

2020年3月期 第3四半期
連結決算補足資料

2020年2月6日

株式会社 **PA** ホールディングス

(コード番号 9956 東証・名証一部)

目 次

	頁
1. 経営成績.....	1
(1) 業績推移	1
(2) 営業収益対比率.....	2
(3) 四半期業績.....	2
(4) 事業別セグメント情報.....	3
(5) 主なグループ企業の業績推移.....	4
2. 財務情報.....	5
(1) 経営効率表.....	5
(2) 財政状態	5
(3) キャッシュ・フロー	5
3. 主要業態の業績内訳	6
(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率.....	6
(2) 売上高の内訳	6
(3) 売上総利益の内訳	7
4. 業況の概要	8
(1) 店舗の推移表	8
(2) 県別店舗数.....	9
(3) 地域別店舗数と売上高	10
(4) スポーツクラブの業態別店舗数と売上高.....	11
(5) 期末の店舗数及び売場面積	11
(6) 設備投資	11
(7) 従業員数	12
5. 店舗の新設、閉鎖等	12
(1) スーパーマーケット	12
(2) ドラッグストア	13
(3) ホームセンター	14
(4) スポーツクラブ	14
(5) ペットショップ	15

1. 経営成績

(1) 業績推移

(単位:百万円、%)

	17年12月 第3四半期 累計	18年12月 第3四半期 累計	19年12月 第3四半期 累計	伸び率	2018年 3月期	2019年 3月期	伸び率	2020年 3月期 予想	伸び率
営業収益	413,546	428,376	510,065	19.1	544,020	565,931	4.0	660,000	16.6
売上高	398,628	413,837	493,338	19.2	524,313	546,264	4.2	640,000	17.2
売上総利益 (売上総利益率)	98,461 (24.7%)	103,201 (24.9%)	127,331 (25.8%)	23.4 —	129,913 (24.8%)	135,856 (24.9%)	4.6 —	167,000 (26.1%)	22.9 —
営業収入	14,918	14,539	16,727	15.0	19,707	19,666	△0.2	20,000	1.7
営業総利益	113,380	117,741	144,059	22.4	149,621	155,523	3.9	187,000	20.2
販売費	9,604	9,765	13,077	33.9	12,620	13,119	4.0	15,100	15.1
人件費	52,453	53,928	65,981	22.4	69,521	72,059	3.7	89,300	23.9
施設費	34,824	36,085	44,311	22.8	46,706	48,334	3.5	56,100	16.1
(うち減価償却費)	(9,188)	(9,506)	(11,416)	(20.1)	(12,474)	(12,896)	(3.4)	(15,000)	(16.3)
その他管理費	5,381	5,738	9,112	58.8	7,301	7,799	6.8	9,900	26.9
経費合計	102,263	105,518	132,483	25.6	136,150	141,313	3.8	170,400	20.6
営業利益	11,117	12,222	11,575	△5.3	13,470	14,210	5.5	16,600	16.8
営業外収益	2,295	2,290	2,882	25.9	3,010	3,492	16.0	3,500	0.2
営業外費用	1,136	1,146	1,447	26.3	1,543	1,611	4.4	1,800	11.7
経常利益	12,276	13,366	13,010	△2.7	14,937	16,091	7.7	18,300	13.7
特別利益	395	166	449	169.3	502	334	△33.4	—	—
特別損失	537	600	1,593	165.3	3,610	3,503	△3.0	3,000	△14.4
税金等調整前当期純利益	12,134	12,933	11,866	△8.2	11,829	12,922	9.2	15,300	18.4
法人税等	4,517	4,890	4,789	△2.1	4,225	4,956	17.3	—	—
非支配株主に帰属する当期純利益	42	△21	765	—	33	56	66.5	6,300	—
親会社株主に帰属する当期純利益	7,574	8,064	6,311	△21.7	7,570	7,910	4.5	9,000	13.8
1株当たり当期純利益 EPS(円)	148.13	157.61	117.54	△25.4	148.04	153.06	3.4	167.61	9.5
1株当たり純資産 BPS(円)	2,198.96	2,305.86	2,458.24	6.6	2,196.89	2,320.53	5.6	—	—
1株当たり年間配当金(円)	—	—	—	—	45	48	—	52	—
(うち第2四半期末)	—	—	—	—	(21)	(22)	—	(24)	—

(2) 営業収益対比率

(単位:%)

	17年12月 第3四半期 累計	18年12月 第3四半期 累計	19年12月 第3四半期 累計	増減	2018年 3月期	2019年 3月期	増減	2020年 3月期 予想	増減
営業収益	100.0	100.0	100.0		100.0	100.0		100.0	
売上高	96.4	96.6	96.7	0.1	96.4	96.5	0.1	97.0	0.4
売上総利益	23.8	24.1	25.0	0.9	23.9	24.0	0.1	25.3	1.3
営業収入	3.6	3.4	3.3	△0.1	3.6	3.5	△0.1	3.0	△0.4
営業総利益	27.4	27.5	28.2	0.8	27.5	27.5	0.0	28.3	0.9
販売費	2.3	2.3	2.6	0.3	2.3	2.3	0.0	2.3	0.0
人件費	12.7	12.6	12.9	0.3	12.8	12.7	△0.0	13.5	0.8
施設費	8.4	8.4	8.7	0.3	8.6	8.5	△0.0	8.5	0.0
その他管理費	1.3	1.3	1.8	0.4	1.3	1.4	0.0	1.5	0.1
経費合計	24.7	24.6	26.0	1.3	25.0	25.0	△0.1	25.8	0.8
営業利益	2.7	2.9	2.3	△0.6	2.5	2.5	0.0	2.5	0.0
営業外収益	0.6	0.5	0.6	0.0	0.6	0.6	0.1	0.5	△0.1
営業外費用	0.3	0.3	0.3	0.0	0.3	0.3	0.0	0.3	0.0
経常利益	3.0	3.1	2.6	△0.6	2.7	2.8	0.1	2.8	△0.1
特別利益	0.1	0.0	0.1	0.0	0.1	0.1	0.0	0.0	△0.1
特別損失	0.1	0.1	0.3	0.2	0.7	0.6	△0.0	0.5	△0.2
税金等調整前当期純利益	2.9	3.0	2.3	△0.7	2.2	2.3	0.1	2.3	0.0
法人税等	1.1	1.1	0.9	△0.2	0.8	0.9	0.1	1.0	—
非支配株主に帰属する当期純利益	0.0	△0.0	0.2	0.2	0.0	0.0	0.0	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	1.8	1.9	1.2	△0.6	1.4	1.4	0.0	1.4	0.0

(3) 四半期業績

(単位:百万円、%)

	2019年3月期				2020年3月期					
	第1 四半期 4~6月	第2 四半期 7~9月	第3 四半期 10~12月	第4 四半期 1~3月	第1 四半期 4~6月	伸び率	第2 四半期 7~9月	伸び率	第3 四半期 10~12月	伸び率
営業収益	138,107	141,500	148,768	137,554	164,865	19.4	171,870	21.5	173,330	16.5
売上高	133,160	136,759	143,917	132,427	159,153	19.5	166,649	21.9	167,535	16.4
売上総利益	33,415	34,297	35,488	32,655	40,267	20.5	43,320	26.3	43,744	23.3
(売上総利益率)	(25.1%)	(25.1%)	(24.7%)	(24.7%)	(25.3%)	—	(26.0%)	—	(26.1%)	—
営業収入	4,946	4,741	4,851	5,126	5,711	15.5	5,220	10.1	5,794	19.5
営業総利益	38,362	39,038	40,340	37,781	45,978	19.9	48,540	24.3	49,539	22.8
販売費	3,158	3,144	3,462	3,353	4,318	36.7	4,095	30.2	4,664	34.7
人件費	17,830	17,812	18,285	18,131	21,193	18.9	22,322	25.3	22,466	22.9
施設費	11,557	12,385	12,142	12,248	13,882	20.1	15,234	23.0	15,195	25.1
(うち減価償却費)	(2,995)	(3,191)	(3,320)	(3,389)	(3,510)	(17.2)	(3,805)	(19.2)	(4,100)	(23.5)
その他管理費	1,858	2,069	1,810	2,061	3,298	77.5	2,739	32.4	3,074	69.8
経費合計	34,406	35,412	35,700	35,794	42,692	24.1	44,390	25.4	45,400	27.2
営業利益	3,956	3,626	4,639	1,987	3,286	△16.9	4,150	14.4	4,139	△10.8
営業外収益	825	821	643	1,202	910	10.3	1,029	25.3	943	46.6
営業外費用	358	300	486	465	595	65.9	586	95.2	265	△45.4
経常利益	4,422	4,147	4,796	2,724	3,601	△18.6	4,592	10.7	4,816	0.4
特別利益	54	67	45	167	37	△30.0	311	365.2	99	117.9
特別損失	110	353	136	2,902	679	514.1	472	33.5	441	224.2
税金等調整前当期純利益	4,366	3,860	4,706	△10	2,959	△32.2	4,432	14.8	4,475	△4.9

(4) 事業別セグメント情報

(単位:百万円、%)

		17年12月 第3四半期	18年12月 第3四半期	19年12月 第3四半期	伸び率	2018年 3月期	2019年 3月期	伸び率
スーパーマーケット 事業	営業収益(外部顧客)	262,880	267,139	282,321	5.7	345,960	353,311	2.1
	セグメント利益	6,799	7,755	7,159	△7.7	8,518	9,433	10.8
	セグメント資産	—	—	—	—	184,386	195,231	5.9
	資本的支出	—	—	—	—	12,574	13,376	6.4
	減価償却費	—	—	—	—	7,490	7,633	1.9
ドラッグストア 事業	営業収益(外部顧客)	88,603	96,060	104,048	8.3	117,949	127,781	8.3
	セグメント利益	1,742	2,361	2,489	5.4	2,532	3,488	37.8
	セグメント資産	—	—	—	—	58,849	58,725	△0.2
	資本的支出	—	—	—	—	5,359	4,622	△13.8
	減価償却費	—	—	—	—	2,927	3,104	6.0
ホームセンター 事業	営業収益(外部顧客)	41,434	42,971	85,014	97.8	53,555	55,173	3.0
	セグメント利益	2,069	2,494	2,903	16.4	2,149	2,616	21.7
	セグメント資産	—	—	—	—	25,562	31,020	21.4
	資本的支出	—	—	—	—	1,316	645	△51.0
	減価償却費	—	—	—	—	1,099	1,083	△1.5
スポーツクラブ 事業	営業収益(外部顧客)	8,502	9,851	10,294	4.5	11,397	13,157	15.4
	セグメント利益	568	461	284	△38.3	680	672	△1.2
	セグメント資産	—	—	—	—	13,059	15,175	16.2
	資本的支出	—	—	—	—	3,114	2,565	△17.7
	減価償却費	—	—	—	—	882	1,080	22.5
流通関連事業	営業収益(外部顧客)	7,350	7,704	8,202	6.5	9,075	10,265	13.1
	セグメント利益	3,028	2,554	2,301	△9.9	3,725	2,910	△21.9
	セグメント資産	—	—	—	—	27,230	28,569	4.9
	資本的支出	—	—	—	—	3,044	384	△87.4
	減価償却費	—	—	—	—	758	817	7.8

(注) セグメント資産、資本的支出、減価償却費につきましては、期末のみを記載しております。

(5) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

		17年12月 第3四半期	18年12月 第3四半期	19年12月 第3四半期	伸び率	2018年	2019年	伸び率
						3月期	3月期	
(株) バロー	営業収益	220,602	221,709	221,198	△0.2	290,045	291,914	0.6
	経常利益	764	2,194	2,447	11.5	696	1,698	143.8
(株) タチヤ	営業収益	20,914	21,220	21,675	2.1	27,671	27,893	0.8
	経常利益	1,599	1,461	1,506	3.1	2,108	2,130	1.0
(株) 食鮮館タイヨー	営業収益	10,597	10,573	10,591	0.2	13,874	13,839	△0.3
	経常利益	17	△26	33	—	39	△29	—
(株) 公正屋	営業収益	5,346	5,306	5,685	7.1	7,020	6,937	△1.2
	経常利益	127	140	42	△70.0	171	141	△17.4
(株) フタバヤ	営業収益			3,784	—		—	—
	経常利益			78	—		—	—
三幸(株)	営業収益			7,604	—		—	—
	経常利益			△281	—		—	—
中部薬品(株)	営業収益	88,734	96,173	103,431	7.5	118,097	127,668	8.1
	経常利益	2,024	2,494	2,607	4.5	2,938	3,623	23.3
アレザホールディングス(株)	営業収益			102,160	—			
	経常利益			3,239	—			
(ご参考) (株)ホームセンター バロー	営業収益	44,268	44,811	—	—	57,138	57,479	0.6
	経常利益	1,833	2,277	—	—	1,787	2,239	25.3
(株) アクトス	営業収益	8,503	9,851	10,294	4.5	11,399	13,156	15.4
	経常利益	615	505	366	△27.5	740	750	1.4

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. (株)フタバヤ、三幸(株)につきましては、2019年12月第3四半期から業績を記載しております。

3. アレザホールディングス(株)は決算期が異なるため、2019年11月第3四半期の業績を記載しております。

4. (株)ホームセンターバローには、ホームセンター事業のほか、ペットショップを含みます。

(ご参考)アレザホールディングス株式会社のセグメント情報

		17年11月 第3四半期	18年11月 第3四半期	19年11月 第3四半期
ダイユーエイト	営業収益 (外部顧客)			32,113
	セグメント利益			770
ホームセンター バロー	営業収益 (外部顧客)			38,266
	セグメント利益			1,506
タイム	営業収益 (外部顧客)			11,016
	セグメント利益			△8
アミーゴ	営業収益 (外部顧客)			13,570
	セグメント利益			506

(注) ホームセンターバローの2019年11月第3四半期の業績は、2019年4月～11月の8ヵ月間を対象としております。

2. 財務情報

(1) 経営効率表

	単位	17年12月 第3四半期	18年12月 第3四半期	19年12月 第3四半期	2018年 3月期	2019年 3月期
自己資本当期純利益率 (ROE) ※	%	9.2	9.3	6.6	6.9	6.7
自己資本比率	%	38.4	38.5	33.6	39.3	40.0
D / E レシオ	倍	0.8	0.8	0.9	0.8	0.8
ネット D / E レシオ	倍	0.6	0.6	0.7	0.7	0.6
総資産経常利益率 (ROA) ※	%	5.8	6.0	4.9	5.4	5.4
営業収益営業利益率	%	2.7	2.9	2.3	2.5	2.5
営業収益経常利益率	%	3.0	3.1	2.6	2.7	2.8
売上総利益率	%	24.7	24.9	25.8	24.8	24.9
総資産回転率 ※	回	2.0	1.9	1.9	2.0	1.9
たな卸資産回転率 ※	回	11.1	11.1	10.4	11.2	11.3

(注) ※印は年換算しております。

(2) 財政状態

(単位:百万円、%)

	2018年3月末		2019年3月末		2019年12月末	
総資産	285,905	(100.0%)	311,813	(100.0%)	392,530	(100.0%)
流動資産	70,541	(24.7)	75,995	(24.4)	113,925	(29.0)
たな卸資産	35,936	(12.6)	36,939	(11.8)	56,639	(14.4)
固定資産	215,363	(75.3)	235,817	(75.6)	278,605	(71.0)
純資産	113,167	(39.6)	125,395	(40.2)	141,747	(36.1)
資本金	11,916	(4.2)	13,609	(4.4)	13,609	(3.5)
有利子負債	88,821	(31.1)	96,717	(31.0)	128,490	(32.7)
純有利子負債	73,643	(25.8)	78,222	(25.1)	98,577	(25.1)

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

(3) キャッシュ・フロー

(単位:百万円、%)

	17年12月 第3四半期	18年12月 第3四半期	19年12月 第3四半期	増減	2018年 3月期	2019年 3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	25,753	24,466	25,072	605	27,790	27,369
投資活動によるキャッシュ・フロー	△19,388	△16,855	△20,244	△3,389	△24,258	△31,621
フリーキャッシュ・フロー	6,365	7,611	4,828	△2,783	3,531	△4,252
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,854	914	3,655	2,741	△3,223	7,302
現金及び現金同等物の増減額	8,075	8,522	8,414	△108	278	2,999
株式交換による現金及び現金同等物の増加額	—	—	3,003	3,003	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	22,734	23,461	29,356	5,895	14,938	17,938

3. 主要業態の業績内訳

(1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

		17年12月 第3四半期	18年12月 第3四半期	19年12月 第3四半期	2018年 3月期	2019年 3月期
スーパーマーケット (株)パロー	売上	△1.9	△0.7	△2.0	△1.6	△0.6
	客数	△3.0	△2.6	△2.4	△3.1	△1.7
	客単価	1.1	1.9	0.4	1.6	1.2
ドラッグストア (中部薬品(株)、 衛ひだ薬局の2社計)	売上	3.9	3.9	4.8	4.6	3.8
	客数	1.6	3.6	3.4	2.4	3.6
	客単価	2.3	0.2	1.4	2.1	0.2
ホームセンター (株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、 (株)タイムの3社計)	売上			0.1		
	客数			△2.6		
	客単価			2.8		
(ご参考) (株)ホームセンターパロー (ホームセンター事業のみ)	売上	3.4	1.5	—	2.8	0.9
	客数	1.0	△1.7	—	0.4	△2.0
	客単価	2.4	3.2	—	2.4	2.9

(注) アレンジホールディングス(株)は決算期が異なるため、2019年11月第3四半期の数値を記載しております。

(2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

	17年12月 第3四半期	18年12月 第3四半期	19年12月 第3四半期	2018年		2019年	
				3月期	3月期	3月期	3月期
				伸び率			伸び率
(株)パロー	212,495	213,692	213,415	△0.1	279,421	281,421	0.7
スーパーマーケット部門	191,582	192,463	191,900	△0.3	251,889	253,534	0.7
販売業務委託	20,699	21,073	21,311	1.1	27,274	27,685	1.5
その他	213	156	203	30.2	258	201	△21.8
中部薬品(株)	86,402	93,605	100,668	7.5	114,965	124,284	8.1
ホームセンター(3社計)			76,017	—			
(株)ダイユーエイト			30,801	—			
(株)ホームセンターパロー			34,588	—			
(株)タイム			10,626	—			
ペットショップ(2社計)			16,531	—			
(株)アミーゴ			13,384	—			
(株)ホームセンターパロー			3,146	—			
(ご参考) (株)ホームセンターパロー	43,639	44,192	—	—	56,336	56,691	0.6
ホームセンター部門	40,284	40,754	—	—	51,956	52,193	0.5
ペットショップ部門	3,355	3,438	—	—	4,379	4,497	2.7

(3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

	17年12月 第3四半期		18年12月 第3四半期		19年12月 第3四半期		2018年 3月期		2019年 3月期	
		売上比		売上比		売上比		売上比		売上比
(株) バロ	51,818	24.4	53,296	24.9	53,879	25.2	68,935	24.7	69,906	24.8
スーパーマーケット部門	47,864	25.0	49,309	25.6	49,911	26.0	63,738	25.3	64,659	25.5
販売業務委託	3,945	19.1	3,981	18.9	3,958	18.6	5,187	19.0	5,239	18.9
その他	7	3.6	6	4.0	9	4.6	9	3.7	8	4.1
中部薬品(株)	21,919	25.4	23,628	25.2	25,203	25.0	29,613	25.8	31,721	25.5
ホームセンター(3社計)					22,110	29.1				
(株)ダイユーエイト					9,158	29.7				
(株)ホームセンターバロー					9,834	28.4				
(株)タイム					3,117	29.3				
ペットショップ(2社計)					6,783	41.0				
(株)アミーゴ					5,416	40.5				
(株)ホームセンターバロー					1,367	43.5				
(ご参考) (株)ホームセンターバロー	12,267	28.1	12,745	28.8	—	—	15,690	27.9	16,240	28.6
ホームセンター部門	10,860	27.0	11,277	27.7	—	—	13,855	26.7	14,329	27.5
ペットショップ部門	1,407	41.9	1,468	42.7	—	—	1,835	41.9	1,911	42.5

(注) 1. 売上高及び売上総利益につきましては、グループ企業間取引の相殺処理をしておりません。

2. (株)ホームセンターバローの過去実績につきましては、比較のため、ホームセンター部門、ペットショップ部門に販売業務委託を含めて記載しております。

3. (株)ダイユーエイト、(株)タイム、(株)アミーゴは決算期が異なるため、2019年11月第3四半期の数値を記載しております。(株)ホームセンターバローの2019年12月第3四半期の数値は、2019年4月～11月の8ヵ月間を対象としております。

4. 業況の概要

(1) 店舗の推移表

(単位:店)

	2018年3月末			2019年3月末			2019年12月末				2020年3月末予想 (2019/4~2020/3)		
	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数	AHD *	新設	閉鎖	期末 店舗数	新設	閉鎖	期末 店舗数
スーパーマーケット	8	2	281	17	8	290		14	6	298	14	6	298
(株) バロー	7	2	243	4	7	240		5	5	240	5	5	240
(株) タチヤ	1	—	15	1	—	16		1	—	17	1	—	17
(株) 食鮮館タイヨー	—	—	17	1	1	17		—	—	17	—	—	17
(株) 公正屋	—	—	5	—	—	5		1	—	6	1	—	6
(株) フタバヤ	—	—	—	3	—	3		—	—	3	—	—	3
三幸(株)	—	—	—	8	—	8		—	—	8	—	—	8
(株) てらお食品	—	—	—	—	—	—		4	—	4	4	—	4
(株) V A R O	—	—	1	—	—	1		3	1	3	3	1	3
ドラッグストア	27	3	361	26	8	379		34	4	409	42	5	416
(株) 中部薬品	27	3	361	26	8	379		27	4	402	35	5	409
(有) ひだ薬局	—	—	—	—	—	—		6	—	6	6	—	6
(有) サンファーマシー	—	—	—	—	—	—		1	—	1	1	—	1
ホームセンター	1	—	36	—	—	36	110	3	2	147	6	4	148
(株) ダイユーエイト	—	—	—	—	—	—	86	3	2	87	6	4	88
(株) ホームセンターバロー	1	—	36	—	—	36		—	—	36	—	—	36
(株) タイム	—	—	—	—	—	—	17	—	—	17	—	—	17
(株) 日敷	—	—	—	—	—	—	7	—	—	7	—	—	7
スポーツクラブ	22	2	95	51	—	146		39	—	185	46	—	192
(株) アクトス	22	2	95	51	—	146		36	—	182	43	—	189
うちFC(フランチャイズ*)	(4)	(—)	(7)	(21)	(—)	(28)		(15)	(—)	(43)	(22)	(—)	(50)
(株) アプローチ	—	—	—	—	—	—		3	—	3	3	—	3
ペットショップ	2	—	21	1	—	22	79	7	1	107	7	1	107
(株) アミーゴ	—	—	—	—	—	—	64	4	1	67	4	1	67
(株) ホームセンターバロー	2	—	21	1	—	22		2	—	24	2	—	24
(株) ジョーカー	—	—	—	—	—	—	15	1	—	16	1	—	16
その他	1	—	5	2	—	7	3	3	—	13	3	—	13
合計	61	7	799	97	16	880	192	100	13	1,159	118	16	1,174

(注) 1. 2019年3月末の(株)フタバヤ及び三幸(株)の新設店は、子会社化によるものであります。

2. 2019年12月末の(株)てらお食品の新設店は、子会社化によるものであります。

3. 2019年12月末の(有)ひだ薬局及び(有)サンファーマシーの新設店は、子会社化によるものであります。(有)ひだ薬局のうち1店舗は、2019年9月2日付で中部薬品(株)の経営に移行しております。

4. 2019年12月末のAHD*は、2019年4月1日付で子会社化したアレンザホールディングス(株)による増加であり、2020年3月末予想店舗数には、これを含んでおります。

5. (株)アクトスのFC期末店舗数には、期中に直営より転換した店舗及び(株)タイム、(株)ダイユーエイトによるFC運営店舗を含んでおります。

6. 2019年12月末の(株)アプローチの新設店は、子会社化によるものであります。

(2) 県別店舗数(2019年12月末)

(単位:店)

	北海道	東北					関東					甲信越			東海				北陸			近畿					中国			四国				九州			国外	合計			
		岩手	宮城	秋田	山形	福島	東京	神奈川	千葉	埼玉	栃木	茨城	群馬	新潟	長野	山梨	岐阜	愛知	三重	静岡	富山	石川	福井	滋賀	京都	奈良	大阪	兵庫	和歌山	岡山	広島	山口	愛媛	徳島	香川	高知			福岡	佐賀	大分
スーパーマーケット							1	4					3	9	7	76	68	9	39	21	13	23	17	2		3													3	298	
(株) パロー													3	9	2	70	59	7	22	13	13	23	14	2		3														240	
(株) タチヤ																6	9	2																						17	
(株) 食鮮館タイヨー																			17																				17		
(株) 公正屋							1												5																				6		
(株) フタバヤ																							3																	3	
三幸(株)																																								8	
(株) てらお食品								4																																4	
(株) V A R O																																								3	3
ドラッグストア																146	154	15	13	39	17	18	3	4																409	
(株) 中部薬品																139	154	15	13	39	17	18	3	4																	402
(有) ひだ薬局																6																									6
(有) サンファーマシー																1																									1
ホームセンター		1	6	8	14	57				3	4	1			23	8	4	1											12	3		1		1						147	
(株) ダイユエイト		1	5	2	14	57				3	4	1																												87	
(株) ホームセンターパロー															23	8	4	1																						36	
(株) タイム																												12	3		1		1						17		
(株) 日敷			1	6																																			7		
スポーツクラブ	2	1			1	5	7	11	6	2	1	4	2	3		25	33	14	5	3	5	1	5	3	6	13	11	2	1	2	2	2	1		4	1	1		185		
(株) アクトス	2	1			1	5	7	11	5	2	1	4	2	3		25	33	14	5	3	5	1	5	2	6	12	11	2	1	2	2	2	1		4	1	1		182		
(うちフランチャイズ)					(1)	(1)	(2)	(2)			(2)	(1)			(9)	(9)	(5)		(1)					(3)	(2)			(1)	(2)		(1)	(1)						(43)			
(株) アプローチ									1														1		1														3		
ペットショップ		1	2	1	4	8	16	15	2	6	2	1	3	1		3	3			1	1					5	9	1	6	8	1	2	2	2	1				107		
(株) アミーゴ		1	2	1	4	8		1	2	1	1	3	1			3				1	1					5	9	1	6	8	1	2	2	2	1				67		
(株) ホームセンターパロー							9	10		1	1					3																							24		
(株) ジョーカー							7	4	2	3																													16		
その他																2	7		1									3											13		
合計	2	3	8	9	18	66	21	23	17	12	7	6	4	9	13	7	275	273	42	59	64	36	42	25	9	6	21	20	1	23	12	3	5	4	4	1	4	1	1	3	1,159

(注) ドラッグストアの(有)ひだ薬局1店舗は、2019年9月2日付で中部薬品株の経営に移行しております。

(3) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

県名	企業名	17年12月 第3四半期		18年12月 第3四半期		19年12月 第3四半期		2018年 3月期		2019年 3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	(株) パロー	70	64,704	70	66,419	70	65,226	70	85,012	70	87,179
	(株) タチヤ	5	5,838	6	6,570	6	6,870	5	7,862	6	8,744
	小 計	75	70,542	76	72,989	76	72,097	75	92,875	76	95,924
愛 知	(株) パロー	59	62,812	59	63,784	59	64,860	59	82,680	59	84,386
	(株) タチヤ	8	11,935	8	11,430	9	11,479	8	15,680	8	14,915
	小 計	67	74,747	67	75,214	68	76,339	67	98,360	67	99,301
三 重	(株) パロー	8	6,774	8	6,645	7	6,426	8	8,909	8	8,723
	(株) タチヤ	2	3,017	2	3,096	2	3,206	2	3,966	2	4,071
	小 計	10	9,792	10	9,742	9	9,632	10	12,876	10	12,795
静 岡	(株) パロー	23	17,038	22	17,249	22	17,034	23	22,522	22	22,694
	(株)食鮮館タイヨー	17	10,302	17	10,280	17	10,290	17	13,491	17	13,456
	小 計	40	27,340	39	27,529	39	27,324	40	36,013	39	36,150
富 山	(株) パロー	14	11,853	14	11,633	13	11,620	14	15,599	14	15,317
	三 幸 (株)					8	7,449			8	849
	小 計	14	11,853	14	11,633	21	19,069	14	15,599	22	16,167
石 川	(株) パロー	14	9,857	14	9,731	13	9,391	14	12,984	14	12,856
福 井	(株) パロー	25	17,009	24	16,527	23	15,940	25	22,376	23	21,666
滋 賀	(株) パロー	14	11,093	14	11,085	14	10,241	14	14,547	14	14,529
	(株)フタバヤ			3	1,400	3	3,754			3	2,559
	小 計	14	11,093	17	12,485	17	13,996	14	14,547	17	17,089
長 野	(株) パロー	9	6,459	9	5,974	9	6,081	9	8,352	9	7,950
その他	(株) パロー	7	4,679	7	4,485	10	6,388	7	6,177	7	5,916
	(株) 公正屋	5	5,334	5	5,294	6	5,672	5	7,004	5	6,921
	(株)てらお食品					4	1,542				
	小 計	12	10,013	12	9,779	20	13,603	12	13,181	12	12,838
合 計		280	248,711	282	251,608	295	263,477	280	327,169	289	332,739

- (注) 1. スーパーマーケットの店舗数と売上高は、国内企業のみを対象としております。
2. (株)フタバヤの売上高は、子会社化により2018年10月以降の売上高を記載しております。
3. 三幸株の売上高は、子会社化により2019年3月以降の売上高を記載しております。
4. (株)てらお食品の売上高は、子会社化により2019年8月以降の売上高を記載しております。

ドラッグストア (2社計)

(単位:店、百万円)

県名	企業名	17年12月 第3四半期		18年12月 第3四半期		19年12月 第3四半期		2018年 3月期		2019年 3月期	
		店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
岐 阜	中部薬品(株)他	126	28,325	131	29,950	145	30,893	128	37,639	130	39,553
愛 知	中部薬品(株)	138	37,504	145	40,640	154	44,759	138	49,903	145	54,085
静 岡	中部薬品(株)	11	2,403	13	2,795	13	3,188	12	3,222	13	3,766
富 山	中部薬品(株)	33	8,284	37	8,889	39	9,118	33	10,976	37	11,720
石 川	中部薬品(株)	17	3,597	17	3,712	17	4,034	17	4,751	17	4,883
福 井	中部薬品(株)	15	3,217	17	3,413	18	3,798	15	4,238	17	4,531
その他	中部薬品(株)	18	3,068	19	4,203	22	5,366	18	4,233	20	5,744
合 計		358	86,402	379	93,605	408	101,159	361	114,965	379	124,284

- (注) 1. 岐阜県には、中部薬品(株)及び有ひだ薬局の店舗数、売上高を記載しております。
2. (有)サンファーマシーの売上高は、2020年1月以降に含まれます。

(4) スポーツクラブの業態別店舗数と売上高

(株)アクトス

(単位:店、百万円)

業態名	17年12月 第3四半期		18年12月 第3四半期		19年12月 第3四半期		2018年 3月期		2019年 3月期	
	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高	店舗数	売上高
総合スポーツクラブ	42	6,285	42	6,393	42	6,112	41	8,371	42	8,470
Will_G (直営)	33	1,075	61	1,893	86	2,526	37	1,545	65	2,593
Will_G (F C)	5	174	19	609	42	755	6	199	27	829
その他	11	968	12	955	12	900	11	1,283	12	1,262
合計	91	8,503	134	9,851	182	10,294	95	11,399	146	13,156

(注) FC:フランチャイズ店舗、総合スポーツクラブには、FC1店舗を含んでおります。

(5) 期末の店舗数及び売場面積

		単位	2018年 3月期	2019年 3月期	2019年12月 第3四半期	増減 (2019/12-2019/3)
(株) パロー	店舗数	店	243	240	240	—
	売場面積	m ²	426,242	429,270	432,722	3,451
(株) タチヤ	店舗数	店	15	16	17	1
	売場面積	m ²	14,080	15,071	16,565	1,494
(株) 食鮮館タイヨー	店舗数	店	17	17	17	—
	売場面積	m ²	15,663	15,514	15,514	—
(株) 公正屋	店舗数	店	5	5	6	1
	売場面積	m ²	5,341	5,622	6,912	1,290
(株) フタバヤ	店舗数	店		3	3	—
	売場面積	m ²		3,752	3,752	—
三幸(株)	店舗数	店		8	8	—
	売場面積	m ²		16,044	16,044	—
(株) てらお食品	店舗数	店			4	4
	売場面積	m ²			4,785	4,785
ドラッグストア(2社計)	店舗数	店	361	379	408	29
	売場面積	m ²	286,242	299,691	314,930	15,239

(6) 設備投資

(単位:百万円)

		2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期 期初予想
セグメント別 資本的支出	スーパーマーケット事業	12,574	13,376	17,967
	ドラッグストア事業	5,359	4,622	5,562
	ホームセンター事業	1,316	645	3,899
	スポーツクラブ事業	3,114	2,565	3,443
	流通関連事業	3,044	384	16
	その他	1,536	899	251
	合計	26,947	22,494	31,138
ご参考 用途別内訳 (支払ベース)	新店投資	14,394	14,903	12,518
	既存店投資	9,850	9,451	11,913
	その他	3,332	2,524	1,759
	合計	27,575	26,878	26,190
減価償却費(CF)		13,952	15,163	—

(注) 1. 2018年3月期の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

中部薬品木曽川物流センター(愛知県一宮市)

2,397百万円

2. 2019年3月期の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

人材開発センター(岐阜県可児市)

1,565百万円

3. 2020年3月期期初予想の用途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

人材開発センター(岐阜県可児市)

440百万円

(7) 従業員数

		2018年3月期	2019年3月期	2019年12月 第3四半期
社 員	人 数	5,821名	6,501名	8,381名
	平 均 年 齢	36.9歳	37.3歳	37.4歳
	勤 続 年 数	9.1年	9.0年	8.7年
パート・アルバイト		16,820名	17,100名	19,507名
パート・アルバイト比率		73.9%	72.5%	70.0%

(注) 1. 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

2. 2018年3月期に記載の従業員数は、速報値使用のため有価証券報告書の記載とは差異があります。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

(株)バロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 5店	2019.4	バロー高槻店	大阪府高槻市
	2019.4	バロー中志段味店	愛知県名古屋守山区
	2019.7	バロー淡路店	大阪府大阪市東淀川区
	2019.9	バロー正家店	岐阜県恵那市
	2019.11	バロー木津川店	京都府木津川市
改装 9店	2019.5	バロー美濃加茂店	岐阜県美濃加茂市
	2019.11	バロー魚津店	富山県魚津市
		他7店	
閉鎖店 5店	2019.5	バロー野々市店	石川県野々市市
	2019.8	バロー正家店	岐阜県恵那市
	2019.9	バロー尾張旭店	愛知県尾張旭市
	2019.10	バロー高岡万葉店	富山県高岡市
	2019.10	バロー藤方店	三重県津市

(株)タチヤ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2019.11	タチヤ長久手店	愛知県尾張旭市

(株)公正屋

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2019.10	公正屋下九沢店	神奈川県相模原市緑区

(株)てらお食品

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 4店	2019.8	生鮮市場てらお 西船橋店	千葉県船橋市
	2019.8	生鮮市場てらお 八千代店	千葉県八千代市
	2019.10	生鮮市場てらお 白井店	千葉県白井市
	2019.12	生鮮市場てらお ユーカリが丘店	千葉県佐倉市

(株)VARO

3店 新設

1店 閉鎖

(2) ドラッグストア

中部薬品(株)

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 35 店	2019. 4	V・drug 太子道店	京都府京都市中京区
	2019. 5	V・drug 土岐口薬局	岐阜県土岐市
	2019. 5	V・drug 大沢野南薬局	富山県富山市
	2019. 5	V・drug 根本店	岐阜県多治見市
	2019. 5	V・drug 七宝店	愛知県あま市
	2019. 6	V・drug 黒部石田薬局	富山県黒部市
	2019. 6	V・drug 内山店	愛知県名古屋市中千種区
	2019. 6	V・drug 武豊西店	愛知県知多郡武豊町
	2019. 7	V・drug 各務原西在宅支援薬局	岐阜県各務原市
	2019. 7	V・drug 富加店	岐阜県加茂郡富加町
	2019. 7	V・drug 当知店	愛知県名古屋市中港区
	2019. 7	V・drug 栄本町通店	愛知県名古屋市中区
	2019. 8	V・drug 笠原中央薬局	岐阜県多治見市
	2019. 8	V・drug 熱田六番町店	愛知県名古屋市中熱田区
	2019. 9	V・drug タチヤ各務原薬局	岐阜県各務原市
	2019. 9	V・drug 中旭が丘店	三重県鈴鹿市
	2019. 9	V・drug 千種公園北店	愛知県名古屋市中千種区
	2019. 9	V・drug 恵那正家店	岐阜県恵那市
	2019. 9	V・drug ひだ駅西薬局 ※	岐阜県高山市
	2019.10	V・drug 大垣築捨薬局	岐阜県大垣市
	2019.10	V・drug 甚目寺南店	愛知県あま市
	2019.10	V・drug 森田店	福井県福井市
	2019.11	V・drug 坂本薬局	岐阜県中津川市
	2019.11	V・drug 徳重店	愛知県名古屋市中緑区
	2019.11	V・drug 蘇原店	岐阜県各務原市
	2019.11	V・drug 下呂北店	岐阜県下呂市
	2019.12	V・drug 知立店	愛知県知立市
	2020. 1	V・drug 貝塚島中薬局	大阪府貝塚市
	2020. 1	V・drug 駿河西脇店	静岡県静岡市駿河区
	2020. 1	V・drug 豊川一宮店	愛知県豊川市
		他 5 店	
閉鎖店 5 店	2019. 5	V・drug 根本店	岐阜県多治見市
	2019. 5	V・drug 蘇原店	岐阜県各務原市
	2019. 6	V・drug 笠松店	岐阜県羽島郡笠松町
	2019.10	V・drug 江南店	愛知県江南市
	2020. 1	V・drug 瑞浪店	岐阜県瑞浪市

(注) ※2019年9月2日付で、中部薬品(株)による経営に移行しております。

(有)ひだ薬局

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 6 店	2019. 8	ひだ薬局 本店	岐阜県高山市
	2019. 8	ひだ薬局 岡本店	岐阜県高山市
	2019. 8	ひだ薬局 冬頭店	岐阜県高山市
	2019. 8	ひだ薬局 町方店	岐阜県高山市
	2019. 8	ひだ薬局 上気多店	岐阜県飛騨市
	2019. 8	ひだ薬局 若宮店	岐阜県飛騨市

(有)サンファーマシー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2019.12	おがせ調剤薬局	岐阜県各務原市

(3) ホームセンター

(株)ダイユーエイト

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 6店	2019.6	ダイユーエイト小高店	福島県南相馬市
	2019.10	ダイユーエイト福島西店	福島県福島市
	2019.10	ワズサイクル福島西店	福島県福島市
	2020.2	エイトプロ福島西店	福島県福島市
		他2店	
閉鎖店 4店	2019.9	ダイユーエイト福島八島田店	福島県福島市
	2019.9	ワズサイクル白河店	福島県白河市
		他2店	

(株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
業態変更	2019.4	PROsite 名港店	愛知県名古屋港区

(4) スポーツクラブ

(株)アクトス

	年・月	店 名	所 在 地
新設店 43店	2019.4	アクトス Will_G ピアシティ原馬室	埼玉県鴻巣市
	2019.4	アクトス Will_G 三洋堂養老(FC)	岐阜県養老郡養老町
	2019.4	アクトス Will_G イオンタウン有松	愛知県名古屋緑区
	2019.4	アクトス Will_G セキチュー大間々	群馬県みどり市
	2019.4	アクトス Will_G ドン・キホーテ新金岡	大阪府堺市北区
	2019.5	アクトス Will_G イオンタウン刈谷	愛知県刈谷市
	2019.6	アクトス Will_G 石内バイパス	広島県広島市佐伯区
	2019.6	アクトス Will_G イオン野々市南	石川県野々市市
	2019.6	アクトス Will_G イオンタウン木更津請西	千葉県木更津市
	2019.6	アクトス Will_G MEGA ドン・キホーテ成東	千葉県山武市
	2019.6	アクトス Will_G 亀岡	京都府亀岡市
	2019.7	アクトス Will_G サンシャインワーフ神戸	兵庫県神戸市東灘区
	2019.7	アクトス Will_G イズミヤ泉北	大阪府堺市中区
	2019.8	アクトス Will_G 川口北(FC)	埼玉県川口市
	2019.8	アクトス Will_G クスリ岩崎下関安岡(FC)	山口県下関市
	2019.8	アクトス Will_G 中庄(FC) ※1	岡山県倉敷市
	2019.8	アクトス Will_G 仁戸名(FC)	千葉県千葉市中央区
	2019.9	アクトス Will_G ココカラファイン府相(FC)	愛知県蒲郡市
	2019.9	アクトス Will_G 七尾(FC)	石川県七尾市
	2019.9	アクトス Will_G 三洋堂知立(FC)	愛知県知立市
	2019.9	アクトス Will_G ガーデン前橋	群馬県前橋市
	2019.9	アクトス Will_G イオンタウン北島	徳島県板野郡北島町
	2019.9	アクトス Will_G MEGA ドン・キホーテ福岡福重	福岡県福岡市西区
	2019.10	アクトス Will_G 今福ファミリータウン(FC)	大阪府大阪市城東区
	2019.10	アクトス Will_G ゆめマート中津	大分県中津市

	年・月	店 名	所 在 地
	2019.11	アクトス Will_G 羽島北(FC)	岐阜県羽島市
	2019.11	アクトス Will_G 国分寺(FC) ※1	香川県高松市
	2019.11	アクトス Will_G マルキユウ錦見(FC)	山口県岩国市
	2019.11	アクトス Will_G イオン金沢	石川県金沢市
	2019.11	アクトス Will_G あすみが丘プランニューモール	千葉県千葉市緑区
	2019.11	アクトス Will_G パストラル星置	北海道札幌市手稲区
	2019.11	アクトス Will_G スーパーアークス新琴似	北海道札幌市北区
	2019.12	アクトス Will_G マルエツ北柏(FC)	千葉県柏市
	2019.12	アクトス Will_G フォレストモール岡谷(FC)	長野県岡谷市
	2019.12	アクトス Will_G イオンタウン須賀川(FC) ※2	福島県須賀川市
	2019.12	アクトス Will_G ちはら台	千葉県市原市
	2020. 1	アクトス Will_G クロスガーデン多摩(FC)	東京都多摩市
	2020. 2	アクトス Will_G ヨークタウン上山(FC) ※2	山形県上山市
	2020. 2	アクトス Will_G ドン・キホーテ大田原(FC) ※2	栃木県大田原市
		他4店	

(注) ※1の2店舗は㈱タイムによるFC運営店舗、※2の3店舗は㈱ダイニューエイトによるFC運営店舗となります。

(株)アプローチ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2019.12	アプローチ大阪店	大阪府大阪市都島区
3店	2019.12	アプローチ京都店	京都府宇治市
	2019.12	アプローチ熊谷店	埼玉県熊谷市

(5) ペットショップ

(株)アミーゴ

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2019. 5	ペットワールドアミーゴ西条店	広島県東広島市
4店	2019.10	ペットワールドアミーゴ紫竹山店	新潟県新潟市中央区
	2019.12	ペットワールドアミーゴ富山山室店	富山県富山市
	2019.12	ペットワールドアミーゴ福島西店	福島県福島市
閉鎖店	2019.11	ペットワールドアミーゴ福島西店	福島県福島市

(株)ホームセンターバロー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2019.10	ペットフォレストカラフルタウン岐阜店	岐阜県岐阜市
2店	2019.11	ペットフォレスト相模原下九沢店	神奈川県相模原市緑区

(株)ジョーカー

	年・月	店 名	所 在 地
新設店	2019.11	ジョーカー南町田グランベリーパーク店	東京都町田市

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 第3四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期累計との比較です。

3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。