

平成 28 年 3 月期 第 3 四半期  
連結決算補足資料

平成 28 年 2 月 5 日

株式会社 **PA** ホールディングス

(コード番号 9956 東証・名証一部)

# 目 次

	頁
1. 経営成績.....	1
(1) 業績推移.....	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 四半期業績.....	2
(4) セグメント業績.....	3
(5) 主なグループ企業の業績推移.....	4
2. 財務情報.....	4
(1) 経営効率表.....	4
(2) 財政状態.....	5
(3) キャッシュ・フロー.....	5
3. 主要業態の業績内訳.....	5
(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率.....	5
(2) 売上高の内訳.....	6
(3) 売上総利益の内訳.....	6
(4) 経費明細.....	7
4. 業況の概要.....	7
(1) 店舗の推移表.....	7
(2) 地域別店舗数と売上高.....	8
(3) 期末の店舗数および売場面積.....	9
(4) 設備投資.....	10
(5) 従業員数.....	10
5. 店舗の新設、閉鎖等.....	11
(1) ㈱バロー(スーパーマーケット事業).....	11
(2) ㈱ホームセンターバロー.....	11
(3) 中部薬品㈱.....	12
(4) ㈱タチヤ.....	13
(5) ㈱アクトス.....	13

# 1. 経営成績

## (1) 業績推移

(単位:百万円、%)

	25年12月 第3四半期 累計	26年12月 第3四半期 累計	27年12月 第3四半期 累計	伸び率	26年3月期	27年3月期	伸び率	28年3月期	
								予想	伸び率
営業収益	340,230	356,566	377,317	5.8	454,180	470,564	3.6	490,000	4.1
売上高	328,022	344,140	364,068	5.8	438,015	454,052	3.7	473,200	4.2
売上総利益 (売上総利益率)	78,395 (23.9%)	85,050 (24.7%)	89,684 (24.6%)	5.4 —	105,453 (24.1%)	113,028 (24.9%)	7.2 —	121,400 (25.7%)	7.4 —
営業収入	12,208	12,426	13,248	6.6	16,164	16,511	2.1	16,800	1.7
営業総利益	90,604	97,476	102,932	5.6	121,617	129,539	6.5	138,200	6.7
販売費	6,119	7,146	7,637	6.9	8,199	9,344	14.0	9,600	2.7
人件費	42,005	44,366	46,963	5.9	56,138	59,302	5.6	64,000	7.9
施設費	28,021	29,777	30,950	3.9	37,688	39,923	5.9	41,550	4.1
(うち減価償却費)	(7,261)	(7,819)	(8,198)	(4.8)	(9,972)	(10,646)	(6.8)	(10,700)	(0.5)
その他管理費	3,924	4,507	4,711	4.5	5,303	5,969	12.6	6,250	4.7
経費合計	80,072	85,798	90,262	5.2	107,330	114,539	6.7	121,400	6.0
営業利益	10,531	11,678	12,670	8.5	14,287	15,000	5.0	16,800	12.0
営業外収益	2,425	2,709	2,416	△10.8	3,193	3,569	11.8	3,400	△4.8
営業外費用	1,611	1,815	1,794	△1.2	2,169	2,461	13.5	2,300	△6.6
経常利益	11,345	12,571	13,291	5.7	15,311	16,108	5.2	17,900	11.1
特別利益	110	137	27	△79.9	180	765	323.6	200	△73.9
特別損失	448	114	376	228.6	1,400	1,840	31.4	1,600	△13.1
税金等調整前当期純利益	11,007	12,595	12,943	2.8	14,092	15,032	6.7	16,500	9.8
法人税等	4,304	4,982	4,579	△8.1	4,897	5,768	17.8		
非支配株主に帰属する当期純利益	27	44	2	△94.4	32	49	54.8	6,200	—
親会社株主に帰属する当期純利益	6,676	7,568	8,361	10.5	9,162	9,214	0.6	10,300	11.8
1株当たり当期純利益 EPS(円)	129.65	146.97	162.12	10.3	177.95	178.91	0.5	199.70	11.6
1株当たり純資産 BPS(円)	1,556.10	1,719.99	1,886.47	9.7	1,600.25	1,751.57	9.5	—	—
1株当たり年間配当金(円)	—	—	—	—	31	33	—	35	—
(うち第2四半期末)	—	—	—	—	(15)	(16)	—	(17)	—

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

	25年12月 第3四半期 累計	26年12月 第3四半期 累計	27年12月 第3四半期 累計	増減	26年3月期	27年3月期	増減	28年3月期	
								予想	増減
営業収益	100.0	100.0	100.0		100.0	100.0		100.0	
売上高	96.4	96.5	96.5	0.0	96.4	96.5	0.1	96.6	0.1
売上総利益	23.0	23.9	23.8	△0.1	23.2	24.0	0.8	24.8	0.8
営業収入	3.6	3.5	3.5	0.0	3.6	3.5	△0.1	3.4	△0.1
営業総利益	26.6	27.3	27.3	△0.1	26.8	27.5	0.8	28.2	0.7
販売費	1.8	2.0	2.0	0.0	1.8	2.0	0.2	2.0	0.0
人件費	12.3	12.4	12.4	0.0	12.4	12.6	0.2	13.1	0.5
施設費	8.2	8.4	8.2	△0.1	8.3	8.5	0.2	8.5	0.0
その他管理費	1.2	1.3	1.2	△0.0	1.2	1.3	0.1	1.3	0.0
経費合計	23.5	24.1	23.9	△0.1	23.6	24.3	0.7	24.8	0.4
営業利益	3.1	3.3	3.4	0.1	3.1	3.2	0.0	3.4	0.2
営業外収益	0.7	0.8	0.6	△0.1	0.7	0.8	0.1	0.7	△0.1
営業外費用	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5	△0.1
経常利益	3.3	3.5	3.5	0.0	3.4	3.4	0.1	3.7	0.2
特別利益	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.2	0.1	0.0	△0.1
特別損失	0.1	0.0	0.1	0.1	0.3	0.4	0.1	0.3	△0.1
税金等調整前当期純利益	3.2	3.5	3.4	△0.1	3.1	3.2	0.1	3.4	0.2
法人税等	1.3	1.4	1.2	△0.2	1.1	1.2	0.1	1.3	—
非支配株主に帰属する当期純利益	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	2.0	2.1	2.2	0.1	2.0	2.0	△0.1	2.1	0.1

## (3) 四半期業績

(単位:百万円、%)

	27年3月期				28年3月期					
	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月	第3 四半期 10~12月	第4 四半期 1~3月	第1 四半期 4~6月	伸び率	第2 四半期 7~9月	伸び率	第3 四半期 10~12月	伸び率
	営業収益	114,247	117,749	124,569	113,997	122,981	7.6	123,945	5.3	130,390
売上高	110,167	113,698	120,274	109,911	118,704	7.7	119,596	5.2	125,768	4.6
売上総利益	27,415	28,297	29,337	27,977	29,507	7.6	29,085	2.8	31,090	6.0
(売上総利益率)	(24.9%)	(24.9%)	(24.4%)	(25.5%)	(24.9%)	—	(24.3%)	—	(24.7%)	—
営業収入	4,079	4,051	4,294	4,085	4,277	4.8	4,349	7.4	4,622	7.6
営業総利益	31,495	32,349	33,632	32,063	33,784	7.3	33,434	3.4	35,713	6.2
販売費	2,242	2,323	2,581	2,197	2,454	9.5	2,400	3.3	2,781	7.8
人件費	14,585	14,783	14,997	14,936	15,413	5.7	15,682	6.1	15,867	5.8
施設費	9,499	10,191	10,086	10,145	9,908	4.3	10,462	2.7	10,579	4.9
(うち減価償却費)	(2,460)	(2,583)	(2,775)	(2,826)	(2,537)	(3.1)	(2,717)	(5.2)	(2,943)	(6.0)
その他管理費	1,491	1,481	1,534	1,462	1,611	8.1	1,612	8.9	1,487	△3.1
経費合計	27,818	28,779	29,200	28,740	29,387	5.6	30,158	4.8	30,716	5.2
営業利益	3,676	3,569	4,431	3,322	4,397	19.6	3,275	△8.2	4,997	12.8
営業外収益	805	876	1,027	860	807	0.3	948	8.1	660	△35.7
営業外費用	570	597	648	645	636	11.6	804	34.7	353	△45.5
経常利益	3,911	3,849	4,810	3,536	4,568	16.8	3,419	△11.2	5,304	10.3
特別利益	12	121	3	627	6	△51.6	12	△89.8	9	175.6
特別損失	20	63	30	1,726	79	285.8	279	337.7	17	△42.8
税金等調整前当期純利益	3,903	3,907	4,784	2,437	4,495	15.2	3,151	△19.3	5,296	10.7

## (4) セグメント業績

(単位:百万円、%)

		25年12月	26年12月	27年12月	伸び率	26年3月期	27年3月期	伸び率
		第3四半期	第3四半期	第3四半期				
スーパーマーケット 事業	営業収益(外部顧客)	235,226	243,703	250,410	2.8	313,208	321,458	2.6
	セグメント利益	6,230	7,740	7,664	△1.0	8,443	9,760	15.6
	セグメント資産	—	—	—	—	142,260	144,604	1.6
	設備投資	—	—	—	—	15,185	9,274	△38.9
	減価償却費	—	—	—	—	6,826	7,381	8.1
ホームセンター 事業	営業収益(外部顧客)	34,825	35,939	37,606	4.6	46,559	46,556	△0.0
	セグメント利益	1,845	1,883	2,018	7.2	2,330	2,011	△13.7
	セグメント資産	—	—	—	—	19,068	22,430	17.6
	設備投資	—	—	—	—	440	2,124	382.7
	減価償却費	—	—	—	—	875	910	4.0
ドラッグストア 事業	営業収益(外部顧客)	54,113	60,088	71,008	18.2	73,028	80,470	10.2
	セグメント利益	1,409	1,224	1,796	46.7	2,449	1,961	△19.9
	セグメント資産	—	—	—	—	33,649	38,557	14.6
	設備投資	—	—	—	—	5,011	4,289	△14.4
	減価償却費	—	—	—	—	1,454	1,780	22.4
スポーツクラブ 事業	営業収益(外部顧客)	6,695	6,940	7,321	5.5	8,955	9,271	3.5
	セグメント利益	279	316	383	21.1	419	463	10.7
	セグメント資産	—	—	—	—	10,382	10,611	2.2
	設備投資	—	—	—	—	351	634	80.8
	減価償却費	—	—	—	—	636	655	3.0
流通関連事業	営業収益(外部顧客)	5,395	5,931	6,586	11.0	7,228	7,638	5.7
	セグメント利益	2,338	2,589	2,854	10.2	2,995	3,395	13.4
	セグメント資産	—	—	—	—	22,351	24,082	7.7
	設備投資	—	—	—	—	2,139	2,047	△4.3
	減価償却費	—	—	—	—	784	819	4.5

## (5) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		25年12月 第3四半期	26年12月 第3四半期	27年12月 第3四半期	伸び率	26年3月期	27年3月期	伸び率
(株) バロー (スーパーマーケット事業)	営業収益	—	—	73,152	—	—	—	—
	営業利益	—	—	491	—	—	—	—
	経常利益	—	—	665	—	—	—	—
(株)ホームセンター バロー	営業収益	—	—	14,669	—	—	—	—
	営業利益	—	—	786	—	—	—	—
	経常利益	—	—	819	—	—	—	—
中部薬品(株)	営業収益	54,077	60,081	71,002	18.2	72,968	80,447	10.2
	営業利益	1,463	1,318	1,861	41.2	2,520	2,092	△17.0
	経常利益	1,611	1,507	2,177	44.5	2,744	2,379	△13.3
(株) タチヤ	営業収益	13,096	17,514	19,903	13.6	17,678	23,108	30.7
	営業利益	820	1,445	1,559	7.9	1,091	1,792	64.2
	経常利益	851	1,468	1,583	7.9	1,133	1,823	60.9
(株)食鮮館タイヨー	営業収益	10,935	10,627	10,926	2.8	14,252	14,042	△1.5
	営業利益	33	133	124	△6.6	40	145	256.9
	経常利益	57	160	155	△3.5	70	183	160.0
(株)アクトス	営業収益	6,697	6,942	7,323	5.5	8,957	9,274	3.5
	営業利益	279	316	386	22.2	419	463	10.7
	経常利益	307	353	421	19.3	452	511	12.9

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. (株)バロー、(株)ホームセンターバローにつきましては、第3四半期単独の業績を記載しております。

## 2. 財務情報

## (1) 経営効率表

	単位	25年12月 第3四半期	26年12月 第3四半期	27年12月 第3四半期	26年3月期	27年3月期
自己資本当期純利益率 (ROE) ※	%	11.5	11.8	11.9	11.7	10.7
自己資本比率	%	34.0	35.3	36.6	35.0	36.8
D / E レシオ	倍	1.1	1.0	0.9	1.1	1.0
ネット D / E レシオ	倍	0.8	0.7	0.6	0.8	0.7
総資産経常利益率 (ROA) ※	%	6.7	6.9	6.9	6.8	6.7
営業収益営業利益率	%	3.1	3.3	3.4	3.1	3.2
営業収益経常利益率	%	3.3	3.5	3.5	3.4	3.4
売上総利益率	%	23.9	24.7	24.6	24.1	24.9
総資産回転率 ※	回	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
たな卸資産回転率 ※	回	13.4	12.6	11.7	14.3	12.9

(注) ※印は年換算しております。

## (2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	26年3月末		27年3月末		27年12月末	
総 資 産	235,131	(100.0%)	245,386	(100.0%)	265,993	(100.0%)
流 動 資 産	58,019	( 24.7 )	64,336	( 26.2 )	76,371	( 28.7 )
た な 卸 資 産	24,278	( 10.3 )	28,704	( 11.7 )	33,692	( 12.7 )
固 定 資 産	177,111	( 75.3 )	181,050	( 73.8 )	189,622	( 71.3 )
純 資 産	82,949	( 35.3 )	90,881	( 37.0 )	97,943	( 36.8 )
資 本 金	11,916	( 5.1 )	11,916	( 4.9 )	11,916	( 4.5 )
有 利 子 負 債	87,265	( 37.1 )	86,880	( 35.4 )	89,798	( 33.8 )
純 有 利 子 負 債	70,135	( 29.8 )	66,780	( 27.2 )	62,824	( 23.6 )

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

## (3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	25年12月 第3四半期	26年12月 第3四半期	27年12月 第3四半期	増 減	26年 3月期	27年 3月期
営業活動によるキャッシュフロー	17,270	22,142	21,256	△885	19,198	22,257
投資活動によるキャッシュフロー	△18,610	△13,707	△14,053	△345	△23,746	△15,660
フリーキャッシュフロー	△1,339	8,434	7,203	△1,230	△4,547	6,596
財務活動によるキャッシュフロー	4,877	△3,828	△315	3,512	5,983	△3,745
現金及び現金同等物の増加額	3,574	4,665	6,872	2,206	1,290	2,904
現金及び現金同等物の期末残高	19,339	21,720	26,832	5,111	17,055	19,960

## 3. 主要業態の業績内訳

## (1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

		25年12月 第3四半期	26年12月 第3四半期	27年12月 第3四半期	26年3月期	27年3月期
(株) バ ロ ー (スーパーマーケット事業)	売 上	△4.5	△1.5	0.0	△3.2	△2.4
	客 数	△3.8	△4.1	△1.3	△3.4	△4.3
	客 単 価	△0.7	2.8	1.3	0.2	2.0
(株) ホ ー ム セ ン タ ー バ ロ ー (ホームセンター事業のみ)	売 上	0.9	0.7	2.3	4.2	△2.9
	客 数	0.3	△1.1	△0.1	1.4	△2.1
	客 単 価	0.6	1.8	2.4	2.7	△0.8
中 部 薬 品 (株)	売 上	6.2	2.9	11.1	8.1	2.2
	客 数	7.2	2.0	7.0	6.9	2.7
	客 単 価	△0.9	1.0	3.8	1.1	△0.5

(注) (株)バロー、(株)ホームセンターバローにつきましては、旧(株)バローの該当事業を含めた売上高・客数・客単価の伸び率を記載しております。

## (2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	25年12月 第3四半期	26年12月 第3四半期	27年12月 第3四半期	26年3月期		27年3月期	
				伸び率		伸び率	
(株) バロ ー	184,407	202,385	207,488	2.5	250,259	267,219	6.8
スーパーマーケット部門	166,970	182,657	187,214	2.5	226,815	241,295	6.4
販売業務委託	17,211	19,573	20,116	2.8	23,166	25,718	11.0
その他	226	154	157	2.3	277	205	△26.0
(株) ホームセンターバロー	36,589	37,734	39,732	5.3	48,946	48,932	△0.0
ホームセンター部門	33,472	34,450	36,144	4.9	44,841	44,637	△0.5
ペットショップ部門	2,453	2,483	2,696	8.6	3,207	3,244	1.2
販売業務委託	664	800	891	11.4	898	1,049	16.9
中部薬品(株)	52,987	58,705	69,233	17.9	71,500	78,596	9.9

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. (株)バロー、(株)ホームセンターバローにつきましては、旧(株)バローの該当部門の実績を含めて記載しております。

## (3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	25年12月 第3四半期		26年12月 第3四半期		27年12月 第3四半期		26年3月期		27年3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比		売上比
(株) バロ ー	43,591	23.6	50,218	24.8	50,444	24.3	59,487	23.8	66,468	24.9
スーパーマーケット部門	40,259	24.1	46,513	25.5	46,592	24.9	54,997	24.2	61,614	25.5
販売業務委託	3,324	19.3	3,697	18.9	3,845	19.1	4,481	19.3	4,845	18.8
その他	6	3.0	7	4.8	6	3.9	8	3.1	9	4.5
(株) ホームセンターバロー	10,061	27.5	10,466	27.7	11,199	28.2	13,293	27.2	13,544	27.7
ホームセンター部門	8,855	26.5	9,221	26.8	9,862	27.3	11,722	26.1	11,930	26.7
ペットショップ部門	1,118	45.6	1,149	46.3	1,233	45.7	1,454	45.3	1,488	45.9
販売業務委託	87	13.2	95	11.9	103	11.6	117	13.1	125	12.0
中部薬品(株)	13,255	25.0	14,704	25.0	17,390	25.1	18,444	25.8	20,161	25.7

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. (株)バロー、(株)ホームセンターバローにつきましては、旧(株)バローの該当部門の実績を含めて記載しております。

## (4) 経費明細

(単位:百万円、%)

		25年12月 第3四半期		26年12月 第3四半期		27年12月 第3四半期		26年3月期		27年3月期	
			営業 収益比		営業 収益比		営業 収益比		営業 収益比		営業 収益比
(株)スーパーマーケット事業	販売費	-	-	-	-	3,254	4.4	-	-	-	-
	人件費	-	-	-	-	7,992	10.9	-	-	-	-
	施設費	-	-	-	-	6,396	8.7	-	-	-	-
	(うち減価償却費)	(-)	(-)	(-)	(-)	(509)	(0.7)	(-)	(-)	(-)	(-)
	その他管理費	-	-	-	-	1,977	2.7	-	-	-	-
	経費合計	-	-	-	-	19,620	26.8	-	-	-	-
(株)ホームセンターバロー	販売費	-	-	-	-	401	2.7	-	-	-	-
	人件費	-	-	-	-	1,592	10.9	-	-	-	-
	施設費	-	-	-	-	1,132	7.7	-	-	-	-
	(うち減価償却費)	(-)	(-)	(-)	(-)	(67)	(0.5)	(-)	(-)	(-)	(-)
	その他管理費	-	-	-	-	305	2.1	-	-	-	-
	経費合計	-	-	-	-	3,431	23.4	-	-	-	-
中部薬品(株)	販売費	2,576	4.8	2,994	5.0	3,571	5.0	3,463	4.7	3,952	4.9
	人件費	5,324	9.8	5,898	9.8	6,875	9.7	7,120	9.8	7,984	9.9
	施設費	4,428	8.2	5,161	8.6	5,911	8.3	6,018	8.2	7,015	8.7
	(うち減価償却費)	(1,020)	(1.9)	(1,269)	(2.1)	(1,499)	(2.1)	(1,405)	(1.9)	(1,738)	(2.2)
	その他管理費	552	1.0	707	1.2	939	1.3	789	1.1	967	1.2
	経費合計	12,881	23.8	14,761	24.6	17,298	24.4	17,392	23.8	19,919	24.8

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. (株)バロー、(株)ホームセンターバローにつきましては、第3四半期単独の実績を記載しております。

## 4. 業況の概要

## (1) 店舗の推移表

(単位:店)

	26年3月期			27年3月期			27年12月 第3四半期			28年3月期予想 (28/1~3)		
	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数
(株)バロー (スーパーマーケット)	44	2	221	12	1	232	7	3	236	1	2	235
(株)ホームセンターバロー	-	-	52	1	-	53	2	-	55	-	-	55
ホームセンター	-	-	35	1	-	36	1	-	37	-	-	37
ペットショップ	-	-	17	-	-	17	1	-	18	-	-	18
中部薬品(株) (ドラッグストア)	29	2	241	30	-	271	26	1	296	7	2	301
(株)ユース (スーパーマーケット)	-	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(株)タチヤ (スーパーマーケット)	2	-	13	-	-	13	1	1	13	-	-	13
(株)食鮮館タイヨー	1	7	15	2	-	17	-	-	17	-	-	17
スーパーマーケット	1	1	15	2	-	17	-	-	17	-	-	17
洋菓子販売店	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(株)アクトス (スポーツクラブ)	2	-	54	4	-	58	6	-	64	1	-	65
(株)V.A.R.O (スーパーマーケット)	-	-	2	-	1	1	-	-	1	-	-	1
その他	-	2	3	-	-	3	-	-	3	-	-	3
合計	78	44	601	49	2	648	42	5	685	9	4	690

(注) (株)バロー、(株)ホームセンターバローにつきましては、旧(株)バローのスーパーマーケット、ホームセンター、ペットショップの店舗数を含めて記載しております。

## (2) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	25年12月 第3四半期		26年12月 第3四半期		27年12月 第3四半期		26年3月期		27年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株) バロ ー	68	65,287	70	66,485	70	66,450	68	86,438	69	87,163
	(株) タチ ヤ	1	1,198	2	2,988	3	4,403	2	1,695	2	4,002
	小 計	69	66,486	72	69,474	73	70,853	70	88,134	71	91,166
愛 知	(株) バロ ー	51	56,949	56	58,713	57	61,746	51	75,750	56	77,812
	(株) タチ ヤ	9	10,545	9	12,025	8	12,572	9	13,969	9	15,778
	小 計	60	67,495	65	70,738	65	74,318	60	89,720	65	93,591
三 重	(株) バロ ー	8	6,719	8	6,411	8	7,045	7	8,962	8	8,565
	(株) タチ ヤ	2	1,347	2	2,469	2	2,845	2	2,006	2	3,272
	小 計	10	8,067	10	8,880	10	9,891	9	10,969	10	11,838
静 岡	(株) バロ ー	18	12,512	18	13,186	19	13,249	18	17,127	18	17,305
	(株)食鮮館タイヨー	15	10,551	17	10,333	17	10,631	15	13,778	17	13,657
	小 計	33	23,064	35	23,519	36	23,881	33	30,905	35	30,962
富 山	(株) バロ ー	14	12,105	14	11,985	14	11,800	14	16,077	14	15,738
石 川	(株) バロ ー	15	9,740	16	10,681	16	10,242	15	13,404	16	14,169
	(株) ユ ー ス	—	1,229	—	—	—	—	—	1,229	—	—
	小 計	15	10,970	16	10,681	16	10,242	15	14,633	16	14,169
福 井	(株) バロ ー	25	5,759	25	16,943	25	17,610	25	11,289	25	22,514
	(株) ユ ー ス	—	11,814	—	—	—	—	—	11,814	—	—
	小 計	25	17,573	25	16,943	25	17,610	25	23,103	25	22,514
滋 賀	(株) バロ ー	13	8,902	14	10,445	13	10,620	13	12,381	14	13,860
	(株) ユ ー ス	—	1,121	—	—	—	—	—	1,121	—	—
	小 計	13	10,024	14	10,445	13	10,620	13	13,502	14	13,860
長 野	(株) バロ ー	8	4,731	9	5,396	10	6,248	8	6,549	9	7,178
その他	(株) バロ ー	2	1,471	3	1,983	4	2,316	2	2,000	3	2,705
合 計		249	221,990	263	230,048	266	237,782	249	295,597	262	303,726

## ホームセンター

(単位:店、百万円)

県名	企業名	25年12月 第3四半期		26年12月 第3四半期		27年12月 第3四半期		26年3月期		27年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株)ホームセンターパロー	24	19,968	24	20,039	25	20,810	24	26,653	24	25,791
愛 知	(株)ホームセンターパロー	8	9,248	8	9,378	8	9,652	8	12,522	8	12,255
三 重	(株)ホームセンターパロー	3	4,631	4	5,488	4	6,171	3	6,173	4	7,182
合 計		35	33,847	36	34,906	37	36,634	35	45,349	36	45,229

## ペットショップ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	25年12月 第3四半期		26年12月 第3四半期		27年12月 第3四半期		26年3月期		27年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
神奈川	(株)ホームセンターパロー	7	1,270	7	1,345	7	1,414	7	1,668	7	1,759
東 京	(株)ホームセンターパロー	6	863	6	883	7	1,044	6	1,132	6	1,154
岐 阜	(株)ホームセンターパロー	2	242	2	245	2	250	2	318	2	322
その他	(株)ホームセンターパロー	2	366	2	354	2	389	2	476	2	466
合 計		17	2,742	17	2,827	18	3,098	17	3,596	17	3,703

(注) (株)パロー、(株)ホームセンターパローにつきましては、旧(株)パローのスーパーマーケット、ホームセンター、ペットショップの店舗数・売上高を含めて記載しております。

## ドラッグストア

(単位:店、百万円)

県名	企業名	25年12月 第3四半期		26年12月 第3四半期		27年12月 第3四半期		26年3月期		27年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	中部薬品(株)	92	20,408	100	21,837	106	24,808	94	27,528	101	29,205
愛知	中部薬品(株)	87	22,288	103	25,527	115	30,274	89	30,110	104	34,167
三重	中部薬品(株)	4	825	5	993	8	1,379	4	1,100	5	1,343
静岡	中部薬品(株)	9	1,155	9	1,337	10	1,682	9	1,581	9	1,800
富山	中部薬品(株)	21	4,576	24	4,876	27	5,964	21	6,161	25	6,520
石川	中部薬品(株)	13	2,088	15	2,203	17	2,759	13	2,793	15	2,965
福井	中部薬品(株)	12	1,644	12	1,929	13	2,363	11	2,223	12	2,594
合計		238	52,987	268	58,705	296	69,233	241	71,500	271	78,596

## スポーツクラブ

(単位:店、百万円)

県名	企業名	25年12月 第3四半期		26年12月 第3四半期		27年12月 第3四半期		26年3月期		27年3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐阜	(株)アクトス	8	1,053	9	1,088	10	1,141	8	1,436	9	1,476
愛知	(株)アクトス	17	2,140	18	2,234	19	2,330	17	2,857	19	2,974
三重	(株)アクトス	8	932	8	964	8	980	8	1,245	8	1,276
静岡	(株)アクトス	2	225	2	229	2	246	2	301	2	308
兵庫	(株)アクトス	7	1,079	8	1,122	9	1,214	7	1,430	8	1,502
愛媛	(株)アクトス	2	209	2	218	2	220	2	278	2	289
その他	(株)アクトス	10	1,055	10	1,085	14	1,189	10	1,407	10	1,446
合計		54	6,697	57	6,942	64	7,323	54	8,957	58	9,274

## (3) 期末の店舗数および売場面積

		単位	26年3月期	27年3月期	27年12月 第3四半期	増減 (27/12-27/3)
(株)バロー (スーパーマーケット事業)	店舗数	店	221	232	236	4
	売場面積	m <sup>2</sup>	376,671	394,523	406,260	11,736
(株)ホームセンター バロー	ホーム センター	店舗数	35	36	37	1
	ペット ショップ	売場面積	m <sup>2</sup>	181,782	193,031	202,282
中部薬品(株)	店舗数	店	17	17	18	1
	売場面積	m <sup>2</sup>	9,761	9,761	10,488	727
中部薬品(株)	店舗数	店	241	271	296	25
	売場面積	m <sup>2</sup>	184,702	207,768	229,563	21,795
(株)タチヤ	店舗数	店	13	13	13	-
	売場面積	m <sup>2</sup>	10,527	10,527	11,971	1,444
(株)食鮮館タイヨー	店舗数	店	15	17	17	-
	売場面積	m <sup>2</sup>	14,782	16,027	16,027	-

(注) (株)バロー、(株)ホームセンターバローの過年度につきましては、旧(株)バローのスーパーマーケット、ホームセンター、ペットショップの店舗数・売場面積を記載しております。

## (4) 設備投資(支払ベース)

(単位:百万円)

		26年3月期	27年3月期	28年3月期予想 (工事ベース)
使 途 別 内 訳	新 店 投 資	12,851	12,763	10,400
	既 存 店 投 資	2,306	2,237	3,000
	そ の 他	10,069	5,225	5,800
セグメント別 内 訳	スーパーマーケット事業	15,185	9,274	9,880
	ホームセンター事業	440	2,124	1,000
	ドラッグストア事業	5,011	4,289	4,680
	スポーツクラブ事業	351	634	740
	流通関連事業	2,139	2,047	1,500
	そ の 他	2,099	1,857	1,400
合 計		25,226	20,225	19,200
減 価 償 却 費 ( C F )		11,090	12,108	—

(注) 1. 26年3月期 使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

可児チルド物流センター(岐阜県可児市)	4,177 百万円
可児青果センター(岐阜県可児市)	391 百万円
大垣畜産プロセスセンター(岐阜県大垣市)	557 百万円
静岡総合センター(静岡県島田市)	1,457 百万円

2. 27年3月期 使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

静岡総合センター(中部フーズ静岡工場含む)	1,100 百万円
静岡プロセスセンター(静岡県島田市)	968 百万円

3. 28年3月期予想(工事ベース)の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

可児プロセスセンター(岐阜県可児市)	1,554 百万円
可児物流センター土地購入(岐阜県可児市)	863 百万円

## (5) 従業員数

		26年3月期	27年3月期	27年12月 第3四半期
社 員	人 数	4,589 名	4,800 名	5,110 名
	平 均 年 齢	37.3 歳	37.2 歳	36.8 歳
	勤 続 年 数	7.3 年	7.6 年	9.0 年
パ ー ト ・ ア ル バ イ ト		14,773 名	15,408 名	15,857 名
パ ー ト ・ ア ル バ イ ト 比 率		75.3%	76.0%	75.5%

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

## 5. 店舗の新設、閉鎖等

### (1) (株)バロー

#### スーパーマーケット

	年・月	店名	所在地
新設店 8店	H27. 4	バロー川合店	岐阜県美濃加茂市
	H27. 7	バロー西春店	愛知県北名古屋
	H27. 7	バロー塩尻店	長野県塩尻市
	H27.10	バロー高塚店	静岡県浜松市
	H27.11	バロー甲府昭和店	山梨県中巨摩郡昭和町
	H27.12	バロー守山小島店	滋賀県守山市
	H27.12	バロー安城日の出店	愛知県安城市
	H28. 1	バロー丸子新田店	静岡県静岡市
PCの新設	H27. 8	可児プロセスセンター	岐阜県可児市
移 転	H27. 10	バロー北の森店	富山県富山市
	H27. 11	バロー秋和店	長野県上田市
改 装	H27. 4	バロー豊橋店	愛知県豊橋市
	H27. 5	バロー金津店	福井県あわら市
	H27. 8	バロー瑞穂店	愛知県名古屋瑞穂区
閉鎖店 5店	H27. 8	バロー高月店	滋賀県長浜市
	H27.11	バロー大津東店	滋賀県大津市
	H27.11	スマート&デリシャス一宮浜町店	愛知県一宮市
	H28. 2	バロー新庄店	石川県野々市市
	H28. 2 予定	バロー高富北店	岐阜県山県市

### (2) (株)ホームセンターバロー

#### ホームセンター

	年・月	店名	所在地
新設店	H27. 10	ホームセンターバロー北方店	岐阜県本巣郡北方町

#### ペットショップ

	年・月	センター名	所在地
新設店	H27. 4	ペットフォレスト若葉台店	東京都稲城市

## (3) 中部薬品(株)

## ドラッグストア

	年・月	店 名	所 在 地	
新設店 33 店	H27. 4	V・drug 豊橋牧野店	愛知県豊橋市	
	H27. 4	V・drug 藤枝水守店	静岡県藤枝市	
	H27. 4	V・drug 御嵩東店	岐阜県可児郡御嵩町	
	H27. 5	V・drug 一宮市民病院前薬局	愛知県一宮市	
	H27. 5	V・drug 豊橋菰口店	愛知県豊橋市	
	H27. 5	V・drug 甚目寺西店	愛知県あま市	
	H27. 5	V・drug 領下店	岐阜県岐阜市	
	H27. 6	V・drug 鳴和店	石川県金沢市	
	H27. 6	V・drug 西春店	愛知県北名古屋市	
	H27. 7	V・drug 新栄店	愛知県名古屋市中区	
	H27. 7	V・drug 四日市中川原店	三重県四日市市	
	H27. 7	V・drug 武儀店	岐阜県関市	
	H27. 7	V・drug 高岡羽広店	富山県高岡市	
	H27. 7	V・drug 砺波中神店	富山県砺波市	
	H27. 9	V・drug 名塚店	愛知県名古屋市区	
	H27.10	V・drug 上志段味薬局	愛知県名古屋市守山区	
	H27.10	V・drug 四日市桜花台店	三重県四日市市	
	H27.10	V・drug 川辺店	岐阜県加茂郡川辺町	
	H27.10	V・drug 敦賀長沢店	福井県敦賀市	
	H27.11	V・drug 多治見光ヶ丘店	岐阜県多治見市	
	H27.11	V・drug 長島店	三重県桑名市	
	H27.11	V・drug 蟹江本町店	愛知県海部郡蟹江町	
	H27.11	V・drug 羽黒店	愛知県犬山市	
	H27.12	V・drug 西金沢店	石川県金沢市	
	H27.12	V・drug 養老店	岐阜県養老郡養老町	
	H27.12	V・drug 上野台店	愛知県東海市	
	H28. 1	V・drug 関みなみ薬局	岐阜県関市	
	H28. 1	V・drug 寺内店	岐阜県大垣市	
	H28. 2	V・drug 武豊店	愛知県知多郡武豊町	
	H28. 2	V・drug 四日市富田店	三重県四日市市	
		H28. 3 予定	V・drug 鳴海南店	愛知県名古屋市区
		H28. 3 予定	V・drug 墨俣店	岐阜県大垣市
		H28. 3 予定	V・drug 大將軍店	滋賀県大津市
閉鎖店 3 店	H27.6	V・drug 多治見南店	岐阜県多治見市	
	H28. 1	V・drug 松波総合病院前薬局	岐阜県羽島郡笠松町	
	H28. 1	V・drug 印場店	愛知県尾張旭市	

## (4) (株)タチヤ

スーパーマーケット

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H27. 5	タチヤ関稲口店	岐阜県関市
閉鎖店	H27.10	タチヤ川原通店	愛知県名古屋市長和区

## (5) (株)アクトス

スポーツクラブ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	H27. 5	アクトス Will_G いこらも〜る泉佐野	大阪府泉佐野市
7 店	H27. 7	アクトス Will_G 広畑	兵庫県姫路市
	H27. 7	アクトス Will_G 鶴ヶ峰	神奈川県横浜市
	H27.10	アクトス Will_G イオン新潟東	新潟県新潟市
	H27.10	アクトス Will 大森	東京都品川区
	H27.11	アクトス Will_G 領下	岐阜県岐阜市
	H28. 2	アクトス Will_G 宇治	京都府宇治市

- (注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。
2. 第3 四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期累計との比較です。
3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。