96,900 | — |
| 施設費 | 29,174 | 29,447 | 31,242 | [31,242] | 59,251 | 61,010 | 3.0 | 63,100 | — |
| (うち減価償却費) | (7,373) | (7,645) | (8,569) | [8,569] | (15,412) | (16,283) | (5.6) | (16,000) | (—) |
| その他管理費 | 6,002 | 5,854 | 6,099 | [6,099] | 12,163 | 12,020 | △1.2 | 12,100 | — |
| 経費合計 | 87,105 | 89,940 | 93,200 | [94,948] | 177,241 | 184,964 | 4.4 | 190,200 | — |
| 営業利益 | 7,414 | 16,326 | 12,458 | [12,469] | 15,515 | 25,648 | 65.3 | 23,000 | △10.3 |
| 営業外収益 | 1,939 | 2,196 | 2,434 | [2,434] | 4,013 | 4,698 | 17.1 | 4,100 | △12.7 |
| 営業外費用 | 1,181 | 1,023 | 848 | [848] | 2,650 | 1,950 | △26.4 | 2,100 | 7.7 |
| 経常利益 | 8,171 | 17,500 | 14,044 | [14,055] | 16,878 | 28,397 | 68.2 | 25,000 | △12.0 |
| 特別利益 | 349 | 521 | 569 | [569] | 930 | 898 | △3.4 | — | — |
| 特別損失 | 1,152 | 1,155 | 1,000 | [1,000] | 4,944 | 4,751 | △3.9 | △2,800 | — |
| 税金等調整前当期純利益 | 7,369 | 16,866 | 13,613 | [13,625] | 12,863 | 24,544 | 90.8 | 22,200 | △9.6 |
| 法人税等 | 2,961 | 6,064 | 5,923 | [5,926] | 5,535 | 9,083 | 64.1 | 8,530 | △6.1 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 612 | 2,006 | 1,584 | [1,590] | 851 | 2,868 | 237.1 | 1,670 | △41.8 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 3,795 | 8,794 | 6,104 | [6,108] | 6,477 | 12,592 | 94.4 | 12,000 | △4.7 |
| 1株当たり当期純利益 EPS(円) | 70.69 | 163.79 | 113.69 | — | 120.63 | 234.52 | 94.4 | 223.47 | △4.7 |
| 1株当たり純資産 BPS(円) | 2,432.79 | 2,641.58 | 2,736.40 | — | 2,435.06 | 2,660.56 | 9.3 | — | — |
| 1株当たり配当金(円) | 24 | 25 | 26 | — | 52 | 54 | — | 56 | — |
| 配当性向 | — | — | — | — | 43.1 | 23.0 | — | — | — |

(注) 1. 2020年3月期末において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2019年9月第2四半期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

2. 2022年3月期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用しており、2021年9月第2四半期の業績及び2022年3月期予想は当該会計基準等を適用した金額となっております。比較対象となる会計処理方法が異なるため、2022年3月期予想の対前期増減率は営業利益以下の項目について記載しておりますが、2021年9月第2四半期の業績につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。

3. 2022年3月期第1四半期連結決算補足資料に参考として記載した収益認識会計基準等を適用する前の数値に一部訂正すべき事項がありましたので、訂正箇所を下線を付して表示しております(P2(3)四半期業績における2021年6月第1四半期の業績、P7(4)業態別売上高の伸び率推移におけるスポーツクラブの2021年6月の前年同月対比)。

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

| | 19年9月 第2四半期 累計 | 20年9月 第2四半期 累計 | 21年9月 第2四半期 累計 | 適用前 (参考) | 2020年 3月期 | 2021年 3月期 | 増減 | 2022年 3月期 予想 | 増減 |
|-----------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------|--------------|--------------|------|--------------------|------|
| | 営業収益 | 100.0 | 100.0 | | 100.0 | [100.0] | | 100.0 | |
| 売上高 | 96.8 | 96.7 | 96.7 | [96.8] | 96.7 | 96.7 | 0.0 | 96.7 | — |
| 売上総利益 | 24.8 | 25.7 | 25.6 | [25.3] | 25.1 | 25.6 | 0.4 | 25.8 | — |
| 営業収入 | 3.2 | 3.3 | 3.3 | [3.2] | 3.3 | 3.3 | 0.0 | 3.3 | — |
| 営業総利益 | 28.1 | 28.9 | 28.9 | [28.6] | 28.4 | 28.8 | 0.4 | 29.1 | — |
| 販売費 | 2.5 | 2.1 | 1.8 | [2.2] | 2.6 | 2.2 | △0.3 | 2.5 | — |
| 人件費 | 12.9 | 12.8 | 13.4 | [13.1] | 13.0 | 13.1 | 0.1 | 13.2 | — |
| 施設費 | 8.7 | 8.0 | 8.5 | [8.3] | 8.7 | 8.4 | △0.4 | 8.6 | — |
| その他管理費 | 1.8 | 1.6 | 1.7 | [1.6] | 1.8 | 1.6 | △0.1 | 1.7 | — |
| 経費合計 | 25.9 | 24.5 | 25.5 | [25.3] | 26.1 | 25.3 | △0.8 | 26.0 | — |
| 営業利益 | 2.2 | 4.4 | 3.4 | [3.3] | 2.3 | 3.5 | 1.2 | 3.1 | △0.4 |
| 営業外収益 | 0.6 | 0.6 | 0.7 | [0.6] | 0.6 | 0.6 | 0.1 | 0.6 | △0.1 |
| 営業外費用 | 0.4 | 0.3 | 0.2 | [0.2] | 0.4 | 0.3 | △0.1 | 0.3 | 0.0 |
| 経常利益 | 2.4 | 4.8 | 3.8 | [3.7] | 2.5 | 3.9 | 1.4 | 3.4 | △0.5 |
| 特別利益 | 0.1 | 0.1 | 0.2 | [0.2] | 0.1 | 0.1 | 0.0 | | |
| 特別損失 | 0.3 | 0.3 | 0.3 | [0.3] | 0.7 | 0.7 | △0.1 | △0.4 | — |
| 税金等調整前当期純利益 | 2.2 | 4.6 | 3.7 | [3.6] | 1.9 | 3.4 | 1.5 | 3.0 | △0.3 |
| 法人税等 | 0.9 | 1.7 | 1.6 | [1.6] | 0.8 | 1.2 | 0.4 | 1.2 | △0.1 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 0.2 | 0.5 | 0.4 | [0.4] | 0.1 | 0.4 | 0.3 | 0.2 | △0.2 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1.1 | 2.4 | 1.7 | [1.6] | 1.0 | 1.7 | 0.8 | 1.6 | △0.1 |

(3) 四半期業績

(単位:百万円,%)

| | 2021年3月期 | | | | 2022年3月期 | | | |
|-------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
| | 第1 四半期 4~6月 | 第2 四半期 7~9月 | 第3 四半期 10~12月 | 第4 四半期 1~3月 | 第1 四半期 4~6月 | 適用前 (参考) | 第2 四半期 7~9月 | 適用前 (参考) |
| | 営業収益 | 183,002 | 184,520 | 186,060 | 176,584 | | 182,601 | |
| 売上高 | 176,978 | 178,556 | 179,916 | 170,880 | 176,555 | [181,317] | 177,224 | [182,445] |
| 売上総利益 | 47,289 | 46,988 | 48,011 | 44,486 | 46,630 | [47,465] | 46,874 | [47,799] |
| (売上総利益率) | (26.7%) | (26.3%) | (26.7%) | (26.0%) | (26.4%) | [26.2%] | (26.4%) | [26.2%] |
| 営業収入 | 6,024 | 5,964 | 6,144 | 5,704 | 6,046 | [6,046] | 6,107 | [6,107] |
| 営業総利益 | 53,314 | 52,952 | 54,155 | 50,190 | 52,676 | [53,511] | 52,982 | [53,907] |
| 販売費 | 3,641 | 4,016 | 4,517 | 4,093 | 3,475 | [4,301] | 3,175 | [4,098] |
| 人件費 | 23,483 | 23,497 | 24,014 | 24,670 | 24,559 | [24,559] | 24,646 | [24,646] |
| 施設費 | 14,236 | 15,211 | 15,721 | 15,841 | 15,128 | [15,128] | 16,114 | [16,114] |
| (うち減価償却費) | (3,716) | (3,928) | (4,213) | (4,423) | (4,180) | [4,180] | (4,389) | [4,389] |
| その他管理費 | 2,914 | 2,940 | 3,018 | 3,146 | 3,058 | [3,058] | 3,041 | [3,041] |
| 経費合計 | 44,275 | 45,664 | 47,272 | 47,751 | 46,221 | [47,047] | 46,978 | [47,900] |
| 営業利益 | 9,038 | 7,288 | 6,883 | 2,438 | 6,454 | [6,463] | 6,003 | [6,006] |
| 営業外収益 | 990 | 1,206 | 1,166 | 1,334 | 1,293 | [1,293] | 1,140 | [1,140] |
| 営業外費用 | 544 | 479 | 386 | 540 | 485 | [485] | 362 | [362] |
| 経常利益 | 9,485 | 8,015 | 7,663 | 3,232 | 7,263 | [7,271] | 6,781 | [6,784] |
| 特別利益 | 163 | 357 | 62 | 315 | 30 | [30] | 538 | [538] |
| 特別損失 | 915 | 240 | 262 | 3,333 | 313 | [313] | 686 | [686] |
| 税金等調整前当期純利益 | 8,733 | 8,132 | 7,463 | 214 | 6,980 | [6,988] | 6,633 | [6,636] |

※ (2) 営業収益対比率及び (3) 四半期業績における2021年6月第1四半期、2021年9月第2四半期の業績につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。

(4) 事業別セグメント情報

(単位:百万円、%)

| | | 19年9月 | 20年9月 | 21年9月 | 適用前 (参考) | 2020年 | 2021年 | 伸び率 |
|-----------------|------------|---------|---------|---------|-------------|---------|---------|-------|
| | | 第2四半期 | 第2四半期 | 第2四半期 | | 3月期 | 3月期 | |
| スーパーマーケット 事業 | 営業収益(外部顧客) | 185,665 | 198,352 | 201,868 | [204,326] | 372,733 | 396,248 | 6.3 |
| | セグメント利益 | 4,209 | 10,365 | 8,060 | [8,059] | 9,050 | 16,103 | 77.9 |
| | セグメント資産 | — | — | — | — | 200,720 | 207,938 | 3.6 |
| | 資本的支出 | — | — | — | — | 7,462 | 13,562 | 81.7 |
| | 減価償却費 | — | — | — | — | 8,431 | 8,363 | △0.8 |
| ドラッグストア 事業 | 営業収益(外部顧客) | 70,045 | 76,486 | 76,390 | [77,768] | 139,358 | 150,575 | 8.0 |
| | セグメント利益 | 2,130 | 2,434 | 1,667 | [1,667] | 4,317 | 3,978 | △7.9 |
| | セグメント資産 | — | — | — | — | 67,755 | 75,511 | 11.4 |
| | 資本的支出 | — | — | — | — | 6,135 | 7,123 | 16.1 |
| | 減価償却費 | — | — | — | — | 3,170 | 3,553 | 12.1 |
| ホームセンター 事業 | 営業収益(外部顧客) | 55,622 | 67,911 | 62,507 | [64,954] | 114,301 | 130,177 | 13.9 |
| | セグメント利益 | 1,935 | 5,200 | 3,479 | [3,498] | 3,465 | 7,327 | 111.5 |
| | セグメント資産 | — | — | — | — | 81,239 | 81,602 | 0.4 |
| | 資本的支出 | — | — | — | — | 4,677 | 3,595 | △23.1 |
| | 減価償却費 | — | — | — | — | 2,505 | 2,440 | △2.6 |
| スポーツクラブ 事業 | 営業収益(外部顧客) | 6,822 | 4,063 | 4,829 | [4,917] | 13,597 | 9,146 | △32.7 |
| | セグメント利益 | 204 | △1,327 | △275 | [△275] | 556 | △1,933 | — |
| | セグメント資産 | — | — | — | — | 15,768 | 15,331 | △2.8 |
| | 資本的支出 | — | — | — | — | 1,960 | 140 | △92.9 |
| | 減価償却費 | — | — | — | — | 1,295 | 1,236 | △4.5 |
| 流通関連事業 | 営業収益(外部顧客) | 5,416 | 5,463 | 4,952 | [6,136] | 10,687 | 11,269 | 5.4 |
| | セグメント利益 | 1,492 | 1,730 | 1,618 | [1,618] | 2,793 | 3,210 | 14.9 |
| | セグメント資産 | — | — | — | — | 29,733 | 32,519 | 9.4 |
| | 資本的支出 | — | — | — | — | 1,050 | 965 | △8.1 |
| | 減価償却費 | — | — | — | — | 846 | 976 | 15.4 |
| その他の事業 | 営業収益(外部顧客) | 13,162 | 15,246 | 15,386 | [17,813] | 27,419 | 32,752 | 19.5 |
| | セグメント利益 | 885 | 1,332 | 1,282 | [1,275] | 1,410 | 2,703 | 91.6 |
| | セグメント資産 | — | — | — | — | 35,003 | 31,700 | △9.4 |
| | 資本的支出 | — | — | — | — | 2,040 | 1,690 | △17.2 |
| | 減価償却 | — | — | — | — | 793 | 1,005 | 26.6 |

(注) 1. セグメント資産、資本的支出、減価償却費につきましては、期末のみを記載しております。

2. 2021年9月第2四半期の業績につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。

(5) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

| | | 19年9月 | 20年9月 | 21年9月 | 適用前 (参考) | 2020年 | 2021年 | 伸び率 |
|---------------------|------|---------|---------|---------|-------------|---------|---------|-------|
| | | 第2四半期 | 第2四半期 | 第2四半期 | | 3月期 | 3月期 | |
| (株) バロー | 営業収益 | 146,742 | 155,694 | 146,540 | [159,529] | 291,680 | 308,996 | 5.9 |
| | 経常利益 | 873 | 5,335 | 3,215 | [3,215] | 2,763 | 8,008 | 189.8 |
| (株) タチヤ | 営業収益 | 13,591 | 15,498 | 15,071 | [15,247] | 28,785 | 31,186 | 8.3 |
| | 経常利益 | 855 | 1,292 | 1,063 | [1,063] | 2,160 | 2,433 | 12.6 |
| (株) 食鮮館タイヨー | 営業収益 | 7,011 | 7,517 | 6,905 | [7,528] | 13,907 | 14,694 | 5.7 |
| | 経常利益 | 7 | 203 | 107 | [107] | 79 | 295 | 273.5 |
| (株) 公正屋 | 営業収益 | 3,545 | 4,277 | 4,335 | [4,391] | 7,635 | 8,569 | 12.2 |
| | 経常利益 | 63 | 153 | 154 | [154] | 60 | 291 | 380.9 |
| (株) フタバヤ | 営業収益 | 2,460 | 2,479 | 2,006 | [2,371] | 4,938 | 4,900 | △0.8 |
| | 経常利益 | 54 | 74 | 24 | [24] | 90 | 100 | 11.1 |
| 三 幸 (株) | 営業収益 | 5,107 | 4,912 | 4,411 | [4,559] | 9,883 | 9,326 | △5.6 |
| | 経常利益 | △253 | △71 | △45 | [△45] | △349 | △155 | — |
| (株) てらお食品 | 営業収益 | | 2,304 | 2,156 | [2,158] | | 4,569 | — |
| | 経常利益 | | 82 | 52 | [52] | | 143 | — |
| 中部薬品(株) | 営業収益 | 69,760 | 75,749 | 74,944 | [76,735] | 138,358 | 148,876 | 7.6 |
| | 経常利益 | 2,201 | 2,476 | 1,701 | [1,701] | 4,426 | 4,041 | △8.7 |
| アレンザ ホールディングス(株) | 営業収益 | 66,865 | 81,003 | 74,567 | [79,634] | 137,695 | 157,404 | 14.3 |
| | 経常利益 | 2,208 | 5,883 | 4,490 | [4,504] | 3,773 | 8,869 | 135.0 |
| (株) アクトス | 営業収益 | 6,822 | 3,898 | 4,692 | [4,783] | 13,510 | 8,744 | △35.3 |
| | 経常利益 | 248 | △1,151 | △106 | [△106] | 667 | △1,650 | — |

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしておりません。

2. (株)てらお食品につきましては、2020年9月第2四半期から業績を記載しております。

3. アレンザホールディングス(株)は決算期が異なるため、2019年8月第2四半期、2020年8月第2四半期、2021年8月第2四半期及び2020年2月期、2021年2月期の業績を記載しております。なお、アレンザホールディングス(株)は2021年8月第2四半期決算に収益認識会計基準等を適用していないため、当社の連結決算時に組替えて影響額を算定しております。

4. 2021年9月第2四半期の業績につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。

2. 財務情報

(1) 経営効率表

| | 単位 | 19年9月 第2四半期 | 20年9月 第2四半期 | 21年9月 第2四半期 | 2020年 3月期 | 2021年 3月期 |
|--------------------|----|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| 自己資本当期純利益率 (ROE) ※ | % | 5.9 | 12.9 | 8.4 | 5.1 | 9.2 |
| 自己資本比率 | % | 34.6 | 35.0 | 36.4 | 34.1 | 35.3 |
| D / E レシオ | 倍 | 0.9 | 0.8 | 0.8 | 0.9 | 0.8 |
| ネット D / E レシオ | 倍 | 0.7 | 0.6 | 0.6 | 0.7 | 0.6 |
| 総資産経常利益率 (ROA) ※ | % | 4.7 | 8.9 | 6.9 | 4.9 | 7.2 |
| 投下資本利益率 (ROIC) ※ | % | 3.7 | 7.7 | 5.0 | 3.6 | 6.0 |
| 営業収益営業利益率 | % | 2.2 | 4.4 | 3.4 | 2.3 | 3.5 |
| 営業収益経常利益率 | % | 2.4 | 4.8 | 3.8 | 2.5 | 3.9 |
| 売上総利益率 | % | 25.7 | 26.5 | 26.4 | 26.0 | 26.4 |
| 総資産回転率 ※ | 回 | 2.0 | 1.9 | 1.8 | 1.9 | 1.9 |
| 棚卸資産回転率 ※ | 回 | 10.9 | 9.8 | 9.4 | 10.9 | 9.8 |

(注) 1. ※印は年換算しております。

2. ROIC は税引後営業利益(税効果会計適用後の法人税等の負担率を使用) ÷ (有利子負債 + 自己資本 + 非支配株主持分) で算出しております。

(2) 財政状態

(単位: 百万円、%)

| | 2020年3月末 | | 2020年9月末 | | 2021年3月末 | | 2021年9月末 | |
|--------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 総資産 | 383,919 | (100.0%) | 405,138 | (100.0%) | 404,458 | (100.0%) | 404,216 | (100.0%) |
| 流動資産 | 104,565 | (27.2) | 115,367 | (28.5) | 112,199 | (27.7) | 109,298 | (27.0) |
| 棚卸資産 | 52,176 | (13.6) | 54,276 | (13.4) | 54,027 | (13.4) | 57,119 | (14.1) |
| 固定資産 | 279,353 | (72.8) | 289,771 | (71.5) | 292,259 | (72.3) | 294,917 | (73.0) |
| 純資産 | 140,645 | (36.6) | 153,680 | (37.9) | 155,190 | (38.4) | 160,521 | (39.7) |
| 資本金 | 13,609 | (3.5) | 13,609 | (3.4) | 13,609 | (3.4) | 13,609 | (3.4) |
| 有利子負債 | 124,872 | (32.5) | 125,123 | (30.9) | 120,884 | (29.9) | 121,826 | (30.1) |
| 純有利子負債 | 100,184 | (26.1) | 92,578 | (22.9) | 90,959 | (22.5) | 99,541 | (24.6) |

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

(3) キャッシュ・フロー

(単位: 百万円、%)

| | 19年9月 第2四半期 | 20年9月 第2四半期 | 21年9月 第2四半期 | 増減 | 2020年 3月期 | 2021年 3月期 |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|---------|--------------|--------------|
| | | | | | | |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 14,919 | 24,186 | 7,827 | △16,359 | 30,871 | 44,138 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △11,964 | △13,608 | △12,736 | 872 | △26,615 | △28,137 |
| フリーキャッシュ・フロー | 2,954 | 10,577 | △4,909 | △15,486 | 4,256 | 16,001 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △656 | △2,749 | △2,548 | 200 | △551 | △10,472 |
| 現金及び現金同等物の増減額 | 1,973 | 7,744 | △7,455 | △15,200 | 3,217 | 5,190 |
| 株式交換による現金及び現金同等物の増加額 | 3,003 | — | — | — | 3,003 | — |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 22,915 | 31,903 | 21,894 | △10,009 | 24,159 | 29,349 |

3. 主要業態の業績内訳

(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

| | | 19年9月 第2四半期 | 20年9月 第2四半期 | 21年9月 第2四半期 | 2020年 3月期 | 2021年 3月期 |
|---|-----|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| スーパーマーケット (株)パロー | 売上 | △1.8 | 7.1 | 0.6 | △1.7 | 6.0 |
| | 客数 | △2.2 | △4.2 | 0.1 | △2.5 | △4.0 |
| | 客単価 | 0.4 | 11.8 | 0.5 | 0.9 | 10.5 |
| ドラッグストア (中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、 他3社の5社計) | 売上 | 7.9 | 3.4 | △3.5 | 5.3 | 2.4 |
| | 客数 | 5.3 | 1.4 | △4.4 | 4.8 | △2.0 |
| | 客単価 | 2.5 | 1.9 | 1.0 | 0.5 | 4.5 |
| ホームセンター (株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、 (株)タイムの3社計) | 売上 | △0.1 | 11.2 | △5.4 | △0.4 | 7.7 |
| | 客数 | △1.9 | 9.4 | △9.0 | △2.2 | 5.8 |
| | 客単価 | 1.9 | 1.7 | 3.9 | 1.7 | 1.8 |

(注) 1. アレンザホールディングス(株)は決算期が異なるため、2019年8月第2四半期、2020年8月第2四半期、2021年8月第2四半期及び2020年2月期、2021年2月期の数値を記載しております。

2. ドラッグストアのうち(有)サンファーマシーは、2021年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併いたしました。

(2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

| | | 19年9月 第2四半期 | 20年9月 第2四半期 | 21年9月 第2四半期 | 適用前 (参考) | 2020年 3月期 | 2021年 3月期 | 伸び率 |
|--------------|---------------|----------------|----------------|----------------|-------------|--------------|--------------|------|
| (株)パロー | | 141,687 | 149,994 | 140,576 | [153,566] | 281,389 | 297,679 | 5.8 |
| | スーパーマーケット部門 | 127,535 | 135,674 | 137,645 | [138,183] | 253,252 | 268,565 | 6.0 |
| | 販売業務委託 | 14,030 | 14,133 | 2,700 | [15,131] | 27,858 | 28,709 | 3.1 |
| | その他 | 121 | 186 | 230 | [250] | 278 | 404 | 45.2 |
| 中部薬品(株) | | 67,932 | 73,585 | 72,769 | [74,561] | 134,664 | 144,639 | 7.4 |
| ホームセンター(3社計) | | 49,615 | 61,198 | 56,055 | [58,637] | 102,493 | 117,508 | 14.6 |
| | (株)ダイユーエイト | 20,514 | 23,815 | 22,245 | [23,243] | 41,217 | 45,851 | 11.2 |
| | (株)ホームセンターパロー | 21,915 | 29,412 | 26,163 | [27,574] | 47,210 | 56,193 | 19.0 |
| | (株)タイム | 7,186 | 7,970 | 7,646 | [7,819] | 14,065 | 15,463 | 9.9 |
| ペットショップ(2社計) | | 10,806 | 13,494 | 12,125 | [14,446] | 22,618 | 27,352 | 20.9 |
| | (株)アミーゴ | 8,860 | 11,028 | 9,863 | [11,830] | 18,203 | 22,211 | 22.0 |
| | (株)ホームセンターパロー | 1,946 | 2,466 | 2,262 | [2,615] | 4,415 | 5,140 | 16.4 |

(注) 1. 売上高及び売上総利益につきましては、グループ企業間取引の相殺処理をしております。

2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2019年8月第2四半期、2020年8月第2四半期、2021年8月第2四半期及び2020年2月期、2021年2月期の数値を記載しております。(株)ホームセンターパローの2019年9月第2四半期の数値は、2019年4月～8月の5か月間を、また、2020年3月期の数値は、2019年4月～2020年2月の11か月間を対象としております。なお、アレンザホールディングス(株)は2021年8月第2四半期決算に収益認識会計基準等を適用していないため、(株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、(株)タイム及び(株)アミーゴの売上高及び売上総利益につきましては、当社の連結決算時に組替えて影響額を算定しております。

3. 2021年9月第2四半期の売上高につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。

(3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

| | 19年9月 第2四半期 | | 20年9月 第2四半期 | | 21年9月 第2四半期 | | 2020年 3月期 | | 2021年 3月期 | |
|----------------|----------------|------|----------------|------|----------------|--------------|--------------|------|--------------|------|
| | 売上 | 売上比 | 売上 | 売上比 | 売上 | 売上比 | 売上 | 売上比 | 売上 | 売上比 |
| (株) パ ロ ー | 35,129 | 24.8 | 38,798 | 25.9 | 38,496 | 27.4 | 71,174 | 25.3 | 76,895 | 25.8 |
| スーパーマーケット部門 | 32,494 | 25.5 | 36,148 | 26.6 | 35,786 | 26.0 | 65,973 | 26.1 | 71,559 | 26.6 |
| 販売業務委託 | 2,628 | 18.7 | 2,642 | 18.7 | 2,700 | 100.0 | 5,187 | 18.6 | 5,318 | 18.5 |
| その他 | 5 | 4.7 | 7 | 3.9 | 9 | 4.0 | 12 | 4.5 | 17 | 4.2 |
| 中 部 薬 品 (株) | 17,057 | 25.1 | 18,653 | 25.3 | 17,878 | 24.6 | 34,596 | 25.7 | 36,768 | 25.4 |
| ホームセンター(3社計) | 14,394 | 29.0 | 18,632 | 30.4 | 17,477 | 31.2 | 29,587 | 28.9 | 35,539 | 30.2 |
| (株) ダイユーエイト | 6,025 | 29.4 | 7,445 | 31.3 | 6,943 | 31.2 | 12,145 | 29.5 | 14,150 | 30.9 |
| (株) ホームセンターパロー | 6,282 | 28.7 | 8,757 | 29.8 | 8,226 | 31.4 | 13,285 | 28.1 | 16,653 | 29.6 |
| (株) タイム | 2,086 | 29.0 | 2,429 | 30.5 | 2,307 | 30.2 | 4,156 | 29.6 | 4,735 | 30.6 |
| ペットショップ(2社計) | 4,431 | 41.0 | 5,428 | 40.2 | 5,692 | 46.9 | 9,253 | 40.9 | 11,083 | 40.5 |
| (株) アミーゴ | 3,591 | 40.5 | 4,365 | 39.6 | 4,566 | 46.3 | 7,338 | 40.3 | 8,867 | 39.9 |
| (株) ホームセンターパロー | 840 | 43.2 | 1,062 | 43.1 | 1,125 | 49.8 | 1,914 | 43.4 | 2,215 | 43.1 |

(4) 業態別売上高の伸び率推移<新型コロナウイルス感染症の影響>

(全店、前年同月対比、単位:%)

| | 2019年 | | | | | | | | | 2020年 | | |
|----------------------|-------|------|------|------|-----|------|------|------|------|-------|------|-------|
| | 4月 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1月 | 2 | 3 |
| スーパーマーケット (株) パロー | -0.1 | 2.6 | 2.9 | -2.7 | 1.9 | -2.4 | -1.3 | 0.2 | -2.0 | -6.7 | 3.4 | 4.1 |
| ドラッグストア | 7.6 | 10.4 | 9.3 | 7.2 | 8.6 | 22.4 | -3.1 | 7.5 | 3.9 | 5.9 | 22.9 | 8.0 |
| ホームセンター | 2.1 | 5.7 | 0.0 | -6.1 | 4.7 | 16.5 | -9.9 | -0.4 | -5.4 | -3.0 | 11.6 | 6.9 |
| スポーツクラブ (株) アクトス | 5.5 | 3.0 | 11.1 | 6.1 | 6.1 | 4.9 | -0.2 | 3.5 | 1.1 | 1.4 | 2.5 | -12.3 |

| | 2020年 | | | | | | | | | 2021年 | | |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 4月 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1月 | 2 | 3 |
| スーパーマーケット (株) パロー | 11.2 | 9.4 | -2.1 | 6.1 | 9.1 | 0.9 | 5.6 | 7.6 | 7.9 | 13.8 | 1.8 | -1.7 |
| ドラッグストア | 19.2 | 11.2 | 8.9 | 8.7 | 12.7 | -4.7 | 18.4 | 8.2 | 11.8 | 8.1 | -7.3 | 2.6 |
| ホームセンター | 6.0 | 21.6 | 22.4 | 10.3 | 15.3 | -13.4 | 16.8 | 8.4 | 11.2 | 16.9 | 1.2 | 1.4 |
| スポーツクラブ (株) アクトス | -51.3 | -80.1 | -46.7 | -32.2 | -24.6 | -26.0 | -30.6 | -25.7 | -30.8 | -27.4 | -33.9 | -14.1 |

| | 2021年 | | | | | |
|----------------------|-------|-------|-------------|-----|-------|------|
| | 4月 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| スーパーマーケット (株) パロー | -3.8 | 2.4 | 5.7 | 3.3 | 0.2 | 7.1 |
| ドラッグストア | -5.1 | 2.1 | 4.9 | 2.7 | 0.8 | 4.6 |
| ホームセンター | 0.2 | -8.6 | -8.9 | 3.8 | -11.4 | 2.9 |
| スポーツクラブ (株) アクトス | 47.4 | 250.1 | <u>27.7</u> | 2.6 | -3.6 | -6.5 |

(注) 1. ドラッグストアは中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、他3社の5社計の数値を記載しております。なお、(有)サンファーマシーは2021年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併いたしました。

2. ホームセンターは(株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、(株)タイムの3社計の数値を記載しております。

4. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

| | 2020年3月末 | | | | 2021年3月末 | | | 2021年9月末 | | | 2022年3月末予想 (2021/4~2022/3) | | |
|----------------|----------|------|-----|-----------|----------|-----|-----------|----------|-----|-----------|-------------------------------|---------|-----------|
| | AHD* | 新設 | 閉鎖 | 期末 店舗数 | 新設 | 閉鎖 | 期末 店舗数 | 新設 | 閉鎖 | 期末 店舗数 | 新設 | 閉鎖 他 | 期末 店舗数 |
| スーパーマーケット | | 14 | 6 | 298 | 4 | 5 | 297 | 1 | 1 | 297 | 18 | 2 | 313 |
| (株) バロー | | 5 | 5 | 240 | 3 | 4 | 239 | 1 | 1 | 239 | 3 | 2 | 240 |
| (株) タチヤ | | 1 | — | 17 | — | — | 17 | — | — | 17 | 2 | — | 19 |
| (株) 食鮮館タイヨー | | — | — | 17 | — | 1 | 16 | — | — | 16 | — | — | 16 |
| (株) 公正屋 | | 1 | — | 6 | — | — | 6 | — | — | 6 | — | — | 6 |
| (株) フタバヤ | | — | — | 3 | — | — | 3 | — | — | 3 | — | — | 3 |
| 三幸(株) | | — | — | 8 | — | — | 8 | — | — | 8 | — | — | 8 |
| (株) てらお食品 | | 4 | — | 4 | — | — | 4 | — | — | 4 | — | — | 4 |
| (有) 大和ストア | | — | — | — | 1 | — | 1 | — | — | 1 | — | — | 1 |
| (株) 八百鮮 | | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 6 | — | 6 |
| (株) ヤマタ | | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 7 | — | 7 |
| (株) V A R O | | 3 | 1 | 3 | — | — | 3 | — | — | 3 | — | — | 3 |
| 惣菜専門店等 | | 4 | — | 8 | 15 | — | 23 | 4 | 1 | 26 | 10 | 1 | 32 |
| (株) 中部フーズ | | 4 | — | 8 | 15 | — | 23 | 4 | 1 | 26 | 10 | 1 | 32 |
| ドラッグストア | | 42 | 5 | 416 | 40 | 7 | 449 | 22 | 8 | 463 | 36 | 8 | 477 |
| (株) 中部薬品 | | 35 | 5 | 409 | 38 | 7 | 440 | 20 | 8 | 453 | 34 | 8 | 467 |
| (有) ひだ薬局 | | 6 | — | 6 | — | — | 6 | — | — | 6 | — | — | 6 |
| (有) サンファーマシー | | 1 | — | 1 | — | — | 1 | — | 注3 | — | — | 注3 | — |
| (有) アオイ薬局 | | — | — | — | 2 | — | 2 | — | — | 2 | — | — | 2 |
| (有) つるまる | | — | — | — | — | — | — | 1 | — | 1 | 1 | — | 1 |
| (株) オフィス澤田 | | — | — | — | — | — | — | 1 | — | 1 | 1 | — | 1 |
| ホームセンター | 110 | 6 | 4 | 148 | 6 | 2 | 152 | 4 | 1 | 155 | 9 | 1 | 160 |
| (株) ダイユーエイト | 86 | 6 | 4 | 88 | 4 | 2 | 90 | 2 | 1 | 91 | 6 | 1 | 95 |
| (株) ホームセンターバロー | — | — | — | 36 | 1 | — | 37 | 1 | — | 38 | 2 | — | 39 |
| (株) タイム | 17 | — | — | 17 | 1 | — | 18 | 1 | — | 19 | 1 | — | 19 |
| (株) 日敷 | 7 | — | — | 7 | — | — | 7 | — | — | 7 | — | — | 7 |
| スポーツクラブ | | 46 | — | 192 | 9 | 11 | 190 | 3 | 6 | 187 | 8 | 6 | 192 |
| (株) アクトス | | 43 | — | 189 | 9 | 11 | 187 | 3 | 6 | 184 | 8 | 6 | 189 |
| うちFC(フランチャイズ*) | | (22) | (—) | (50) | (9) | (2) | (57) | (2) | (5) | (54) | (6) | (5) | (58) |
| (株) アプローチ | | 3 | — | 3 | — | — | 3 | — | — | 3 | — | — | 3 |
| ペットショップ | 79 | 7 | 1 | 107 | 6 | 3 | 110 | 2 | 2 | 110 | 7 | 3 | 114 |
| (株) アミーゴ | 64 | 4 | 1 | 67 | 5 | 1 | 71 | 2 | — | 73 | 5 | — | 76 |
| (株) ホームセンターバロー | — | 2 | — | 24 | — | 1 | 23 | — | 2 | 21 | 2 | 2 | 23 |
| (株) ジョーカー | 15 | 1 | — | 16 | 1 | 1 | 16 | — | — | 16 | — | 1 | 15 |
| その他 | 3 | — | — | 6 | — | 1 | 5 | — | — | 5 | — | — | 5 |
| 合計 | 192 | 119 | 16 | 1,175 | 80 | 29 | 1,226 | 36 | 19 | 1,243 | 88 | 21 | 1,293 |

- (注) 1. 2020年3月末の(株)てらお食品の新設店は、子会社化によるものであります。
 2. 2021年3月末の(有)大和ストアの新設店は、子会社化によるものであります。
 3. 2022年3月末予想の(株)八百鮮及び(株)ヤマタは2021年10月の子会社化によるものであります。
 4. 2020年3月末の(有)ひだ薬局及び(有)サンファーマシーの新設店は、子会社化によるものであります。(有)ひだ薬局のうち1店舗は、2019年9月2日付で中部薬品(株)の経営に移行しております。また、(有)サンファーマシーは2021年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併したため、新設、閉鎖の増減には含めず、期末店舗数を加算しております。
 5. 2021年3月末の(有)アオイ薬局の新設店は、子会社化によるものであります。
 6. 2021年9月末の(有)つるまる及び(株)オフィス澤田の新設店は、子会社化によるものであります。
 7. 2020年3月末のAHD*は、2019年4月1日付で子会社化したアレンザホールディングス(株)による増加であります。
 8. (株)アクトスのFC期末店舗数には、期中に直営より転換した店舗及び(株)タイム、(株)ダイユーエイトによるFC運営店舗を含んであります。
 9. 2020年3月末の(株)アプローチの新設店は、子会社化によるものであります。

(2) 県別店舗数(2021年9月末)

(単位:店)

| | 北海道 | 東北 | | | | | 関東 | | | | | 甲信越 | | | 東海 | | | | 北陸 | | | 近畿 | | | | | 中国 | | | 四国 | | | | 九州 | | | 国 外 | 合 計 | | | | | | |
|-----------------|-----|-----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|------|-----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|----|-----|--------|--------|----|----|------|-------|-----|-----|
| | | 岩手 | 宮城 | 秋田 | 山形 | 福島 | 東京 | 神奈川 | 千葉 | 埼玉 | 栃木 | 茨城 | 群馬 | 新潟 | 長野 | 山梨 | 岐阜 | 愛知 | 三重 | 静岡 | 富山 | 石川 | 福井 | 滋賀 | 京都 | 奈良 | 大阪 | 兵庫 | 和歌山 | 岡山 | 広島 | 山口 | 鳥取 | 愛媛 | 徳島 | 香川 | | | 高知 | 福岡 | 佐賀 | 大分 | | |
| スーパーマーケット | | | | | | | 1 | 4 | | | | | | 9 | 7 | 78 | 68 | 9 | 38 | 21 | 14 | 23 | 17 | 2 | 3 | | | | | | | | | | | | | | | | 3 | 297 | | |
| (株) パロー | | | | | | | | | | | | | | 9 | 2 | 71 | 59 | 7 | 22 | 13 | 14 | 23 | 14 | 2 | 3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 239 | |
| (株) タチヤ | | | | | | | | | | | | | | | | 6 | 9 | 2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 17 | |
| (株) 食鮮館タイヨー | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 16 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 16 | | |
| (株) 公正屋 | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | 5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 6 | | |
| (株) フタバヤ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3 | | |
| (株) 三幸 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 8 | | |
| (株) てらお食品 | | | | | | | | 4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 4 | | |
| (株) 大和ストア | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | |
| (株) V A R O | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3 | | |
| 惣菜専門店等 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 26 | |
| (株) 中部フーズ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 26 | |
| ドラッグストア | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 463 |
| (株) 中部薬品 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 453 |
| (株) ひだ薬局 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 6 | |
| (株) アオイ薬局 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 | |
| (株) つるまる | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | |
| (株) オフィス澤田 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | |
| ホームセンター | | 1 | 6 | 8 | 16 | 61 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 155 | |
| (株) ダイユーエイト | | 1 | 5 | 2 | 16 | 61 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 91 | |
| (株) ホームセンターパロー | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 38 | |
| (株) タイム | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 19 | |
| (株) 日敷 | | | 1 | 6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 7 | | |
| スポーツクラブ | 2 | 2 | | | 2 | 3 | 6 | 7 | 11 | 6 | 3 | 1 | 4 | 2 | 2 | 22 | 33 | 12 | 5 | 3 | 5 | 1 | 5 | 3 | 4 | 13 | 11 | | 4 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 4 | 1 | 1 | | | | 187 | | |
| (株) アクトス | 2 | 2 | | | 2 | 3 | 6 | 7 | 11 | 5 | 3 | 1 | 4 | 2 | 2 | 22 | 33 | 12 | 5 | 3 | 5 | 1 | 5 | 2 | 4 | 12 | 11 | | 4 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 4 | 1 | 1 | | | | 184 | | |
| (株) (うちフランチャイズ) | | (1) | | | (2) | (3) | (2) | (1) | (2) | (2) | (1) | | (2) | | (1) | (7) | (11) | (4) | | | | | | | | | | (3) | | (2) | (1) | | (1) | (1) | | (1) | | | | | (54) | | | |
| (株) アプローチ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | 3 | | |
| ペットショップ | | 1 | 3 | 1 | 4 | 8 | 16 | 13 | 2 | 5 | 2 | 1 | | 3 | 1 | 3 | 3 | 1 | | 1 | 1 | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | 110 | | |
| (株) アミーゴ | | 1 | 3 | 1 | 4 | 8 | | 1 | | 2 | 1 | 1 | | 3 | 1 | | 3 | 1 | | 1 | 1 | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | 73 | | |
| (株) ホームセンターパロー | | | | | | | 8 | 8 | | 1 | 1 | | | | | 3 | | | | | | | | | | | | 8 | 8 | 1 | | | | | | | | | | | | 21 | | |
| (株) ジョーカー | | | | | | | 8 | 4 | 2 | 2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 16 | | |
| その他 | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 | | | | | | | | | 3 | | | | | | | | | | | | | | 5 | | |
| 合計 | 2 | 4 | 9 | 9 | 22 | 72 | 22 | 21 | 17 | 11 | 8 | 4 | 4 | 6 | 12 | 7 | 280 | 322 | 43 | 65 | 68 | 37 | 43 | 27 | 11 | 4 | 23 | 20 | 1 | 27 | 13 | 3 | 1 | 6 | 4 | 5 | 1 | 4 | 1 | 1 | 3 | 1,243 | | |

(3) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

| 県名 | 企業名 | 19年9月 第2四半期 | | 20年9月 第2四半期 | | 21年9月 第2四半期(参考) | | 2020年 3月期 | | 2021年 3月期 | |
|-----|------------|----------------|---------|----------------|---------|--------------------|---------|--------------|---------|--------------|---------|
| | | 店舗数 | 売上高 | 店舗数 | 売上高 | 店舗数 | 売上高 | 店舗数 | 売上高 | 店舗数 | 売上高 |
| 岐 阜 | (株) パロー | 70 | 43,084 | 69 | 44,946 | 71 | 45,656 | 70 | 85,715 | 71 | 89,766 |
| | (株) タチヤ | 6 | 4,402 | 6 | 4,611 | 6 | 4,651 | 6 | 8,983 | 6 | 9,532 |
| | (有)大和ストア | | | 1 | 655 | 1 | 595 | | | 1 | 1,277 |
| | 小 計 | 76 | 47,486 | 76 | 50,213 | 78 | 50,902 | 76 | 94,698 | 78 | 100,575 |
| 愛 知 | (株) パロー | 59 | 43,063 | 59 | 47,299 | 59 | 48,108 | 59 | 85,938 | 60 | 93,774 |
| | (株) タチヤ | 8 | 7,083 | 9 | 8,645 | 9 | 8,491 | 9 | 15,437 | 9 | 17,089 |
| | 小 計 | 67 | 50,147 | 68 | 55,945 | 68 | 56,599 | 68 | 101,376 | 69 | 110,863 |
| 三 重 | (株) パロー | 8 | 4,335 | 7 | 4,398 | 7 | 5,118 | 7 | 8,395 | 7 | 8,943 |
| | (株) タチヤ | 2 | 2,029 | 2 | 2,152 | 2 | 2,017 | 2 | 4,207 | 2 | 4,378 |
| | 小 計 | 10 | 6,364 | 9 | 6,550 | 9 | 7,135 | 9 | 12,602 | 9 | 13,322 |
| 静 岡 | (株) パロー | 22 | 11,312 | 22 | 12,284 | 22 | 12,425 | 22 | 22,496 | 22 | 24,131 |
| | (株)食鮮館タイヨー | 17 | 6,813 | 16 | 7,295 | 16 | 7,305 | 17 | 13,506 | 16 | 14,263 |
| | 小 計 | 39 | 18,125 | 38 | 19,580 | 38 | 19,731 | 39 | 36,003 | 38 | 38,395 |
| 富 山 | (株) パロー | 14 | 7,835 | 13 | 7,878 | 13 | 7,812 | 13 | 15,198 | 13 | 15,443 |
| | 三 幸 (株) | 8 | 5,030 | 8 | 4,767 | 8 | 4,420 | 8 | 9,663 | 8 | 9,051 |
| | 小 計 | 22 | 12,865 | 21 | 12,646 | 21 | 12,233 | 21 | 24,861 | 21 | 24,495 |
| 石 川 | (株) パロー | 13 | 6,344 | 13 | 6,363 | 14 | 6,615 | 13 | 12,285 | 13 | 12,568 |
| 福 井 | (株) パロー | 23 | 10,561 | 23 | 10,663 | 23 | 10,557 | 23 | 20,878 | 23 | 21,030 |
| 滋 賀 | (株) パロー | 14 | 6,872 | 14 | 7,176 | 14 | 7,401 | 14 | 13,474 | 14 | 14,120 |
| | (株)フタバヤ | 3 | 2,440 | 3 | 2,461 | 3 | 2,352 | 3 | 4,899 | 3 | 4,862 |
| | 小 計 | 17 | 9,312 | 17 | 9,637 | 17 | 9,753 | 17 | 18,374 | 17 | 18,983 |
| 長 野 | (株) パロー | 9 | 4,058 | 9 | 4,180 | 9 | 4,577 | 9 | 8,017 | 9 | 8,482 |
| その他 | (株) パロー | 9 | 4,098 | 7 | 4,616 | 7 | 5,042 | 10 | 8,709 | 7 | 9,013 |
| | (株) 公正屋 | 5 | 3,537 | 6 | 4,267 | 6 | 4,381 | 6 | 7,617 | 6 | 8,549 |
| | (株)てらお食品 | 2 | 502 | 4 | 2,304 | 4 | 2,158 | 4 | 2,593 | 4 | 4,569 |
| | 小 計 | 16 | 8,139 | 17 | 11,188 | 17 | 11,581 | 20 | 18,920 | 17 | 22,132 |
| 合 計 | | 292 | 173,406 | 291 | 186,970 | 294 | 189,689 | 295 | 348,019 | 294 | 370,850 |

- (注) 1. スーパーマーケットの店舗数と売上高は、国内企業のみを対象としております。
2. (株)てらお食品の売上高は、子会社化により2019年8月以降の売上高を記載しております。
3. (有)大和ストアの売上高は、子会社化により2020年4月以降の売上高を記載しております。

ドラッグストア

(単位:店、百万円)

| 県名 | 企業名 | 19年9月 第2四半期 | | 20年9月 第2四半期 | | 21年9月 第2四半期(参考) | | 2020年 3月期 | | 2021年 3月期 | |
|-----|----------|----------------|--------|----------------|--------|--------------------|--------|--------------|---------|--------------|---------|
| | | 店舗数 | 売上高 | 店舗数 | 売上高 | 店舗数 | 売上高 | 店舗数 | 売上高 | 店舗数 | 売上高 |
| 岐 阜 | 中部薬品(株)他 | 141 | 20,696 | 151 | 21,535 | 153 | 21,704 | 146 | 41,269 | 153 | 42,809 |
| 愛 知 | 中部薬品(株) | 152 | 30,128 | 165 | 33,627 | 183 | 34,609 | 158 | 60,097 | 174 | 66,180 |
| 静 岡 | 中部薬品(株) | 13 | 2,172 | 15 | 2,402 | 20 | 2,855 | 14 | 4,272 | 17 | 4,854 |
| 富 山 | 中部薬品(株) | 39 | 6,216 | 42 | 6,589 | 43 | 6,458 | 40 | 12,107 | 43 | 12,874 |
| 石 川 | 中部薬品(株) | 17 | 2,766 | 17 | 2,885 | 17 | 2,665 | 17 | 5,363 | 18 | 5,499 |
| 福 井 | 中部薬品(株) | 17 | 2,555 | 18 | 2,908 | 19 | 2,757 | 18 | 5,108 | 19 | 5,601 |
| その他 | 中部薬品(株)他 | 22 | 3,591 | 24 | 4,275 | 28 | 4,379 | 23 | 7,288 | 25 | 8,275 |
| 合 計 | | 401 | 68,128 | 432 | 74,223 | 463 | 75,430 | 416 | 135,507 | 449 | 146,094 |

- (注) 岐阜県には、中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、(有)サンファーマシー(2021年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)及び(有)アオイ薬局の店舗数、売上高を記載しております。また、その他には、中部薬品(株)、(有)つるまる及び(株)オフィス澤田の店舗数、売上高を記載しております。

※スーパーマーケット及びドラッグストアの2021年9月第2四半期の地域別売上高につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を記載しております。

(4) 期末の店舗数及び売場面積

| | | 単位 | 2020年 3月期 | 2021年 3月期 | 2021年9月 第2四半期 | 増減 (2021/9-2021/3) |
|-----------------|------|----------------|--------------|--------------|------------------|-----------------------|
| 株 バ ロ ー | 店舗数 | 店 | 240 | 239 | 239 | — |
| | 売場面積 | m ² | 432,722 | 433,355 | 433,607 | 251 |
| 株 タ チ ヤ | 店舗数 | 店 | 17 | 17 | 17 | — |
| | 売場面積 | m ² | 16,565 | 16,730 | 17,772 | 1,042 |
| 株 食 鮮 館 タ イ ヨ ー | 店舗数 | 店 | 17 | 16 | 16 | — |
| | 売場面積 | m ² | 15,514 | 14,989 | 14,989 | — |
| 株 公 正 屋 | 店舗数 | 店 | 6 | 6 | 6 | — |
| | 売場面積 | m ² | 6,912 | 6,912 | 6,912 | — |
| 株 フ タ バ ヤ | 店舗数 | 店 | 3 | 3 | 3 | — |
| | 売場面積 | m ² | 3,752 | 3,752 | 3,752 | — |
| 三 幸 (株) | 店舗数 | 店 | 8 | 8 | 8 | — |
| | 売場面積 | m ² | 16,044 | 16,044 | 16,044 | — |
| 株 て ら お 食 品 | 店舗数 | 店 | 4 | 4 | 4 | — |
| | 売場面積 | m ² | 4,785 | 4,785 | 4,785 | — |
| (有) 大 和 ス ト ア ー | 店舗数 | 店 | | 1 | 1 | — |
| | 売場面積 | m ² | | 716 | 716 | — |
| ドラッグストア(5社計) | 店舗数 | 店 | 416 | 449 | 463 | 14 |
| | 売場面積 | m ² | 320,242 | 343,257 | 354,380 | 11,123 |

(注) ドラッグストアのうち、(有)サンファーマシーは2021年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併いたしました。

(5) 設備投資

(単位:百万円)

| | | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2021年9月 第2四半期 | 2022年3月期 期初予想 |
|-------------------------|-------------|----------|----------|------------------|------------------|
| セグメント別 資本的支出 | スーパーマーケット事業 | 7,462 | 13,562 | 5,760 | 14,317 |
| | ドラッグストア事業 | 6,135 | 7,123 | 4,684 | 8,558 |
| | ホームセンター事業 | 4,677 | 3,595 | 3,424 | 3,350 |
| | スポーツクラブ事業 | 1,960 | 140 | 154 | 60 |
| | 流通関連事業 | 1,050 | 965 | 146 | 59 |
| | その他 | 2,040 | 1,690 | 1,455 | 1,283 |
| | 消去・全社費用 | 1,401 | 1,582 | 1,526 | 2,832 |
| 合計 | | 24,728 | 28,660 | 17,152 | 30,459 |
| ご参考 用途別内訳 (支払ベース) | 新店投資 | 20,457 | 9,742 | 6,338 | 15,200 |
| | 既存店投資 | 8,498 | 17,145 | 9,133 | 11,283 |
| | その他 | 3,183 | 5,945 | 584 | 3,204 |
| | 合計 | 32,138 | 32,832 | 16,056 | 29,687 |
| 減価償却費(CF) | | 17,665 | 18,234 | 9,535 | — |

(注) 1. 2020年3月期の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

人材開発センター(岐阜県可児市) 440百万円
大垣プロセスセンター(岐阜県大垣市) 272百万円

2. 2021年3月期の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

大垣プロセスセンター(岐阜県大垣市) 2,109百万円
大垣物流センター(岐阜県大垣市) 1,346百万円

3. 2022年3月期予想の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

基幹システム 1,366百万円

(6) 従業員数

| | | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2021年9月 第2四半期 |
|-------------|------|----------|----------|------------------|
| 社員 | 人数 | 8,168名 | 8,661名 | 9,057名 |
| | 平均年齢 | 37.4歳 | 37.4歳 | 37.2歳 |
| | 勤続年数 | 9.0年 | 9.1年 | 9.1年 |
| パート・アルバイト | | 19,401名 | 19,655名 | 19,807名 |
| パート・アルバイト比率 | | 70.4% | 69.4% | 68.6% |

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

(株)パロー

| | 年・月 | 店名 | 所在地 |
|-----------|-------------------|---------------------|------------------------|
| 新設店 3店 | 2021.5 | パロー津幡店 | 石川県河北郡津幡町 |
| | 2021.11 | パローなるばーく店 他1店 予定 | 愛知県名古屋市緑区 |
| | 2021.9 2021.11 | パロー港東通店 パロー野並店 | 愛知県名古屋市南区 愛知県名古屋市緑区 |

(注) パロー瑞浪店(岐阜県瑞浪市)は、建て替えに伴い、2021年9月より休業しております。

(株)タチヤ

2店 新設予定

(株)八百鮮

| | 年・月 | 店名 | 所在地 |
|-----------|---------|---------|------------|
| 新設店 6店 | 2021.10 | 八百鮮野田本店 | 大阪府大阪市福島区 |
| | 2021.10 | 八百鮮空堀店 | 大阪府大阪市中央区 |
| | 2021.10 | 八百鮮春日出店 | 大阪府大阪市此花区 |
| | 2021.10 | 八百鮮九条店 | 大阪府大阪市西区 |
| | 2021.10 | 八百鮮三国店 | 大阪府大阪市淀川区 |
| | 2021.10 | 八百鮮川原通店 | 愛知県名古屋市昭和区 |

(株)ヤマタ

| | 年・月 | 店名 | 所在地 |
|-----------|---------|---------|-----------|
| 新設店 7店 | 2021.10 | たこー千里丘店 | 大阪府吹田市 |
| | 2021.10 | たこー茨木店 | 大阪府茨木市 |
| | 2021.10 | たこー高槻店 | 大阪府高槻市 |
| | 2021.10 | たこー寝屋川店 | 大阪府寝屋川市 |
| | 2021.10 | たこー門真店 | 大阪府門真市 |
| | 2021.10 | たこー八尾店 | 大阪府八尾市 |
| | 2021.10 | たこー緑橋店 | 大阪府大阪市城東区 |

(2) 総菜専門店等

中部フーズ(株)

| | 年・月 | 店名 | 所在地 |
|------------|---------|-------------------------|--------------|
| 新設店 10店 | 2021.4 | デリカキッチンオアシス 21店 | 愛知県名古屋市東区 |
| | 2021.6 | デリカキッチン御器所店 | 愛知県名古屋市昭和区 |
| | 2021.7 | にぎりたてサカエチカ店 | 愛知県名古屋市中区 |
| | 2021.9 | デリカキッチン笹島店 | 愛知県名古屋市中村区 |
| | 2021.11 | デリカキッチン久屋大通店 | 愛知県名古屋市中区 |
| | 2021.11 | にぎりたてなるばーく店 | 愛知県名古屋市緑区 |
| | 2021.12 | デリカキッチンアスティ高蔵寺店 | 愛知県春日井市 |
| | 2021.12 | にぎりたてアスティ高蔵寺店 他2店 予定 | 愛知県春日井市 |
| | 閉鎖店 | 2021.4 | デリカキッチン名駅桜通店 |

(3) ドラッグストア

中部薬品(株)

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 |
|------------|--------------|------------------|------------|
| 新設店 34店 | 2021.4 | V・drug 浜松三島店 | 静岡県浜松市南区 |
| | 2021.4 | V・drug 浜松笠井新田店 | 静岡県浜松市東区 |
| | 2021.4 | V・drug 豊田小坂店 | 愛知県豊田市 |
| | 2021.5 | V・drug 富山二俣薬局 | 富山県富山市 |
| | 2021.5 | V・drug 知立駅前店 | 愛知県知立市 |
| | 2021.5 | V・drug 苗木店 | 岐阜県中津川市 |
| | 2021.5 | V・drug 八幡初納店 | 岐阜県郡上市 |
| | 2021.6 | V・drug 尾張旭晴丘薬局 | 愛知県尾張旭市 |
| | 2021.6 | V・drug 西尾今川店 | 愛知県西尾市 |
| | 2021.6 | V・drug 東鶉店 | 岐阜県岐阜市 |
| | 2021.7 | V・drug 三郷店 | 愛知県尾張旭市 |
| | 2021.7 | V・drug 東田中店 | 愛知県小牧市 |
| | 2021.7 | V・drug 名古屋豊田店 | 愛知県名古屋市南区 |
| | 2021.8 | V・drug 船頭町店 | 三重県津市 |
| | 2021.8 | V・drug 西可児店 | 岐阜県可児市 |
| | 2021.8 | V・drug 金城店 | 愛知県名古屋市北区 |
| | 2021.9 | V・drug 岐阜大学病院前薬局 | 岐阜県岐阜市 |
| | 2021.9 | V・drug 浜松入野薬局 | 静岡県浜松市西区 |
| | 2021.9 | V・drug 鳴海山下店 | 愛知県名古屋緑区 |
| | 2021.9 | V・drug 六軒屋店 | 愛知県春日井市 |
| | 2021.10 | V・drug 和良診療所前薬局 | 岐阜県郡上市 |
| | 2021.10 | V・drug 下之一色調剤薬局 | 愛知県名古屋市中川区 |
| | 2021.10 | V・drug 御嵩店 | 岐阜県可児郡御嵩町 |
| | 2021.10 | V・drug 多治見駅前店 | 岐阜県多治見市 |
| | 2021.10 | V・drug 清水岡店 | 静岡県静岡市清水区 |
| | 2021.10 | V・drug 浜松葵西店 | 静岡県浜松市中区 |
| | 2021.11 | V・drug みなと店 | 愛知県名古屋港区 |
| 2021.11 | V・drug 滝ノ水薬局 | 愛知県名古屋緑区 | |
| | | 他6店予定 | |
| 経営移行 | 2021.4 | V・drug おがせ調剤薬局 ※ | 岐阜県各務原市 |
| 閉鎖店 8店 | 2021.5 | V・drug 天白植田薬局 | 愛知県名古屋市天白区 |
| | 2021.5 | V・drug 小松沖町店 | 石川県小松市 |
| | 2021.5 | V・drug 苗木店 | 岐阜県中津川市 |
| | 2021.6 | V・drug 岐阜宇佐南薬局 | 岐阜県岐阜市 |
| | 2021.7 | V・drug 羽島中央店 | 岐阜県羽島市 |
| | 2021.8 | V・drug 西可児店 | 岐阜県可児市 |
| | 2021.8 | V・drug 蓮花寺店 | 富山県高岡市 |
| 2021.9 | V・drug 御嵩店 | 岐阜県可児郡御嵩町 | |

(注) ※2021年4月1日付で(有)サンファーマシーを吸収合併し、中部薬品(株)による経営に移行しております。

(有)つるまる

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 |
|-----|--------|--------|--------|
| 新設店 | 2021.5 | つるまる薬局 | 大阪府茨木市 |

(株)オフィス澤田

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 |
|-----|--------|-------|---------|
| 新設店 | 2021.5 | ひよこ薬局 | 滋賀県東近江市 |

(4) ホームセンター

(株)ダイユーエイト

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 |
|-----------|---------|----------------------|--------|
| 新設店 6店 | 2021. 7 | オフィスエイト山形白山店 | 山形県山形市 |
| | 2021. 7 | ワズサイクル福島鎌田店 他4店予定 | 福島県福島市 |
| 閉鎖店 | 2021. 6 | ダイユーエイト岩手水沢店 | 岩手県奥州市 |

(株)ホームセンターバロー

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 |
|-----------|---------|---------------|--------|
| 新設店 2店 | 2021. 7 | PROsite 高浜店 | 愛知県高浜市 |
| | 2021.10 | CAMP LINK 岐阜店 | 岐阜県岐阜市 |

(株)タイム

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 |
|-----|---------|--------|-----------|
| 新設店 | 2021. 4 | タイム熊野店 | 広島県安芸郡熊野町 |

(5) スポーツクラブ

(株)アクトス

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 |
|-----------|---------|-----------------------------------|-------------|
| 新設店 8店 | 2021. 4 | アクトス Will_G 黒崎(FC) | 福岡県北九州市八幡西区 |
| | 2021. 6 | アクトス Will_G 三洋堂シャオ西尾(FC) | 愛知県西尾市 |
| | 2021. 9 | アクトス Will_G 半田乙川 | 愛知県半田市 |
| | 2021.10 | アクトス Will_G 枚方北山 | 大阪府枚方市 |
| | 2021.11 | アクトス Will_G スーパーエナビグリーン古屋(FC) | 和歌山県和歌山市 |
| | 2021.11 | アクトス Will_G アイランドシティ(FC) 他2店予定 | 福岡県福岡市東区 |
| 統合 | 2021. 7 | アクトス芥見 ※ | 岐阜県岐阜市 |
| 閉鎖店 5店 | 2021. 4 | アクトス扶桑 | 愛知県丹羽郡扶桑町 |
| | 2021. 4 | アクトス Will_G 三洋堂高富(FC) | 岐阜県山県市 |
| | 2021. 5 | アクトス Will_G 丸亀 VASALA(FC) | 香川県丸亀市 |
| | 2021. 9 | アクトス Will_G ライフ学園前(FC) | 奈良県奈良市 |
| | 2021. 9 | アクトス Will_G 三洋堂サーキット通り(FC) | 三重県鈴鹿市 |

(注) ※2021年7月1日付でアクトス Will_G 芥見(FC)を直営化してテニスクラブ芥見に統合し、アクトス芥見といたしました。

(6) ペットショップ

(株)アミーゴ

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 |
|-----|---------|----------------------------|-----------|
| 新設店 | 2021. 4 | ペットワールドアミーゴ岡南店 | 岡山県岡山市南区 |
| 5店 | 2021. 7 | ペットワールドアミーゴアル・プラザ醍醐店 | 京都府京都市伏見区 |
| | 2021.11 | ペットワールドアミーゴ高岡蓮花寺店 他2店予定 | 富山県高岡市 |

(株)ホームセンターバロー

| | 年・月 | 店 名 | 所 在 地 |
|-----|---------|-------------------------|-----------|
| 新設店 | 2021.10 | ペットフォレスト湘南茅ヶ崎店 他1店予定 | 神奈川県茅ヶ崎市 |
| 閉鎖店 | 2021. 7 | ペットフォレスト聖蹟桜ヶ丘店 | 東京都多摩市 |
| 2店 | 2021. 8 | ペットフォレスト緑園都市店 | 神奈川県横浜市泉区 |

- (注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 第2四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期累計との比較です。
3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。