

2023 年 3 月期  
連結決算補足資料

2023 年 5 月 12 日

株式会社 **PA** ホールディングス

(コード番号 9956 東証プライム市場・名証プレミア市場)

# 目 次

	頁
1. 経営成績.....	1
(1) 業績推移.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 四半期業績.....	2
(4) 事業別セグメント情報.....	3
(5) 主なグループ企業の業績推移.....	4
2. 財務情報.....	5
(1) 経営効率表.....	5
(2) 財政状態.....	5
(3) キャッシュ・フロー.....	5
3. 主要業態の業績内訳.....	6
(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率.....	6
(2) 売上高の内訳.....	6
(3) 売上総利益の内訳.....	7
4. 業況の概要.....	8
(1) 店舗の推移表.....	8
(2) 都道府県別店舗数.....	9
(3) 地域別店舗数と売上高.....	10
(4) 期末の店舗数及び売場面積.....	11
(5) 設備投資.....	11
(6) 従業員数.....	12
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	12
(1) スーパーマーケット.....	12
(2) 惣菜専門店等.....	13
(3) ドラッグストア.....	13
(4) ホームセンター.....	14
(5) スポーツクラブ.....	14
(6) ペットショップ.....	15
6. 今期の出店計画.....	15
(1) スーパーマーケット.....	15
(2) 惣菜専門店等.....	15
(3) ドラッグストア.....	15
(4) ホームセンター.....	15
(5) スポーツクラブ.....	16
(6) ペットショップ.....	16

# 1. 経営成績

## (1) 業績推移

(単位:百万円、%)

	2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期予想	
		伸び率		伸び率		適用前 (参考)		伸び率		伸び率
営業収益	678,096	19.8	730,168	7.7	732,519	[752,593]	759,977	3.7	772,000	1.6
売上高	655,859	20.1	706,331	7.7	708,484	[728,558]	735,385	3.8	747,000	1.6
売上総利益	170,519	25.5	186,775	9.5	188,228	[191,859]	195,422	3.8	201,000	2.9
(売上総利益率)	(26.0%)	—	(26.4%)	—	(26.6%)	[26.3%]	(26.6%)	—	(26.9%)	—
営業収入	22,237	13.1	23,837	7.2	24,034	[24,034]	24,591	2.3	25,000	1.7
営業総利益	192,757	23.9	210,613	9.3	212,263	[215,894]	220,014	3.7	226,000	2.7
販売費	17,335	32.1	16,268	△6.2	13,951	[17,559]	13,931	△0.1	15,400	10.5
人件費	88,491	22.8	95,665	8.1	99,199	[99,199]	102,121	2.9	104,700	2.5
施設費	59,251	22.6	61,010	3.0	65,439	[65,439]	70,478	7.7	72,200	2.4
(うち減価償却費)	(15,412)	(19.5)	(16,283)	(5.6)	(18,071)	[18,071]	(18,476)	(2.2)	(18,700)	(1.2)
その他管理費	12,163	55.9	12,020	△1.2	12,467	[12,467]	13,420	7.6	13,200	△1.6
経費合計	177,241	25.4	184,964	4.4	191,057	[194,666]	199,951	4.7	205,500	2.8
営業利益	15,515	9.2	25,648	65.3	21,205	[21,228]	20,062	△5.4	20,500	2.2
営業外収益	4,013	14.9	4,698	17.1	4,603	[4,603]	4,460	△3.1	3,900	△12.6
営業外費用	2,650	64.5	1,950	△26.4	1,668	[1,668]	1,473	△11.7	1,100	△25.3
経常利益	16,878	4.9	28,397	68.2	24,140	[24,162]	23,049	△4.5	23,300	1.1
特別利益	930	178.0	898	△3.4	841	[841]	957	13.8	—	—
特別損失	4,944	41.2	4,751	△3.9	4,324	[4,324]	6,675	54.4	△3,700	—
税金等調整前当期純利益	12,863	△0.5	24,544	90.8	20,657	[20,680]	17,331	△16.1	19,600	13.1
法人税等	5,535	11.7	9,083	64.1	9,407	[9,415]	8,055	△14.4	8,400	4.3
非支配株主に帰属する当期純利益	851	1,418.7	2,868	237.1	2,235	[2,243]	1,672	△25.2	1,900	13.6
親会社株主に帰属する当期純利益	6,477	△18.1	12,592	94.4	9,014	[9,022]	7,603	△15.7	9,300	22.3
1株当たり当期純利益(円)	120.63	△21.2	234.52	94.4	167.87	—	141.61	△15.6	173.21	22.3
1株当たり純資産(円)	2,435.06	4.9	2,660.56	9.3	2,766.89	—	2,851.73	3.1	—	—
1株当たり年間配当金(円)	52	—	54	—	56	—	58	—	60	—
(うち第2四半期末)	(24)	—	(25)	—	(26)	—	(27)	—	(28)	—
配当性向	43.1	—	23.0	—	33.4	—	41.0	—	—	—

(注) 2022年3月期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用しており、2022年3月期、2023年3月期の業績及び2024年3月期予想は当該会計基準等を適用した金額となっております。2022年3月期の業績につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期予想	
		増減		増減		適用前 (参考)		増減		増減
営業収益	100.0		100.0		100.0	[100.0]	100.0		100.0	
売上高	96.7	0.2	96.7	0.0	96.7	[96.8]	96.8	0.0	96.8	0.0
売上総利益	25.1	1.1	25.6	0.4	25.7	[25.5]	25.7	0.0	26.0	0.3
営業収入	3.3	△0.2	3.3	0.0	3.3	[3.2]	3.2	△0.0	3.2	0.0
営業総利益	28.4	0.9	28.8	0.4	29.0	[28.7]	29.0	0.0	29.3	0.3
販売費	2.6	0.2	2.2	△0.3	1.9	[2.3]	1.8	△0.1	2.0	0.2
人件費	13.0	0.3	13.1	0.1	13.5	[13.2]	13.4	△0.1	13.6	0.1
施設費	8.7	0.2	8.4	△0.4	8.9	[8.7]	9.3	0.3	9.4	0.1
その他管理費	1.8	0.4	1.6	△0.1	1.7	[1.7]	1.8	0.1	1.7	△0.1
経費合計	26.1	1.2	25.3	△0.8	26.1	[25.9]	26.3	0.2	26.6	0.3
営業利益	2.3	△0.2	3.5	1.2	2.9	[2.8]	2.6	△0.3	2.7	0.0
営業外収益	0.6	0.0	0.6	0.1	0.6	[0.6]	0.6	0.0	0.5	△0.1
営業外費用	0.4	0.1	0.3	△0.1	0.2	[0.2]	0.2	0.0	0.1	△0.1
経常利益	2.5	△0.4	3.9	1.4	3.3	[3.2]	3.0	△0.3	3.0	0.0
特別利益	0.1	0.1	0.1	0.0	0.1	[0.1]	0.1	0.0		
特別損失	0.7	0.1	0.7	△0.1	0.6	[0.6]	0.9	0.3	△0.5	—
税金等調整前当期純利益	1.9	△0.4	3.4	1.5	2.8	[2.7]	2.3	△0.5	2.5	0.3
法人税等	0.8	△0.1	1.2	0.4	1.3	[1.3]	1.1	△0.2	1.1	0.0
非支配株主に帰属する当期純利益	0.1	0.1	0.4	0.3	0.3	[0.3]	0.2	△0.1	0.2	0.0
親会社株主に帰属する当期純利益	1.0	△0.4	1.7	0.8	1.2	[1.2]	1.0	△0.2	1.2	0.2

(注) 2022年3月期の業績につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。

## (3) 四半期業績

(単位:百万円、%)

	2022年3月期				2023年3月期							
	第1 四半期	第2 四半期	第3 四半期	第4 四半期	第1 四半期	第2 四半期		第3 四半期		第4 四半期	伸び率	
	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	4~6月	伸び率	7~9月	伸び率	10~12月	伸び率	1~3月	伸び率
営業収益	182,601	183,332	187,757	178,827	186,630	2.2	188,031	2.6	199,890	6.5	185,424	3.7
売上高	176,555	177,224	181,553	173,150	180,433	2.2	181,884	2.6	193,485	6.6	179,581	3.7
売上総利益	46,630	46,874	48,442	46,281	48,061	3.1	47,987	2.4	51,058	5.4	48,314	4.4
(売上総利益率)	(26.4%)	(26.4%)	(26.7%)	(26.7%)	(26.6%)	—	(26.4%)	—	(26.4%)	—	(26.9%)	—
営業収入	6,046	6,107	6,204	5,676	6,197	2.5	6,146	0.6	6,405	3.2	5,842	2.9
営業総利益	52,676	52,982	54,646	51,958	54,259	3.0	54,134	2.2	57,463	5.2	54,157	4.2
販売費	3,475	3,175	3,730	3,568	3,628	4.4	3,198	0.7	3,958	6.1	3,146	△11.8
人件費	24,559	24,646	24,926	25,066	25,333	3.1	25,550	3.7	25,489	2.3	25,748	2.7
施設費	15,128	16,114	16,714	17,482	16,653	10.1	17,821	10.6	17,752	6.2	18,250	4.4
(うち減価償却費)	(4,180)	(4,389)	(4,599)	(4,902)	(4,425)	(5.9)	(4,532)	(3.3)	(4,602)	(0.1)	(4,915)	(0.3)
その他管理費	3,058	3,041	3,266	3,101	3,342	9.3	3,297	8.4	3,422	4.8	3,358	8.3
経費合計	46,221	46,978	48,638	49,219	48,957	5.9	49,868	6.2	50,622	4.1	50,503	2.6
営業利益	6,454	6,003	6,008	2,738	5,301	△17.9	4,265	△28.9	6,840	13.8	3,654	33.5
営業外収益	1,293	1,140	886	1,282	1,112	△14.0	1,164	2.1	805	△9.2	1,378	7.5
営業外費用	485	362	424	395	373	△23.1	364	0.4	355	△16.2	380	△3.9
経常利益	7,263	6,781	6,471	3,624	6,040	△16.8	5,066	△25.3	7,289	12.6	4,653	28.4
特別利益	30	538	63	208	215	601.0	216	△59.9	62	△1.9	464	122.6
特別損失	313	686	390	2,933	484	54.3	56	△91.8	169	△56.6	5,965	103.3
税金等調整前当期純利益	6,980	6,633	6,144	899	5,771	△17.3	5,225	△21.2	7,182	16.9	△848	△194.4

## (4) 事業別セグメント情報

(単位:百万円、%)

		2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期		2023年3月期	
			伸び率		伸び率		適用前 (参考)		伸び率
スーパーマーケット 事業	営業収益(外部顧客)	372,733	5.5	396,248	6.3	405,537	[411,400]	421,838	4.0
	セグメント利益	9,050	△4.1	16,103	77.9	14,908	[14,908]	13,374	△10.3
	セグメント資産	200,720	2.8	207,938	3.6	214,395	—	220,190	2.7
	資本的支出	7,462	△44.2	13,562	81.7	12,798	—	14,604	14.1
	減価償却費	8,431	10.4	8,363	△0.8	9,510	—	9,941	4.5
ドラッグストア 事業	営業収益(外部顧客)	139,358	9.1	150,575	8.0	152,474	[155,250]	160,947	5.6
	セグメント利益	4,317	23.8	3,978	△7.9	2,950	[2,950]	4,317	46.3
	セグメント資産	67,755	15.4	75,511	11.4	78,702	—	77,286	△1.8
	資本的支出	6,135	32.7	7,123	16.1	7,274	—	2,547	△65.0
	減価償却費	3,170	2.1	3,553	12.1	3,962	—	3,732	△5.8
ホームセンター 事業	営業収益(外部顧客)	114,301	107.2	130,177	13.9	122,947	[127,647]	124,962	1.6
	セグメント利益	3,465	32.5	7,327	111.5	5,061	[5,083]	4,620	△8.7
	セグメント資産	81,239	161.9	81,602	0.4	82,404	—	83,078	0.8
	資本的支出	4,677	624.6	3,595	△23.1	4,374	—	4,295	△1.8
	減価償却費	2,505	131.2	2,440	△2.6	2,622	—	2,897	10.5
スポーツクラブ 事業	営業収益(外部顧客)	13,597	3.3	9,146	△32.7	9,847	[10,042]	9,439	△4.1
	セグメント利益	556	△17.3	△1,933	—	△559	[△559]	△1,159	—
	セグメント資産	15,768	3.9	15,331	△2.8	12,260	—	7,403	△39.6
	資本的支出	1,960	△23.6	140	△92.9	435	—	739	70.0
	減価償却費	1,295	19.9	1,236	△4.5	1,144	—	1,106	△3.4
流通関連事業	営業収益(外部顧客)	10,687	4.1	11,269	5.4	10,451	[12,335]	11,373	8.8
	セグメント利益	2,793	△4.0	3,210	14.9	3,206	[3,206]	3,296	2.8
	セグメント資産	29,733	4.1	32,519	9.4	29,535	—	27,892	△5.6
	資本的支出	1,050	172.8	965	△8.1	785	—	704	△10.3
	減価償却費	846	3.5	976	15.4	1,014	—	1,009	△0.5
その他の事業	営業収益(外部顧客)	27,419	339.2	32,752	19.5	31,260	[35,917]	31,414	0.5
	セグメント利益	1,410	98.0	2,703	91.6	2,510	[2,510]	1,635	△34.8
	セグメント資産	35,003	131.6	31,700	△9.4	39,497	—	47,297	19.7
	資本的支出	2,040	611.1	1,690	△17.2	2,326	—	2,435	4.7
	減価償却費	793	89.8	1,005	26.6	1,238	—	1,425	15.1

(注) 2022年3月期の業績につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。

## (5) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期		2023年3月期	
			伸び率		伸び率		適用前 (参考)		伸び率
(株) パロー	営業収益	291,680	△0.1	308,996	5.9	290,466	[316,408]	294,565	1.4
	経常利益	2,763	62.7	8,008	189.8	6,092	[ 6,093]	5,028	△17.5
(株) タチヤ	営業収益	28,785	3.2	31,186	8.3	31,141	[ 31,494]	32,333	3.8
	経常利益	2,160	1.4	2,433	12.6	2,213	[ 2,213]	2,162	△2.3
(株) 食鮮館 タイヨ一	営業収益	13,907	0.5	14,694	5.7	13,663	[ 14,902]	13,783	0.9
	経常利益	79	—	295	273.5	265	[ 265]	267	0.5
(株) 公正屋	営業収益	7,635	10.1	8,569	12.2	8,635	[ 8,753]	8,808	2.0
	経常利益	60	△57.3	291	380.9	251	[ 251]	230	△8.2
(株) フタバヤ	営業収益	4,938	—	4,900	△0.8	4,010	[ 4,761]	4,885	21.8
	経常利益	90	—	100	11.1	43	[ 43]	20	△52.4
三幸(株)	営業収益	9,883	—	9,326	△5.6	8,798	[ 9,106]	9,011	2.4
	経常利益	△349	—	△155	—	△63	[ △63]	13	—
(株) てらお食品	営業収益			4,569	—	4,428	[ 4,434]	4,566	3.1
	経常利益			143	—	121	[ 121]	134	10.8
(株) 八百鮮	営業収益							4,530	—
	経常利益							99	—
(株) ヤマタ	営業収益							5,887	—
	経常利益							183	—
中部薬品(株)	営業収益	138,358	8.4	148,876	7.6	149,501	[153,130]	159,170	6.5
	経常利益	4,426	22.2	4,041	△8.7	2,927	[ 2,927]	3,975	35.8
アレンザ ホールディングス(株) 連結	営業収益	137,695	—	157,404	14.3	147,332	[156,939]	149,191	1.3
	経常利益	3,773	—	8,869	135.0	6,819	[ 6,842]	5,917	△13.2
(株) アクトス	営業収益	13,510	2.7	8,744	△35.3	9,550	[ 9,749]	9,736	2.0
	経常利益	667	△11.0	△1,650	—	1,584	[ 1,584]	2,089	31.8

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしておりません。

- (株)フタバヤ、三幸(株)につきましては2020年3月期から、(株)てらお食品につきましては2021年3月期から、(株)八百鮮、(株)ヤマタにつきましては2023年3月期から業績を記載しております。
- アレンザホールディングス(株)は決算期が異なるため、2020年2月期、2021年2月期、2022年2月期及び2023年2月期の業績を記載しております。なお、アレンザホールディングス(株)は2022年2月期決算に収益認識会計基準等を適用していないため、当社の連結決算時に組替えて影響額を算定しております。
- 2022年3月期の業績につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。
- 2022年3月25日を効力発生日として、(株)アクトスを承継会社、当社の連結子会社である中部流通(株)を分割会社とする吸収分割を行い、分割承継資産として中部流通(株)が保有するメンテックス(株)の全株式を(株)アクトスへ移転しております。

## 2. 財務情報

### (1) 経営効率表

	単位	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
自己資本当期純利益率 (ROE)	%	5.1	9.2	6.2	5.0
自己資本比率	%	34.1	35.3	36.2	36.6
D / E レシオ	倍	0.9	0.8	0.8	0.7
ネット D / E レシオ	倍	0.7	0.6	0.6	0.6
総資産経常利益率 (ROA)	%	4.9	7.2	5.9	5.6
投下資本利益率 (ROIC)	%	3.6	6.0	4.1	3.7
営業収益営業利益率	%	2.3	3.5	2.9	2.6
営業収益経常利益率	%	2.5	3.9	3.3	3.0
売上総利益率	%	26.0	26.4	26.6	26.6
総資産回転率	回	1.9	1.9	1.8	1.8
棚卸資産回転率	回	10.9	9.8	9.3	9.1

(注) ROICは税引後営業利益(税効果会計適用後の法人税等の負担率を使用)÷(有利子負債+自己資本+非支配株主持分)で算出しております。

### (2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	2020年 3月末	2021年 3月末	2022年 3月末	2023年 3月末		増減	伸び率
総資産	383,919	404,458	410,365	417,107	(100.0%)	6,741	1.6
流動資産	104,565	112,199	110,217	115,671	( 27.7 )	5,454	4.9
棚卸資産	52,176	54,027	57,389	61,119	( 14.7 )	3,729	6.5
固定資産	279,353	292,259	300,148	301,436	( 72.3 )	1,287	0.4
純資産	140,645	155,190	162,521	167,520	( 40.2 )	4,998	3.1
資本金	13,609	13,609	13,609	13,609	( 3.3 )	—	—
有利子負債	124,872	120,884	125,456	118,780	( 28.5 )	△6,675	△5.3
純有利子負債	100,184	90,959	102,195	97,298	( 23.3 )	△4,897	△4.8

(注) 有利子負債には、リース債務を含んでおります。

### (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円)

	2020年 3月期	2021年 3月期	2022年 3月期	2023年3月期	
					増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	30,871	44,138	24,361	36,397	12,035
投資活動によるキャッシュ・フロー	△26,615	△28,137	△26,729	△25,885	843
フリーキャッシュ・フロー	4,256	16,001	△2,367	10,511	12,879
財務活動によるキャッシュ・フロー	△551	△10,472	△4,115	△12,329	△8,214
現金及び現金同等物の増減額	3,217	5,190	△6,482	△1,894	4,587
株式交換による現金及び現金同等物の増加額	3,003	—	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	24,159	29,349	22,867	20,973	△1,894

### 3. 主要業態の業績内訳

#### (1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

		2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
スーパーマーケット (株)パロー	売上	△1.7	6.0	1.1	△0.1
	客数	△2.5	△4.0	△0.6	△2.2
	客単価	0.9	10.5	1.7	2.2
ドラッグストア (中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、 他1社の3社計)	売上	5.3	2.4	△1.9	2.9
	客数	4.8	△2.0	△2.4	1.0
	客単価	0.5	4.5	0.5	1.9
ホームセンター (株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、 (株)タイムの3社計)	売上	△0.4	7.7	△3.0	△0.7
	客数	△2.2	5.8	△7.3	△4.8
	客単価	1.7	1.8	4.7	4.3

(注) 1. ホームセンターの3社は決算期が異なるため、2020年2月期、2021年2月期、2022年2月期及び2023年2月期の数値を記載しております。

2. ドラッグストアのうち(有)サンファーマシーは、2021年4月1日付で、(有)アオイ薬局、(有)つるまる、(株)オフィス澤田は2022年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併いたしました。

#### (2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期		2023年3月期	
		伸び率		伸び率		適用前 (参考)		伸び率
(株)パロー	281,389	△0.0	297,679	5.8	278,726	[304,668]	282,805	1.5
スーパーマーケット部門	253,252	△0.1	268,565	6.0	272,775	[273,811]	276,644	1.4
販売業務委託	27,858	0.6	28,709	3.1	5,417	[30,324]	5,625	3.8
その他	278	38.2	404	45.2	532	[532]	535	0.5
中部薬品(株)	134,664	8.4	144,639	7.4	145,195	[148,824]	154,366	6.3
ホームセンター(3社計)	102,493	—	117,508	14.6	110,373	[115,177]	112,024	1.5
(株)ダイユーエイト	41,217	—	45,851	11.2	43,333	[45,272]	44,139	1.9
(株)ホームセンターパロー	47,210	—	56,193	19.0	52,198	[54,710]	52,416	0.4
(株)タイム	14,065	—	15,463	9.9	14,841	[15,194]	15,468	4.2
ペットショップ(2社計)	22,618	—	27,352	20.9	24,353	[28,803]	24,561	0.9
(株)アミーゴ	18,203	—	22,211	22.0	19,897	[23,680]	20,262	1.8
(株)ホームセンターパロー	4,415	—	5,140	16.4	4,456	[5,123]	4,298	△3.5

(注) 1. グループ企業間の取引については、相殺処理をしております。

2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2020年2月期、2021年2月期、2022年2月期及び2023年2月期の数値を記載しております。なお、アレンザホールディングス(株)は2022年2月期決算に収益認識会計基準等を適用していないため、(株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、(株)タイム及び(株)アミーゴにつきましては、当社の連結決算時に組替えて影響額を算定しております。

3. 2022年3月期の売上高につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を括弧内に記載しております。



## (3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期		2023年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比
(株) バ ロ ー	71,174	25.3	76,895	25.8	77,122	27.7	78,051	27.6
スーパーマーケット部門	65,973	26.1	71,559	26.6	71,687	26.3	72,403	26.2
販売業務委託	5,187	18.6	5,318	18.5	5,417	100.0	5,625	100.0
その他	12	4.5	17	4.2	17	3.4	21	4.1
中部薬品(株)	34,596	25.7	36,768	25.4	36,047	24.8	39,169	25.4
ホームセンター(3社計)	29,587	28.9	35,539	30.2	33,621	30.5	34,704	31.0
(株)ダイユーエイト	12,145	29.5	14,150	30.9	13,187	30.4	13,763	31.2
(株)ホームセンターバロー	13,285	28.1	16,653	29.6	16,048	30.7	16,250	31.0
(株)タイム	4,156	29.6	4,735	30.6	4,385	29.5	4,690	30.3
ペットショップ(2社計)	9,253	40.9	11,083	40.5	11,403	46.8	11,430	46.5
(株)アミーゴ	7,338	40.3	8,867	39.9	9,195	46.2	9,274	45.8
(株)ホームセンターバロー	1,914	43.4	2,215	43.1	2,207	49.5	2,156	50.2

(注) 1. グループ企業間の取引については、相殺処理をしております。

2. ホームセンター及びペットショップにつきましては決算期が異なるため、2020年2月期、2021年2月期、2022年2月期及び2023年2月期の数値を記載しております。なお、アレンザホールディングス(株)は2022年2月期決算に収益認識会計基準等を適用していないため、(株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターバロー、(株)タイム及び(株)アミーゴにつきましては、当社の連結決算時に組替えて影響額を算定しております。

4. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	2020年3月末				2021年3月末			2022年3月末			2023年3月末			2024年3月末予想		
	AHD*	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖	期末店舗数	新設	閉鎖他	期末店舗数	新設	閉鎖他	期末店舗数	新設	閉鎖他	期末店舗数
スーパーマーケット		14	6	298	4	5	297	18	3	312	8	4	316	5	—	321
(株)バロー		5	5	240	3	4	239	3	3	239	4	3	240	5	—	245
(株)タチヤ		1	—	17	—	—	17	2	—	19	1	—	20	—	—	20
(株)食鮮館タイヨー		—	—	17	—	1	16	—	—	16	1	1	16	—	—	16
(株)公正屋		1	—	6	—	—	6	—	—	6	—	—	6	—	—	6
(株)フタバヤ		—	—	3	—	—	3	—	—	3	1	—	4	—	—	4
三幸(株)		—	—	8	—	—	8	—	—	8	—	—	8	—	—	8
(株)てらお食品		4	—	4	—	—	4	—	—	4	—	—	4	—	—	4
(有)大和ストア		—	—	—	1	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—	1
(株)八百鮮		—	—	—	—	—	—	6	—	6	1	—	7	—	—	7
(株)ヤマタ		—	—	—	—	—	—	7	—	7	—	—	7	—	—	7
(株)V A R O		3	1	3	—	—	3	—	—	3	—	—	3	—	—	3
惣菜専門店等		4	—	8	15	—	23	11	1	33	9	—	42	12	—	54
(株)中部フーズ		4	—	8	15	—	23	11	1	33	9	—	42	12	—	54
ドラッグストア		42	5	416	40	7	449	38	9	478	22	5	495	15	5	505
(株)中部薬品		35	5	409	38	7	440	36	9	468	21	5	488	15	5	505
(有)ひだ薬局		6	—	6	—	—	6	—	—	6	—	—	6	—	注2	—
(有)サンファーマシー		1	—	1	—	—	1	—	注2	—	—	—	—	—	—	—
(有)アオイ薬局		—	—	—	2	—	2	—	—	2	—	注2	—	—	—	—
(有)つるまる		—	—	—	—	—	—	1	—	1	—	注2	—	—	—	—
(株)オフィス澤田		—	—	—	—	—	—	1	—	1	—	注2	—	—	—	—
(有)なぎさ薬局		—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	1	—	注2	—
ホームセンター	110	6	4	148	6	2	152	7	1	158	5	2	161	6	2	165
(株)ダイユーエイト	86	6	4	88	4	2	90	3	1	92	2	1	93	5	2	96
(株)ホームセンターパルコ	—	—	—	36	1	—	37	2	—	39	1	1	39	1	—	40
(株)タイム	17	—	—	17	1	—	18	2	—	20	1	—	21	—	—	21
(株)日敷	7	—	—	7	—	—	7	—	—	7	1	—	8	—	—	8
スポーツクラブ		46	—	192	9	11	190	9	6	193	2	11	184	2	5	181
(株)アクトス		43	—	189	9	11	187	9	6	190	2注4	11注4	184	2	5	181
うちFC(フランチャイズ)		(22)	(—)	(50)	(9)	(2)	(57)	(7)	(5)	(59)	(—)	(4)注5	(52)	(1)	(5)	(48)
(株)アプローチ		3	—	3	—	—	3	—	—	3	注4	注4	—	—	—	—
ペットショップ	79	7	1	107	6	3	110	8	3	115	4	—	119	6	1	124
(株)アミーゴ	64	4	1	67	5	1	71	5	—	76	4	—	80	5	1	84
(株)ホームセンターパルコ	—	2	—	24	—	1	23	2	2	23	—	—	23	—	—	23
(株)ジョーカー	15	1	—	16	1	1	16	1	1	16	—	—	16	1	—	17
その他	3	—	—	6	—	1	5	—	—	5	—	—	5	—	—	5
合計	192	119	16	1,175	80	29	1,226	91	23	1,294	50	22	1,322	46	13	1,355

(注) 1. 2020年3月末の(株)てらお食品の新設店、2021年3月末の(有)大和ストアの新設店、2022年3月末の(株)八百鮮及び(株)ヤマタの新設店は子会社化によるものであります。

2. 2020年3月末の(有)ひだ薬局及び(有)サンファーマシーの新設店、2021年3月末の(有)アオイ薬局の新設店、2022年3月末の(有)つるまる及び(株)オフィス澤田の新設店、2023年3月末の(有)なぎさ薬局の新設店は子会社化によるものであります。(有)ひだ薬局のうち1店舗は、2019年9月2日付で中部薬品(株)の経営に移行しております。また、(有)サンファーマシーは2021年4月1日付で、(有)アオイ薬局、(有)つるまる、(株)オフィス澤田は2022年4月1日付で、(有)ひだ薬局、(有)なぎさ薬局は2023年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併したため、新設、閉鎖の増減には含めず、期末店舗数を加算しております。

3. 2020年3月末のAHD\*は、2019年4月1日付で子会社化したアレンザホールディングス(株)による増加であります。

4. 2020年3月末の(株)アプローチの新設店は、子会社化によるものであります。2023年3月末の(株)アクトスの新設、閉鎖の増減及び期末店舗数には、2022年7月1日付で(株)アプローチを吸収合併したため、同社の新設、閉鎖の増減及び期末店舗数を含んでおります。

5. (株)アクトスのFC期末店舗数には、期中に直営へ転換したFC運営店舗を控除しております。

(2) 都道府県別店舗数(2023年3月末)

(単位:店)

	北海道	東北					関東					甲信越			東海				北陸			近畿					中国				四国			九州			国外	合計				
		岩手	宮城	秋田	山形	福島	東京	神奈川	千葉	埼玉	栃木	茨城	群馬	新潟	長野	山梨	岐阜	愛知	三重	静岡	富山	石川	福井	滋賀	京都	奈良	大阪	兵庫	和歌山	岡山	広島	山口	鳥取	愛媛	徳島	香川			高知	福岡	佐賀	大分
スーパーマーケット							1	4						9	7	77	74	9	39	21	14	22	18	3	15															3	316	
(株) パロー														9	2	70	60	7	23	13	14	22	14	3	3																240	
(株) タチヤ																6	12	2																							20	
(株) 食鮮館タイヨー																			16																					16		
(株) 公正屋							1												5																					6		
(株) フタバヤ																							4																	4		
(株) 三幸																				8																			8			
(株) てらお食品								4																																4		
(株) 大和ストア																1																								1		
(株) 八百鮮																																								7		
(株) ヤマタ																																								7		
(株) V A R O																																								3		
惣菜専門店等																																									42	
(株) 中部フーズ																																									42	
ドラッグストア																158	195	17	25	45	18	22	5	6	4																495	
(株) 中部薬品																152	194	17	25	45	18	22	5	6	4																488	
(株) ひだ薬局																6																								6		
(株) なぎさ薬局																																								1		
ホームセンター		1	6	9	16	63				3	2		1			24	9	5	1									13	4			1	1	2						161		
(株) ダイユーエイト		1	5	2	16	63				3	2		1																											93		
(株) ホームセンターパロー																24	9	5	1																					39		
(株) タイム																											13	4			1	1	2						21			
(株) 日数			1	7																																			8			
スポーツクラブ	2	2			2	3	6	7	9	6	3	2	4	1	2	21	32	11	5	3	5	1	5	3	4	13	11	1	4	1	2	1	2	1	1		6	1	1		184	
(株) アクトス	2	2			2	3	6	7	9	6	3	2	4	1	2	21	32	11	5	3	5	1	5	3	4	13	11	1	4	1	2	1	2	1	1		6	1	1		184	
(株) (うちフランチヤイズ)		(1)		(2)	(3)	(2)	(1)	(1)	(3)	(1)		(2)	(1)		(4)	(11)	(2)	(1)		(1)				(2)	(3)		(1)	(3)	(2)	(1)				(1)	(3)				(52)			
ペットショップ		1	3	2	4	8	17	14	2	5	2	1		3	1	3	5	1		2	1			1	5	10	1	8	8	1		3	3	3	1				119			
(株) アミーゴ		1	3	2	4	8		1		2	1	1		3	1		5	1		2	1			1	5	10	1	8	8	1		3	3	3	1				80			
(株) ホームセンターパロー							9	9		1	1					3																							23			
(株) ジョーカー							8	4	2	2																													16			
その他																1												3												5		
合計	2	4	9	11	22	74	23	22	15	11	8	5	4	5	12	7	284	357	43	71	71	38	45	28	13	4	37	21	2	28	13	3	1	6	5	6	1	6	1	1	3	1,322

## (3) 地域別店舗数と売上高

## スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期(参考)		2023年3月期(参考)	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株) バ ロ ー	70	85,715	71	89,766	70	90,510	70	89,097
	(株) タ チ ヤ	6	8,983	6	9,532	6	9,527	6	8,989
	(有)大和ストアー			1	1,277	1	1,191	1	1,146
	小 計	76	94,698	78	100,575	77	101,229	77	99,233
愛 知	(株) バ ロ ー	59	85,938	60	93,774	59	94,989	60	98,239
	(株) タ チ ヤ	9	15,437	9	17,089	11	17,507	12	19,047
	(株) 八 百 鮮					1	454	2	1,058
	小 計	68	101,376	69	110,863	71	112,952	74	118,345
三 重	(株) バ ロ ー	7	8,395	7	8,943	7	10,190	7	10,477
	(株) タ チ ヤ	2	4,207	2	4,378	2	4,274	2	4,473
	小 計	9	12,602	9	13,322	9	14,464	9	14,950
静 岡	(株) バ ロ ー	22	22,496	22	24,131	23	24,926	23	25,676
	(株)食鮮館タイヨー	17	13,506	16	14,263	16	14,466	16	14,638
	小 計	39	36,003	38	38,395	39	39,392	39	40,314
富 山	(株) バ ロ ー	13	15,198	13	15,443	13	15,817	13	16,495
	三 幸 (株)	8	9,663	8	9,051	8	8,830	8	9,023
	小 計	21	24,861	21	24,495	21	24,648	21	25,518
石 川	(株) バ ロ ー	13	12,285	13	12,568	14	13,011	14	13,048
福 井	(株) バ ロ ー	23	20,878	23	21,030	23	20,877	22	20,801
滋 賀	(株) バ ロ ー	14	13,474	14	14,120	14	14,601	14	15,055
	(株)フタバヤ	3	4,899	3	4,862	3	4,726	4	5,586
	小 計	17	18,374	17	18,983	17	19,327	18	20,642
長 野	(株) バ ロ ー	9	8,017	9	8,482	9	9,266	9	9,703
その他	(株) バ ロ ー	10	8,709	7	9,013	7	9,945	8	10,854
	(株) 公 正 屋	6	7,617	6	8,549	6	8,733	6	8,916
	(株)てらお食品	4	2,593	4	4,569	4	4,434	4	4,577
	(株) 八 百 鮮					5	1,597	5	3,473
	(株) ヤ マ タ					7	2,620	7	5,887
	小 計	20	18,920	17	22,132	29	27,331	30	33,708
合 計		295	348,019	294	370,850	309	382,501	313	396,265

(注) 1. スーパーマーケットの店舗数と売上高は、国内企業のみを対象としております。

2. (株)てらお食品の売上高は子会社化により2019年8月以降、(有)大和ストアーの売上高は子会社化により2020年4月以降、(株)八百鮮の売上高は子会社化により2021年10月以降、(株)ヤマタの売上高は子会社化により2021年11月以降の売上高を記載しております。

## ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期(参考)		2023年3月期(参考)	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	中部薬品(株)他	146	41,269	153	42,809	156	44,052	158	47,237
愛 知	中部薬品(株)他	158	60,097	174	66,180	190	68,775	195	72,733
静 岡	中部薬品(株)	14	4,272	17	4,854	22	5,948	25	6,470
富 山	中部薬品(株)	40	12,107	43	12,874	44	12,649	45	13,161
石 川	中部薬品(株)	17	5,363	18	5,499	17	5,149	18	5,017
福 井	中部薬品(株)	18	5,108	19	5,601	19	5,323	22	5,342
その他	中部薬品(株)他	23	7,288	25	8,275	30	8,714	32	9,209
合 計		416	135,507	449	146,094	478	150,612	495	159,173

(注) 岐阜県には、中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、(有)サンファーマシー(2021年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)、(有)アオイ薬局(2022年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)の店舗数、売上高を、愛知県には中部薬品(株)、(有)なぎさ薬局の店舗数、売上高を、また、その他には、中部薬品(株)、(有)つるまる及び(株)オフィス澤田(2022年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併)の店舗数、売上高を記載しております。

※スーパーマーケット及びドラッグストアの2022年3月期以降の地域別売上高につきましては、参考として収益認識会計基準等を適用する前の数値を記載しております。

## (4) 期末の店舗数及び売場面積

		単位	2020年 3月期	2021年 3月期	2022年 3月期	2023年 3月期	増減
(株) バロ一	店舗数	店	240	239	239	240	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	432,722	433,355	434,256	441,287	7,031
(株) タチヤ	店舗数	店	17	17	19	20	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	16,565	16,730	19,106	19,747	641
(株) 食鮮館タイヨー	店舗数	店	17	16	16	16	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	15,514	14,989	14,989	14,981	△8
(株) 公正屋	店舗数	店	6	6	6	6	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	6,912	6,912	6,912	6,912	—
(株) フタバヤ	店舗数	店	3	3	3	4	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	3,752	3,752	3,752	5,481	1,729
三幸(株)	店舗数	店	8	8	8	8	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	16,044	16,044	16,044	16,044	—
(株) てらお食品	店舗数	店	4	4	4	4	—
	売場面積	m <sup>2</sup>	4,785	4,785	4,785	4,785	—
(有) 大和ストア一	店舗数	店		1	1	1	—
	売場面積	m <sup>2</sup>		716	716	716	—
(株) 八百鮮	店舗数	店			6	7	1
	売場面積	m <sup>2</sup>			1,092	1,484	392
(株) ヤマタ	店舗数	店			7	7	—
	売場面積	m <sup>2</sup>			2,013	2,013	—
ドラッグストア(3社計)	店舗数	店	416	449	478	495	17
	売場面積	m <sup>2</sup>	320,242	343,257	362,936	368,186	5,250

(注) ドラッグストアのうち、(有)サンファーマシーは2021年4月1日付で、(有)アオイ薬局、(有)つるまる、(株)オフィス澤田は2022年4月1日付で中部薬品(株)が吸収合併いたしました。

## (5) 設備投資

(単位:百万円)

		2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期 予 想
セグメント別 資本的支出	スーパーマーケット事業	7,462	13,562	12,798	14,604	15,867
	ドラッグストア事業	6,135	7,123	7,274	2,547	3,732
	ホームセンター事業	4,677	3,595	4,374	4,295	2,545
	スポーツクラブ事業	1,960	140	435	739	877
	流通関連事業	1,050	965	785	704	77
	その他	2,040	1,690	2,326	2,435	1,810
	消去・全社費用	1,401	1,582	1,030	332	495
	合 計	24,728	28,660	29,025	25,658	25,403
ご参考 用途別内訳 (支払ベース)	新店投資	20,457	9,742	14,484	13,464	12,121
	既存店投資	8,498	17,145	15,158	11,726	6,645
	その他	3,183	5,945	1,304	805	4,065
	合 計	32,138	32,832	30,947	25,995	22,838
減 価 償 却 費 ( C F )		17,665	18,234	20,228	20,691	—

(注) 1. 2020年3月期の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

人材開発センター(岐阜県可児市) 440百万円  
大垣プロセスセンター(岐阜県大垣市) 272百万円

2. 2021年3月期の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

大垣プロセスセンター(岐阜県大垣市) 2,109百万円  
大垣物流センター(岐阜県大垣市) 1,346百万円

3. 2022年3月期の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

基幹システム 1,155百万円

4. 2024年3月期予想の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

北陸畜産プロセスセンター(富山県富山市) 1,985百万円  
福井水産プロセスセンター(福井県鯖江市) 675百万円

## (6) 従業員数

		2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
社 員	人 数	8,168名	8,661名	9,036名	9,189名
	女	2,299名	2,552名	2,794名	2,926名
	男	5,869名	6,109名	6,242名	6,263名
	平均年齢	37.4歳	37.4歳	37.6歳	37.9歳
	勤続年数	9.0年	9.1年	9.4年	9.7年
	女	5.9年	5.9年	6.1年	6.2年
	男	10.2年	10.5年	10.9年	11.3年
パート・アルバイト		19,401名	19,655名	19,570名	20,414名
パート・アルバイト比率		70.4%	69.4%	68.4%	69.0%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

## 5. 店舗の新設、閉鎖等

## (1) スーパーマーケット

## (株)バロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 4店	2022.4	バロー 南草津店	滋賀県草津市
	2022.5	バロー ルビットタウン刈谷店	愛知県刈谷市
	2022.10	バロー 千音寺店	愛知県名古屋市中川区
	2022.11	バロー 京田辺店	京都府京田辺市
建替	2022.7	バロー 瑞浪店	岐阜県瑞浪市
閉鎖店 3店	2022.4	バロー 彦根店	滋賀県彦根市
	2022.8	バロー 町屋店	福井県福井市
	2022.10	バロー 新栄店	愛知県名古屋市中区

## (株)タチヤ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2022.6	タチヤ 錦二丁目店	愛知県名古屋市中区

## (株)食鮮館タイヨー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2022.11	食鮮館タイヨー 富士西店	静岡県富士市
閉鎖店	2022.9	食鮮館タイヨー 稲荷店	静岡県島田市

## (株)フタバヤ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2022.5	フタバヤ 彦根東店	滋賀県彦根市

## (株)八百鮮

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2023.2	八百鮮 名古屋北店	愛知県名古屋市中区

## (2) 惣菜専門店等

## 中部フーズ(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 9店	2022.4	にぎりたて イオンモール常滑店	愛知県常滑市
	2022.5	にぎりたて 大須万松寺通店	愛知県名古屋市中区
	2022.6	デリカキッチン 錦二丁目店	愛知県名古屋市中区
	2022.6	にぎりたて 錦二丁目店	愛知県名古屋市中区
	2022.7	にぎりたて 安城店	愛知県安城市
	2022.10	にぎりたて エアポートウォーク名古屋店	愛知県西春日井郡豊山町
	2022.11	にぎりたて アピタ大府店	愛知県大府市
	2023.2	にぎりたて ベルマート大曾根店	愛知県名古屋市中東区
	2023.3	にぎりたて KITTE 名古屋店	愛知県名古屋市中村区
業態変更 2店	2022.9	にぎりたて 日比野店 ※	愛知県名古屋市中東区
	2023.1	にぎりたて 笹島店 ※	愛知県名古屋市中村区

(注) ※2022年9月27日付でデリカキッチン日比野店をにぎりたて日比野店に、2023年1月25日付でデリカキッチン笹島店をにぎりたて笹島店に業態変更しております。

## (3) ドラッグストア

## 中部薬品(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 21店	2022.4	V・drug 鯖江河和田薬局	福井県鯖江市
	2022.4	V・drug 天満堂薬局	愛知県名古屋市中千種区
	2022.4	V・drug 那加日新薬局	岐阜県各務原市
	2022.4	V・drug 梅森坂店	愛知県名古屋市中東区
	2022.4	V・drug 津沢店	富山県小矢部市
	2022.5	V・drug 福井空港前薬局	福井県坂井市
	2022.5	V・drug 津幡中須加薬局	石川県河北郡津幡町
	2022.5	V・drug 大垣南店	岐阜県大垣市
	2022.6	V・drug 菊川病院前薬局	静岡県菊川市
	2022.6	V・drug 西淀川みてじま薬局	大阪府大阪市西淀川区
	2022.6	V・drug 高鷲薬局	岐阜県郡上市
	2022.6	V・drug 北の森店	富山県富山市
	2022.7	V・drug 福井大安寺薬局	福井県福井市
	2022.8	V・drug 浜松有玉薬局	静岡県浜松市東区
	2022.8	V・drug 舟橋店	富山県中新川郡舟橋村
	2022.9	V・drug 豊橋西岩田店	愛知県豊橋市
	2022.10	V・drug 磐田見付薬局	静岡県磐田市
	2022.11	V・drug 大府半月薬局	愛知県大府市
	2022.11	V・drug 千音寺店	愛知県名古屋市中川区
	2023.1	V・drug 桃花台薬局	愛知県小牧市
2023.3	V・drug 向日町店	京都府向日市	
経営移行 4店	2022.4	V・drug 松波総合病院前薬局 ※	岐阜県羽島郡笠松町
	2022.4	V・drug 七宗薬局 ※	岐阜県加茂郡七宗町
	2022.4	V・drug 茨木つるまる薬局 ※	大阪府茨木市
	2022.4	V・drug 東近江ひよこ薬局 ※	滋賀県東近江市
閉鎖店 5店	2022.4	V・drug 砺波中神店	富山県砺波市
	2022.8	V・drug 向新庄店	富山県富山市
	2022.9	V・drug 甚目寺店	愛知県あま市
	2022.10	V・drug 津島市民病院前薬局	愛知県津島市
	2023.2	V・drug 又丸店	岐阜県岐阜市

(注) ※2022年4月1日付で(有)アオイ薬局、(有)つるまる、(株)オフィス澤田を吸収合併し、中部薬品(株)による経営に移行しております。

## (有)なぎさ薬局

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2022. 5	なぎさ薬局	愛知県名古屋市中川区

## (4) ホームセンター

## (株)ダイユーエイト

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2022.11	エイトプロ 郡山安積店	福島県郡山市
2店	2022.11	ダイユーエイト 会津坂下店	福島県河沼郡会津坂下町
閉鎖店	2022.11	ダイユーエイト 会津坂下店	福島県河沼郡会津坂下町

## (株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2022.10	ホームセンターバロー 千音寺店	愛知県名古屋市中川区
閉鎖店	2022. 8	ホームセンターバロー 戸田店	愛知県名古屋市中川区

## (株)タイム

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2023. 3	タイム 北島店	徳島県板野郡北島町

## (株)日敷

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2022. 9	ホームセンターハッピー 能代店	秋田県能代市

## (5) スポーツクラブ

## (株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2022.11	アクトス Will 水戸	茨城県水戸市
運営方法転換 3店	2022. 5	アクトス Will_G 北方 ※ <sup>1</sup>	岐阜県本巣郡北方町
	2022. 5	アクトス Will_G 羽島北 ※ <sup>1</sup>	岐阜県羽島市
	2023. 3	アクトス ミタス伊勢 ※ <sup>2</sup>	三重県伊勢市
閉鎖店 10店	2022. 9	アクトス Will_G 松阪高町(FC)	三重県松阪市
	2022. 9	アクトス Will_G イオン新潟東	新潟県新潟市東区
	2022. 9	アクトス Will_G ホームズ蘇我	千葉県千葉市中央区
	2022. 9	アクトス Will_G ドン・キホーテ新金岡	大阪府堺市北区
	2022.10	アクトス 名古屋インター東	愛知県長久手市
	2022.10	アクトス Will_G 阿南(FC)	徳島県阿南市
	2022.11	アクトス Will_G 三洋堂多治見南(FC)	岐阜県多治見市
	2022.12	アクトス 磐田	静岡県磐田市
	2023. 1	アクトス Will_G コミヤ可児	岐阜県可児市
	2023. 3	アクトス Will_G 仁戸名(FC)	千葉県千葉市中央区
経営移行 3店	2022. 7	アプローチ 大阪店 ※ <sup>3</sup>	大阪府大阪市都島区
	2022. 7	アプローチ 京都店 ※ <sup>3</sup>	京都府宇治市
	2022. 7	アプローチ 岐阜店 ※ <sup>3</sup>	岐阜県岐阜市

(注) ※<sup>1</sup> 2022年5月1日付でFC運営から直営へ転換しております。

※<sup>2</sup> 2023年3月1日付でFC運営から直営へ転換しております。

※<sup>3</sup> 2022年7月1日付で(株)アプローチを吸収合併し、(株)アクトスによる経営に移行しております。



(株)アプローチ

	年・月	店名	所在地
新設店	2022.4	アプローチ 岐阜店	岐阜県岐阜市
閉鎖店	2022.5	アプローチ 熊谷店	埼玉県熊谷市

(6) ペットショップ

(株)アミーゴ

	年・月	店名	所在地
新設店	2022.7	ペットワールドアミーゴ 豊橋牧野店	愛知県豊橋市
4店	2022.11	ペットワールドアミーゴ 千音寺店	愛知県名古屋市中川区
	2022.12	ペットワールドアミーゴ 屋島店	香川県高松市
	2023.3	ペットワールドアミーゴ 北島店	徳島県板野郡北島町

6. 今期の出店計画

(1) スーパーマーケット

(株)バロー

	年・月	店名	所在地
新設店	2023.4	バロー 近江八幡店	滋賀県近江八幡市
5店		他4店	

(2) 惣菜専門店等

中部フーズ(株)

12店 新設予定

(3) ドラッグストア

中部薬品(株)

	年・月	店名	所在地
新設店	2023.4	V・drug 春日井熊野店	愛知県春日井市
15店		他14店	
経営移行	2023.4	V・drug ひだ高山日赤前薬局 ※	岐阜県高山市
7店	2023.4	V・drug ひだ岡本薬局 ※	岐阜県高山市
	2023.4	V・drug ひだ冬頭薬局 ※	岐阜県高山市
	2023.4	V・drug ひだ上気多薬局 ※	岐阜県飛騨市
	2023.4	V・drug ひだ若宮薬局 ※	岐阜県飛騨市
	2023.4	V・drug ひだ町方薬局 ※	岐阜県高山市
	2023.4	V・drug 中川太平通薬局 ※	愛知県名古屋市中川区
閉鎖店	2023.4	V・drug 中津川駅前店	岐阜県中津川市
5店	2023.5	V・drug ぎふ東調剤薬局	岐阜県岐阜市
		他3店	

(注) ※2023年4月1日付で(有)ひだ薬局、(有)なぎさ薬局を吸収合併し、中部薬品(株)による経営に移行しております。

(4) ホームセンター

(株)ダイユーエイト

5店 新設予定

(株)ホームセンターバロー

1店 新設予定

## (5) スポーツクラブ

(株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2023. 5	アクトス Will_G イトーヨーカドー津久野(FC)	大阪府堺市西区
2店	2023. 5	星の子スイミングスクール	京都府京都市上京区
閉鎖店	2023. 4	アクトス Will_G 川口北(FC)	埼玉県川口市
5店	2023. 4	アクトス Will_G クスリ岩崎下関安岡(FC)	山口県下関市
	2023. 4	アクトス Will_G ココカラファイン府相(FC)	愛知県蒲郡市
	2023. 4	アクトス Will_G 小金井中町(FC)	東京都小金井市
		他1店	

## (6) ペットショップ

(株)アミーゴ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2023. 4	ペットワールドアミーゴ 金沢有松店	石川県金沢市
5店		他4店	

(株)ジョーカー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2023. 4	JOKER 樹モールプラザ川口店	埼玉県川口市

- (注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
3. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。