

# 2021年3月期 第1四半期 連結決算補足資料

2020年8月13日

株式会社 **PA** ホールディングス

(コード番号 9956 東証・名証一部)

# 目 次

|  | 頁  |
|--|----|
| 1. 経営成績.....                           | 1  |
| (1) 業績推移.....                          | 1  |
| (2) 営業収益対比率.....                       | 2  |
| (3) 四半期業績.....                         | 2  |
| (4) 事業別セグメント情報.....                    | 3  |
| (5) 主なグループ企業の業績推移.....                 | 4  |
| 2. 財務情報.....                           | 5  |
| (1) 経営効率表.....                         | 5  |
| (2) 財政状態.....                          | 5  |
| (3) キャッシュ・フロー.....                     | 5  |
| 3. 主要業態の業績内訳.....                      | 6  |
| (1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率.....            | 6  |
| (2) 売上高の内訳.....                        | 6  |
| (3) 売上総利益の内訳.....                      | 7  |
| (4) 業態別売上高の伸び率推移<新型コロナウイルス感染症の影響>..... | 7  |
| 4. 業況の概要.....                          | 8  |
| (1) 店舗の推移表.....                        | 8  |
| (2) 県別店舗数.....                         | 9  |
| (3) 地域別店舗数と売上高.....                    | 10 |
| (4) 期末の店舗数及び売場面積.....                  | 11 |
| (5) 設備投資.....                          | 11 |
| (6) 従業員数.....                          | 11 |
| 5. 店舗の新設、閉鎖等.....                      | 12 |
| (1) スーパーマーケット.....                     | 12 |
| (2) ドラッグストア.....                       | 12 |
| (3) ホームセンター.....                       | 13 |
| (4) スポーツクラブ.....                       | 13 |
| (5) ペットショップ.....                       | 13 |

## 1. 経営成績

### (1) 業績推移

(単位:百万円、%)

|                   | 18年6月<br>第1四半期<br>累計 | 19年6月<br>第1四半期<br>累計 | 20年6月<br>第1四半期<br>累計 | 伸び率       | 2019年<br>3月期       | 2020年<br>3月期       | 伸び率       | 2021年<br>3月期<br>予想 | 伸び率      |
|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|----------|
|                   |                      |                      |                      |           |                    |                    |           |                    |          |
| 営業収益              | 138,107              | 164,865              | 183,002              | 11.0      | 565,931            | 678,096            | 19.8      | 690,000            | 1.8      |
| 売上高               | 133,160              | 159,153              | 176,978              | 11.2      | 546,264            | 655,859            | 20.1      | 667,000            | 1.7      |
| 売上総利益<br>(売上総利益率) | 33,415<br>(25.1%)    | 40,267<br>(25.3%)    | 47,289<br>(26.7%)    | 17.4<br>— | 135,856<br>(24.9%) | 170,519<br>(26.0%) | 25.5<br>— | 177,900<br>(26.7%) | 4.3<br>— |
| 営業収入              | 4,946                | 5,711                | 6,024                | 5.5       | 19,666             | 22,237             | 13.1      | 23,000             | 3.4      |
| 営業総利益             | 38,362               | 45,978               | 53,314               | 16.0      | 155,523            | 192,757            | 23.9      | 200,900            | 4.2      |
| 販売費               | 3,158                | 4,318                | 3,641                | △15.7     | 13,119             | 17,335             | 32.1      | 18,700             | 7.9      |
| 人件費               | 17,830               | 21,193               | 23,483               | 10.8      | 72,059             | 88,491             | 22.8      | 92,100             | 4.1      |
| 施設費               | 11,557               | 13,910               | 14,236               | 2.3       | 48,334             | 59,251             | 22.6      | 61,300             | 3.5      |
| (うち減価償却費)         | (2,995)              | (3,539)              | (3,716)              | (5.0)     | (12,896)           | (15,412)           | (19.5)    | (16,900)           | (9.7)    |
| その他管理費            | 1,858                | 3,280                | 2,914                | △11.2     | 7,799              | 12,163             | 55.9      | 13,100             | 7.7      |
| 経費合計              | 34,406               | 42,703               | 44,275               | 3.7       | 141,313            | 177,241            | 25.4      | 185,200            | 4.5      |
| 営業利益              | 3,956                | 3,275                | 9,038                | 176.0     | 14,210             | 15,515             | 9.2       | 15,700             | 1.2      |
| 営業外収益             | 825                  | 910                  | 990                  | 8.8       | 3,492              | 4,013              | 14.9      | 3,500              | △12.8    |
| 営業外費用             | 358                  | 595                  | 544                  | △8.6      | 1,611              | 2,650              | 64.5      | 2,000              | △24.6    |
| 経常利益              | 4,422                | 3,590                | 9,485                | 164.2     | 16,091             | 16,878             | 4.9       | 17,200             | 1.9      |
| 特別利益              | 54                   | 37                   | 163                  | 331.6     | 334                | 930                | 178.0     | △3,200             | —        |
| 特別損失              | 110                  | 679                  | 915                  | 34.7      | 3,503              | 4,944              | 41.2      | —                  | —        |
| 税金等調整前当期純利益       | 4,366                | 2,948                | 8,733                | 196.2     | 12,922             | 12,863             | △0.5      | 14,000             | 8.8      |
| 法人税等              | 1,559                | 1,395                | 3,167                | 127.1     | 4,956              | 5,535              | 11.7      | 5,850              | 5.7      |
| 非支配株主に帰属する当期純利益   | △13                  | 273                  | 920                  | 236.9     | 56                 | 851                | 1,418.7   | 1,150              | 35.1     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益   | 2,820                | 1,280                | 4,644                | 262.9     | 7,910              | 6,477              | △18.1     | 7,000              | 8.1      |
| 1株当たり当期純利益 EPS(円) | 55.13                | 23.83                | 86.50                | 263.0     | 153.06             | 120.63             | △21.2     | 130.36             | 8.1      |
| 1株当たり純資産 BPS(円)   | 2,230.82             | 2,398.20             | 2,549.95             | 6.3       | 2,320.54           | 2,435.06           | 4.9       | —                  | —        |
| 1株当たり年間配当金(円)     | —                    | —                    | —                    | —         | 48                 | 52                 | —         | 52                 | —        |
| (うち第2四半期末)        | —                    | —                    | —                    | —         | (22)               | (24)               | —         | (24)               | —        |

(注) 2020年3月期末において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2020年3月期第1四半期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

## (2) 営業収益対比率

(単位:%)

|                 | 18年6月<br>第1四半期<br>累計 | 19年6月<br>第1四半期<br>累計 | 20年6月<br>第1四半期<br>累計 | 増減   | 2019年<br>3月期 | 2020年<br>3月期 | 増減   | 2021年<br>3月期<br>予想 | 増減   |
|-----------------|----------------------|----------------------|----------------------|------|--------------|--------------|------|--------------------|------|
|                 |                      |                      |                      |      |              |              |      |                    |      |
| 営業収益            | 100.0                | 100.0                | 100.0                |      | 100.0        | 100.0        |      | 100.0              |      |
| 売上高             | 96.4                 | 96.5                 | 96.7                 | 0.2  | 96.5         | 96.7         | 0.2  | 96.7               | △0.1 |
| 売上総利益           | 24.2                 | 24.4                 | 25.8                 | 1.4  | 24.0         | 25.1         | 1.1  | 25.8               | 0.6  |
| 営業収入            | 3.6                  | 3.5                  | 3.3                  | △0.2 | 3.5          | 3.3          | △0.2 | 3.3                | 0.1  |
| 営業総利益           | 27.8                 | 27.9                 | 29.1                 | 1.2  | 27.5         | 28.4         | 0.9  | 29.1               | 0.7  |
| 販売費             | 2.3                  | 2.6                  | 2.0                  | △0.6 | 2.3          | 2.6          | 0.2  | 2.7                | 0.2  |
| 人件費             | 12.9                 | 12.9                 | 12.8                 | △0.0 | 12.7         | 13.0         | 0.3  | 13.3               | 0.3  |
| 施設費             | 8.4                  | 8.4                  | 7.8                  | △0.7 | 8.5          | 8.7          | 0.2  | 8.9                | 0.1  |
| その他管理費          | 1.3                  | 2.0                  | 1.6                  | △0.4 | 1.4          | 1.8          | 0.4  | 1.9                | 0.1  |
| 経費合計            | 24.9                 | 25.9                 | 24.2                 | △1.7 | 25.0         | 26.1         | 1.2  | 26.8               | 0.7  |
| 営業利益            | 2.9                  | 2.0                  | 4.9                  | 3.0  | 2.5          | 2.3          | △0.2 | 2.3                | 0.0  |
| 営業外収益           | 0.6                  | 0.6                  | 0.5                  | △0.0 | 0.6          | 0.6          | 0.0  | 0.4                | △0.2 |
| 営業外費用           | 0.3                  | 0.4                  | 0.3                  | △0.1 | 0.3          | 0.4          | 0.1  | 0.2                | △0.2 |
| 経常利益            | 3.2                  | 2.2                  | 5.2                  | 3.0  | 2.8          | 2.5          | △0.4 | 2.5                | 0.0  |
| 特別利益            | 0.0                  | 0.0                  | 0.1                  | 0.1  | 0.1          | 0.1          | 0.1  |                    |      |
| 特別損失            | 0.1                  | 0.4                  | 0.5                  | 0.1  | 0.6          | 0.7          | 0.1  | △0.5               | —    |
| 税金等調整前当期純利益     | 3.2                  | 1.8                  | 4.8                  | 3.0  | 2.3          | 1.9          | △0.4 | 2.0                | 0.1  |
| 法人税等            | 1.1                  | 0.8                  | 1.7                  | 0.9  | 0.9          | 0.8          | △0.1 | 0.8                | 0.0  |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | △0.0                 | 0.2                  | 0.5                  | 0.3  | 0.0          | 0.1          | 0.1  | 0.2                | 0.0  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 2.0                  | 0.8                  | 2.5                  | 1.8  | 1.4          | 1.0          | △0.4 | 1.0                | 0.1  |

## (3) 四半期業績

(単位:百万円、%)

|                   | 2020年3月期          |                   |                     |                   | 2021年3月期          |           |
|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-----------|
|                   | 第1<br>四半期<br>4~6月 | 第2<br>四半期<br>7~9月 | 第3<br>四半期<br>10~12月 | 第4<br>四半期<br>1~3月 | 第1<br>四半期<br>4~6月 | 伸び率       |
|                   |                   |                   |                     |                   |                   |           |
| 営業収益              | 164,865           | 171,870           | 173,330             | 168,030           | 183,002           | 11.0      |
| 売上高               | 159,153           | 166,649           | 167,535             | 162,520           | 176,978           | 11.2      |
| 売上総利益<br>(売上総利益率) | 40,267<br>(25.3%) | 43,320<br>(26.0%) | 43,744<br>(26.1%)   | 43,188<br>(26.6%) | 47,289<br>(26.7%) | 17.4<br>— |
| 営業収入              | 5,711             | 5,220             | 5,794               | 5,510             | 6,024             | 5.5       |
| 営業総利益             | 45,978            | 48,540            | 49,539              | 48,698            | 53,314            | 16.0      |
| 販売費               | 4,318             | 4,095             | 4,664               | 4,257             | 3,641             | △15.7     |
| 人件費               | 21,193            | 22,322            | 22,466              | 22,509            | 23,483            | 10.8      |
| 施設費               | 13,910            | 15,263            | 15,223              | 14,853            | 14,236            | 2.3       |
| (うち減価償却費)         | (3,539)           | (3,834)           | (4,129)             | (3,909)           | (3,716)           | (5.0)     |
| その他管理費            | 3,280             | 2,721             | 3,056               | 3,104             | 2,914             | △11.2     |
| 経費合計              | 42,703            | 44,401            | 45,411              | 44,724            | 44,275            | 3.7       |
| 営業利益              | 3,275             | 4,138             | 4,128               | 3,973             | 9,038             | 176.0     |
| 営業外収益             | 910               | 1,029             | 943                 | 1,130             | 990               | 8.8       |
| 営業外費用             | 595               | 586               | 265                 | 1,203             | 544               | △8.6      |
| 経常利益              | 3,590             | 4,581             | 4,805               | 3,900             | 9,485             | 164.2     |
| 特別利益              | 37                | 311               | 99                  | 480               | 163               | 331.6     |
| 特別損失              | 679               | 472               | 441                 | 3,351             | 915               | 34.7      |
| 税金等調整前当期純利益       | 2,948             | 4,421             | 4,464               | 1,029             | 8,733             | 196.2     |

## (4) 事業別セグメント情報

(単位:百万円、%)

|                 |            | 18年6月  | 19年6月  | 20年6月  | 伸び率   | 2019年   | 2020年   | 伸び率   |
|-----------------|------------|--------|--------|--------|-------|---------|---------|-------|
|                 |            | 第1四半期  | 第1四半期  | 第1四半期  |       | 3月期     | 3月期     |       |
| スーパーマーケット<br>事業 | 営業収益(外部顧客) | 86,288 | 91,868 | 99,244 | 8.0   | 353,311 | 372,733 | 5.5   |
|                 | セグメント利益    | 2,466  | 1,887  | 6,302  | 234.0 | 9,433   | 9,050   | △4.1  |
|                 | セグメント資産    | —      | —      | —      | —     | 195,231 | 200,720 | 2.8   |
|                 | 資本的支出      | —      | —      | —      | —     | 13,376  | 7,462   | △44.2 |
|                 | 減価償却費      | —      | —      | —      | —     | 7,633   | 8,431   | 10.4  |
| ドラッグストア<br>事業   | 営業収益(外部顧客) | 31,043 | 33,983 | 38,469 | 13.2  | 127,781 | 139,358 | 9.1   |
|                 | セグメント利益    | 558    | 867    | 1,184  | 36.6  | 3,488   | 4,317   | 23.8  |
|                 | セグメント資産    | —      | —      | —      | —     | 58,725  | 67,755  | 15.4  |
|                 | 資本的支出      | —      | —      | —      | —     | 4,622   | 6,135   | 32.7  |
|                 | 減価償却費      | —      | —      | —      | —     | 3,104   | 3,170   | 2.1   |
| ホームセンター<br>事業   | 営業収益(外部顧客) | 13,904 | 26,482 | 34,274 | 29.4  | 55,173  | 114,301 | 107.2 |
|                 | セグメント利益    | 844    | 1,105  | 2,695  | 143.7 | 2,616   | 3,465   | 32.5  |
|                 | セグメント資産    | —      | —      | —      | —     | 31,020  | 81,239  | 161.9 |
|                 | 資本的支出      | —      | —      | —      | —     | 645     | 4,677   | 624.6 |
|                 | 減価償却費      | —      | —      | —      | —     | 1,083   | 2,505   | 131.2 |
| スポーツクラブ<br>事業   | 営業収益(外部顧客) | 3,129  | 3,338  | 1,405  | △57.9 | 13,157  | 13,597  | 3.3   |
|                 | セグメント利益    | 104    | 10     | △792   | —     | 672     | 556     | △17.3 |
|                 | セグメント資産    | —      | —      | —      | —     | 15,175  | 15,768  | 3.9   |
|                 | 資本的支出      | —      | —      | —      | —     | 2,565   | 1,960   | △23.6 |
|                 | 減価償却費      | —      | —      | —      | —     | 1,080   | 1,295   | 19.9  |
| 流通関連事業          | 営業収益(外部顧客) | 2,325  | 2,583  | 2,671  | 3.4   | 10,265  | 10,687  | 4.1   |
|                 | セグメント利益    | 1,050  | 920    | 1,066  | 15.9  | 2,910   | 2,793   | △4.0  |
|                 | セグメント資産    | —      | —      | —      | —     | 28,569  | 29,733  | 4.1   |
|                 | 資本的支出      | —      | —      | —      | —     | 384     | 1,050   | 172.8 |
|                 | 減価償却費      | —      | —      | —      | —     | 817     | 846     | 3.5   |

(注) セグメント資産、資本的支出、減価償却費につきましては、期末のみを記載しております。

## (5) 主なグループ企業の業績推移

(単位:百万円、%)

|                            |      | 18年6月<br>第1四半期 | 19年6月<br>第1四半期 | 20年6月<br>第1四半期 | 伸び率     | 2019年<br>3月期 | 2020年<br>3月期 | 伸び率   |
|----------------------------|------|----------------|----------------|----------------|---------|--------------|--------------|-------|
|                            |      |                |                |                |         |              |              |       |
| (株) バロー                    | 営業収益 | 72,135         | 73,270         | 78,005         | 6.5     | 291,914      | 291,680      | △0.1  |
|                            | 経常利益 | 437            | 213            | 3,613          | 1,590.2 | 1,698        | 2,763        | 62.7  |
| (株) タチヤ                    | 営業収益 | 6,672          | 6,902          | 8,172          | 18.4    | 27,893       | 28,785       | 3.2   |
|                            | 経常利益 | 420            | 466            | 700            | 50.2    | 2,130        | 2,160        | 1.4   |
| (株) 食鮮館タイヨー                | 営業収益 | 3,388          | 3,467          | 3,766          | 8.6     | 13,839       | 13,907       | 0.5   |
|                            | 経常利益 | △25            | △14            | 114            | —       | △29          | 79           | —     |
| (株) 公正屋                    | 営業収益 | 1,745          | 1,756          | 2,154          | 22.6    | 6,937        | 7,635        | 10.1  |
|                            | 経常利益 | 48             | 35             | 103            | 189.8   | 141          | 60           | △57.3 |
| (株) フタバヤ                   | 営業収益 | /              | 1,216          | 1,251          | 2.8     | /            | 4,938        | —     |
|                            | 経常利益 | /              | 35             | 45             | 28.5    | /            | 90           | —     |
| 三幸(株)                      | 営業収益 | /              | 2,513          | 2,573          | 2.4     | /            | 9,883        | —     |
|                            | 経常利益 | /              | △108           | 2              | —       | /            | △349         | —     |
| 中部薬品(株)                    | 営業収益 | 31,112         | 33,941         | 38,112         | 12.3    | 127,668      | 138,358      | 8.4   |
|                            | 経常利益 | 673            | 888            | 1,242          | 39.8    | 3,623        | 4,426        | 22.2  |
| アレンザ<br>ホールディングス(株)        | 営業収益 | /              | 31,723         | 40,060         | 26.3    | /            | 137,695      | —     |
|                            | 経常利益 | /              | 1,087          | 2,848          | 161.8   | /            | 3,773        | —     |
| (ご参考)<br>(株)ホームセンター<br>バロー | 営業収益 | 14,470         | /              | /              | /       | 57,479       | /            | /     |
|                            | 経常利益 | 737            | /              | /              | /       | 2,239        | /            | /     |
| (株) アクトス                   | 営業収益 | 3,130          | 3,338          | 1,378          | △58.7   | 13,156       | 13,510       | 2.7   |
|                            | 経常利益 | 119            | 38             | △753           | —       | 750          | 667          | △11.0 |

(注) 1. グループ企業間の取引については相殺処理をしております。

2. (株)フタバヤ、三幸(株)につきましては、2019年6月第1四半期から業績を記載しております。

3. アレンザホールディングス(株)は決算期が異なるため、2019年5月第1四半期、2020年5月第1四半期及び2020年2月期の業績を記載しております。

4. (株)ホームセンターバローには、ホームセンター事業のほか、ペットショップを含みます。

(ご参考)アレンザホールディングス株式会社のセグメント情報

(単位:百万円)

|                |                | 19年5月<br>第1四半期 | 20年5月<br>第1四半期 |
|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ダイユーエイト        | 営業収益<br>(外部顧客) | 10,799         | 12,367         |
|                | セグメント利益        | 284            | 859            |
| ホームセンター<br>バロー | 営業収益<br>(外部顧客) | 10,307         | 16,231         |
|                | セグメント利益        | 552            | 1,245          |
| タイム            | 営業収益<br>(外部顧客) | 3,860          | 4,185          |
|                | セグメント利益        | 52             | 279            |
| アミーゴ           | 営業収益<br>(外部顧客) | 4,357          | 5,223          |
|                | セグメント利益        | 75             | 329            |

(注) ホームセンターバローの2019年5月第1四半期の業績は、2019年4月～5月の2か月間を対象としております。

## 2. 財務情報

### (1) 経営効率表

|                    | 単位 | 18年6月<br>第1四半期 | 19年6月<br>第1四半期 | 20年6月<br>第1四半期 | 2019年<br>3月期 | 2020年<br>3月期 |
|--------------------|----|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| 自己資本当期純利益率 (ROE) ※ | %  | 10.0           | 4.0            | 13.9           | 6.7          | 5.1          |
| 自己資本比率             | %  | 39.2           | 34.5           | 33.6           | 40.0         | 34.1         |
| D / E レシオ          | 倍  | 0.8            | 0.9            | 0.9            | 0.8          | 0.9          |
| ネット D / E レシオ      | 倍  | 0.6            | 0.7            | 0.6            | 0.6          | 0.7          |
| 総資産経常利益率 (ROA) ※   | %  | 6.1            | 4.2            | 9.6            | 5.4          | 4.9          |
| 営業収益営業利益率          | %  | 2.9            | 2.0            | 4.9            | 2.5          | 2.3          |
| 営業収益経常利益率          | %  | 3.2            | 2.2            | 5.2            | 2.8          | 2.5          |
| 売上総利益率             | %  | 25.1           | 25.3           | 26.7           | 24.9         | 26.0         |
| 総資産回転率 ※           | 回  | 1.9            | 1.9            | 1.9            | 1.9          | 1.9          |
| たな卸資産回転率 ※         | 回  | 10.9           | 10.5           | 9.6            | 11.3         | 10.9         |

(注) ※印は年換算しております。

### (2) 財政状態

(単位:百万円、%)

|        | 2019年3月末 |          | 2019年6月末 |          | 2020年3月末 |          | 2020年6月末 |          |
|--------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 総資産    | 311,813  | (100.0%) | 373,149  | (100.0%) | 383,919  | (100.0%) | 407,088  | (100.0%) |
| 流動資産   | 75,995   | (24.4)   | 101,625  | (27.2)   | 104,565  | (27.2)   | 123,634  | (30.4)   |
| たな卸資産  | 36,939   | (11.8)   | 53,541   | (14.3)   | 52,176   | (13.6)   | 56,212   | (13.8)   |
| 固定資産   | 235,817  | (75.6)   | 271,524  | (72.8)   | 279,353  | (72.8)   | 283,454  | (69.6)   |
| 純資産    | 125,395  | (40.2)   | 138,166  | (37.0)   | 140,645  | (36.6)   | 147,603  | (36.3)   |
| 資本金    | 13,609   | (4.4)    | 13,609   | (3.6)    | 13,609   | (3.5)    | 13,609   | (3.3)    |
| 有利子負債  | 96,717   | (31.0)   | 123,052  | (33.0)   | 124,872  | (32.5)   | 132,722  | (32.6)   |
| 純有利子負債 | 78,222   | (25.1)   | 100,369  | (26.9)   | 100,184  | (26.1)   | 92,084   | (22.6)   |

(注) 有利子負債には、リース債務を含めております。

### (3) キャッシュ・フロー

2020年6月第1四半期は四半期連結キャッシュ・フロー計算書を開示しておりません。

#### (ご参考)キャッシュ・フローの状況

(単位:百万円)

|                      | 2019年<br>3月期 | 2020年<br>3月期 |
|----------------------|--------------|--------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     | 27,369       | 30,871       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | △31,621      | △26,615      |
| フリーキャッシュ・フロー         | △4,252       | 4,256        |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | 7,302        | △551         |
| 現金及び現金同等物の増減額        | 2,999        | 3,217        |
| 株式交換による現金及び現金同等物の増加額 | —            | 3,003        |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | 17,938       | 24,159       |

### 3. 主要業態の業績内訳

#### (1) 既存店の売上高・客数・客単価の伸び率

(単位:%)

|   |     | 18年6月<br>第1四半期 | 19年6月<br>第1四半期 | 20年6月<br>第1四半期 | 2019年<br>3月期 | 2020年<br>3月期 |
|---|-----|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| スーパーマーケット<br>(株)パロー                                 | 売上  | △1.3           | △0.5           | 7.6            | △0.6         | △1.7         |
|   | 客数  | △3.2           | △1.5           | △4.9           | △1.7         | △2.5         |
|   | 客単価 | 1.9            | 1.0            | 13.1           | 1.2          | 0.9          |
| ドラッグストア<br>(中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、<br>(有)サンファーマシーの3社計)    | 売上  | 2.8            | 6.4            | 7.2            | 3.8          | 5.3          |
|   | 客数  | 2.4            | 5.4            | 4.7            | 3.6          | 4.8          |
|   | 客単価 | 0.4            | 1.0            | 2.4            | 0.2          | 0.5          |
| ホームセンター<br>(株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターパロー、<br>(株)タイムの3社計) | 売上  |                | 2.4            | 9.2            |              | △0.4         |
|   | 客数  |                | △0.3           | 10.7           |              | △2.2         |
|   | 客単価 |                | 2.7            | △1.4           |              | 1.7          |
| (ご参考)<br>(株)ホームセンターパロー<br>(ホームセンター事業のみ)             | 売上  | △1.2           | —              | —              | 0.9          | —            |
|   | 客数  | △3.4           | —              | —              | △2.0         | —            |
|   | 客単価 | 2.3            | —              | —              | 2.9          | —            |

(注) アレンジホールディングス(株)は決算期が異なるため、2019年5月第1四半期、2020年5月第1四半期及び2020年2月期の数値を記載しております。

#### (2) 売上高の内訳

(単位:百万円、%)

|                        | 18年6月<br>第1四半期 | 19年6月<br>第1四半期 | 20年6月<br>第1四半期 | 2019年 |         | 2020年   |      |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|-------|---------|---------|------|
|                        |                |                |                | 3月期   | 3月期     | 3月期     | 3月期  |
| (株)パロー                 | 69,457         | 70,705         | 75,139         | 6.3   | 281,421 | 281,389 | △0.0 |
| スーパーマーケット部門            | 62,721         | 63,902         | 68,293         | 6.9   | 253,534 | 253,252 | △0.1 |
| 販売業務委託                 | 6,687          | 6,751          | 6,744          | △0.1  | 27,685  | 27,858  | 0.6  |
| その他                    | 48             | 51             | 101            | 97.4  | 201     | 278     | 38.2 |
| 中部薬品(株)                | 30,285         | 33,049         | 37,007         | 12.0  | 124,284 | 134,664 | 8.4  |
| ホームセンター(3社計)           |                | 23,486         | 30,873         | 31.5  |         | 102,493 | —    |
| (株)ダイユーエイト             |                | 10,374         | 11,906         | 14.8  |         | 41,217  | —    |
| (株)ホームセンターパロー          |                | 9,383          | 14,935         | 59.2  |         | 47,210  | —    |
| (株)タイム                 |                | 3,728          | 4,031          | 8.1   |         | 14,065  | —    |
| ペットショップ(2社計)           |                | 5,069          | 6,227          | 22.8  |         | 22,618  | —    |
| (株)アミーゴ                |                | 4,289          | 5,155          | 20.2  |         | 18,203  | —    |
| (株)ホームセンターパロー          |                | 779            | 1,071          | 37.5  |         | 4,415   | —    |
| (ご参考)<br>(株)ホームセンターパロー | 14,275         | —              | —              | —     | 56,691  | —       | —    |
| ホームセンター部門              | 13,155         | —              | —              | —     | 52,193  | —       | —    |
| ペットショップ部門              | 1,119          | —              | —              | —     | 4,497   | —       | —    |

## (3) 売上総利益の内訳

(単位:百万円、%)

|                        | 18年6月<br>第1四半期 |      | 19年6月<br>第1四半期 |      | 20年6月<br>第1四半期 |      | 2019年<br>3月期 |      | 2020年<br>3月期 |      |
|------------------------|----------------|------|----------------|------|----------------|------|--------------|------|--------------|------|
|                        |                | 売上比  |                | 売上比  |                | 売上比  |              | 売上比  |              | 売上比  |
| (株) パ ロ ー              | 17,351         | 25.0 | 17,222         | 24.4 | 20,005         | 26.6 | 69,906       | 24.8 | 71,174       | 25.3 |
| スーパーマーケット部門            | 16,078         | 25.6 | 15,945         | 25.0 | 18,761         | 27.5 | 64,659       | 25.5 | 65,973       | 26.1 |
| 販売業務委託                 | 1,272          | 19.0 | 1,274          | 18.9 | 1,239          | 18.4 | 5,239        | 18.9 | 5,187        | 18.6 |
| その他                    | 1              | 3.4  | 2              | 5.2  | 3              | 3.8  | 8            | 4.1  | 12           | 4.5  |
| 中 部 薬 品 (株)            | 7,576          | 25.0 | 8,128          | 24.6 | 9,130          | 24.7 | 31,721       | 25.5 | 34,596       | 25.7 |
| ホームセンター(3社計)           |                |      | 6,781          | 28.9 | 9,437          | 30.6 |              |      | 29,587       | 28.9 |
| (株)ダイユーエイト             |                |      | 3,037          | 29.3 | 3,720          | 31.3 |              |      | 12,145       | 29.5 |
| (株)ホームセンターバロー          |                |      | 2,649          | 28.2 | 4,485          | 30.0 |              |      | 13,285       | 28.1 |
| (株)タイム                 |                |      | 1,093          | 29.3 | 1,230          | 30.5 |              |      | 4,156        | 29.6 |
| ペットショップ(2社計)           |                |      | 2,056          | 40.6 | 2,504          | 40.2 |              |      | 9,253        | 40.9 |
| (株)アミーゴ                |                |      | 1,720          | 40.1 | 2,027          | 39.3 |              |      | 7,338        | 40.3 |
| (株)ホームセンターバロー          |                |      | 336            | 43.1 | 476            | 44.5 |              |      | 1,914        | 43.4 |
| (ご参考)<br>(株)ホームセンターバロー | 4,199          | 29.4 | —              | —    | —              | —    | 16,240       | 28.6 | —            | —    |
| ホームセンター部門              | 3,724          | 28.3 | —              | —    | —              | —    | 14,329       | 27.5 | —            | —    |
| ペットショップ部門              | 475            | 42.5 | —              | —    | —              | —    | 1,911        | 42.5 | —            | —    |

(注) 1. 売上高及び売上総利益につきましては、グループ企業間取引の相殺処理をしておりません。

2. (株)ホームセンターバローの過去実績につきましては、比較のため、ホームセンター部門、ペットショップ部門に販売業務委託を含めて記載しております。

3. (株)ダイユーエイト、(株)タイム、(株)アミーゴは決算期が異なるため、2019年5月第1四半期、2020年5月第1半期及び2020年2月期の数値を記載しております。(株)ホームセンターバローの2019年6月第1四半期の数値は、2019年4月～5月の2か月間を、また、2020年3月期の数値は、2019年4月～2020年2月の11か月間を対象としております。

## (4) 業態別売上高の伸び率推移&lt;新型コロナウイルス感染症の影響&gt;

(全店、前年同月対比、単位:%)

|   | 2020年<br>1月 | 2020年<br>2月 | 2020年<br>3月 | 2020年<br>4月 | 2020年<br>5月 | 2020年<br>6月 | 2020年<br>7月 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| スーパーマーケット<br>(株)パロー)                                | △6.7        | 3.4         | 4.1         | 11.2        | 9.4         | △2.1        | 6.1         |
| ドラッグストア<br>(中部薬品(株)、(有)ひだ薬局、<br>(有)サンファーマシーの3社計)    | 5.9         | 22.9        | 8.0         | 19.2        | 11.2        | 8.9         | 8.7         |
| ホームセンター<br>(株)ダイユーエイト、(株)ホームセンターバロー、<br>(株)タイムの3社計) | △3.0        | 11.6        | 6.9         | 6.0         | 21.6        | 22.4        | 10.3        |
| スポーツクラブ<br>(株)アクトス)                                 | 1.4         | 2.5         | △12.3       | △51.3       | △80.1       | △46.7       | △32.2       |

(注) 1. (株)アクトスでは、2020年3月に全店舗で13日間営業を自粛しております。

2. (株)アクトスでは、2020年4月～6月に最大181店舗で営業を自粛しておりますが、休業要請が解除された地域より営業を再開し、6月5日に全店舗で営業を再開しております。

3. (株)アクトスでは、2020年3月より特別休会制度を設け、2020年4月～6月に会員の約3割、7月に会員の約1割が利用しております。

#### 4. 業況の概要

##### (1) 店舗の推移表

(単位:店)

|                | 2019年3月末 |     |           | 2020年3月末 |      |     | 2020年6月末  |     |     | 2021年3月末予想<br>(2020/4~2021/3) |      |     |           |
|----------------|----------|-----|-----------|----------|------|-----|-----------|-----|-----|-------------------------------|------|-----|-----------|
|                | 新設       | 閉鎖  | 期末<br>店舗数 | AHD<br>* | 新設   | 閉鎖  | 期末<br>店舗数 | 新設  | 閉鎖  | 期末<br>店舗数                     | 新設   | 閉鎖  | 期末<br>店舗数 |
| スーパーマーケット      | 17       | 8   | 290       |          | 14   | 6   | 298       | 1   | 3   | 296                           | 6    | 5   | 299       |
| (株) バロー        | 4        | 7   | 240       |          | 5    | 5   | 240       | —   | 3   | 237                           | 4    | 4   | 240       |
| (株) タチヤ        | 1        | —   | 16        |          | 1    | —   | 17        | —   | —   | 17                            | 1    | —   | 18        |
| (株) 食鮮館タイヨー    | 1        | 1   | 17        |          | —    | —   | 17        | —   | —   | 17                            | —    | 1   | 16        |
| (株) 公正屋        | —        | —   | 5         |          | 1    | —   | 6         | —   | —   | 6                             | —    | —   | 6         |
| (株) フタバヤ       | 3        | —   | 3         |          | —    | —   | 3         | —   | —   | 3                             | —    | —   | 3         |
| 三幸(株)          | 8        | —   | 8         |          | —    | —   | 8         | —   | —   | 8                             | —    | —   | 8         |
| (株) てらお食品      |          |     |           |          | 4    | —   | 4         | —   | —   | 4                             | —    | —   | 4         |
| (有) 大和ストア      |          |     |           |          |      |     |           | 1   | —   | 1                             | 1    | —   | 1         |
| (株) V A R O    | —        | —   | 1         |          | 3    | 1   | 3         | —   | —   | 3                             | —    | —   | 3         |
| 惣菜・持ち帰り寿司専門店   | 2        | —   | 4         |          | 4    | —   | 8         | —   | —   | 8                             | 3    | —   | 11        |
| 中部フーズ(株)       | 2        | —   | 4         |          | 4    | —   | 8         | —   | —   | 8                             | 3    | —   | 11        |
| ドラッグストア        | 26       | 8   | 379       |          | 42   | 5   | 416       | 6   | —   | 422                           | 35   | 3   | 448       |
| 中部薬品(株)        | 26       | 8   | 379       |          | 35   | 5   | 409       | 6   | —   | 415                           | 35   | 3   | 441       |
| (有) ひだ薬局       |          |     |           |          | 6    | —   | 6         | —   | —   | 6                             | —    | —   | 6         |
| (有) サンファーマシー   |          |     |           |          | 1    | —   | 1         | —   | —   | 1                             | —    | —   | 1         |
| ホームセンター        | —        | —   | 36        | 110      | 6    | 4   | 148       | 1   | 1   | 148                           | 4    | 2   | 150       |
| (株) ダイユーエイト    |          |     |           | 86       | 6    | 4   | 88        | 1   | 1   | 88                            | 2    | 2   | 88        |
| (株) ホームセンターバロー | —        | —   | 36        |          | —    | —   | 36        | —   | —   | 36                            | 1    | —   | 37        |
| (株) タイム        |          |     |           | 17       | —    | —   | 17        | —   | —   | 17                            | 1    | —   | 18        |
| (株) 日敷         |          |     |           | 7        | —    | —   | 7         | —   | —   | 7                             | —    | —   | 7         |
| スポーツクラブ        | 51       | —   | 146       |          | 46   | —   | 192       | 4   | —   | 196                           | 20   | 3   | 209       |
| (株) アクトス       | 51       | —   | 146       |          | 43   | —   | 189       | 4   | —   | 193                           | 20   | 3   | 206       |
| うちFC(フランチャイズ)  | (21)     | (—) | (28)      |          | (22) | (—) | (50)      | (4) | (—) | (54)                          | (20) | (—) | (70)      |
| (株) アプローチ      |          |     |           |          | 3    | —   | 3         | —   | —   | 3                             | —    | —   | 3         |
| ペットショップ        | 1        | —   | 22        | 79       | 7    | 1   | 107       | 3   | 1   | 109                           | 6    | 2   | 111       |
| (株) アミーゴ       |          |     |           | 64       | 4    | 1   | 67        | 2   | 1   | 68                            | 5    | 1   | 71        |
| (株) ホームセンターバロー | 1        | —   | 22        |          | 2    | —   | 24        | —   | —   | 24                            | —    | 1   | 23        |
| (株) ジョーカー      |          |     |           | 15       | 1    | —   | 16        | 1   | —   | 17                            | 1    | —   | 17        |
| その他            | —        | —   | 3         | 3        | —    | —   | 6         | —   | 1   | 5                             | —    | 1   | 5         |
| 合計             | 97       | 16  | 880       | 192      | 119  | 16  | 1,175     | 15  | 6   | 1,184                         | 74   | 16  | 1,233     |

- (注) 1. 2019年3月末の(株)フタバヤ及び三幸(株)の新設店は、子会社化によるものであります。  
 2. 2020年3月末の(株)てらお食品の新設店は、子会社化によるものであります。  
 3. 2020年6月末の(有)大和ストアの新設店は、子会社化によるものであります。  
 4. 2020年3月末の(有)ひだ薬局及び(有)サンファーマシーの新設店は、子会社化によるものであります。(有)ひだ薬局のうち1店舗は、2019年9月2日付で中部薬品(株)の経営に移行しております。  
 5. 2020年3月末のAHD\*は、2019年4月1日付で子会社化したアレンザホールディングス(株)の子会社化によるものであります。  
 6. (株)アクトスのFC期末店舗数には、(株)タイム、(株)ダイユーエイトによるFC運営店舗を含んでおります。  
 7. 2020年3月末の(株)アプローチの新設店は、子会社化によるものであります。

## (2) 県別店舗数(2020年6月末)

(単位:店)

|                | 北<br>海<br>道 | 東 北    |        |        |        |        | 関 東    |             |        |        |        |        | 甲信越    |        |        | 東 海    |        |        |        | 北 陸    |        |        | 近 畿    |        |        |        |        |        | 中 国         |        |        |        | 四 国    |        |        | 九 州    |        |        | 国<br>外 | 合<br>計 |        |        |  |      |     |     |
|----------------|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--|------|-----|-----|
|                |             | 岩<br>手 | 宮<br>城 | 秋<br>田 | 山<br>形 | 福<br>島 | 東<br>京 | 神<br>奈<br>川 | 千<br>葉 | 埼<br>玉 | 栃<br>木 | 茨<br>城 | 群<br>馬 | 新<br>潟 | 長<br>野 | 山<br>梨 | 岐<br>阜 | 愛<br>知 | 三<br>重 | 静<br>岡 | 富<br>山 | 石<br>川 | 福<br>井 | 滋<br>賀 | 京<br>都 | 奈<br>良 | 大<br>阪 | 兵<br>庫 | 和<br>歌<br>山 | 岡<br>山 | 広<br>島 | 山<br>口 | 鳥<br>取 | 愛<br>媛 | 徳<br>島 | 香<br>川 | 高<br>知 | 福<br>岡 |        |        | 佐<br>賀 | 大<br>分 |  |      |     |     |
| スーパーマーケット      |             |        |        |        |        |        | 1      | 4           |        |        |        |        |        | 9      | 7      | 77     | 68     | 9      | 39     | 21     | 13     | 23     | 17     | 2      |        | 3      |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  | 3    | 296 |     |
| (株) パロー        |             |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        | 9      | 2      | 70     | 59     | 7      | 22     | 13     | 13     | 23     | 14     | 2      |        | 3      |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |      | 237 |     |
| (株) タチヤ        |             |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        | 6      | 9      | 2      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |      | 17  |     |
| (株) 食鮮館タイヨー    |             |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  | 17   |     |     |
| (株) 公正屋        |             |        |        |        |        |        | 1      |             |        |        |        |        |        |        | 5      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  | 6    |     |     |
| (株) フタバヤ       |             |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  | 3    |     |     |
| 三幸(株)          |             |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 3      |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  | 8    |     |     |
| (株) てらお食品      |             |        |        |        |        |        |        | 4           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  | 4    |     |     |
| (株) 大和ストア      |             |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  | 1    |     |     |
| (株) V A R O    |             |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  | 3    |     |     |
| 惣菜・持ち帰り寿司専門店   |             |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |      | 8   |     |
| (株) 中部フーズ      |             |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |      | 8   |     |
| ドラッグストア        |             |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |      |     | 422 |
| (株) 中部薬品       |             |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |      |     | 415 |
| (株) ひだ薬局       |             |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |      | 6   |     |
| (株) サンファーマシー   |             |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |      | 1   |     |
| ホームセンター        |             | 2      | 6      | 8      | 15     | 58     |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |      | 148 |     |
| (株) ダイユーエイト    |             | 2      | 5      | 2      | 15     | 58     |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |      | 88  |     |
| (株) ホームセンターパロー |             |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |      |     | 36  |
| (株) タイム        |             |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |      | 17  |     |
| (株) 日敷         |             |        | 1      | 6      |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  | 7    |     |     |
| スポーツクラブ        | 2           | 1      |        |        | 1      | 3      | 7      | 8           | 11     | 6      | 3      | 1      | 4      | 2      | 3      | 25     | 34     | 14     | 5      | 3      | 5      | 1      | 5      | 3      | 6      | 14     | 11     |        | 2           | 1      | 2      | 1      | 2      | 2      | 2      |        | 4      | 1      | 1      |        |        |        |  | 196  |     |     |
| (株) アクトス       | 2           | 1      |        |        | 1      | 3      | 7      | 8           | 11     | 5      | 3      | 1      | 4      | 2      | 3      | 25     | 34     | 14     | 5      | 3      | 5      | 1      | 5      | 2      | 6      | 13     | 11     |        | 2           | 1      | 2      | 1      | 2      | 2      | 2      |        | 4      | 1      | 1      |        |        |        |  | 193  |     |     |
| (うちフランチヤイズ)    |             |        |        |        | (1)    | (3)    | (3)    | (1)         | (2)    | (2)    | (1)    |        | (2)    |        | (1)    | (9)    | (10)   | (5)    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | (1)         |        | (2)    | (1)    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  | (54) |     |     |
| (株) アプローチ      |             |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 1      |        | 1      |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  | 3    |     |     |
| ペットショップ        |             | 1      | 2      | 1      | 4      | 8      | 17     | 15          | 2      | 6      | 2      | 1      |        | 3      | 1      | 3      | 3      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |      | 109 |     |
| (株) アミーゴ       |             | 1      | 2      | 1      | 4      | 8      |        | 1           |        | 2      | 1      | 1      |        | 3      | 1      |        | 3      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |      | 68  |     |
| (株) ホームセンターパロー |             |        |        |        |        |        | 9      | 10          |        | 1      | 1      |        |        |        |        | 3      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |      | 24  |     |
| (株) ジョーカー      |             |        |        |        |        |        | 8      | 4           | 2      | 3      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |      | 17  |     |
| その他            |             |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        | 1      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |      | 5   |     |
| 合計             | 2           | 4      | 8      | 9      | 20     | 69     | 24     | 24          | 17     | 12     | 8      | 4      | 4      | 6      | 13     | 7      | 277    | 282    | 42     | 60     | 65     | 36     | 42     | 26     | 9      | 6      | 23     | 20     | 1           | 23     | 12     | 3      | 1      | 6      | 4      | 5      | 1      | 4      | 1      | 1      | 3      | 1,184  |  |      |     |     |

## (3) 地域別店舗数と売上高

スーパーマーケット

(単位:店、百万円)

| 県名  | 企業名        | 18年6月<br>第1四半期 |        | 19年6月<br>第1四半期 |        | 20年6月<br>第1四半期 |        | 2019年<br>3月期 |         | 2020年<br>3月期 |         |
|-----|------------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|--------------|---------|--------------|---------|
|     |            | 店舗数            | 売上高    | 店舗数            | 売上高    | 店舗数            | 売上高    | 店舗数          | 売上高     | 店舗数          | 売上高     |
| 岐 阜 | (株) バロ ー   | 70             | 21,312 | 70             | 21,303 | 70             | 22,324 | 70           | 87,179  | 70           | 85,715  |
|     | (株) タチヤ    | 5              | 2,047  | 6              | 2,263  | 6              | 2,441  | 6            | 8,744   | 6            | 8,983   |
|     | (有)大和ストア   |                |        |                |        | 1              | 325    |              |         |              |         |
|     | 小 計        | 75             | 23,360 | 76             | 23,567 | 77             | 25,091 | 76           | 95,924  | 76           | 94,698  |
| 愛 知 | (株) バロ ー   | 60             | 20,872 | 60             | 21,533 | 59             | 23,796 | 59           | 84,386  | 59           | 85,938  |
|     | (株) タチヤ    | 8              | 3,621  | 8              | 3,587  | 9              | 4,561  | 8            | 14,915  | 9            | 15,437  |
|     | 小 計        | 68             | 24,493 | 68             | 25,120 | 68             | 28,357 | 67           | 99,301  | 68           | 101,376 |
| 三 重 | (株) バロ ー   | 8              | 2,190  | 8              | 2,206  | 7              | 2,172  | 8            | 8,723   | 7            | 8,395   |
|     | (株) タチヤ    | 2              | 965    | 2              | 1,012  | 2              | 1,124  | 2            | 4,071   | 2            | 4,207   |
|     | 小 計        | 10             | 3,155  | 10             | 3,218  | 9              | 3,296  | 10           | 12,795  | 9            | 12,602  |
| 静 岡 | (株) バロ ー   | 23             | 5,632  | 22             | 5,611  | 22             | 6,131  | 22           | 22,694  | 22           | 22,496  |
|     | (株)食鮮館タイヨー | 17             | 3,294  | 17             | 3,370  | 17             | 3,656  | 17           | 13,456  | 17           | 13,506  |
|     | 小 計        | 40             | 8,927  | 39             | 8,982  | 39             | 9,788  | 39           | 36,150  | 39           | 36,003  |
| 富 山 | (株) バロ ー   | 13             | 3,786  | 14             | 3,910  | 13             | 3,957  | 14           | 15,317  | 13           | 15,198  |
|     | 三 幸 (株)    |                |        | 8              | 2,481  | 8              | 2,499  | 8            | 849     | 8            | 9,663   |
| 小 計 | 13         | 3,786          | 22     | 6,392          | 21     | 6,457          | 22     | 16,167       | 21      | 24,861       |         |
| 石 川 | (株) バロ ー   | 14             | 3,210  | 13             | 3,226  | 13             | 3,215  | 14           | 12,856  | 13           | 12,285  |
| 福 井 | (株) バロ ー   | 25             | 5,315  | 23             | 5,256  | 23             | 5,342  | 23           | 21,666  | 23           | 20,878  |
| 滋 賀 | (株) バロ ー   | 14             | 3,608  | 14             | 3,509  | 14             | 3,607  | 14           | 14,529  | 14           | 13,474  |
|     | (株)フタバヤ    |                |        | 3              | 1,206  | 3              | 1,241  | 3            | 2,559   | 3            | 4,899   |
|     | 小 計        | 14             | 3,608  | 17             | 4,716  | 17             | 4,849  | 17           | 17,089  | 17           | 18,374  |
| 長 野 | (株) バロ ー   | 9              | 1,982  | 9              | 2,085  | 9              | 2,135  | 9            | 7,950   | 9            | 8,017   |
| その他 | (株) バロ ー   | 7              | 1,499  | 8              | 2,009  | 7              | 2,355  | 7            | 5,916   | 10           | 8,709   |
|     | (株) 公 正 屋  | 5              | 1,740  | 5              | 1,752  | 6              | 2,149  | 5            | 6,921   | 6            | 7,617   |
|     | (株)てらお食品   |                |        |                |        | 4              | 1,260  |              |         | 4            | 2,593   |
|     | 小 計        | 12             | 3,240  | 13             | 3,761  | 17             | 5,765  | 12           | 12,838  | 20           | 18,920  |
| 合 計 |            | 280            | 81,078 | 290            | 86,328 | 293            | 94,299 | 289          | 332,739 | 295          | 348,019 |

- (注) 1. スーパーマーケットの店舗数と売上高は、国内企業のみを対象としております。  
2. (株)フタバヤの売上高は、子会社化により2018年10月以降の売上高を記載しております。  
3. 三幸(株)の売上高は、子会社化により2019年3月以降の売上高を記載しております。  
4. (株)てらお食品の売上高は、子会社化により2019年8月以降の売上高を記載しております。  
5. (有)大和ストアの売上高は、子会社化により2020年4月以降の売上高を記載しております。

ドラッグストア

(単位:店、百万円)

| 県名  | 企業名      | 18年6月<br>第1四半期 |        | 19年6月<br>第1四半期 |        | 20年6月<br>第1四半期 |        | 2019年<br>3月期 |         | 2020年<br>3月期 |         |
|-----|----------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|--------------|---------|--------------|---------|
|     |          | 店舗数            | 売上高    | 店舗数            | 売上高    | 店舗数            | 売上高    | 店舗数          | 売上高     | 店舗数          | 売上高     |
| 岐 阜 | 中部薬品(株)他 | 131            | 9,767  | 129            | 10,041 | 148            | 10,825 | 130          | 39,553  | 146          | 41,269  |
| 愛 知 | 中部薬品(株)  | 142            | 13,191 | 148            | 14,621 | 161            | 16,860 | 145          | 54,085  | 158          | 60,097  |
| 静 岡 | 中部薬品(株)  | 13             | 898    | 13             | 1,054  | 14             | 1,190  | 13           | 3,766   | 14           | 4,272   |
| 富 山 | 中部薬品(株)  | 34             | 2,857  | 39             | 3,015  | 40             | 3,320  | 37           | 11,720  | 40           | 12,107  |
| 石 川 | 中部薬品(株)  | 17             | 1,229  | 17             | 1,330  | 17             | 1,481  | 17           | 4,883   | 17           | 5,363   |
| 福 井 | 中部薬品(株)  | 16             | 1,093  | 17             | 1,227  | 18             | 1,462  | 17           | 4,531   | 18           | 5,108   |
| その他 | 中部薬品(株)  | 18             | 1,248  | 21             | 1,757  | 24             | 2,178  | 20           | 5,744   | 23           | 7,288   |
| 合 計 |          | 371            | 30,285 | 384            | 33,049 | 422            | 37,319 | 379          | 124,284 | 416          | 135,507 |

- (注) 岐阜県には、中部薬品(株)、(有)ひだ薬局及び(有)サンファーマシーの店舗数、売上高を記載しております。

## (4) 期末の店舗数及び売場面積

|                 |      | 単位             | 2019年<br>3月期 | 2020年<br>3月期 | 2020年6月<br>第1四半期 | 増減<br>(2020/6-2020/3) |
|-----------------|------|----------------|--------------|--------------|------------------|-----------------------|
| 株 バ ロ ー         | 店舗数  | 店              | 240          | 240          | 237              | △3                    |
|                 | 売場面積 | m <sup>2</sup> | 429,270      | 432,722      | 427,092          | △5,629                |
| 株 タ チ ヤ         | 店舗数  | 店              | 16           | 17           | 17               | —                     |
|                 | 売場面積 | m <sup>2</sup> | 15,071       | 16,565       | 16,565           | —                     |
| 株 食 鮮 館 タ イ ヨ ー | 店舗数  | 店              | 17           | 17           | 17               | —                     |
|                 | 売場面積 | m <sup>2</sup> | 15,514       | 15,514       | 15,514           | —                     |
| 株 公 正 屋         | 店舗数  | 店              | 5            | 6            | 6                | —                     |
|                 | 売場面積 | m <sup>2</sup> | 5,622        | 6,912        | 6,912            | —                     |
| 株 フ タ バ ヤ       | 店舗数  | 店              | 3            | 3            | 3                | —                     |
|                 | 売場面積 | m <sup>2</sup> | 3,752        | 3,752        | 3,752            | —                     |
| 三 幸 (株)         | 店舗数  | 店              | 8            | 8            | 8                | —                     |
|                 | 売場面積 | m <sup>2</sup> | 16,044       | 16,044       | 16,044           | —                     |
| 株 て ら お 食 品     | 店舗数  | 店              |              | 4            | 4                | —                     |
|                 | 売場面積 | m <sup>2</sup> |              | 4,785        | 4,785            | —                     |
| (有) 大 和 ス ト ア ー | 店舗数  | 店              |              |              | 1                | 1                     |
|                 | 売場面積 | m <sup>2</sup> |              |              | 716              | 716                   |
| ドラッグストア(3社計)    | 店舗数  | 店              | 379          | 416          | 422              | 6                     |
|                 | 売場面積 | m <sup>2</sup> | 299,691      | 320,242      | 323,413          | 3,171                 |

## (5) 設備投資

(単位:百万円)

|                             |             | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期<br>予 想 |
|-----------------------------|-------------|----------|----------|-----------------|
| セグメント別<br>資本的支出             | スーパーマーケット事業 | 13,376   | 7,462    | 14,253          |
|                             | ドラッグストア事業   | 4,622    | 6,135    | 8,502           |
|                             | ホームセンター事業   | 645      | 4,677    | 3,005           |
|                             | スポーツクラブ事業   | 2,565    | 1,960    | 193             |
|                             | 流通関連事業      | 384      | 1,050    | 145             |
|                             | その他         | 287      | 2,040    | 845             |
|                             | 消去・全社費用     | 612      | 1,401    | 123             |
|                             | 合 計         | 22,494   | 24,728   | 27,066          |
| ご参考<br>使 途 別 内 訳<br>(支払ベース) | 新 店 投 資     | 14,903   | 20,457   | 15,224          |
|                             | 既 存 店 投 資   | 9,451    | 8,498    | 4,833           |
|                             | そ の 他       | 2,524    | 3,183    | 4,479           |
| 合 計                         | 26,878      | 32,138   | 24,537   |                 |
| 減 価 償 却 費 ( C F )           |             | 15,163   | 17,665   | —               |

(注) 1. 2019年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

人材開発センター(岐阜県可児市)

1,565百万円

2. 2020年3月期の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

人材開発センター(岐阜県可児市)

440百万円

大垣プロセスセンター(岐阜県大垣市)

272百万円

3. 2021年3月期予想の使途別内訳「その他」には、下記の項目が含まれています。

大垣プロセスセンター(岐阜県大垣市)

1,900百万円

## (6) 従業員数

|             |         | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2020年6月<br>第1四半期 |
|-------------|---------|----------|----------|------------------|
| 社 員         | 人 数     | 6,501名   | 8,168名   | 8,732名           |
|             | 平 均 年 齢 | 37.3歳    | 37.4歳    | 36.7歳            |
|             | 勤 続 年 数 | 9.0年     | 9.0年     | 8.6年             |
| パート・アルバイト   |         | 17,100名  | 19,401名  | 19,045名          |
| パート・アルバイト比率 |         | 72.5%    | 70.4%    | 68.6%            |

(注) 社員数は各期末現在、パート・アルバイトは期中平均、8時間換算人数で表示しております。

5. 店舗の新設、閉鎖等

(1) スーパーマーケット

(株)バロー

|     | 年・月     | 店 名     | 所 在 地     |
|-----|---------|---------|-----------|
| 新設店 |         | 4店 予定   |           |
| 建替  | 2020. 7 | バロー領下店  | 岐阜県岐阜市    |
| 閉鎖店 | 2020. 4 | バロー下門前店 | 新潟県上越市    |
| 4店  | 2020. 4 | バロー上越寺店 | 新潟県上越市    |
|     | 2020. 4 | バロー上越店  | 新潟県上越市    |
|     | 2020. 7 | バロー八剣店  | 岐阜県羽島郡岐南町 |

(株)タチヤ

1店 新設予定

(株)食鮮館タイヨー

|     | 年・月     | 店 名       | 所 在 地     |
|-----|---------|-----------|-----------|
| 閉鎖店 | 2020. 7 | 食鮮館タイヨー岡店 | 静岡県静岡市清水区 |

(有)大和ストアー

|     | 年・月     | 店 名        | 所 在 地  |
|-----|---------|------------|--------|
| 新設店 | 2020. 4 | 大和ストアーPio店 | 岐阜県郡上市 |

(2) ドラッグストア

中部薬品(株)

|     | 年・月     | 店 名                 | 所 在 地      |
|-----|---------|---------------------|------------|
| 新設店 | 2020. 4 | V・drug 岐南上印食薬局      | 岐阜県羽島郡岐南町  |
| 35店 | 2020. 5 | V・drug 東近江医療センター前薬局 | 滋賀県東近江市    |
|     | 2020. 5 | V・drug 豊田四郷店        | 愛知県豊田市     |
|     | 2020. 6 | V・drug 可児土田薬局       | 岐阜県可児市     |
|     | 2020. 6 | V・drug つつじが丘店       | 愛知県名古屋市長久区 |
|     | 2020. 6 | V・drug 広小路栄店        | 愛知県名古屋市中区  |
|     | 2020. 7 | V・drug 美濃わらび薬局      | 岐阜県美濃市     |
|     | 2020. 7 | V・drug 大垣林町薬局       | 岐阜県大垣市     |
|     | 2020. 7 | V・drug 豊田栄店         | 愛知県豊田市     |
|     | 2020. 7 | V・drug 婦中西店         | 富山県富山市     |
|     | 2020. 7 | V・drug 岡崎百々店        | 愛知県岡崎市     |
|     | 2020. 7 | V・drug 大垣中央店        | 岐阜県大垣市     |
|     | 2020. 8 | V・drug 瑞浪店          | 岐阜県瑞浪市     |
|     | 2020. 8 | V・drug 半田乙川店        | 愛知県半田市     |
|     |         | 他 21 店予定            |            |
| 閉鎖店 | 2020. 7 | V・drug 大垣中央薬局       | 岐阜県大垣市     |
| 3店  | 2020. 7 | V・drug 半田店          | 愛知県半田市     |
|     |         | 他 1 店予定             |            |

## (3) ホームセンター

(株)ダイユーエイト

|           | 年・月    | 店 名                 | 所 在 地   |
|-----------|--------|---------------------|---------|
| 新設店<br>2店 | 2020.6 | ダイユーエイト一関店<br>他1店予定 | 岩手県一関市  |
| 閉鎖店<br>2店 | 2020.5 | ダイユーエイト塩川店<br>他1店予定 | 福島県喜多方市 |

(株)ホームセンターバロー 1店 新設予定

(株)タイム 1店 新設予定

## (4) スポーツクラブ

(株)アクトス

|            | 年・月    | 店 名                                  | 所 在 地      |
|------------|--------|--------------------------------------|------------|
| 新設店<br>20店 | 2020.6 | アクトス Will_G 高浜T1ぼーと(FC)              | 愛知県高浜市     |
|            | 2020.6 | アクトス Will_G ラパーくいわき(FC) ※2           | 福島県いわき市    |
|            | 2020.6 | アクトス Will_G ドン・キホーテ福島(FC) ※2         | 福島県福島市     |
|            | 2020.6 | アクトス Will_G コーナン川崎小田栄(FC)            | 神奈川県川崎市川崎区 |
|            | 2020.7 | アクトス Will_G イオンタウン水島(FC) ※1          | 岡山県倉敷市     |
|            | 2020.7 | アクトス Will_G らら・パーク天童(FC) ※2          | 山形県天童市     |
|            | 2020.8 | アクトス Will_G イトーヨーカドー知多(FC)<br>他13店予定 | 愛知県知多市     |
| 閉鎖店<br>3店  | 2020.7 | アクトス LALLA 栄<br>他2店予定                | 愛知県名古屋市中区  |

(注) ※1の1店舗は(株)タイムによるFC運営店舗、※2の3店舗は(株)ダイユーエイトによるFC運営店舗となります。

## (5) ペットショップ

(株)アミーゴ

5店 新設予定

|           | 年・月    | 店 名                     | 所 在 地   |
|-----------|--------|-------------------------|---------|
| 新設店<br>5店 | 2020.6 | ペットワールドアミーゴ新居浜店         | 愛媛県新居浜市 |
|           | 2020.6 | ペットワールドアミーゴ今治店<br>他3店予定 | 愛媛県今治市  |
| 閉鎖店       | 2020.5 | ペットワールドアミーゴ今治店          | 愛媛県今治市  |

(株)ホームセンターバロー

|     | 年・月    | 店 名           | 所 在 地      |
|-----|--------|---------------|------------|
| 閉鎖店 | 2020.8 | ペットフォレスト新百合丘店 | 神奈川県川崎市麻生区 |

(株)ジョーカー

|     | 年・月    | 店 名                 | 所 在 地  |
|-----|--------|---------------------|--------|
| 新設店 | 2020.5 | JOKER グリーンスプリングス立川店 | 東京都立川市 |

(注) 1. 予想数値につきましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

2. 第1四半期数値における「伸び率」「増減」等の数値は、別記なき場合は前年同期累計との比較です。

3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

4. 記載比率は、小数第一位未満を四捨五入して表示しております。